



**ANÁLISIS DE POSCONFLICTO A NIVEL LATINOAMERICANO, SU
EFECTO EN LOS NEGOCIOS INTERNACIONALES Y SU APLICABILIDAD AL
PROCESO ACTUAL COLOMBIANO**

Giovanny Rodríguez Cañas

Fernanda Cortes Gutiérrez

Brayan Osorio Pinillo

**Institución Universitaria Esumer
Facultad de Estudios Internacionales
Medellín, Colombia**

2015

**ANÁLISIS DE POSCONFLICTO A NIVEL LATINOAMERICANO, SU EFECTO EN
LOS NEGOCIOS INTERNACIONALES Y SU APLICABILIDAD AL PROCESO
ACTUAL COLOMBIANO**

**Trabajo de investigación presentado para optar al título de:
Profesional en negocios internacionales**

Director:

Gustavo Adolfo Londoño Ossa (Decano Facultad Estudios Internacionales)

Codirector:

Diego Alejandro Montoya Uribe (Coordinador Facultad Negocios Internacionales)

Línea de Investigación:

Comercio exterior y relaciones internacionales

Institución Universitaria Esumer

Facultad de Estudios Internacionales

Medellín, Colombia

2015

Agradecimientos

A lo largo de este proceso de formación hemos contado con el apoyo de personas que han enriquecido académicamente nuestras mentes, y nos han guiado en la ejecución del presente trabajo.

A la Institución Universitaria Esumer expresamos gratitud por brindarnos las bases de conocimiento, más estas personas merecen nuestro más sincero agradecimiento por haber plasmado su huella en este recorrido.

- Dusan Praj
- Juan Carlos Gonzales
- Juan Carlos Calle Muñoz
- Andrés Felipe Álvarez Benítez
- Federico Alonso Atehortúa Hurtado
- German Castro Bernal

Resumen

El crecimiento económico de un país es sin duda la meta a la que la política de un gobierno debe apuntar, en ese sentido es posible afirmar que países como El Salvador, Guatemala y Perú decidieron hacerle frente al conflicto mediante procesos de paz, a excepción de este último que alcanzó la paz mediante la vía militar; administraciones que visualizaban el cumplimiento de dicho objetivo. Esta investigación pretende ilustrar al lector como los procesos de paz y periodos de posconflictos afrontados en estos países suprimen obstáculos y barreras a los negocios internacionales, además de las medidas que debe o no tomar Colombia para el proceso que asume actualmente de acuerdo a las experiencias vividas por estas economías. Así, en este trabajo se abordan temas económicos y en materia de comercio exterior que permiten interpretar como ha sido la evolución y/o el crecimiento económico de estos Estados después de.

Encontrando así que un eventual proceso de paz podría contribuir al crecimiento económico de Colombia.

Abstract

The economic growth of a country is certainly the goal that the government policy should aim, accordingly, it can be said that countries such as El Salvador, Guatemala and Peru decided to confront the conflict through peace processes, except for the latter that used military means to achieve peace; administrations that envisioned the compliance to this objective. This research aims to enlighten the reader how peace processes and post-conflict periods in these countries surpassed faced obstacles and barriers to international business as well as the measures to be taken by Colombia concerning the current process according to the

experiences lived in these economies. Thus, this work presents economic issues and foreign trade experiences that allow interpreting how the development and/or economic growth of these states have been after this period.

This way, it could be found that an eventual peace process could contribute to economic growth in Colombia.

Palabras clave

Comercio exterior

Posconflicto

Crecimiento económico

Relaciones internacionales

Proceso de paz

América Latina

Keywords

Foreign trade

Post-Conflict

Economic growth

International relationships

A peace process

Latin America

Contenido

Lista de Símbolos y abreviaturas	XI
Lista de símbolos.....	XI
Lista de abreviaturas.....	XI
Introducción	XIV
1 Formulación Del Proyecto.....	1
1.1 Antecedentes	1
1.1.1 Estado Del Arte.....	8
1.2 Planteamiento Del Problema.....	12
1.3 Justificación.....	14
1.3.1 Justificación Teórica	14
1.3.2 Justificación Social	15
1.3.3 Justificación Personal.....	15
1.4 Objetivos	16
1.4.1 Objetivo General.....	16
1.4.2 Objetivos Específicos.....	16
1.5 Marco Metodológico	16
1.5.1 Método	17
1.5.2 Metodología	17

1.6	Alcances	20
2	Ejecución Del Proyecto	22
3	Hallazgos	81
4	Conclusiones y Recomendaciones.....	84
4.1	Conclusiones	84
4.2	Recomendaciones.....	85
5	Bibliografía.....	88
6	Anexos.....	100

Lista de Figuras

Ilustración 1 - Encuesta periódico EL TIEMPO (El Tiempo, 2015)	XV
Ilustración 2 - Crecimiento de las exportaciones de bienes para el primer semestre de 2015 (Porcentaje) en la región centroamericana (Ministerio de Economía de El Salvador, 2015)	37
Ilustración 3 - Balanza comercial y PIB de Guatemala (CEPAL, 2009)	46
Ilustración 4 - Producto Interno Bruto, precios corrientes; Perú; 1970 – 2013, (Kushnir, 2014)	54
Ilustración 5 - Balanza Comercial Perú Año 1991 – 2012, Fuente: Elaboración Propia basada en los datos tomados del Banco Central de Reserva del Perú	57
Ilustración 6 - Reservas Internacionales Netas, (Banco Central de Reserva del Perú., 2010)	58
Ilustración 7 - Geografía del conflicto armado (Molano Jimeno, 2013)	67
Ilustración 8 - Geografía del conflicto (CERAC, 2014)	68

Lista de Tablas

Tabla 1 - Costos directos e indirectos del conflicto en Colombia. (Díaz Barrado; Fernández Liesa; Rodríguez-Villasante, 2013)	13
Tabla 2 - Principales indicadores del comercio de bienes (CEPAL, 2001)	30
Tabla 3 - Balance de los acuerdo de Paz – Información ajustada a necesidad. (Gómez Ramírez, 2012)	41
Tabla 4 - Acuerdos Comerciales Guatemala, Ilustración acondicionada a necesidad (SICE, 2015)	44
Tabla 5 – Evolución anual PIB Perú / Evolución anual PIB per capita Perú - (Datosmacro, 2014)	53
Tabla 6 – Principales Indicadores del Sector Externo, 1991 – 2012, (Banco Central de Reserva del Perú, 2013)	56
Tabla 7 - Balanza comercial anual 1990 – 2015 (DANE, 2015)	63
Tabla 8 – Características países. Elaboración Propia, ver fuentes en Anexo 4, Tabla 14	71
Tabla 9 - Exportaciones de abril de 2013 a marzo de 2014. Tabla acondicionada a necesidad. (CEPAL, 2014)	72
Tabla 10 - Importaciones de abril de 2013 a marzo de 2014. Tabla acondicionada a necesidad. (CEPAL, 2014)	75
Tabla 11 – Indicadores Comercio Exterior 2013 – 2014. Elaboración propia basada en los datos tomados del cuadro de evolución del comercio exterior de bienes de CEPAL, 2014	76

Tabla 12 - América Latina y el Caribe: ingresos de inversión extranjera directa, por países receptores y subregiones, 2004-2014. (CEPAL, 2015)	78
Tabla 13 - América Latina y el Caribe: inversión extranjera directa como proporción del PIB, 2014. (CEPAL, 2015)	79
Tabla 14 – Fuentes Características países	107

Lista de Símbolos y abreviaturas

Lista de símbolos

€. Indica el símbolo de la moneda Euro

US. Dólares de los Estados Unidos de América

%. Porcentaje

Lista de abreviaturas

AAP - Acuerdo de Alcance Parcial

AELC - Asociación Europea de Libre Comercio

APTA - Andean Trade Preference Act

APEC – Asia-Pacific Economic Cooperation

ATPDEA - Andean Trade Promotion and Drug Eradication Act

AmCham - Cámara Americana de Comercio de El Salvador

BM - Banco Mundial

CAN – Comunidad Andina de Naciones

CEPAL - Comisión Económica para América Latina y el Caribe

CIDH - Corte Interamericana de Derechos Humanos

CPI - Corte Penal Internacional

CVR - Comisión de la Verdad y Reconciliación

DIAN- Dirección de impuestos y aduanas nacionales

EEAS - European External Action Service

EEUU - Estados Unidos

ELN - Ejército de Liberación Nacional

FAES - Fuerza Armada de El Salvador

FARC - Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia

FMI - Fondo Monetario Internacional

FMLN - Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional

IED - Inversión Extranjera Directa

IVA - Impuesto al Valor Agregado

MERCOSUR - Mercado Común del Sur

MRTA - Movimiento Revolucionario Túpac Amaru

NMF - Nación Más Favorecida

OEA - Organización de los Estados Americanos

OMC - Organización Mundial del Comercio

ONU - Organización de las Naciones Unidas

PCP-SL - Partido Comunista del Perú-Sendero Luminoso

PIB - Producto Interno Bruto

SEAE - Servicio Europeo de Acción Exterior

SEDI - Executive Secretariat for Integral Development

SGP - Sistema de Preferencias Generalizadas

SICE - Sistema de Información sobre Comercio Exterior

SL - Sendero Luminoso

TLC - Tratado de Libre comercio

UE - Unión Europea

URNG - Unidad Revolucionaria Nacional Guatemalteca

Introducción

Colombia, dirigida actualmente por su mandatario Juan Manuel Santos Calderón esta ad portas de un proceso de paz, el cual lleva cerca de tres años gestándose; si bien no ha sido el único intento del gobierno dado que mandatarios anteriores han tenido las mismas intenciones, sin obtener resultado alguno.

El actual proceso de paz muestra adelantos “significativos” que han generado gran expectativa en la comunidad internacional y en la población civil colombiana, permitiendo contar así con el apoyo de organismos internacionales como la CRUZ ROJA, la ONU, la OEA y países aliados como Cuba y Noruega.

Ahora bien, si Colombia desea un proceso que garantice una paz duradera y el bienestar continuo de sus habitantes, deberá entonces disminuir el grado de incertidumbre frente a los efectos positivos y negativos, resultado del pos conflicto y que mejor forma de hacerlo que realizando comparaciones con situaciones similares de países que presentan características parecidas a las colombianas.

Según el periódico EL TIEMPO tras los 34 meses de negociación entre el Gobierno y las FARC, la percepción de la población colombiana varía constantemente de acuerdo a los sucesos que se presentan. Esto indica la última encuesta (31 de julio de 2015) que sobre el tema realizó la firma Cifras y Conceptos en 16 municipios colombianos, todos ellos ubicados en zonas de conflicto en los departamentos de Antioquia, Córdoba y Nariño.

La encuesta realizada por la firma Cifras y Conceptos, y publicada por el periódico EL TIEMPO el 31 de Julio de 2015 expone la opinión de los colombianos frente a la solución del conflicto. **(Ver Ilustración 1)**

De las siguientes opciones para solucionar la lucha armada con las Farc, ¿Cuál cree usted que es la mejor?

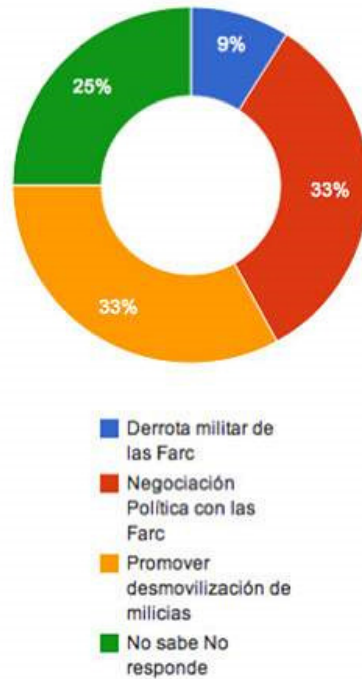


Ilustración 1- Encuesta periódico EL TIEMPO (El Tiempo, 2015)

Por otra parte, otra encuesta publicada por el mismo diario el 2 de septiembre de 2015 y realizada por la firma Gallup mediante encuestas telefónicas, evidencia el apoyo actual al proceso de paz por parte de los colombianos en un 54% de favorabilidad. (El Tiempo, 2015)

Lo que con respecto a la encuesta de Julio de 2015 presentaría un aumento del 21% frente al apoyo de la negociación política como solución al conflicto.

Con base en lo anterior se ha propuesto un trabajo que ponga a interactuar las similitudes y diferencias entre 4 países latinoamericanos, entre los cuales están Perú,

Guatemala y Salvador incluyendo a Colombia; con el fin de analizar la incidencia que ha presentado el pos conflicto frente a las relaciones y negocios internacionales.

El presente trabajo brinda un análisis retrospectivo de lo sucedido en temas de comercio exterior y vínculos internacionales acontecidos durante el posconflicto de los tres Estados anteriormente mencionados, durante su desarrollo permite visualizar las semejanzas y diferencias que tienen con Colombia para dimensionar el efecto que generan las diversas disputas presentadas al interior de un país en el crecimiento de los mercados y su internacionalización.

1 Formulación Del Proyecto

1.1 Antecedentes

Este trabajo presenta casos de posconflicto acontecidos en 3 países latinoamericanos (El Salvador, Guatemala y Perú) y busca analizar los aspectos positivos y negativos acontecidos durante los mismos, con el fin de compararlos con Colombia e identificar estrategias exitosas a utilizar para evitar cometer los mismos errores.

Con el termino de los acuerdos, en El Salvador y Guatemala se dio una amnistía a los combatientes, ambos países crearon Comisiones de la Verdad, mientras que en Perú solo se realizó este último. Los motivos para entrar a negociar e iniciar el proceso de paz han sido diversos, pero en todos los casos fue determinante el cansancio de la guerra y el deseo de paz de la población. En los casos de El Salvador y Guatemala fue decisivo el contexto regional favorable a los diálogos (Grupo de Contadora). En Guatemala influyeron las elecciones presidenciales que propiciaron un cambio de escenario político.

Evolución Histórica.

Colombia ha presenciado desde su independencia varios momentos de confrontación bipartidista, así es el conflicto que se ha generado desde hace décadas entre el gobierno y el movimiento comunista FARC. Solo durante cortos periodos el país ha estado en una relativa paz.

El conflicto armado en Colombia ha sido de los más antiguos en Latinoamérica, generado principalmente por la oposición de miembros del partido comunista mediante conformación de grupos armados al margen de la ley.

Similar a este tipo conflicto ha sucedido en varios países de América Latina, como por ejemplo Perú, en el cual la organización terrorista Sendero Luminoso, cuyo nombre oficial es Partido Comunista del Perú-Sendero Luminoso (PCP-SL), pretendía reemplazar el gobierno de su país y sus instituciones por un régimen revolucionario campesino comunista. Este desató los movimientos terroristas del país y se ha caracterizado por emplear una fuerte violencia contra campesinos, sindicatos, población civil, policial y militar, bienes e infraestructura nacional, incluso animales. Perú se vio inmerso en un ciclo de agresión social por más de 20 años; otras de las organizaciones terroristas que se han presentado en dicho país está el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA) conformado por remanentes del Movimiento de Izquierda Revolucionaria, quienes su principal ideología era la lucha por una verdadera democracia. Estos grupos captaban a sus integrantes en grupos pequeños de jóvenes, o minorías de las áreas rurales o urbanas discriminados que encontraban fallas en el sistema político del momento, a los que convencían con sus ideologías de otra forma de gobierno que se guiara por los lineamientos que ellos planteaban. Este país ha tenido una característica importante, que ha permitido de una u otra forma que estos conflictos avancen,

y es su fragilidad de integración nacional, lo cual ha generado que este se divida en regiones con diferencias marcadas, entre las mismas no se refleja el reconocimiento de la variedad de etnias de su población. Es así como el conflicto pudo incrementar su extensión geográfica y su intensidad en las zonas en las que el poder político y económico del Estado se encontraba marginado. (Comision de la Verdad y Reconciliacion, 2003)

Estos tipos de conflictos como los de Guatemala, El Salvador y Perú se han desarrollado a partir del aprovechamiento de algunas fallas estructurales de los gobiernos a cargo en determinado momento, además de la falta de preparación para afrontar situaciones de violencia extrema y atentados contra los derechos humanos que precisan de respuestas fuertes e inmediatas ante cualquier violación.

Es importante anotar que los países de América Latina han transcurrido por determinados conflictos internos que han dejado a la vista estrategias y acciones de carácter relevante a tener en cuenta para los procesos que han dado solución temporal o permanente a ciclos de conflicto armado. Uno de estos temas es el derecho de amnistía, el cual se ha vuelto un punto clave en los procesos de paz y reconciliación nacional, también el establecimiento de Comisiones de la Verdad y Reconciliación, que ha permitido investigar y esclarecer muchos asuntos de los abusos presentados durante estos periodos de enfrentamientos e intimidación.

El Proceso Del Salvador

Se conoce comúnmente como Guerra civil de El Salvador, al conflicto bélico interno ocurrido en el país centroamericano, en el que se enfrentaron, el ejército gubernamental, la Fuerza Armada de El Salvador, (FAES), en contra de las fuerzas insurgentes del Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (FMLN). El conflicto armado nunca fue

declarado en forma oficial, pero se considera usualmente que se desarrolló entre 1980 y 1992, aunque el país vivió un ambiente de crisis política y social durante la década de 1970.

El número de víctimas de esta confrontación armada ha sido calculado en 75.000 muertos y desaparecidos (Academia, 2012). El conflicto armado concluyó, luego de un proceso de diálogo entre las partes, con la firma de un acuerdo de paz, que permitió la desmovilización de las fuerzas guerrilleras y su incorporación a la vida política del país.

Se estima que la guerra dejó un saldo de 75.000 muertos, en su mayoría civiles. Si se tiene en cuenta que en la década de 1980 la población de El Salvador rondaba los 4,5 millones de habitantes, ello equivale a decir que casi el 2% de la población perdió la vida en el conflicto. Decenas de miles de personas resultaron heridas físicamente (como consecuencia de armas de fuego, explosiones, minas antipersonales, etc.) y miles de ellos quedaron con mutilaciones que los incapacitaron de por vida. Miles, también, resultaron con graves secuelas psicológicas (si se tiene en cuenta las violaciones a las que fueron sometidas incontables mujeres y las torturas y vejaciones que padecieron otros tantos hombres). Numerosos niños quedaron huérfanos de padre, madre, o ambos.

Los daños materiales fueron excesivos. Carreteras, puentes, torres eléctricas, etc. resultaron devastados o severamente afectados; la fuga de capitales, y la retirada del país o el cierre de empresas hicieron que la economía del país se desacelerara durante más de una década. La restauración de la infraestructura se ha prolongado hasta la actualidad.

Desde el punto de vista social, el costo también ha sido muy alto. La desmovilización de los excombatientes y su reinserción a la vida civil han sido una dura labor que aún continúa. Como consecuencia de la guerra, quedaron en manos de la población civil miles de

armas de fuego, lo cual propició el surgimiento de las pandillas de jóvenes y adultos denominadas maras, dedicadas a la delincuencia y al tráfico de drogas, y que han hecho de El Salvador uno de los países (con ausencia de guerra) más violentos del mundo (Academia, 2012). Por otro lado, cerca de 500.000 salvadoreños se vieron obligados a abandonar el país. La mayoría se radicó en el estado norteamericano de California, donde los inmigrantes y sus descendientes se han convertido en una importante fuerza económico-laboral, y las remesas de dinero que envían a sus familiares en El Salvador se han transformado en uno de los principales motores de la economía nacional.

Desde el punto de vista político, el país se democratizó. Desde el final de la guerra civil hasta ahora, todas las elecciones realizadas en El Salvador han sido cuidadosamente monitorizadas por la ONU y otros organismos internacionales, a fin de asegurar la transparencia de los comicios. Las nuevas instituciones creadas como producto de los acuerdos de paz (Procuraduría de los Derechos Humanos, Policía Nacional Civil de El Salvador, etc.) garantizan el buen funcionamiento del sistema político, y procuran preservar a todos los sectores de la sociedad. No obstante todo ello, la guerra ha dejado una gran polarización y resentimiento en la sociedad salvadoreña (Academia, 2012).

El Proceso En Guatemala

El conflicto armado interno guatemalteco inició el 13 de noviembre 1960 y terminó el 29 de diciembre de 1996, se originó en un levantamiento militar, se intensificó por la contrarrevolución del 1954, como consecuencia de la guerra fría, la situación política, militar, económica, la injusticia y desigualdad social, así como la exclusión y marginación social contra la población pobre.

La revolución en Guatemala si se le puede llamar de dicha forma se dio debido a el inconformismo de gran parte de la población (la cual esta compuesta en su mayoría por indigenas aproximadamente 60%) con las actuaciones del gobierno de esa epoca, dado que el sistema economico privilegiaba a ciertas regiones en detrimento de otras, con alta concentración de riqueza, entendiéndose esta como tierra y capital, en la oligarquia, siendo la población indigena la mas discriminada y más afectada con estas decisiones o hechos. A partir de 1954 y con el derrocamiento del gobierno democrático de Jacono Arbenz con la ayuda de EEUU, la nueva politica se caracterizó por excesiva violencia estatal, abuso generalizado de los derechos humanos e impunidad; debilidad de la institucionalidad estatal; militarización del Estado y de la sociedad y desigualdades económicas, sociales y culturales. Durante décadas, para la mayoría de los guatemaltecos el Estado fue sinónimo de militarismo, violencia y corrupción, y no de protección, servicios y justicia.

Las guerrillas en Guatemala surgen en 1960 como respuesta a la violación de los derechos humanos, económicos y sociales que llevaron a cabo las dictaduras militares y los gobiernos contrainsurgentes, las masacres contra campesinos organizados, la represión contra los intelectuales y opositores politicos, la discriminación y la explotación a la cual fueron sometidos la poblacion más pobre, especialmente los indígenas.

La lucha armada fue dando lugar a la conformación de un proyecto revolucionario de transformación desde un punto de vista ideológico y político marxista leninista. O sea, planteaba la toma del poder por el pueblo y el cambio a una sociedad justa y socialista. Las ideas marxistas se encontraron, complementaron y enriquecieron con el pensamiento y la cosmovisión maya dual, que se basaba en el respeto a la Madre Naturaleza, el arte de la guerra aplicada a la guerra de guerrillas y al caudal de experiencias de resistencia de los

pueblos indígenas, lo que dio como resultado una profunda mística revolucionaria,. En dicho contexto revolucionario, las comunidades Poptí, Chuj, Ixil, K'iche', Quekchí, Mam y otras, guardan en su memoria histórica la decisión de sus autoridades tradicionales, de incorporarse de manera colectiva y comunitaria al Proyecto Revolucionario. (Comité de Unidad Campesina, 2007)

El conflicto interno de Guatemala tiene una connotación importante frente al conflicto interno de Colombia en cuanto a ideologías y tiempo, sin embargo el conflicto de Guatemala presenta una gran diferencia dado que este se logra observar como un levantamiento de la gran mayoría del pueblo frente al gobierno en protesta contra su “administración” la cual desde su perspectiva y de acuerdo a la información recopilada para este trabajo, no era para nada buena y beneficiaba a unos pocos, afectando a la gran mayoría y dejándolos desprotegidos.

En 1996, finalmente, se firmó el acuerdo final de paz que puso fin a 36 años de conflicto armado. Constó de 13 acuerdos y 300 compromisos, que no se llegaron a cumplir en su totalidad, se piensa que quizá porque eran demasiado ambiciosos y probablemente porque se perdió un referéndum de 1999 que tenía que ratificar algunos acuerdos. Guatemala es, entonces, un proceso criticado por considerarse con muchas aspiraciones, poniendo sobre la mesa el dilema de si es mejor un acuerdo menos ambicioso pero realista, o lo contrario. En cualquier caso, el acuerdo puso fin a la violencia armada y permitió que años más tarde, ya en el 2007, se creara una Comisión Internacional contra la Impunidad. El proceso de paz duró once años (Vicenc Fisas, 2010)

1.1.1 Estado Del Arte

La situación actual del conflicto en Colombia se basa principalmente en un intermitente cese del fuego de manera bilateral entre las FARC y el Gobierno, los cuales en este momento están en medio de las negociaciones del tratado de paz que lleva más de 30 años intentando ser ejecutado. Tiempo durante el cual se han documentado gran cantidad de enfrentamientos armados, sin resultado alguno en sus múltiples intentos por satisfacer más que un deseo, una necesidad del pueblo colombiano de convivir en un ambiente que garantice paz, el respeto por los derechos humanos, una calidad de vida digna sin violencia, desplazamiento ni extorción por parte de grupos armados.

Cabe anotar que esta situación debe ser prioritaria para el gobierno, este entorno ha transformado la historia de Colombia; la lucha contra los grupos al margen de la ley es un tema de discusión fundamental en la mesa presidencial, incluso en las relaciones que el país ha entablado en el exterior, acarreado como consecuencias inmediatas trabajar en tomar las medidas necesarias para eliminar al máximo la ola de violencia y sometimiento en la que se ve inmersa la sociedad a causa de fuerzas armadas. Es allí donde el actual gobierno del presidente Juan Manuel Santos, retoma un asunto que tras diversos acercamientos en el pasado aún no ha obtenido los frutos necesarios, el proceso de paz con la guerrilla colombiana, principalmente las FARC, aunque posteriormente se llevaran a cabo los acercamientos con otros grupos armados como el ELN, según lo afirma LA FM y varias fuentes más, de acuerdo a información propiciada por el máximo líder de dicha organización.

En el actual proceso de paz adelantado con las FARC desde noviembre de 2012, revelan la disposición que tienen ambas partes de generar un acuerdo duradero; a pesar de que este tipo de procesos se pueden tornar complejos, debido a que gran cantidad de personas de

diferentes ámbitos están involucradas, se pueden percibir algunos avances positivos y acercamientos que dan señal de la evolución en las instancias que se están negociando.

Si bien es indispensable establecer compromisos entre los actores inmediatos de la negociación, el Gobierno colombiano y voceros de las FARC, se debe contar además con la aprobación del pueblo colombiano sobre las decisiones tomadas; también se hace necesario tener en cuenta que estas decisiones políticas requieren de legitimidad internacional las cuales permitan que los acuerdos sean perdurables en el tiempo. Es así como organismos internacionales también adquieren un carácter participativo en el mencionado proceso, en los cuales sus lineamientos de justicia transicional deberían ser coherentes con los aplicados en el mismo y evitar intervenciones por parte de instancias como la Corte Penal Internacional (CPI) y la Corte Interamericana de Derechos Humanos (CIDH), afirma el diario El Tiempo (El Tiempo, 2015).

En cuestiones generales el crecimiento económico, político y social de un país en medio de enfrentamientos armados, se ve limitado y retrasado por una serie de aspectos que toman prioridad en lugar de lograr un enfoque en la promoción de un marco en planeación del desarrollo integro de estos ámbitos. Como lo da a entender el señor Iván Mauricio Duran en su tesis conflicto armado y crecimiento económico municipal de Colombia.

Situaciones como esta han atravesado algunos países de Latinoamérica y el mundo, en donde sus efectos se siguen visualizando, al igual que los cambios generados.

Puntos a negociar en el tratado de paz colombiano:

- Política de desarrollo agrario integral
- Participación política

- Fin del conflicto
- Solución al problema de las drogas ilícitas
- Víctimas
- Implementación verificación y refrendación

Puntos acordados actualmente:

- Política de desarrollo agrario integral
- Participación política
- Solución al problema de las drogas ilícitas

El logro del tratado de paz por parte de gobierno actual solo sería una parte, conforme a lo que vendría después de éste y según fuentes alternas al trabajo se indica tardaría por lo menos 10 años en cristalizarse y tendría un costo de casi la mitad del presupuesto anual del país (Criollo, 2014).

El proceso del postconflicto costaría al país unos 90 billones de pesos (cerca de 45.000 millones de dólares), pero Colombia recuperaría anualmente unos 100 billones de pesos (casi 49.000 millones de dólares) con la paz, según explicó el copresidente de la Comisión de Paz, senador Roy Barreras a la revista Portafolio.

Durante un debate en el Senado, Barreras aseguró que esa cantidad deberá ser invertida durante los próximos diez años en campos como el desarrollo agropecuario, la jurisdicción agraria, la formalización y registro de la propiedad rural, la eficiencia tributaria y la gobernabilidad local (Revista Portafolio, 2014).

Las expectativas que han generado el proceso de paz en los negocios y relaciones internacionales no se han hecho esperar, la comunidad internacional está muy atenta a los resultados de cada ronda de negociación, y los avances conciben más ánimos de establecer mejores y más fuertes relaciones, percibiendo las muchas potencialidades en los sectores económicos que puedan fomentar estos cambios. Como lo menciona en el diario La República, el secretario de Innovación del Ministerio de Desarrollo, Industria y Comercio Exterior del vecino país Brasil, Marcos Vinicius de Souza, ha afirmado que este proceso es una oportunidad para que Colombia pueda crecer, habla de “abrir nuevas áreas de desarrollo agrícola para la distribución de productos” además que “la seguridad ya no es un factor de preocupación para el comercio con Colombia”; siendo este último aspecto uno de los que mayor preocupación se observa para empresarios extranjeros. (Salcedo, 2015)

Si bien algunos expertos consideran que los buenos resultados en el proceso de paz atraerán negocios más potenciales para el país y mayores inversiones, por ejemplo de parte de Brasil, el cual conserva buenas relaciones comerciales con Colombia y las cuales podrían crecer aún más... Otros por el contrario opinan que la intermitencia del proceso de paz y sus altibajos dan mucho que pensar del país y que el hecho de que los diálogos de la Habana llegaran a fracasar afectaría mucho la atracción de inversión extranjera dado que la confianza que se ha logrado obtener mediante estos se perdería ya que se estaría brindando como mensaje que Colombia no puede solucionar sus problemas.

No obstante cabe agregar que por su parte el docente y economista, Jairo Parada Corrales, afirma en el diario El Heraldó que “la economía colombiana siempre ha logrado crecer a pesar del conflicto por lo que a corto plazo no considera que haya mayores cambios”, lo cual se ha visto reflejado en las últimas décadas, donde a pesar que el ritmo de crecimiento

de Colombia en todos los aspectos no ha sido tan acelerado como se pretende, ha tenido un grado de desarrollo positivo aportando grandes cambios a su internacionalización. (Mouthón Mejía, 2014)

Ahora bien en caso de firmarse el tratado de paz, es posible que el gobierno pueda invertir más en sectores que no eran antes altamente intervenidos como la infraestructura vial, la agricultura y la salud, debido a la desviación de recursos que debían destinarse a las fuerzas militares para combatir el conflicto que por más de 50 años ha tenido que afrontar Colombia y de esta forma es probable que se pueda contribuir a un mayor crecimiento y desarrollo del país.

1.2 Planteamiento Del Problema

Los negocios internacionales en Colombia se han visto impactados en gran medida por el conflicto armado (puntualmente las guerrillas Colombianas–FARC-). Las importaciones, exportaciones, la inversión extranjera, el turismo y el entorno nacional son afectados por el daño de la infraestructura física, social y ambiental, la inseguridad, la desconfianza generada en el exterior, los abusos, la intimidación y la corrupción.

Actualmente en Colombia se está adelantando un tratado de paz, con el cual se espera que un importante logro sea la reducción de las barreras a los negocios internacionales, mencionadas en líneas anteriores, probablemente una de las grandes preocupaciones no solo del Estado sino también de la población civil y empresarial, es que dicho tratado no arroje los resultados esperados en materia social, económica y comercial.

Para dar una idea al lector de cuan costoso es el conflicto armado y cómo puede impactar en las actividades de comercio exterior de Colombia se muestra a continuación una relación de costos directos e indirectos del conflicto armado en Colombia (Ver Tabla 1).

Costos Directos e Indirectos del Conflicto Armado en Colombia

COSTOS DIRECTOS	COSTOS INDIRECTOS
COSTOS GENERADOS POR DAÑOS A LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA	PÉRDIDAS DE PRODUCTIVIDAD
<ul style="list-style-type: none"> *Eléctrica (atentados a torres y líneas de conexión eléctrica) *Petrolera (atentados contra oleoductos) *Telecomunicaciones (ataques a redes de comunicación) *Sector de producción de carbón (atentados a las vías férreas) *Estructura vial (ataques a puentes, peajes y vías férreas) 	<ul style="list-style-type: none"> *Alteración en la administración eficiente de los negocios y las empresas en general. *Pérdida de capital humano y productividad por inasistencia laboral *Pérdida de productividad de tierras *Disminución o desvío de la inversión *Fuga de capitales *Disminución en la inversión de tecnología y capital físico *Inadecuada asignación de recursos (representan un costo de oportunidad para la economía)
COSTOS GENERADOS POR EL SECUESTRO Y EL ABIGEATO Pago de rescates Gastos del Estado para controlarlo y prevenirlo Robo de ganado y pago de extorsiones	<ul style="list-style-type: none"> *Seguridad privada *Pago por incapacidades e indemnizaciones
COSTOS GENERADOS POR EL DESPLAZAMIENTO FORZADO Gastos del Estado (asistencia económica a la población desplazada)	<ul style="list-style-type: none"> *Seguros relacionados con la seguridad *Aumento de los costos de transacción *Incertidumbre sobre las reglas de juego, intercambios y contratos.
COSTOS GENERADOS POR EL USO DE MINAS ANTIPERSONAL Gastos del Estado (indemnizaciones a población afectada y gastos para destruir las minas antipersonal).	<ul style="list-style-type: none"> *Impacto sobre la distribución *Distribución del ingreso y la riqueza (propiedad privada)
GASTOS EN DEFENSA Y SEGURIDAD GASTOS DEL ESTADO Remuneraciones y asignaciones a personal militar, adquisición de nuevos equipos, operaciones y mantenimiento	<ul style="list-style-type: none"> * Impacto sobre la pobreza

FUENTE: Tomado de Álvarez, S. y Rettberg, A. "Cuantificando los efectos económicos del conflicto: una exploración de los costos y los estudios sobre los costos del conflicto armado colombiano". Colombia Internacional 67, ene - jun. 2008, Pp. 192, ISSN 0121-5612, Bogotá, Pp. 22.

Tabla 1- Costos directos e indirectos del conflicto en Colombia. (Díaz Barrado; Fernández Liesa; Rodríguez-Villasante, 2013)

¿Mejorarán los negocios internacionales en Colombia durante el posconflicto?

Para dar respuesta a esta pregunta es importante analizar correctamente la tabla 1. Dado que en ella se evidencian en detalle los costos generados por el conflicto, los cuales sin este disminuirían notablemente.

1.3 Justificación

El propósito del presente trabajo es analizar los efectos positivos y negativos que se han presentado en los diferentes países de Latinoamérica, donde se han llevado a cabo procesos de pacificación, esto con el fin de aminorar los niveles de incertidumbre que se presentan actualmente con el proceso de paz que se adelanta en Colombia, dado que la información brindada por los medios y el gobierno probablemente no es suficiente, ya que no se sabe que sucederá después del proceso de paz si este es exitoso, para ello se decide optar por obtener información de procesos de pacificación que países latinoamericanos ya han afrontado y a la luz de esto comparar y analizar el impacto en los negocios internacionales de dichos países y de Colombia.

1.3.1 Justificación Teórica

A través de esta investigación se podrá contribuir a la forma como se está trabajando diversos aspectos dentro del proceso de pacificación del conflicto armado en Colombia desde perspectivas, como la del Gobierno, la sociedad, el sector público, el sector privado, las víctimas incluso la comunidad internacional, mediante el énfasis en los aspectos claves que han generado un mayor desarrollo y evolución de los negocios internacionales en situaciones similares presentadas en varios países de América Latina.

Es importante identificar estrategias que en un panorama como el que vive Colombia actualmente puedan orientar a lograr el éxito de un proceso de crecimiento y traducirse en un cambio significativo en su desarrollo.

1.3.2 Justificación Social

Por medio del análisis de procesos de pacificación realizados en tres (3) países latinoamericanos (Salvador, Guatemala, y Perú), es posible hacer una comparación con el proceso de paz que afronta Colombia en la actualidad con las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) en la Habana, Cuba; identificando aspectos positivos y negativos de los procesos de estos países para la aplicación en el modelo colombiano.

El análisis, permite identificar como después del conflicto han evolucionado los negocios y relaciones internacionales de estos tres países, cuál ha sido su impacto a nivel social, y como ha sido el crecimiento en términos de comercio internacional. De esta forma el análisis admite realizar una serie de comparaciones que de ser aplicadas al modelo colombiano harían de este un modelo sostenible y generaría un impacto positivo en la población colombiana.

1.3.3 Justificación Personal

La importancia de las comparaciones y mediciones ha llevado a grandes compañías a realizar proyectos exitosos, que no solo han contribuido al bienestar financiero de sus socios, si no a la consolidación de grandes mercados y abundantes beneficios para sus empleados, clientes y consumidores. De esta forma se busca implementar la misma estrategia para

analizar los casos de éxito o fracaso a nivel latinoamericano en el campo de los procesos de pacificación, los que brindarán un derrotero frente a lo debido y lo indebido en un proceso de paz como el que actualmente adelanta Colombia. Finalmente los pro y los contra que han afrontado algunos países latinoamericanos, los cuales han concluido sus “guerras” o periodos de conflicto de formas pacíficas y por medio de las negociaciones, lo cual les ha permitido aumentar su nivel social, económico, cultural e internacional. Siendo este último el de mayor interés y el punto focal de este trabajo.

1.4 Objetivos

1.4.1 Objetivo General

Conocer los procesos de posconflicto desarrollados en Latinoamérica (Perú, Guatemala y Salvador), identificando así su grado de éxito, sus efectos positivos y negativos en los negocios internacionales y su aplicabilidad en el proceso de paz adelantado en Colombia actualmente (2015).

1.4.2 Objetivos Específicos

- Analizar medidas adoptadas que competen a los negocios internacionales, derivadas de los procesos de pacificación de Perú, Guatemala y El Salvador.
- Identificar la incidencia del posconflicto en los negocios internacionales de un país.
- Identificar las semejanzas y diferencias de los negocios internacionales de Colombia actualmente, en relación con Guatemala, El Salvador y Perú.

1.5 Marco Metodológico

1.5.1 Método

El presente trabajo plantea realizar una investigación que aborde de manera general, dos temas puntuales y que poseen una relación directa: El posconflicto y su incidencia en los negocios internacionales, ambos acontecidos en Perú, Guatemala y El Salvador para analizar las semejanzas y diferencias que presentan dichos países con Colombia que al día de hoy atraviesa por un proceso de paz.

1. Investigación
2. Análisis
3. Comparación

1.5.2 Metodología

El tipo de metodología a utilizar para abordar el objeto de estudio del proyecto es de carácter investigativo, mediante el cual se permite recopilar y realizar una amplia investigación de países con características que se asemejan a la de Colombia.

Recolección De Información Secundaria:

Se realizará una investigación primero en internet, para conocer los procesos de los países que ya atravesaron un periodo de pos conflicto, es decir, quienes ya pasaron por un periodo de conflicto y un proceso de paz, con el fin de analizar el efecto en sus negocios internacionales y sus semejanzas y diferencias con Colombia.

Recolección De Información Primaria:

Si bien este trabajo es de carácter investigativo, y su ejecución no depende de resultados arrojados por encuestas, censos o entrevistas, se harán estas últimas con el fin de

obtener apreciaciones de personas relacionadas con el medio; lo que contribuye como aporte al tema, permitiendo obtener opiniones de expertos en diferentes campos relacionados con los negocios internacionales, con el objetivo de conocer sus puntos de vista y exponerle diferentes horizontes al lector.

Es importante hacer claridad que dado que las preguntas son dirigidas a expertos en diferentes áreas de los negocios internacionales estas tienden a cambiar por cuanto no se realizaron con un cuestionario estructurado. Adicionalmente se aclara que los expertos corresponden a docentes de la universidad, y que las respuestas no comprometen a los entrevistados ni a las entidades que representan.

A continuación se presentan las preguntas planteadas, no obstante se podrán encontrar las respectivas respuestas en los anexos.

Entrevistado: Federico Alonso Atehortúa Hurtado (Octubre 20, 2015)

Ingeniero Químico - Universidad de Antioquia

Especialista en Alta Gerencia con énfasis en Calidad. Universidad de Antioquia.

Magíster en Medio Ambiente y Desarrollo. Universidad Nacional

Historiador - Docente de Geopolítica de la Especialización en Legislación Aduanera de

ESUMER

1. ¿Cómo se verán afectadas las relaciones internacionales de Colombia durante el pos conflicto?
2. ¿Desde su perspectiva como ve al país para afrontar este reto que es el posconflicto?

3. ¿Cómo relaciona usted pos conflicto y comercio exterior para el entorno colombiano?

4. ¿Qué opina usted que debemos aprender de los procesos de paz llevados a cabo en países como: Guatemala, Perú y el salvador?

Entrevistado: Andres Felipe Alvarez Benítez (Octubre 20, 2015)

Doctorado en Ingeniería - Industria y organizaciones

Maestría en gestión de organizaciones

Maestría/Magister Universite Du Quebec

Especialización en Educación Superior

Pregrado/Universitario Universidad Eafit

Docente investigador - Facultad de Estudios Internacionales, ESUMER

1. ¿De acuerdo a su conocimiento como cree que se verá afectada la inversión extranjera directa durante el pos conflicto y por qué?

2. ¿Desde su perspectiva cómo ve al país para afrontar este reto que es el posconflicto (en materia económica)?

3. ¿Cómo cree que se verá afectada la balanza comercial colombiana?

4. ¿cómo cree usted que empezaran a reaccionar los sectores de la economía colombiana en el pos conflicto? (evolucionaran, serán más competitivos o por el contrario serán estáticos)

Entrevistado: Juan Carlos Calle Muñoz (Octubre 20, 2015)

Gerente general Solyner S A – Racvals

Especialista en Negocios Internacionales

Especialista en Mercadeo.

Ex Gerente Regional de Ventas Pintuco S.A.

1. ¿Considera usted que el sector transporte tendrá una afectación positiva durante el posconflicto?
2. ¿Cree usted que el pos conflicto contribuirá a mejorar la infraestructura Colombiana?, toda vez que los recursos que se destinaban para la guerra pueden ser invertidos en mejorar otros sectores, entre ellos el sector transporte.
3. ¿Considera que el posconflicto aumentara las operaciones en el sector transporte por concepto de importaciones y exportaciones?
4. ¿Cómo cree usted que empezaran a reaccionar los sectores de la economía colombiana en el pos conflicto? (evolucionaran, serán más competitivos o por el contrario serán estáticos) Teniendo presente los sectores más golpeados como son: el agrícola, el transporte, el turismo.

1.6 Alcances

Es preciso hacer claridad que si bien el proyecto no busca proponer, recomendar, ni vislumbrar un panorama prospectivo sobre soluciones que disminuyan la incertidumbre de lo

que sucederá con los negocios internacionales en Colombia, al definir un tratado de paz y pasar por un periodo de posconflicto; lo que este trabajo pretende es recopilar y exponer información sobre las causas y las consecuencias presentadas en situaciones similares de tres países en la misma región (Perú, El Salvador y Guatemala). Es así como el trabajo presenta bases para que el lector cree escenarios sobre el efecto del posconflicto en las relaciones internacionales y el comercio exterior de Colombia.

Así las cosas, con la información registrada el lector tendrá un soporte de las experiencias vividas por países latinoamericanos (Perú, El Salvador y Guatemala). Países que presentan características similares a las de Colombia en términos de idioma, cultura, geografía, etc; y son países que han afrontado a lo largo de su historia procesos de pacificación que dan pie para que el lector genere sus propias conclusiones.

2 Ejecución Del Proyecto

El conflicto interno de un país, generado por tan diversas causas de todo tipo, sociales, económicas, culturales, políticas, ideológicas; se podría decir que enmarca las debilidades que puede tener sus estrategias de gobernanza en determinado momento. Estas debilidades proyectan desacuerdos y controversias en las formas de pensar, interpretar y visualizar una realidad sobre a temas que indiscutiblemente involucran a todos los actores pasivos y activos de una sociedad; es así como sobretodo estos últimos juegan un papel muy importante en el momento de establecer una dinámica basada en diálogos, discusiones y expresión de inconformidades en los cuales se pueda analizar detalladamente situaciones específicas que hayan tenido efectos positivos o negativos sobre las partes involucradas; para de esta manera generar soluciones adecuadas y relativamente justas que permitan construir acuerdos.

Las formas de gobernanza y resolución de conflictos en un país requieren de evaluar muchos aspectos fundamentales y otros tantos más específicos que giran en torno a las situaciones de discrepancia; la importancia de estos procedimientos radica en ser ejecutados a tiempo con el fin de evitar mayores inconformidades en la comunidad, sin embargo llegado el caso que en determinadas circunstancias se pueda perder de alguna manera el control necesario es esencial contar con mecanismos de respuesta efectiva que minimice los efectos negativos que se puedan generar. Cabe anotar que para tener estos tipos de reacción se ve necesario intentar construir una fuerte relación entre todos los agentes que pueden intervenir en la sociedad que permita mayores niveles de cooperación para su solución.

El desarrollo y crecimiento de un país se ve afectado de distintas maneras y generalmente es vulnerable a muchos factores, sobre los cuales se hace necesario que no solo se trabaje constantemente en la proyección de desencadenamiento de posibles cambios sino también en la prevención de sus efectos, mediante la preparación de medidas de contingencia para asimilarlos de una mejor manera. En este aspecto cabe mencionar el planteamiento de un grupo de economistas (Édgar Villa, Jorge Restrepo y Manuel Moscoso) de la Facultad de Economía de la Universidad de los Andes en Bogotá (Ibáñez, 2014), en el cual se destaca como enfoque la evaluación de tres dimensiones fundamentales: los efectos sobre la industria manufacturera, la producción agrícola y la inversión extranjera, publicado en el libro *Costos Económicos y Sociales del Conflicto en Colombia ¿Cómo construir un posconflicto sostenible?*; siendo estos tres componentes los que constituyen y le dan forma a la economía de países en desarrollo como Colombia y otros de su región, su estudio alcanza a presentar entre otras cuestiones, un mayor esfuerzo al que se ven conducidos muchos actores económicos que pertenecen a dichos grupos para poder permanecer en el mercado y no retirarse como muchas firmas se ven presionadas a hacer; también la falta de confianza, de seguridad, que reflejan tanto los productores agrícolas como los inversionistas extranjeros.

Es importante tener en cuenta que gran cantidad de países alrededor del mundo han pasado por periodos de conflictos internos caracterizados por la implementación de violencia colectiva, además de enfrentamientos armados principalmente entre fuerzas revolucionarias y gubernamentales. En los conflictos que se han llegado a una resolución, esta se ha establecido de diferentes maneras, lo cual presenta varios cursos en los que se puede encaminar este tipo de negociaciones de procesos de paz y los aspectos que se han definido como primordiales para permitir un cese en los enfrentamientos.

El Salvador

Oficialmente República de El Salvador, se encuentra en el sureste de América Central sobre la costa del Océano Pacífico.

El Salvador es el país con el área territorial más pequeña del istmo centroamericano, ubicado en la franja geográfica que une América del Norte y América del Sur. Con 20,742 km², el denominado “Pulgarcito de América” es, además, parte del hemisferio norte y occidental. (Embajada de El Salvador en Argentina, 2014)

En 1992 El Salvador atravesó un proceso de pacificación, luego de haber llegado a un acuerdo de paz con el Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (FMLN). Así, este país centroamericano logró emerger de una violenta guerra civil en los años 80, que dejó alrededor de unos 75 mil muertos víctimas del conflicto.

Impacto en el comercio exterior de El Salvador

El Salvador vivió una guerra civil que devastó su economía, que rompió el tejido social de la comunidad salvadoreña y que trajo consigo una serie de consecuencias que repercutieron en el comercio exterior del país; conflicto que agobió por tantos años (cerca de 12 años) a la población civil de El Salvador, y en el que se cometieron innumerables violaciones a los derechos humanos.

Sin embargo, el proceso de paz de El Salvador con el FMLN generó un cambio a la economía salvadoreña, haciendo de esta una economía dinámica. Este dinamismo económico tal cual lo explica el Sr. José Francisco Lazo (1998) en su documento “El Salvador” generó un crecimiento económico que comienza a recuperarse alcanzando tasas mayores de 6% desde

1993 hasta 1995, similares a las que había experimentado en los buenos años de los sesenta; lo que se le atribuye, según el autor:

“la estabilidad política lograda con los Acuerdos de Paz, que devolvió un considerable grado de certidumbre a los inversionistas; la elevación del consumo que resultó tanto de la finalización del conflicto, como del soporte financiero que facilitó la disponibilidad de divisas para financiarlo; y las reformas económicas –la apertura comercial y la reforma financiera– que aumentaron la oferta importada de bienes, así como la disposición de nuevos instrumentos financieros como las tarjetas de crédito”
(Lazo, 1998)

Si bien en el acuerdo de paz de Chapultepec (acuerdo de paz de El Salvador, firmado el 27 de enero de 1992) no se instauraron puntos que fueran dirigidos a los negocios internacionales directamente y es posible denotar los acuerdos de paz con un tinte más social, en éste si hubo acuerdos propuestos a mejorar la economía del país de forma directa, cuyos acuerdos finalmente afectaron el comercio exterior y las relaciones internacionales del país.

Los compromisos adquiridos por el gobierno en materia económica estuvieron basados en la creación de un foro de concertación económica en la cual pudieran participar los sindicatos, las asociaciones empresariales y el mismo estado con el fin de evaluar la economía del país permitiéndoles revisar en que estaban y para donde iban. Foro en el cual podrían opinar y aportar, lo que definiría un mismo rumbo al cual le apuntarían todas las ramas involucradas.

La distribución de las tierras ubicadas en zonas de conflictos entre los desmovilizados, dado que ellos eran quienes más conocían de dichas tierras, igualmente las que eran propiedad

del estado y no correspondían a reservas naturales debían ser distribuidas entre los campesinos y pequeños agricultores que carecían de terrenos aptos para el cultivo. Lo cual impulsó positivamente la agricultura del Salvador. (Obdulio, 2013)

De acuerdo con lo anterior es preciso confirmar que no se dieron puntos que propiciaran el desarrollo de los negocios internacionales, sin embargo las medidas adoptadas en su momento permitieron el crecimiento de la económica salvadoreña a nivel internacional.

Así las cosas es propicio decir que el proceso de Paz de El Salvador fue en gran medida precursor de la apertura económica del país, toda vez que incentivó a países y empresarios extranjeros a invertir en el país centroamericano, además, el acuerdo de paz El Salvador fue un aliciente para fortalecer sus relaciones comerciales con otros países vinculándose a tratados de libre comercio, además empieza a modernizar su sistema informático de comercio exterior mediante la Ventanilla Única de Importaciones y Exportaciones para fomentar un comercio internacional basado en reglas (OMC), para fortalecer la dinámica comercial de los países que efectúan transacciones con El Salvador y dinamizar la apertura comercial del país con sus socios comerciales y a nivel mundial (Cornelio, 2011).

Otras de las medidas adoptadas por el Gobierno Salvadoreño para fomentar las operaciones de comercio exterior desde el 20 de enero 1992 fueron:

- En 1992 se eliminaron los impuestos a todas las exportaciones y se estableció una tasa cero del IVA para la actividad exportadora.
- A partir del 1 de abril de 1995 el gobierno de El Salvador redujo los aranceles para bienes de capital de 5% a 1%, y ha pensado paulatinamente seguir reduciéndolos hasta

llegar a 0% para bienes de capital y materias primas el 1 de diciembre de 1996. En cuanto a los bienes de consumo final, tiene planificado reducirlos en 1% cada 6 meses a partir de julio de 1997, para llegar del 20% actual al 15% en julio de 1999.

- El 25 de enero de 1996, la Asamblea Legislativa aprobó unas nuevas reformas a esta Ley (Ley del Régimen de Zonas Francas y Recintos Fiscales), mediante las cuales se elimina el pago de los impuestos municipales sobre el activo de las empresas por un período de 10 años prorrogable, y permite a las empresas maquiladoras exportar hasta un 15% de su producción mensual de bienes y de prestación de servicios hacia el mercado Centroamericano, excepto textiles y confección. (Aguilar G, 1998)

El acuerdo de paz reviste una gran importancia en el desarrollo económico del país, toda vez que después de haberse firmado el acuerdo de paz en Chapultepec, El Salvador comienza a hacerse miembro de organizaciones como la OMC y la UE, que contribuyeron sin duda al crecimiento económico del país al brindar más y mejores alternativas para la expansión de sus relaciones comerciales y el fortalecimiento del comercio exterior.

Con la entrada en vigor del nuevo Acuerdo de Asociación, que sustentaba las relaciones comerciales entre la Unión Europea (UE) y El Salvador que se recoge en el Acuerdo Marco de Cooperación de 1993, por el que ambas Partes se otorgan el trato de Nación Más Favorecida (NMF), Salvador encuentra oportunidades para el crecimiento y desarrollo de su economía.

Posteriormente, la UE concedió a El Salvador acceso preferencial al mercado comunitario mediante la aplicación del Sistema de Preferencias Generalizadas (SPG). Dentro del cual, El Salvador era beneficiario del régimen especial de estímulo del desarrollo sostenible y la gobernanza; con el SGP se le concedía preferencias arancelarias a El Salvador

para todos los productos industriales y un amplio grupo de productos agrícolas y pesqueros. A partir del 1 de octubre de 2013, el Sistema SPG ha sido sustituido por el Acuerdo de Asociación UE-Centroamérica. De acuerdo al Documento explicativo del Acuerdo de Asociación entre Centroamérica y la Unión Europea publicado en el Servicio Europeo de Acción Exterior (SEAE), en inglés el European External Action Service (EEAS); dice:

El Acuerdo de Asociación constituye un hecho y ejemplo histórico y novedoso para el país y para la región centroamericana y Europa, ya que es el primer Acuerdo de su tipo, negociado de región a región, y permite el establecimiento de una alianza estratégica, así como la consecución de objetivos y compromisos mutuos, en los componentes político, comercial y de cooperación. En ese sentido, es importante remarcar que el pilar político del Acuerdo de Asociación permitirá establecer mecanismos que promoverán un diálogo intenso, por ejemplo, en los ámbitos de promoción de la democracia, paz, derechos humanos, Estado de Derecho, entre otros temas que son fundamentales en la convergencia internacional de las naciones.” (Gobierno de El Salvador, 2013)

Dos años más tarde, El Salvador ingresa a la OMC el 7 de mayo de 1995 (Comercio, s.f.), La membresía en esta organización (OMC), trajo consigo para El Salvador las ventajas a las que se hace acreedor el país miembro; tal cual lo expresa en su página web la Organización Mundial de Comercio (OMC) así:

“Las Diez Ventajas”

1. El sistema contribuye a promover la paz
2. Las diferencias se tratan de forma constructiva
3. Las normas facilitan la vida a todos

4. La mayor libertad de comercio redonda en un menor costo de vida
5. Ofrece más posibilidades de elegir productos y características
6. El comercio incrementa los ingresos
7. El comercio estimula el crecimiento económico
8. Los principios básicos dan más eficacia al sistema
9. La protección de los gobiernos frente a los grupos de presión es mayor
10. El sistema promueve el buen gobierno” (Organización Mundial del Comercio, 2015)

Según el Banco Mundial (BM), a partir del fin de la guerra El Salvador ha realizado importantes mejoras en pro de la consolidación de la paz y la democracia, además expone que después del conflicto la evolución política que ha tenido el país conllevó a grandes reformas estructurales y políticas que permitieron consolidar un desempeño económico sólido, según el BM con un crecimiento promedio de alrededor del 6% durante el decenio de 1990; así como una reducción significativa de la pobreza (en cerca de 27 puntos porcentuales) entre 1991 y 2002. (Banco Mundial, 2015)

En términos de comercio exterior, la economía salvadoreña registró entre los años de 1994 al año 2000 un incremento progresivo de su operación (importación y exportación), según cifras de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL 2001) así, ver tabla 2:

EL SALVADOR: PRINCIPALES INDICADORES DEL
COMERCIO EXTERIOR DE BIENES

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000 a/
Tasas de crecimiento							
Exportaciones fob							
Valor	71.2	31.9	8.3	35.8	1.3	1.7	19.0
Volumen	31.3	0.8	11.3	31.8	1.1	10.9	17.4
Valor unitario	30.4	30.9	-2.7	3.0	0.2	-8.3	1.4
Importaciones fob							
Valor	36.3	29.4	-2.7	16.5	6.5	2.6	21.4
Volumen	33.0	22.0	-6.3	14.0	2.5	5.0	12.0
Valor unitario	2.5	6.0	3.9	2.2	4.0	-2.3	8.4
Relación de precios del intercambio (fob/fob)	27.2	23.4	-6.4	0.8	-3.6	-6.1	-6.4
Índices (1995 = 100)							
Poder de compra de las exportaciones	80.4	100.0	104.2	138.5	134.9	140.4	154.2
Quántum de las exportaciones	99.2	100.0	111.3	146.7	148.3	164.4	193.0
Quántum de las importaciones	82.0	100.0	93.7	106.8	109.4	114.9	128.7
Relación de precios del intercambio (fob/fob)	81.0	100.0	93.6	94.4	91.0	85.4	79.9

Fuente: CEPAL, sobre la base de cifras oficiales.

a/ Cifras preliminares.

Tabla 2 - Principales indicadores del comercio de bienes (CEPAL, 2001)

La economía salvadoreña alcanzó un crecimiento del 4.7% en 2007, pero al igual que a muchos países la crisis financiera de 2008 impactó en el crecimiento y desarrollo económico del país; lo que implicó consecuencias que desde luego dieron un duro golpe a la economía de El Salvador, así por ejemplo: las exportaciones y las remesas disminuyeron, el desempleo, los precios de la energía y de los alimentos incrementaron. Entre 2007 y 2008 el porcentaje de gente pobre creció del 34.6% hasta el 40% (Entiéndase por pobre a: De acuerdo a lo

establecido en los Objetivos del Milenio de la ONU, se entiende por pobreza y extrema pobreza, a las personas que viven con menos de 2 dólares y 1 dólar diario (PPA) respectivamente (CEPAL, 2008). En 2009 la economía salvadoreña registró una contracción del PIB del 3.1% como consecuencia de la crisis económica mundial, que afectó la demanda externa e hizo que las importaciones y las exportaciones disminuyeran; por lo que el déficit comercial que alcanzó los US\$3,457 millones generó una disminución del 33.6% en comparación con el año 2008. (Banco Mundial, 2015)

Es importante destacar que durante el posconflicto, el gobierno salvadoreño intensificó sus políticas comerciales en aras de buscar y entablar más y mejores relaciones con el resto del mundo, esto a través de alianzas estratégicas, comerciales y económicas que permitieran aprovechar al máximo los tratados de libre comercio y la escasa diversificación de los mercados, los destinos, los proveedores y los clientes de la industria salvadoreña. Es por esto que de manera paulatina El Salvador luego de haber firmado el acuerdo de paz, ha manifestado la importancia de desarrollar políticas públicas orientadas al aprovechamiento de los tratados de libre comercio, a fomentar la diversificación de mercados, tanto de exportación como de importación para contribuir al crecimiento económico de la región. Como prueba de esto El Salvador a la fecha ha suscrito 9 tratados comerciales con diferentes países del mundo en pro de alcanzar el objetivo antes mencionado.

Según La Cámara Americana de Comercio de El Salvador, AmCham; El Salvador ha promovido una política de apertura comercial, con el propósito de lograr una mayor inserción de sus productos y servicios en mercados foráneos y en los mercados de sus principales socios comerciales. (Cámara Americana de Comercio de El Salvador, 2014)

Como parte de dicha política, El Salvador ha progresado en sus relaciones comerciales mediante la suscripción de Acuerdos Comerciales, con países como México, Estados Unidos, Chile, Colombia y el Acuerdo de Asociación con la Unión Europea. Con la vigencia de dichos Acuerdos Comerciales El Salvador ha contribuido a mejorar el clima de negocios, a promover la inversión productiva nacional y extranjera, así como a mejorar el acceso de los productos salvadoreños a los mercados internacionales, dando luces a una cooperación más integral, cimentada en el desarrollo social, económico y cultural; representando así una oportunidad para el mercado regional dado a la apertura de negocios especialmente para los exportadores salvadoreños (Cámara Americana de Comercio de El Salvador, 2014).

A continuación se mostrará de manera breve los acuerdos suscritos, su entrada en vigor y datos de importancia:

Tratados Comerciales Suscritos Por El Salvador

TLC Republica Dominicana

El TLC con República Dominicana entró en vigencia el 4 de octubre de 2001.

En el año 2004, se completó el programa de desgravación arancelaria, por lo que todos los productos gozan de cero arancel, excepto aquellos que están excluidos (0.8% del universo arancelario).

TLC Chile

El TLC con Chile entró en vigencia el 1 de junio de 2002.

La totalidad de productos salvadoreños incluidos en el programa de desgravación quedó libre de arancel para ingresar a Chile en el año 2011; mientras que la totalidad de productos chilenos quedarán libres para ingresar a El Salvador en el año 2017.

TLC Panamá

El TLC con Panamá entró en vigencia para El Salvador el 11 de abril de 2003.

La totalidad de productos incluidos en el programa de desgravación quedó libre de arancel para ingresar tanto a Panamá como a El Salvador en el año 2013.

TLC Taiwán

Durante los últimos años, El Salvador ha llevado a cabo acciones que han contribuido a fortalecer los vínculos comerciales y de cooperación que históricamente han existido entre los gobiernos de El Salvador y la República de China (Taiwán).

Dichos vínculos se reforzaron con la entrada en vigencia del Tratado de Libre Comercio con ese país, el 1 de marzo de 2008.

CAFTA-DR (Dominican Republic-Central America Free Trade Agreement)

El CAFTA-DR entró en vigencia el 1 de marzo de 2006 y en este período se ha constituido en uno de los principales instrumentos de comercio exterior de El Salvador. Estados Unidos es el socio comercial más importante de El Salvador ya que alrededor del 45% de las exportaciones totales se dirigen a ese mercado, el 39% de las importaciones provienen de dicho país, el cual se ha constituido además en la principal fuente de inversión extranjera directa.

TLC Colombia

El TLC con Colombia, entró en vigencia el 1 de febrero de 2010.

En el año 2012, las exportaciones de El Salvador hacia Colombia han pasado de US\$ 5.1 millones en el 2011 a US\$ 13.8 millones en el 2013.

Principales productos de exportación: cierres de cremallera (zippers), hilados de algodón, toallas de algodón, aceites y grasas lubricantes, depósitos metálicos, artículos desechables, material impreso, galletas y atún enlatado, entre otros.

La inversión colombiana registrada en nuestro país aumentó de \$ 35.1 millones en 2011 a US\$ 706.2 millones en 2013. Se ubica en sectores como el de textil-confección, financiero, transporte aéreo, manufactura y turismo.

TLC Único Centroamérica - México

Hasta antes del 1 de septiembre del año 2012, México mantenía tres acuerdos comerciales con Costa Rica, Nicaragua y los países del denominado Triángulo Norte, conformado por Guatemala, Honduras y El Salvador. Sin embargo, a partir de la entrada en vigencia del Tratado Único se crea un espacio económico y jurídico ampliado que ha contribuido a facilitar el comercio, a fomentar la integración regional y a reducir los costos de las transacciones comerciales.

Este proceso de convergencia inició en mayo de 2010 y finalizó en noviembre de 2011. El Salvador fue el primer país en poner en vigencia el TLC Único el 1 de septiembre de 2012.

Este Acuerdo promueve la integración productiva y económica entre Centroamérica y México, al permitir la acumulación regional, la cual facilita la utilización de insumos y materiales originarios de los países miembros del Tratado para la producción de bienes finales de exportación.

Acuerdo De Alcance Parcial El Salvador – Cuba.

Este AAP se desarrolló en tres rondas de negociación y fue suscrito en la ciudad de San Salvador, el 19 de septiembre de 2011. (PROESA, 2012).

Acuerdo De Asociación Con La Unión Europea.

El 29 de junio del año 2012 se suscribió el Acuerdo de Asociación entre Centroamérica, Panamá y la Unión Europea, posteriormente fue ratificado por los Congresos de cada país centroamericano. El Acuerdo entró en vigencia el 1 de agosto de 2013 para Honduras, Nicaragua y Panamá, el 1 de octubre para Costa Rica y El Salvador y el 1 de diciembre de ese mismo año para Guatemala.

El Acuerdo de Asociación constituye una evolución de fondo en las relaciones entre ambas regiones, y está estructurado en tres pilares que abarcan el diálogo político, las acciones de cooperación y las relaciones comerciales.

Salvador versus Colombia 2015

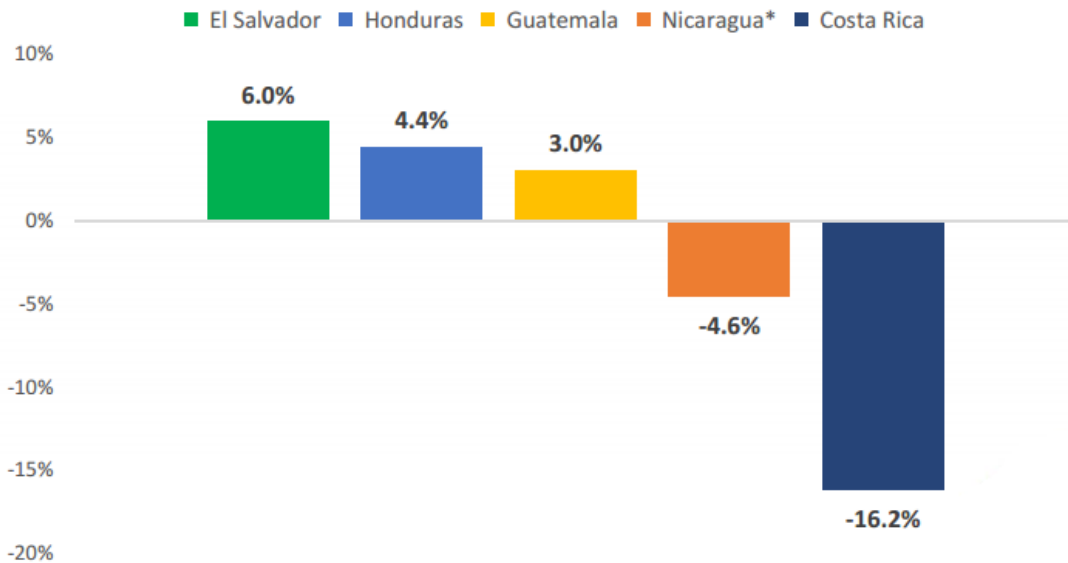
Respecto al año 2015, El Fondo Monetario Internacional (FMI) presenta su documento “Perspectivas económicas mundiales”, en éste la entidad pronostica una baja en las perspectivas de crecimiento que hizo a principio de año; debido al aumento de riesgos como

el desempeño de la industria China y los precios de las materias primas, el posible aumento de las tasas de interés en Estados Unidos, etc.

Según Christine Lagarde, directora del Fondo Monetario Internacional “Este año el crecimiento económico será más bajo y solo prevemos una aceleración reducida en 2016” respecto al crecimiento económico mundial. (Belloso, 2015)

Dicho esto, es pertinente observar cual ha sido la evolución y el desempeño del comercio exterior de El Salvador y de Colombia en lo que va corrido de 2015, así, el lector podrá identificar los resultados arrojados de un país sin conflicto armado interno vs un país con un país con conflicto; lo que brindara luces al lector para sacar sus conclusiones y proponer escenarios en cuanto al impacto que traerá para el comercio exterior colombiano la firma de un proceso de paz con las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC)

La presente grafica corresponde al crecimiento de las exportaciones de bienes para el primer semestre de 2015 (Porcentaje) en la región centroamericana. **(Ver Figura 2)**



Fuente: elaborado por UIE-MINEC con base en cifras del Consejo Monetario Centroamericano.

Nota: El dato de Nicaragua corresponde al crecimiento del periodo de enero a mayo.

Ilustración 2 - Crecimiento de las exportaciones de bienes para el primer semestre de 2015 (Porcentaje) en la región centroamericana (**Ministerio de Economía de El Salvador, 2015**)

Como se puede observar en la figura 2, el desempeño de El Salvador ha sido el más favorable respecto al rendimiento de los demás países de la región, según la presentación del informe de comercio exterior del Ministerio de Economía de El Salvador, el dinamismo del comercio exterior de bienes se ha dado por:

- Bienes no tradicionales impulsan las exportaciones del primer semestre — generando US\$ 73.1 millones adicionales, equivalentes a 3.8 %.
- Las exportaciones tradicionales se recuperan en un 25.7 % —US\$ 53.8 millones adicionales.
- La maquila registró un crecimiento significativo de 6.3 %, —US\$ 32.4 millones adicionales.

Guatemala

Igualmente en la gráfica anterior se puede apreciar a Guatemala, que si bien su crecimiento no ha sido tan alto ha mostrado un desempeño sobresaliente.

Actualmente Guatemala cuenta con una población aproximada de 15 millones de personas, hacia el 2005 la población Guatemalteca no superaba los 12.7 millones de habitantes lo que supone un crecimiento en diez años de aproximadamente 3 millones de personas, lo cual se puede traducir en más fuerza laboral, renovación de la población y mayor consumo. (CEPAL, 2009)

Antes de la apertura económica en Guatemala, el país dependía en gran medida del sector primario, concentrado en actividades agrícolas y algunas pequeñas actividades del sector manufacturero. Los principales productos de exportación durante el siglo XIX eran el cacao, el añil (colorante azulado de origen vegetal), la grana (colorante rojo de origen vegetal) y la zarzaparrilla (una raíz que fue utilizada y quizá aún hoy, como droga) Años adelante el añil y la grana que eran colorantes vegetales, fueron sustituidos por colorantes químicos, lo que hizo que el café se convirtiera en el principal producto de exportación de Guatemala.

A partir de 1950, la economía Guatemalteca se dinamizó gracias a la exportación de productos tradicionales, tales como café, algodón, banano, azúcar y carne. Desde entonces se empezó el modelo agroexportador de productos básicos y de sustitución de importaciones. Esto fue posible gracias a la integración de Guatemala en el mercado común centroamericano. Lo que disminuyó el consumo de productos importados de otros países por bienes producidos en el resto de Centroamérica, e incentivo la producción interna (Economía de Guatemala, 2014).

La apertura económica en Guatemala tuvo su inicio en 1986, 26 años después de iniciado el conflicto en dicho país y cuando aún padecían el mismo...Sin embargo cuando se habla de la apertura económica de Guatemala no se hace referencia a que el país se volvió netamente exportador o a que abrió nuevos mercados, más empezó a aumentar sus exportaciones, mediante el fomento de la exportación de productos no tradicionales, la devolución del IVA a los exportadores entre otros, lo cual lo ayudó a consolidar una economía estable que aunque en ese entonces beneficiaba a unos pocos, contribuyó a sostener los costos del conflicto. (Maldonado, 2006)

De esta forma durante la apertura económica, se impulsó el sector agrícola para la exportación, el desarrollo de la infraestructura de transporte y comunicaciones, entre otros.

El 29 de diciembre de 1996, el Gobierno de Guatemala y las fuerzas guerrilleras agrupadas en la Unidad Revolucionaria Nacional Guatemalteca (URNG) suscribieron el Acuerdo de Paz Firme y Duradera. Con lo cual se dio “fin” a un largo proceso de negociaciones que inicio en 1987 (Irenees, 2007).

Los seis temas de los Acuerdos de Paz de 1996, que se pretendieron cumplir fueron:

- Fortalecimiento del poder civil y función del ejército en una sociedad democrática.
- Identidad y derechos de los pueblos indígenas.
- Reformas constitucionales y régimen electoral.
- Aspectos socio-económicos.
- Situación agraria.

- Reasentamiento de las poblaciones desarraigadas por el enfrentamiento armado.

Para este trabajo es de gran importancia tratar el tema de los aspectos socio económicos, enfocados en estudiar la economía que resulta de los negocios internacionales, durante el conflicto y en el posconflicto, dado que se quiere conocer su evolución para así poder realizar un paralelo con la situación actual de Colombia.

Es relevante hacer referencia a la balanza comercial de Guatemala dado que se puede ver la actividad económica del país respecto a los negocios internacionales y comercio exterior además porque las exportaciones contribuyen al desarrollo económico y social, puesto que genera divisa o ingresos, lo cual tiende a aumentar el desarrollo humano y a generar empleos. Los negocios internacionales son un tema muy relevante debido a que pueden ser generadores de riqueza y bienestar a los países y su nación (Gómez Ramírez, Scientific Electronic Library online, 2012).

En la siguiente Ilustración es posible observar el balance de los acuerdos de paz frente a la política monetaria y fiscal resultado del proceso de pacificación de Guatemala entre 1996 y 2006. **(Ver Tabla 3)**

Balance de los Acuerdos de Paz	
Aspecto	Descripción de la situación actual y logros de 1996 al 2006
Política Monetaria	<ul style="list-style-type: none"> • Principal objetivo estabilidad del nivel general de precios bajo una visión de corto plazo y no integral pues no se articula con la economía real para crear inversión y producción. • Continuación de los programas de estabilización y ajuste estructural sustentado en la apertura del mercado externo y la liberalización y modernización del sistema financiero. • Privilegio al Estado. • Crisis financieras, esquema especulativo y corrupto.
Política Fiscal	<ul style="list-style-type: none"> • Debilidad en los ingresos del Estado, los Acuerdos de Paz proyectaban un aumento del 4% en la carga tributaria, entre 1995 y 2002, pero fue tan solo del 1.5%. • Iniciativas unilaterales del Gobierno. • Fracaso de la implementación del pacto fiscal y por ende la comisión de seguimiento del mismo. • Déficit fiscal. • Asignación ineficiente de los recursos, no hay reactivación económica y social integrada. • Poca transparencia en la administración tributaria. • Vinculación débil entre el presupuesto inicial y el que se ejecuta.

Tabla 3 - Balance de los acuerdo de Paz – Información ajustada a necesidad. (Gómez Ramírez, 2012)

De acuerdo a la ilustración anterior es posible observar los pros y el contra de la política fiscal y la política monetaria de Guatemala durante el posconflicto. Frente a la política monetaria se puede observar que si bien se mejoró la economía interna, no se integró con la economía global, con lo cual no se atrajo la inversión, lo que mantuvo su producción estática, sin fortalecer en gran medida los negocios internacionales. Sin embargo cabe resaltar que la política monetaria de Guatemala procuró realizar ajustes estructurales en su sistema financiero a fines de dinamizar el mercado y fomentar la apertura económica.

Frente a la política fiscal es posible observar que la recaudación realizada para sostener el proceso de paz se cargó en una alta tributación al pueblo civil, la cual no tuvo una

buena administración, dado que no se presentó transparencia entorpeciendo el manejo de los recursos.

A partir de dicho proceso de paz en 1996 Guatemala ha mejorado su acceso a los mercados gracias a las firmas de diversos acuerdos comerciales. Siendo Guatemala la economía más grande de centro América, aun hoy se ubica dentro de los países con un índice de desigualdad muy alto, con altos índices de pobreza especialmente en las zonas rurales y las poblaciones indígenas (Banco Mundial, 2015)

Hoy día los sectores que más le aportan a su economía son la agricultura, la silvicultura, la caza y la pesca, siendo este último el que aporta dos tercios de las exportaciones y la mitad de la fuerza laboral de Guatemala. Aun hoy sus principales productos son el café, el maíz, la caña de azúcar, frutas, hortalizas, carnes y productos avícolas, la participación del sector industrial es muy poca, apenas del 12%, dependiendo así el país en gran medida del sector primario.

En lo que al sector externo hace referencia Guatemala presenta un déficit en su cuenta corriente y en el país se registra un aumento en las reservas monetarias internacionales, las cuales son el resultado importantes ingresos provenientes de inversión extranjera.

Actualmente los principales mercados de exportación de Guatemala son Estados Unidos, Centroamérica y México, sus principales productos de importación son las materias textiles y sus manufacturas, los productos minerales y los productos de las industrias químicas.

Con el fin de expandir los mercados para los productos provenientes de Guatemala, el país ha negociado algunos acuerdos comerciales durante los últimos años. Entre los cuales se encuentran los siguientes y los relacionados en la tabla.

Tratados de libre comercio

- Tratado de Libre Comercio México – Triángulo Norte (Guatemala, El Salvador y Honduras),
- Tratado de Libre Comercio Guatemala – Taiwán,
- Tratado de Libre Comercio República Dominicana – Centroamérica – Estados Unidos,
- Tratado de Libre Comercio Guatemala – Panamá
- Acuerdo de Alcance Parcial Guatemala – Cuba,
- Acuerdo de Alcance Parcial Guatemala – Colombia,
- Acuerdo de Alcance Parcial Guatemala – Venezuela,
- Acuerdo de Alcance Parcial Guatemala – Belice. (Guatemala, s.f.)

Al igual que El Salvador uno de los efectos positivos que trajo el proceso de paz de Guatemala fue que reactivó la economía a través de convenios con otros países y la mejor forma de hacerlo fue estrechando relaciones mediante tratados de libre comercio y acuerdos comerciales. **(Ver Tabla 4)**

Uniones aduaneras		Acuerdos comerciales preferenciales	
Acuerdo/Parte(s) signataria(s)	Fecha de suscripción	Acuerdo/Parte(s) signataria(s)	Fecha de suscripción
Miembros del MCCA	13 diciembre 1960	Ecuador (AAP.A25TM N° 42)	15 abril 2011
Acuerdos de libre comercio		Belize	26 junio 2006
Acuerdo/Parte(s) signataria(s)	Fecha de suscripción	Venezuela (ACE N° 23)	30 octubre 1985
Centroamérica - Unión Europea (Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá)	29 junio 2012		
Centroamérica - México (Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua)	22 noviembre 2011		
Triángulo del Norte -Colombia (El Salvador, Guatemala y Honduras)	09 agosto 2007		
Taiwán	22 septiembre 2005		
CAFTA-DR (Centroamérica - Estados Unidos - República Dominicana)	05 agosto 2004		
Centroamérica - Panamá (Costa Rica, Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua)	06 marzo 2002		
Centroamérica - Chile (Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua)	18 octubre 1999		
Centroamérica - República Dominicana (Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua)	16 abril 1998		

Tabla 4 - Acuerdos Comerciales Guatemala, Ilustración acondicionada a necesidad (SICE, 2015)

En la tabla anterior se puede determinar que la gran mayoría de tratados internacionales y de libre comercio de Guatemala fueron firmados a partir del 2000, posteriormente al periodo de conflicto y a la firma del acuerdo de paz. Es posible identificar que las relaciones internacionales de Guatemala mejoraron, no obstante es importante hacer claridad que no fue únicamente la firma del tratado de paz de 1996 lo que hizo que las relaciones internacionales de dicho país mejoraran, su aumento en la capacidad de producción, el aumento en su consumo y de su población activa laboral también contribuyó en gran medida. Lo cual se puede traducir en capital físico, estructural y económico.

Para muchos economistas el paradigma de un país exitoso en términos económicos que después de tantos años resolvió sus conflictos de forma pacífica lleva a idealizar la economía, sin embargo es posible presentar informes que permiten visualizar el dinamismo de la economía en los negocios internacionales entre el periodo de conflicto y el periodo de posconflicto lo cual le permitirá al lector ver un análisis más detallado e identificar los cambios más relevantes.

Balanza comercial y PIB de Guatemala

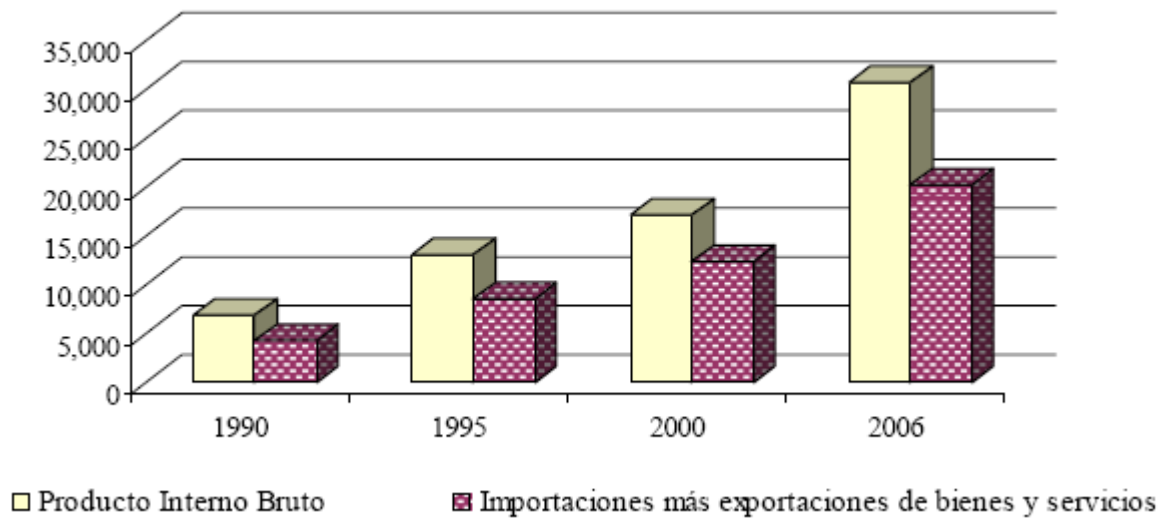


Ilustración 3 - Balanza comercial y PIB de Guatemala (CEPAL, 2009)

En la gráfica anterior es posible apreciar el crecimiento sostenido presentado por las importaciones y exportaciones pasado 1990, el cual se agudizó pasado 1995, posiblemente gracias a que el tratado de paz en Guatemala fue firmado en 1996. Es de anotar que no solo crecieron las importaciones y exportaciones, las cuales tuvieron una incidencia positiva en el PIB del país. En ese orden de ideas y a pesar de que el proceso de paz no tuvo una gran acogida por el país, pese a que se “perdió” una consulta popular realizada en 1999 que pretendía refrendar las reformas constitucionales, resultado del proceso de paz con la guerrilla, Consulta que no tuvo muy buena participación puesto que solo voto el 18% de la población guatemalteca. (Ruiz, 2013)

Perú

Evaluando a un país como Perú que ha atravesado un periodo de violencia de aproximadamente 20 años, permite analizar muchos cambios antes, durante y después del conflicto armado; los cuales han motivado la generación de nuevas políticas en diferentes áreas, incluso se ha modificado su legislación en algunos aspectos en torno a los retos que trae consigo un periodo de posconflicto.

Perú un país con una extensión de 1,285,215.60 km² cuenta con una población para el 2015 de aproximadamente 31,2 millones de personas, en la cual se percibe un crecimiento de 1,13% en promedio anual, siendo así el tercer país más extenso en Sudamérica después de Argentina y Brasil, según información brindada por la embajada de Perú en Colombia (Embajada del Perú en Colombia, 2013). Su territorio es posible contemplarlo en tres grandes regiones la Sierra, la Selva Amazónica y la Costa, de la cual se puede afirmar que es la región más poblada del país a pesar que solo ocupa un 10,7% de su territorio, como lo establece dicha embajada.

El periodo de violencia vivido en Perú no solo propició la intimidación, terrorismo y enfrentamiento entre fuerzas armadas revolucionarias y del estado, sino que todo su sistema político, económico y social se veía afectado. Es así como una serie de situaciones que se podrían considerar como fallas en estos ámbitos se fueron agudizando cada vez más; como se ha presentado en el informe “Una economía bajo violencia: Perú, 1980-1990” por el Instituto de Estudios Peruanos, el crecimiento de la población había generado la marginación de los sectores de baja productividad, principalmente sectores urbanos pobres y campesinos, la rápida urbanización y aumento de la demanda por alimentos promovió la necesidad de acudir a importaciones, por lo cual como los recursos eran invertidos en esta nueva actividad se pudo percibir una suspensión del sector agropecuario, también se podría ver el desmejoramiento en los

servicios esenciales que se traducían en mayor pobreza y desigualdad distributiva; se produjeron además varias crisis en la balanza de pagos, en el cual el endeudamiento externo constituía una gran oportunidad, sin embargo la asignación de los recursos no tuvo la proporción necesaria para promover el suficiente desarrollo de las exportaciones. De manera que esta serie de factores contribuyó a un fenómeno catalogado como hiperinflación. (Gonzales de Olarte, 1991)

El conflicto armado interno de Perú se culminó definitivamente al final de la década de los noventa a raíz de la captura de los líderes de los dos movimientos más fuertes, Sendero Luminoso (SL) en 1992 y Movimiento Revolucionario Tupac Amaru (MRTA) en 1997, lo cual produjo en gran medida el debilitamiento de ese tipo de organizaciones. En el 2001 se constituyó la Comisión de la Verdad y Reconciliación que presentó un informe detallado sobre los sucesos ocurridos durante el periodo de conflicto que dejó cerca de 70 mil víctimas y sus efectos incluso después del mismo. Según el sitio web del Real Instituto Elcano con dicha comisión surgen dos puntos de acción importantes como lo son el Programa Integral de Reparaciones y el Plan Nacional de Exhumaciones. (de Rivera, 2003)

La Comisión de la Verdad y Reconciliación conocida también como CVR ha resaltado en su informe final, publicado en su página web, ciertos aspectos sobre los impactos y desafíos a nivel sociopolítico, psicosocial y económico de las cuales cabe mencionar algunas que han propiciado muchos cambios a gran parte de la comunidad. Se han visto afectada y debilitada la sociedad en general con el desplazamiento, la pérdida de las plataformas productivas, descapitalización de la economía agrícola, destrucción de la infraestructura pública, desempleo, entre otros.

La economía peruana se ha caracterizado por desarrollar principalmente su sector primario, como muchos países de Latinoamérica se perfilan en mayor medida a explotar sus

recursos naturales de manera primaria, es así como este sector al ser el de mayor afectación por parte del desarrollo de los enfrentamientos, ha generado un mayor impacto en la economía de Perú; se produjo cada vez más pobreza en zonas que incluso ya eran muy críticas. (Comisión de la Verdad y Reconciliación, 2003)

El periodo de posconflicto que se presenta después del año 2000 es un espacio para poder abrir el país al mundo, es aquí donde la comunidad internacional ha podido presentar su apoyo financieramente para promover aún más la reparación y reconciliación de la sociedad, donde los efectos positivos y negativos se tornan una oportunidad de promover el desarrollo y crecimiento de la comunidad peruana tanto en el aspecto económico como político, cultural, además del comercio internacional.

Es importante resaltar que un mayor avance en la apertura comercial anuncia un mejor nivel de progreso traducido en el hecho que el comercio internacional se puede considerar un motor para reactivar la economía de un país y permitirle enfocar esfuerzos en diversificación, innovación, creatividad al desarrollar nuevas destrezas y conocimientos en áreas específicas.

En efecto la apertura económica de Perú se ha emprendido con mayor fuerza desde 1990, a partir de este punto se ha trabajado por generar un desarrollo consistente y duradero para el país, cabe notar que este es un esfuerzo que requiere el compromiso de todos los actores de la sociedad en aportar grandes cambios que permitan construir bases más fuertes en su economía. Por lo tanto aunque el entorno socioeconómico del momento no permitía grandes avances, debido al combate constante que se presentaba contra movimientos guerrilleros, a medida que estos se iban debilitando, el país fue tomando más fuerza y fue posible ir estableciendo nuevas políticas en materia fiscal y monetaria en lo referente a los sectores de la economía. (Cámara de Comercio Americana del Perú, 2015)

En busca del fortalecimiento de su apertura comercial Perú ha estimulado la firma de varios acuerdos y la continua negociación de otros tantos con los primordiales socios comerciales, entre los convenios firmados en la década de los noventa como etapa inicial se encuentran: el Sistema Generalizado de Preferencia Andino, SGP (Unión Europea) en 1990, el cual tiene como objetivo “aumentar los ingresos de exportación de los países en desarrollo, promover su industrialización y acelerar el ritmo de su crecimiento económico” (SICE, 2015). La Ley de Preferencias Arancelarias Andinas, ATPA (EEUU) en 1993, como un programa en el cual Perú obtiene beneficios arancelarios a la mercancía que procede de este y otros países andinos, con el objetivo de “combatir la producción de narcóticos y el narcotráfico mediante el otorgamiento de beneficios comerciales para ayudar a los países a diversificar y fortalecer industrias legítimas” (SICE , 2015). En 1995 se integra como miembro fundador en la Organización Mundial del Comercio, OMC, según su página oficial, en donde participa de todos los beneficios y programas que esta implementa. También se procede con la reincorporación a la Comunidad Andina de Naciones, CAN en 1997 con la perspectiva que esta es “la mejor manera de consolidar políticamente a la Comunidad” como lo indica el diario El Tiempo (Nullvalue, 1997); en 1998 se procedió con la Incorporación del país al APEC sigla que hace referencia al foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico o como su nombre en inglés lo indica Asia Pacific Economic Cooperation; el cual ha sido creado para promover la colaboración entre las economías para un mejor desarrollo y crecimiento de la región Asia-Pacífico. (Aquino Rodríguez, 1999)

Con toda seguridad estas alianzas han aportado beneficios a la comunidad peruana, posicionándola en la mira de muchas otras economías que perciben grandes potenciales en mantener una interacción continua mediante el intercambio de conocimientos, productos,

servicios y diferentes opciones de mercado. De esta forma en los últimos 15 años Perú ha ampliado su oferta y demanda en mercados internacionales a través de su participación en diversos acuerdos y Tratados de Libre Comercio, entre los que cabe mencionar:

- 2002: Ley de Promoción Comercial Andina y Erradicación de Droga, ATPDEA (EEUU). (Castillo Mamani, 2010)
- 2005: Tratado de Libre Comercio entre Perú y MERCOSUR.
- 2006: Acuerdo de promoción comercial Perú – EEUU.
- 2006: Acuerdo de Libre Comercio Perú – Chile.
- 2008: Tratado de Libre Comercio Perú – Canadá.
- 2008: Acuerdo de Libre Comercio Perú – Singapur.
- 2009: Acuerdo de Libre Comercio entre Perú y los Estados de la AELC (Asociación Europea de Libre Comercio)
- 2009: Tratado de Libre Comercio Perú – China.
- 2010: Acuerdo de Libre Comercio entre – Corea del Sur.
- 2010: Tratado de Libre Comercio entre la República del Perú y el Reino Unido de Tailandia.
- 2011: Acuerdo de Integración Comercial México-Perú
- 2011: Tratado de Libre Comercio Panamá-Perú
- 2011: Tratado de Libre Comercio Costa Rica-Perú
- 2011: Acuerdo de Asociación Económica Japón-Perú
- 2011: Tratado de Libre Comercio Guatemala-Perú
- 2012: Acuerdo Comercial entre la Unión Europea y Perú y Colombia
- 2014: Acuerdo Marco de la Alianza del Pacífico

- 2015: Acuerdo de Libre Comercio Perú - Honduras(SICE , 2015).

En los tratados internacionales mencionados anteriormente, se ha promovido la consolidación del mercado peruano en el exterior, con la implementación de estrategias a mediano y largo plazo para mostrar las ventajas competitivas del país. Cabe notar que es necesaria la interacción comercial en la ampliación del mercado de una empresa y esto aporta significativamente a un mayor desarrollo no solo en la compra y venta mercancía y servicios (importaciones y exportaciones) sino que también genera mayor fluidez en la inversión extranjera directa logrando brindar un mejor nivel de confianza y seguridad en el país.

Según información registrada en la Embajada de Perú en Colombia sobre la economía de este país, se observa un buen nivel de desarrollo y crecimiento logrado en los últimos 15 años aproximadamente, desde el cual varios indicadores reflejan una mejora considerable que permite que se destaque el trabajo que se ha implementado en este tiempo, es así que índices como la inflación se ha mantenido como la más baja en Latinoamérica presentando un 2,5% en promedio anual, su PIB ha logrado permanecer constante en aproximadamente un 5.3% promedio anual, además es de notar la disminución de la tasa de pobreza y pobreza extrema, que están entre las más bajas de Latinoamérica (Embajada de Peru en Colombia, 2013). Estas tasas se traducen en la disminución de la violencia, en generar un mayor nivel en la calidad de vida a sus habitantes, transmitir una imagen de confianza y seguridad a la comunidad nacional e internacional, impulsar grandes oportunidades de innovación y desarrollo de nuevas áreas de aplicación e investigación permitiéndole estar a la vanguardia y resaltar los progresos en la competitividad en los mercados a nivel mundial.

En los últimos 15 años Perú ha sobresalido entre la región por su rápido crecimiento económico e internacionalización, esto se puede percibir en indicadores que resumen su actividad económica y desarrollo del comercio exterior presentados a continuación:

Evolución anual PIB Perú / Evolución anual PIB per cápita Perú

(Millones de Euros)

Evolución anual PIB Perú			Evolución anual PIB Per capita Perú		
Fecha	PIB Mill. €	Var. Anual	Fecha	PIB Per C.	Var. Anual
2014	152.461€	2,4%	2014	4.852€	-1,1%
2013	151.999€	5,8%	2013	4.912€	0,4%
2012	149.920€	6,0%	2012	4.920€	20,8%
2011	122.606€	6,5%	2011	4.086€	9,3%
2010	111.962€	8,5%	2010	3.789€	26,7%
2009	87.040€	1,0%	2009	2.991€	3,7%
2008	82.632€	9,1%	2008	2.883€	9,2%
2007	74.554€	8,5%	2007	2.642€	4,3%
2006	69.993€	7,5%	2006	2.532€	14,5%
2005	60.180€	6,3%	2005	2.211€	10,5%
2004	53.655€	5,0%	2004	2.002€	1,2%
2003	52.214€	4,2%	2003	1.978€	-10,8%
2002	57.656€	5,5%	2002	2.218€	-1,5%
2001	57.628€	0,6%	2001	2.251€	2,8%
2000	55.199€	2,7%	2000	2.190€	17,4%
1999	46.285€	1,5%	1999	1.865€	

Tabla 5 – Evolución anual PIB Perú / Evolución anual PIB per capita Perú - (Datosmacro, 2014)

La variación del PIB desde el año 2000 se puede percibir de alguna manera más estable, a pesar de presentarse algunos momentos con poco movimiento, como el efecto generado por la crisis económica de 2008, es posible destacar que desde la fecha su variación ha sido positiva. Este índice refleja el aumento en la calidad de vida del país y mayor competitividad de las empresas, lo que permite inferir que la generación de empleo ha tenido cambios significativos. (Ver Tabla 5)

Producto Interno Bruto, precios corrientes; Perú; 1970 - 2013

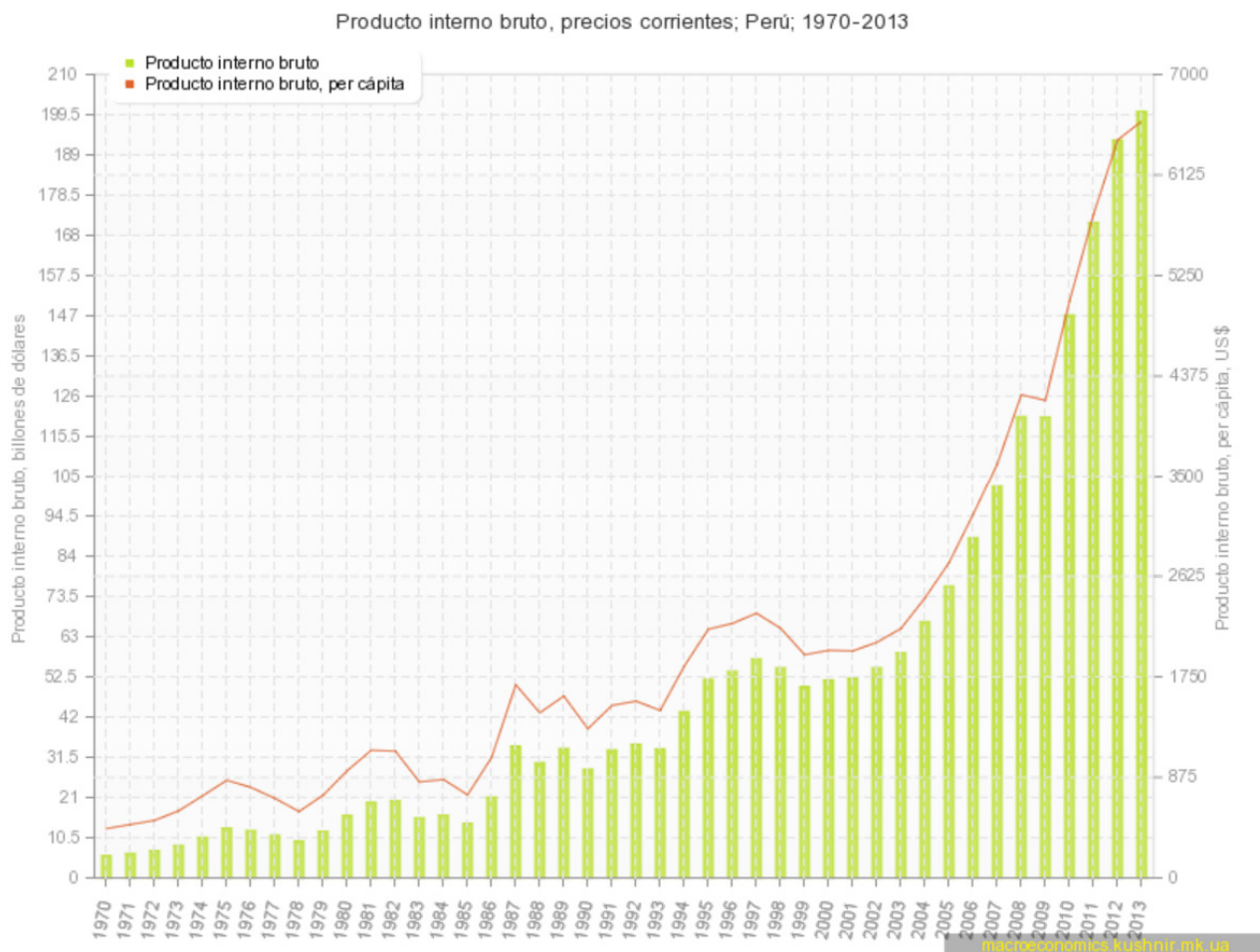


Ilustración 4 – Producto Interno Bruto, precios corrientes; Perú; 1970 – 2013, (Kushnir, 2014)

En la anterior grafica se puede evidenciar cómo evoluciona el PIB de Perú en el tiempo, la época de los 80`s fue el resultado de las políticas de industrialización que se implementaron en años anteriores y como consecuencia de esto la economía de este país refleja una mejoría notoria aunque no creciente debido a factores como la híper inflación que tuvo el país entre 1985 y 1990 además del conflicto que se vivió en estos años que evidentemente propicio un freno al crecimiento del PIB de Perú, en la década de los 90 la liberalización de la economía peruana permite una mejoría que se nota en el movimiento ascendente sostenido del PIB, entrando al nuevo milenio, la finalización de la guerra y el ritmo expansivo de Perú acompañado de un gran auge turístico permite a Perú tener un crecimiento progresivamente acelerado para estos últimos años, llegando así en el 2013 a tener su pico más alto.(**Ver Ilustración 4**)

En la siguiente Tabla 6, se presentan los datos más sobresalientes de las actividades y operaciones de comercio exterior, que refleja como poco a poco Perú logra consolidar su economía y presentar la suficiente solidez macroeconómica para enfrentar grandes retos en los mercados internacionales.

En un mundo tan globalizado como el que atraviesa el mercado hoy en día, el consumismo genera mayores desafíos al ser los usuarios más exigentes en las especialidades del bien o servicio ofrecido por lo cual es indispensable la inversión en los diferentes aspectos como sistemas de producción, innovación y desarrollo, equipo tecnológico, entre otros, que permitan desarrollar a gran escala las características del mercado nacional. Como se puede percibir el incremento de las exportaciones ha sido significativo incluso logrando y manteniendo su balanza comercial en superávit sostenido.

PRINCIPALES INDICADORES DEL SECTOR EXTERNO, 1991 - 2012

(Millones de US Dólares)

Año	Expor- tación FOB	Impor- tación FOB	Balanza Comer- cial	Balanza de Pagos	Activos Externos Netos	Deuda Pública Externa 1/
1991	3 393	3 595	- 202	788	1 933	21 040
1992	3 578	4 001	- 423	716	2 425	21 513
1993	3 385	4 160	- 776	657	2 909	22 170
1994	4 424	5 499	-1 075	2 978	6 025	23 980
1995	5 491	7 733	-2 241	925	6 788	25 652
1996	5 878	7 864	-1 987	1 932	8 957	25 196
1997	6 825	8 536	-1 711	1 733	8 077	18 787
1998	5 757	8 219	-2 462	-1 006	7 229	19 562
1999	6 088	6 710	- 623	- 775	7 769	19 500
2000	6 955	7 358	- 403	- 193	7 553	19 205
2001	7 026	7 204	- 179	450	8 434	18 967
2002	7 714	7 393	321	833	9 788	20 715
2003	9 091	8 205	886	477	10 267	22 768
2004	12 809	9 805	3 004	2 351	12 601	24 466
2005	17 368	12 082	5 286	1 628	14 003	22 279
2006	23 830	14 844	8 986	2 753	17 660	21 972
2007	28 094	19 591	8 503	9 654	26 501	20 081
2008	31 018	28 449	2 569	3 169	31 363	19 237
2009	26 962	21 011	5 951	1 043	33 397	20 600
2010	35 565	28 815	6 750	11 192	44 846	19 905
2011	46 268	36 967	9 302	4 724	49 191	20 204
2012	45 639	41 113	4 527	14 827	62 320	20 402

1/ De mediano y largo plazo.

Fuente: Banco Central de Reserva del Perú.

Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.

Tabla 6 – Principales Indicadores del Sector Externo, 1991 – 2012, (Banco Central de Reserva del Perú, 2013)

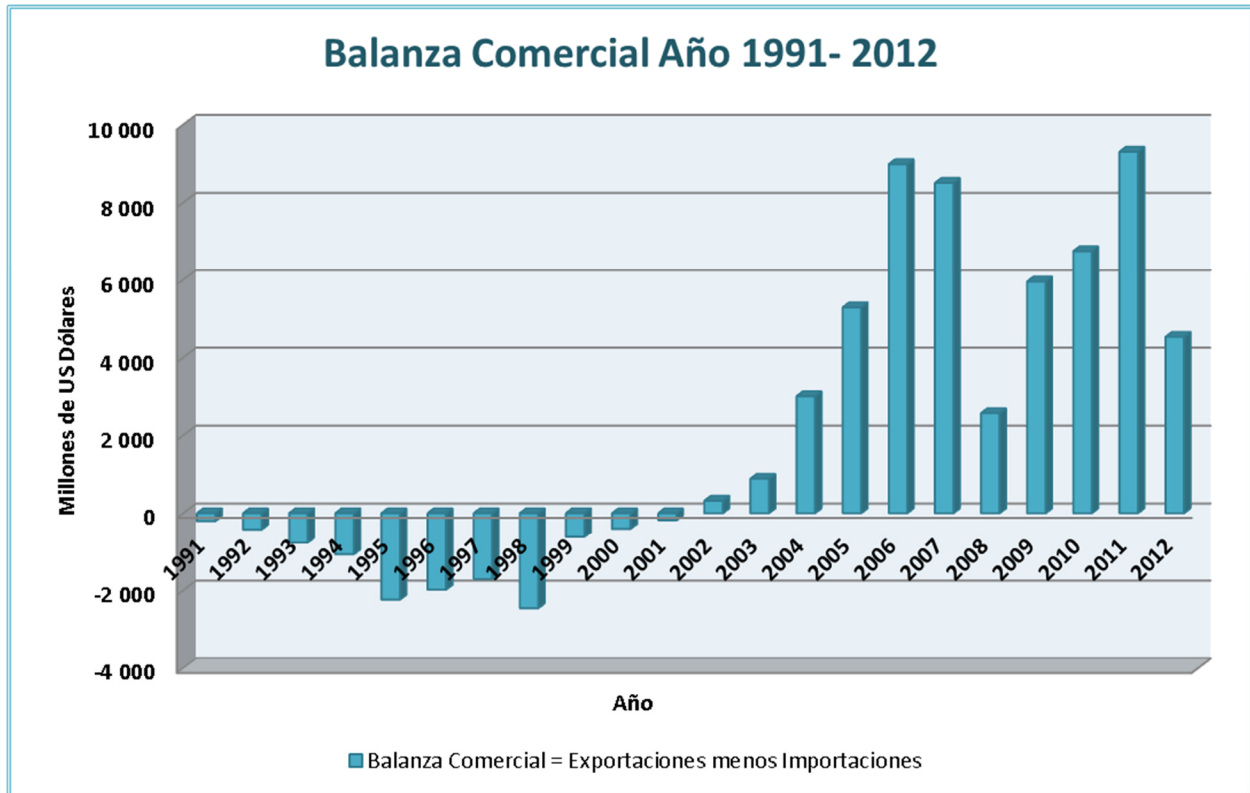


Ilustración 5 – Balanza Comercial Perú Año 1991 – 2012, Fuente: Elaboración Propia basada en los datos tomados del Banco Central de Reserva del Perú

Como es de apreciar en las ilustraciones anteriores, la balanza comercial de Perú ha tenido una considerable evolución, traducida en el superávit generado al tranzar mayores niveles de exportaciones que importaciones anualmente. Actualmente con los acuerdos de cooperación comercial que tiene firmados Perú cubre el 95% de sus exportaciones aproximadamente. (Embajada del Peru en Colombia, 2013)

Reservas Internacionales Netas

(Millones de US\$)

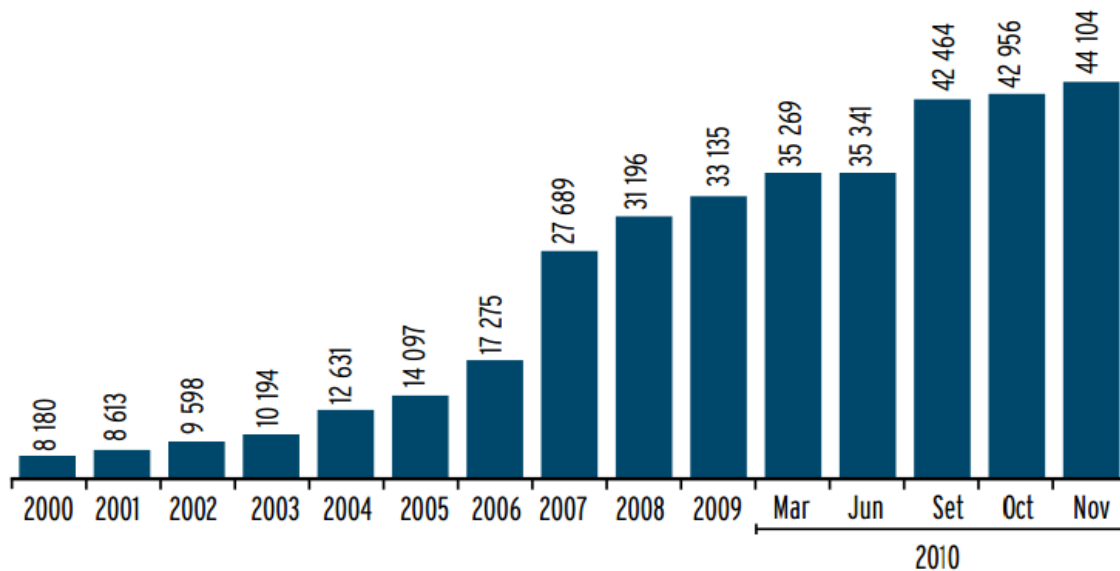


Ilustración 6 - Reservas Internacionales Netas, (Banco Central de Reserva del Perú., 2010)

Otro aspecto a resaltar en la economía peruana son las reservas internacionales, como se puede apreciar en la gráfica se ha alcanzado un valioso incremento de este índice, construyendo así uno de los niveles más elevados en Latinoamérica que finalmente confiere el hecho de agregar mayor fortaleza y un apoyo importante en caso que se puedan enfrentar imprevistas recesiones financieras; este índice también permite reflejar una economía más estable traducida en un mejor nivel de confiabilidad al momento de atraer Inversión Extranjera Directa.

Como lo afirma el ex Ministro de Comercio Exterior y Turismo de Perú, Jose Luis Silva Martinot, durante la conferencia “Impacto del comercio exterior en la economía peruana” en septiembre del 2012: Dos grandes objetivos de nuestra economía son promover las exportaciones con valor agregado, con énfasis en las pequeñas y medianas empresas, de manera descentralizada, además de lograr que el turismo sea una actividad económica competitiva, socialmente inclusiva y ambientalmente responsable, con el objetivo de que se convierta en una herramienta de desarrollo sostenible para el país (ULima - Universidad de Lima, 2012).

Es posible apreciar un claro enfoque para dirigir los esfuerzos del mercado peruano y las estrategias que podrán agregarle posicionamiento a la economía nacional.

Si bien es cierto que una gran parte del crecimiento económico de un país se encuentra contemplado en el desarrollo de sus pequeñas y medianas empresas, al conformar estas la mayor participación en el mercado; es de vital importancia generar estrategias que ayuden a que estos actores del mercado sean cada vez más competitivos, de manera que su progreso aporte no solo a la generación de empleo sino también al desarrollo integral del país.

El valor agregado de la oferta de productos y servicios a nivel nacional como también de la oferta exportable, es uno de los factores más importantes y merecedor de gran atención para lograr estas metas, ya que mientras el país se proyecte más interesante y atractivo para los inversionistas se estará generando una alta competitividad.

El exministro también ha señalado la promoción de una “estrategia de aprovechamiento con inclusión social que se implementará a través de cuatro programas: pyme exportadora, internacionalización de la empresa peruana, facilitación del comercio y programa educativo exportador”. (ULima - Universidad de Lima, 2012). Proyectos de este tipo conceden de gran

relevancia al énfasis en educación, apoyo y acompañamiento en el desarrollo de procesos comerciales; genera factores de diferenciación que permiten a las empresas estar bien preparadas abordar el aspecto internacional, en donde se pueden hallar un sinnúmero de oportunidades y retos que aportaran gran experiencia a su desarrollo.

En los últimos años se constituyó también la Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo – PROMPERU, definido según lo indica su página oficial como “un organismo técnico especializado” el cual tiene como misión “Posicionar al Perú en el mundo a través de la promoción de su imagen, sus destinos turísticos y sus productos de exportación con valor agregado, contribuyendo al desarrollo sostenible y descentralizado del país.”, se podría decir que se trata de uno de los principales organismos que ha estado contribuyendo a un mayor desarrollo y enriquecimiento en innovación en el país. Dentro de este amplio proyecto se tiene como enfoque la creación, fomento y crecimiento de una campaña denominada como “Marca País” para generar ventajas competitivas no solo en sector del turismo, en el que tiene mucho potencial contando con grandes riquezas naturales, culturales e históricas; sino también en productos y grandes oportunidades negocios que se desarrollan día a día en su mercado; esta entidad incluso tiene aspiraciones a internacionalizarse y posicionarse en un futuro a nivel latinoamericano. (Promperu, 2015)

Colombia

Sin duda alguna el conflicto armado que Colombia ha afrontado por más de

50 años con las FARC, uno de los grupos armados con más influencia en el país y que más ha impactado a la población colombiana en el aspecto social, político, económico, y ambiental; es hoy en día noticia en los principales medios de comunicación del país y el mundo; por el proceso de paz que actualmente se lleva a cabo en la Habana-Cuba con conversaciones entre el gobierno, este grupo armado (FARC) e intermediarios internacionales garantes en medio de la negociación.

Este proceso de paz puede definirse como un reto para la administración del actual gobierno, ya que ha dado mucho de qué hablar pues tiene al país en medio del escepticismo y a la expectativa de lo que pueda suceder.

En términos de comercio exterior y para entrar en materia, es necesario decir que el comercio exterior colombiano y los gremios de empresas asociadas a operaciones de esta índole se han visto afectados de muchas maneras para la eficiente realización de sus actividades comerciales. Para desglosar de manera breve la forma en la que el conflicto ha impactado se puede decir lo siguiente:

SOCIAL: Asesinatos a la población civil y ataques a las fuerzas militares, secuestros, amenazas constantes, violación a los derechos humanos, desplazamientos forzados, vinculación de menores a las filas del grupo armado, destrucción de torres eléctricas, retenes armados en las carreteras del país, quema de vehículos, robo de mercancías, entre otros.

POLÍTICO: Asesinato y amenazas a candidatos, líderes políticos, empresarios y líderes sindicalistas, financiación de campañas.

AMBIENTAL: Atentados contra infraestructura petrolera, deforestación de selvas vírgenes para siembra de cultivos ilícitos, vertimiento de crudo en afluentes hídricos del país, explotación minera ilegal que contamina el medio ambiente, etc.

ECONÓMICO: Extorsiones a civiles y empresarios, lavado de activos, narcotráfico, restricción a las actividades de comercio exterior, contaminación de mercancías, sobre costos en las operaciones de comercio exterior, aumento en el costo de seguros de mercancías, alto costo de los fletes.

Desde la apertura económica de Colombia entre 1889 y 1990 durante el mandato del presidente Cesar Gaviria, Colombia ha procurado darse a conocer a nivel internacional, es de anotar que el país ya llevaba aproximadamente cuatro décadas en conflicto y que fue de los últimos a nivel latinoamericano en abrir sus puertas directamente a la globalización; partiendo de esto es posible observar el dinamismo que el comercio exterior colombiano ha tenido durante el periodo de conflicto.

Después de la apertura económica en Colombia durante la década del 90 se han suscrito aproximadamente 18 tratados de libre comercio, que sin duda alguna ha contribuido al crecimiento económico del país, por un lado porque han permitido a los exportadores colombianos mostrar sus productos en el exterior, llegar a mercados foráneos y explorar nuevas oportunidades de negocio en el sector servicios y en el mercado de bienes; y por otro lado han permitido que importadores compren materias primas a precios bajos para sus proceso de producción.

Ahora bien, es importante resaltar que la balanza comercial de un país se mide por la diferencia arrojada entre importaciones y exportaciones del mismo, a continuación se puede observar la balanza comercial de Colombia entre 1990 y 2015. (Ver **Tabla 7**)

Colombia revela muchos retos derivados de la adhesión a los tratados internacionales, es notable su potencial crecimiento, sin embargo es necesario reconsiderar las medidas de exteriorización que deben tener tanto entidades públicas como productores para continuar el crecimiento del comercio internacional. (ANDI, 2013)

Balanza comercial anual 1990 – 2015^{p*}

(Millones de dólares FOB)

Años	Exportaciones	Importaciones	Balanza
1990	6.765	5.149	1.616
1991	7.244	4.569	2.676
1992	7.065	6.145	920
1993	7.123	9.089	-1.965
1994	8.538	11.094	-2.556
1995	10.201	12.952	-2.751
1996	10.648	12.792	-2.144
1997	11.549	14.369	-2.820
1998	10.866	13.768	-2.902
1999	11.617	9.991	1.626
2000	13.158	10.998	2.160
2001	12.330	11.997	333
2002	11.975	11.897	78
2003	13.129	13.026	103
2004	16.788	15.649	1.140
2005	21.190	19.799	1.392
2006	24.391	24.534	-143
2007	29.991	30.816	-824
2008	37.626	37.152	473
2009	32.846	31.181	1.665
2010	39.713	38.154	1.559
2011	56.915	51.556	5.358
2012	60.125	56.102	4.023
2013	58.824	56.620	2.203
2014	54.795	61.088	-6.292
2015*	25.096	34.979	-9.883

Tabla 7 - Balanza comercial anual 1990 – 2015 (DANE, 2015)

Fuente: DIAN, DANE. Cálculos: DANE

P: provisional

*** Corresponde hasta el mes de agosto**

Dado lo anterior, es importante enfatizar que la balanza comercial de un país es afectada por múltiples factores como políticos, económicos y sociales; tal y como se puede apreciar en la Tabla 7, para este caso la balanza comercial colombiana ha presentado grandes variaciones a lo largo de estos 25 años; se puede decir que algunos de los factores que la han afectado son: (El precio del petróleo, dado que Colombia es dependiente es este en gran medida, el tipo de cambio, las crisis internacionales, la no continuidad en las administraciones políticas, y por ultimo pero no menos importante el conflicto armado que padece Colombia).

Sin embargo, es importante resaltar los efectos y/o impactos que ha generado el conflicto armado interno de Colombia en sus operaciones de comercio exterior y sus relaciones comerciales, en virtud que “Colombia sería un 15% ó 20% más rico de lo que es si no estuviese en un conflicto interno armado en los últimos 20 años” (Díaz Barrado, Fernández Liesa, Rodríguez Villasante, 2013).

El conflicto armado de Colombia ha sido entre tantos, uno de los factores que ha golpeado al país en términos de comercio exterior, y hoy día estando ad portas de un eventual proceso de paz que llegue a firmarse con el grupo subversivo en la Habana-Cuba, tiene en expectativa al gobierno y a muchos gremios de lo que pueda suceder.

El gobierno colombiano, y el gremio empresarial ve en el proceso de paz la oportunidad de fortalecer relaciones con los países vecinos que de cierto modo también se han visto afectados por el conflicto, toda vez que en ellos el grupo subversivo encuentra

refugio ante las ofensivas militares o los usan como rutas para ejercer actividades de narcotráfico; y desde luego fortalecer relaciones con la comunidad internacional. El proceso de paz es un impulso más para que Colombia sea visto como un país en el que se puede confiar, en el que se puede invertir, en el que se puede hacer comercio y con el que se puede transar; hoy en día los empresarios colombianos ven cada vez más la necesidad de invertir en capacitación de mano de obra, innovación y desarrollo, equipos tecnológicos e industrialización de operaciones, que les permita estar frente a estándares internacionales, con el fin de captar el mercado y ser líderes en tendencias.

De acuerdo con el documento *¿Qué ganará Colombia con la paz?* (PNUD, 2014), del Centro de Recursos para el Análisis del Conflicto (CERAC) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), un exitoso proceso de paz traería consigo beneficios agregados para la economía colombiana, entre los que se destacan:

- *Se acelerará el crecimiento de la economía.*
- Aumentará el ingreso nacional y el ingreso promedio por habitante
- *Mejorará la distribución del ingreso y de la propiedad de la tierra.*
- *Se incorporarán a la economía recursos productivos desaprovechados*
- *Aumentará la economía formal reduciéndose la subterránea.*
- Habrá un mejor y más incluyente sistema financiero
- *Mejorará la percepción de los mercados financieros sobre Colombia.*
- Se reducirá el costo de la deuda privada y pública.
- Se reducirá la victimización.

Si se analizan los puntos subrayados, se puede identificar que de una u otra forma se relacionan con el comercio exterior colombiano, pues de acuerdo a lo que proyecta el PNUD podría inferirse que las operaciones de comercio exterior se reactivaran al encontrar menos obstáculos, al encontrar más apoyo por parte de entidades financieras, más y mejores obras de infraestructura, nuevas oportunidades de negocio en tierras antes inasequibles por motivos del conflicto, más mano de obra disponible, etc.

Respecto a la distribución de la tierra y la propiedad, el portal de RCN Noticias (Noticiero de origen colombiano) indica que las FARC han ocupado más de 2.000.000 de hectáreas por la fuerza, se ha evidenciado que las zonas de mayor influencia de este grupo subversivo son las zonas selváticas, y zonas rurales las cuales son desaprovechadas dado que la presencia de este grupo impide su correcto uso. Dichas tierras pueden ser utilizadas para la agricultura y la extracción de productos maderables o minerales, cabe destacar también que además muchas de estas zonas son muy apetecidas para el turismo, un claro ejemplo de ello son las sierras en las cuales se dificulta la seguridad y caño cristales que actualmente es más visitado gracias a que el posible acuerdo de paz ha abierto algunos espacios que han permitido fomentar el turismo.

En la siguiente figura se puede apreciar la ocupación del territorio colombiano por los diferentes grupos armados al frente de la ley como los son: Las BACRIM o bandas criminales con el color beige ocupando una gran porción del territorio, el ELN o Ejército de liberación nacional con el color gris ocupando una menor porción mas no menos considerable y las FARC con los círculos naranjas con una mayor porción que los dos anteriores, más distribuidos ocupando todo el país y de acuerdo a la ilustración más organizados. **(Ver ilustración 7)**

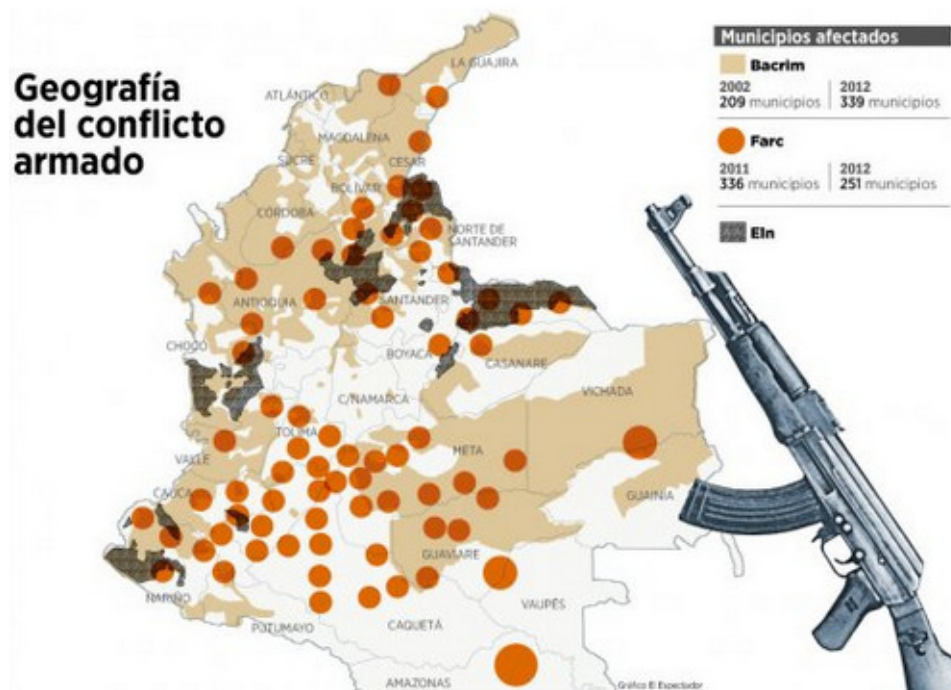


Ilustración 7 - Geografía del conflicto armado (Molano Jimeno, 2013)

Frente a la incorporación de recursos productivos desaprovechados, la cantidad de combatientes pertenecientes a las FARC se pueden traducir en fuerza de trabajo, mano de obra, consumo, participación democrática y contribución fiscal. No es posible olvidar la gran cantidad de personas que han fallecido durante este conflicto, que si bien son vidas valiosas y seres humanos, son igualmente recursos productivos perdidos...

Desde los inicios del conflicto hasta el presente son muchas las vidas perdidas y los municipios afectados. (Ver Ilustración 8)



Ilustración 8 - Geografía del conflicto (CERAC, 2014)

Otro de los medios desaprovechados a causa del conflicto armado son las vías y carreteras con las que cuenta Colombia y que permiten conectarla desde el interior hasta sus puertos o salidas fronterizas, fundamentales para lograr competitividad en sus operaciones de comercio exterior. Para ello durante el gobierno del presidente Juan Manuel Santos (2010-2018) se han estado combatiendo los 20 años de atraso que presenta Colombia en términos de infraestructura (Revista Semana, 2015); teniendo presente que Colombia se encuentra ubicada en los últimos puestos a nivel latinoamericano; para ello el gobierno ha estado apostándole a

un país con más y mejores autopistas, vías, aeropuertos, puertos, ferrovías e infraestructura en general. Según el PNUD “Los costos directos que impone el conflicto, en materia de seguridad y destrucción de infraestructura, desaparecerán” (PNUD, 2014) con un eventual acuerdo de paz, por lo que finalmente la no presencia de grupos armados en carreteras, la no destrucción o afectación de la infraestructura conlleva a que un país sea competitivo, más atractivo para actividades comerciales, para el turismo y para atraer posibilidades de inversión.

Respecto al aumento de la economía formal y reducción de la subterránea es importante hacer claridad frente a los pros y los contras que dicha economía representa, puesto que, aunque genera gran cantidad de empleo a nivel nacional, aportando el 56% del mismo, es la economía que más evade impuestos, los cuales deben ser financiados en gran medida por la economía formal o las compañías legalmente constituidas, sin dejar atrás que la economía subterránea es la que más contrabando maneja afectando en gran medida el comercio internacional, la propiedad intelectual, la economía interna y el buen nombre del país. (Noticias RCN , 2013).

En cuanto a que mejorará la percepción de los mercados financieros sobre Colombia, es importante destacar que aunque Colombia ya cuenta con un grado de inversión, la seguridad siempre ha sido uno de los temas de mayor peso para las calificadoras de riesgo. En ese sentido, de llegar a un acuerdo de paz se estarían sumando puntos para que Colombia renueve su perspectiva ante la comunidad internacional y, posteriormente, si esto se relaciona con unas buenas condiciones macroeconómicas, la calificación de Colombia podría aumentar; haciendo de Colombia un destino de inversión más estable, confiable, atractivo y seguro.

Actualmente las operaciones de comercio exterior de Colombia aunque no son las mejores de la región Latinoamericana, pues según un reporte de la CEPAL indica que La caída en el valor de las exportaciones y el deterioro de los términos de intercambio serán más agudos en los países y subregiones exportadoras de petróleo y sus derivados y de materias primas. Venezuela tendrá una contracción en sus envíos de -41%, Bolivia -30%, Colombia -29%, Ecuador -25%, el Caribe -22%, Perú -16%, Argentina y Chile -17%, Brasil -15%, Paraguay -14%, Uruguay -12%, y México y América Central cercana a -4% (Roberto González Amador, 2015). Dicho esto, Colombia a comparación de El Salvador, Guatemala y Perú, ha reflejado un incremento paulatino en sus operaciones de comercio exterior, producto del crecimiento industrial de los últimos años y del aprovechamiento de los tratados de libre comercio.

A pesar de que El Salvador, Guatemala y Perú presentan características similares a las de Colombia, como el idioma, forma de gobierno, el tipo de conflicto, la economía dependiente en gran medida del sector primario, y que los 4 son países en vía de desarrollo; hoy día no es posible realizar una comparación equilibrada de los 4 al mencionar el fin del conflicto, pues a diferencia de Colombia, El Salvador y Guatemala ya han atravesado por un conflicto armado y un proceso de pacificación; mientras que Perú aunque no tuvo un acuerdo de paz supero el conflicto con las estrategias del gobierno y las acciones militares tomadas para combatirlo. Sin embargo las siguientes gráficas y líneas mostraran cómo se comportan las cuatro economías en relación con los negocios internacionales, teniendo presente la variable conflicto ya mencionada en líneas anteriores, tres países que lo han superado y Colombia que intenta hacerlo (2012). **(Ver tabla 8)**

	COLOMBIA	PERU	EL SALVADOR	GUATEMALA
Poblacion cierre 2014	47.662.000	31.424.000	6.383.752	15.859.714
Superficie	1.141.748 km2	1.285.220 km2	21.040 km2	108.890 km2
Tipo de Conflicto	Conflicto Armado no Internacional	Conflicto Armado no Internacional	Conflicto Armado no Internacional	Conflicto Armado no Internacional
Inicio de Conflicto	1948	1980	1980	1960
Fin de Conflicto		1997	1992	1996
Cantidad de Tratados Comerciales	20	19	11	14
Pertenece a	Alianza del Pacífico, CAN, FMI, OEA, ONU, UNASUR	Alianza del Pacífico, CAN, FMI, OEA, ONU, UNASUR	FMI, OEA, ONU, SICA	FMI, OEA, ONU, SICA

Tabla 8 – Características países. Elaboración Propia, ver fuentes en Anexo 4, Tabla 14

En la tabla anterior (**Ver Tabla 8**) es posible observar que no solo la superación del conflicto incidirá en la comparación, puesto que en esta se logra observar la gran diferencia en cuanto a extensión de territorio de los cuatro países, la densidad poblacional, el inicio y el fin del conflicto, teniendo presente que Colombia aun no finaliza su conflicto, la cantidad de acuerdos comerciales y los mismos.

Inicialmente es importante analizar la balanza comercial en conjunto (de los cuatro países), efectuando una revisión independiente de las exportaciones e importaciones realizadas, las diferencias en sus volúmenes y las posibles causas de las mismas, es correcto aportar que no habrá economías iguales, sin embargo es importante establecer ciertas características que marcan el grado de desarrollo de los cuatro países.

(Ver tabla 9)

Cuadro 1. América Latina y el Caribe: Evolución del comercio exterior de bienes

(Millones de dólares corrientes y tasas de variación en porcentajes)

b) Exportaciones de abril de 2013 a marzo de 2014

	Abr-13	May-13	Jun-13	Jul-13	Ago-13	Sep-13	Oct-13	Nov-13	Dic-13	Ene-14	Feb-14	Mar-14
Argentina	7 372	8 501	7 583	7 398	7 474	6 846	7 144	6 609	5 267	5 231	5 393	5 253
Bolivia, E.P.	1 010	1 018	1 011	1 051	1 052	1 013	1 110	966	975	1 012	1 023	1 137
Brasil	20 631	21 822	21 134	20 807	21 424	20 850	22 821	20 861	20 846	16 026	15 934	17 628
Chile	6 766	7 011	6 341	6 338	6 377	5 812	7 025	6 115	6 208	5 531	6 214	7 292
Colombia	4 949	5 332	4 871	4 652	4 978	4 850	4 838	4 944	5 272	4 775	4 271	4 408
Costa Rica	993	1 017	978	946	935	970	1 006	981	880	851	958	1 035
Cuba	609	470	488	556	655	463	502	528	531	515	401	551
Ecuador	1 934	2 055	1 983	2 130	2 102	2 195	2 124	2 025	2 186	2 033	2 150	2 421
El Salvador	489	520	451	491	478	425	450	400	425	403	412	474
Guatemala	889	965	808	827	805	733	768	804	826	839	807	1 035
Honduras	355	353	320	308	288	290	270	289	359	339	328	357
México	32 861	32 836	31 025	32 212	32 668	31 385	35 088	31 703	32 086	27 038	30 520	33 314
Nicaragua	231	208	197	196	191	182	202	190	179	226	210	260
Panamá	71	75	62	80	76	77	76	70	60	59	61	71
Paraguay	918	976	920	908	924	697	658	661	538	734	864	951
Perú	3 188	3 479	3 252	3 331	4 101	3 566	3 511	3 217	3 612	3 000	3 178	3 103
República Dominicana	824	927	776	857	826	782	849	762	719	793	793	793
Uruguay	713	988	1 002	885	934	803	673	655	728	597	460	604
Venezuela, R.B.	7 859	6 986	7 540	7 124	7 673	7 434	7 094	7 482	7 024	7 764	6 821	7 352
América Latina y el Caribe	94 326	97 115	92 457	92 731	95 507	90 703	97 634	90 608	90 099	79 094	82 169	89 751
CAN	11 082	11 884	11 118	11 164	12 233	11 624	11 583	11 152	12 045	10 820	10 622	11 069
CARICOM	1 663	1 577	1 715	1 634	1 545	1 330	1 425	1 347	1 377	1 326	1 370	1 713
MCCA	3 028	3 137	2 816	2 848	2 773	2 676	2 772	2 734	2 728	2 717	2 777	3 232
MERCOSUR	37 493	39 274	38 179	37 122	38 430	36 630	38 390	36 268	34 403	30 353	29 472	31 788

Fuente: CEPAL en base a datos de institutos de estadística, bancos centrales, organismos de promoción de exportaciones, la Comisión de Comercio Internacional de los Estados Unidos, EUROSTAT de la Unión Europea, *Statistics Canada*, la Dirección de Estadísticas del Comercio del Fondo Monetario Internacional (DOTS) y el Consejo Monetario Centroamericano.

Notas: Para la República Bolivariana de Venezuela son datos trimestrales, a los que se le aplicó la tendencia mensual de DOTS. Cuba y los países de la CARICOM se estiman por estadísticas espejo. Los datos de Honduras y Nicaragua no incluyen maquila. El período octubre-diciembre de 2013 es estimado para la República Bolivariana de Venezuela y enero-marzo de 2014 es estimado para la República Bolivariana de Venezuela y República Dominicana. Los datos del MERCOSUR incluyen a la República Bolivariana de Venezuela y los del MCCA a Panamá.

 Colombia  El Salvador  Guatemala  Perú

Tabla 9 - Exportaciones de abril de 2013 a marzo de 2014. Tabla acondicionada a necesidad. (CEPAL, 2014)

En la tabla anterior (**Ver Tabla 9**) es posible notar que durante el periodo de abril de 2013 a marzo de 2014 se presentó una gran variación en las exportaciones de los cuatro países, siendo Colombia el país más productivo de los 4 evaluados en términos de exportaciones, mas es necesario tener presente que en la tabla 8 del este trabajo se describe

Colombia como el país con más población, aunque es el segundo en superficie, después de Perú, a pesar de que la diferencia entre Perú y Colombia en términos de superficie y población es notable, dado que Perú tiene más superficie para cultivar, crear industrias y proyectos en relación con los negocios internacionales, Colombia tiene más fuerza de trabajo.

No obstante una de las principales diferencias radica en que Perú terminó su conflicto armado en 1997, mientras Colombia apenas está a puertas de un tratado de paz lo que sugiere que aun realiza una gran inversión en sus fuerzas armadas, y reparación de la infraestructura física y la población afectada, lo que le restará presupuesto al desarrollo tecnológico, la ciencia, la innovación, promoción de industria, entre otros; lo que se refleja en los negocios internacionales y relaciones exteriores como tal de país. Sin embargo entre las ventajas que puede tener Colombia de acuerdo a su ubicación geográfica, es el acceso a ambos océanos (pacífico y atlántico), el acceso vía terrestre a sus 5 países vecinos (Panamá, Venezuela, Brasil, Perú y Ecuador) lo que permite una relación directa con los mismos facilitando el comercio.

Cabe resaltar que Colombia tiene desarrollados dentro de sus tratados comerciales 20 acuerdos con economías estratégicas lo que exige a sus sectores económicos un mayor desarrollo de su competitividad para estar al nivel de los mercados internacionales. Aunque Perú también tiene acceso vía terrestre a sus cinco países vecinos (Ecuador, Colombia, Brasil, Bolivia y Chile), solo tiene acceso directo a un océano (pacífico) y posee 19 tratados comerciales uno menos que Colombia, más cabe destacar el tratado de libre comercio que posee con China, ya que demuestra que tienen una alta capacidad de producción y una competencia definida en el mercado chino el cual es muy amplio y complejo.

Realizar una comparación en términos de exportaciones de Colombia con Guatemala y El Salvador es complejo dado que los factores externos al conflicto presentan diferencias marcadas, las diferencias con Colombia respecto a población y superficie son muy grandes, sin embargo se ha notado un avance significativo en sus negocios internacionales después del conflicto, Guatemala cuenta con 14 tratados de libre comercio y El salvador con 11. También en la tabla 9 es posible observar que durante el 2013 y principios del 2014 ambos países presentaron fluctuaciones en sus exportaciones siendo la tendencia de Guatemala al crecimiento aunque el salvador presento una disminución en sus operaciones poco marcada al final del periodo analizado.

Al igual que las exportaciones, es importante analizar a su vez las importaciones y la diferencia que se presenta entre estas y las exportaciones lo cual permitirá definir el superávit o déficit en este indicador.

Entiéndase por importaciones, el ingreso de mercancías procedente del exterior al territorio aduanero nacional con exención total o parcial de tributos aduaneros previo al cumplimiento de los requisitos legales de ley exigidos y de la autorización de levante otorgada por la autoridad aduanera. **(Ver tabla 10)**

América Latina y el Caribe: Evolución del comercio exterior de bienes

(Millones de dólares corrientes y tasas de variación en porcentajes)

c) Importaciones de abril de 2013 a marzo de 2014

	Abr-13	May-13	Jun-13	Jul-13	Ago-13	Sep-13	Oct-13	Nov-13	Dic-13	Ene-14	Feb-14	Mar-14
Argentina	6 378	7 063	6 368	7 022	7 107	6 130	6 550	5 912	5 160	5 196	5 349	5 211
Bolivia, E.P.	712	736	578	711	800	694	833	779	938	779	764	667
Brasil	21 622	21 059	18 826	22 706	20 201	18 857	23 051	19 123	18 194	20 084	18 059	17 517
Chile	6 388	6 685	5 768	6 539	6 689	5 803	6 695	5 674	6 207	6 092	5 311	5 558
Colombia	5 167	5 181	4 311	5 112	4 975	5 148	5 348	5 033	4 935	4 844	5 003	4 912
Costa Rica	1 606	1 488	1 390	1 538	1 525	1 502	1 610	1 533	1 431	1 520	1 375	1 623
Cuba	762	774	740	751	699	728	767	760	824	684	625	747
Ecuador	2 249	2 499	2 228	2 277	2 550	2 199	2 454	2 207	2 023	2 337	1 972	2 168
El Salvador	947	957	961	967	934	831	942	895	796	905	814	896
Guatemala	1 610	1 596	1 382	1 532	1 387	1 474	1 605	1 443	1 333	1 547	1 356	1 476
Honduras	738	714	710	804	767	733	798	807	824	680	699	791
México	34 088	33 306	30 168	33 651	32 902	30 726	35 217	31 364	30 441	30 234	29 543	32 287
Nicaragua	493	466	479	491	510	445	488	463	500	473	409	447
Panamá	1 027	1 203	1 069	1 112	1 115	960	1 297	1 102	1 041	1 076	1 033	1 061
Paraguay	1 056	936	828	923	965	966	991	922	952	868	855	865
Perú	3 188	3 479	3 252	3 331	4 101	3 566	3 511	3 217	3 612	3 730	3 087	3 499
República Dominicana	1 107	1 140	1 158	1 182	1 175	1 142	1 310	1 161	1 190	1 101	1 101	1 101
Uruguay	992	1 018	828	988	1 011	1 129	1 105	982	941	1 083	905	991
Venezuela, R.B.	4 127	3 392	7 121	4 194	4 228	4 801	4 827	4 846	4 728	5 268	4 475	4 686
América Latina y el Caribe	96 274	95 608	90 385	97 813	95 960	90 134	101 441	90 351	88 357	90 653	84 669	88 847
CAN	11 316	11 895	10 369	11 431	12 426	11 607	12 146	11 236	11 508	11 691	10 827	11 246
CARICOM	2 019	1 916	2 219	1 982	2 318	2 300	2 042	2 128	2 288	2 150	1 933	2 347
MCCA	6 420	6 425	5 992	6 445	6 238	5 945	6 740	6 243	5 926	6 201	5 687	6 293
MERCOSUR	34 174	33 467	33 972	35 832	33 513	31 883	36 523	31 785	29 975	32 500	29 643	29 269

Fuente: CEPAL en base a datos de institutos de estadística, bancos centrales, organismos de promoción de exportaciones, la Comisión de Comercio Internacional de los Estados Unidos, EUROSTAT de la Unión Europea, *Statistics Canada*, la Dirección de Estadísticas del Comercio del Fondo Monetario Internacional (DOTS) y el Consejo Monetario Centroamericano.

Notas: Para la República Bolivariana de Venezuela son datos trimestrales, a los que se le aplicó la tendencia mensual de DOTS. Cuba y los países de la CARICOM se estiman por estadísticas espejo. Los datos de Honduras y Nicaragua no incluyen maquila. El período octubre-diciembre de 2013 es estimado para la República Bolivariana de Venezuela y enero-marzo de 2014 es estimado para la República Bolivariana de Venezuela y República Dominicana. Los datos del MERCOSUR incluyen a la República Bolivariana de Venezuela y los del MCCA a Panamá.

■ Colombia ■ El Salvador ■ Guatemala ■ Perú

Tabla 10 - Importaciones de abril de 2013 a marzo de 2014. Tabla acondicionada a necesidad. (CEPAL, 2014)

Tomando como referencia los datos iniciales y finales del periodo evaluado se podrá observar que Colombia, Perú, El Salvador y Guatemala han decrecido en sus importaciones sin embargo estas durante el periodo fueron mayores a sus exportaciones; se logra observar que de los cuatro países analizados, Perú fue el único que registro sus importaciones al alza,

esto se puede deber a su esfuerzo por suscribir aún más acuerdos comerciales en los cuales ha obtenido beneficios arancelarios para determinados productos. Para este indicador también se debe tener en cuenta que los resultados se ven muy influenciados por las variables población y superficie, mencionadas anteriormente, que constituyen diferencias significativas para analizar y comparar el desarrollo de cada país.

Indicadores Comercio Exterior 2013 – 2014

(Millones de dólares corrientes)

	Abr-13			Mar-14			Variación
	Importaciones	Exportaciones	Balanza Comercial	Importaciones	Exportaciones	Balanza Comercial	
Colombia	5.167	4.949	-218	4.912	4.408	-504	131,2%
El Salvador	947	489	-458	896	474	-422	-7,9%
Guatemala	1.610	889	-721	1.476	1.035	-441	-38,8%
Perú	3.188	3.188	0	3.499	3.103	-396	

Tabla 11 – Indicadores Comercio Exterior 2013 – 2014. Elaboración propia basada en los datos tomados del cuadro de evolución del comercio exterior de bienes de CEPAL, 2014

De esta manera comparando la situación de cada país al inicio y final del periodo evaluado, se perciben varias situaciones que caben mencionar (**Ver Tabla 11**); a pesar que las comparaciones pueden ser no muy fructíferas con las diferencias físicas y demográficas presentadas, si se pueden establecer que Colombia ha aumentado su déficit en la Balanza comercial durante este año, lo cual se genera por la disminución de los resultados de estas dos operaciones de comercio exterior, Importación y Exportación, dándose en mayor medida en las exportaciones. Es interesante ver cómo estas últimas se han reducido pese a los esfuerzos del gobierno por promover los beneficios mediante acuerdos comerciales y fortalecimiento de las relaciones internacionales, se deben tener también en cuenta muchos factores que podrían influenciar la decisión y el desarrollo de un procesos exportador.

Sobre El Salvador se puede apreciar la disminución de su déficit comercial, sin embargo en ambas operaciones de negocio se encuentra reducción, siendo en mayor medida sus importaciones; situación similar a la de Guatemala, en donde se logró reducir incluso en un mayor porcentaje su déficit al promover el desarrollo de sus exportaciones, sin embargo durante el periodo este tampoco obtuvo un índice superavitario. Tal escenario se podría traducir en la necesidad que se genera en los países latinoamericanos de comprar productos en el exterior, principalmente aquellos que sus economías no contemplan al tratarse de mercados que ofrecen en su mayoría productos agroindustriales.

Por otro lado Perú pasa de tener una balanza casi estable al inicio del periodo, a presentarse una disminución de sus exportaciones y un aumento considerable de las importaciones, lo cual ha generado déficit.

Como se observa en la tabla las diferencias entre sus exportaciones e importaciones finalizaron el periodo de manera similar, destacándose a Perú como el que presenta una menor diferencia en términos de millones de dólares corrientes, este país ha tenido grandes potencialidades de desarrollo a nivel latinoamericano.

Otro indicador que cobra gran importancia es la inversión extranjera directa, según Fedesarrollo y Proexport ahora Procolombia los principales beneficios esperados de la IED en una nación receptora deben manifestarse en su macroeconomía, sus finanzas públicas, su estructura productiva, los sectores a los cuales llega, otros sectores estrechamente relacionados con ellos, las firmas que los integran, su comercio exterior y su desarrollo económico. Por este motivo es importante analizar la siguiente Tabla (Fedesarrollo, 2007) **.(Ver tabla 12)**

América Latina y el Caribe: ingresos de inversión extranjera directa, por países receptores y subregiones, 2004-2014

(En millones de dólares y en porcentajes de variación)

	2004-2007 ^a	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Variación absoluta 2014-2013 (monto)	Variación relativa 2014-2013 (porcentajes)
América del Sur	50 074	95 388	59 194	95 113	133 487	146 901	128 322	119 502	-8 821	-7
Argentina	5 350	9 726	4 017	11 333	10 840	15 324	11 301	6 612	-4 689	-41
Bolivia (Estado Plurinacional de)	111	513	423	643	859	1 060	1 750	648	-1 102	-63
Brasil	21 655	45 058	25 949	48 506	66 660	65 272	63 996	62 495 ^b	-1 501	-2
Chile	9 174	16 604	13 392	15 510	23 309	28 457	19 264	22 002	2 738	14
Colombia	7 247	10 565	8 035	6 430	14 648	15 039	16 199	16 054	-146	-1
Ecuador	449	1 058	308	163	644	585	731	774	43	6
Paraguay	95	209	95	210	619	738	72	236	165	230
Perú	3 284	6 924	6 431	8 455	7 665	11 918	9 298	7 607	-1 691	-18
Uruguay	1 001	2 106	1 529	2 289	2 504	2 536	3 032	2 755	-277	-9
Venezuela (República Bolivariana de)	1 713	2 627	-983	1 574	5 740	5 973	2 680	320	-2 360	-88
México	25 734	28 574	17 644	25 962	23 560	18 998	44 627	22 795	-21 832	-49
Centroamérica	4 891	7 406	4 442	5 863	8 504	8 864	10 680	10 480	-200	-2
Costa Rica	1 255	2 078	1 347	1 466	2 176	2 332	2 677	2 106	-571	-21
El Salvador	547	539	294	-230	218	482	140	275	96	53
Guatemala	535	754	600	806	1 026	1 244	1 295	1 396	100	8
Honduras	686	1 006	509	969	1 014	1 059	1 060	1 144	84	8
Nicaragua	290	627	434	490	936	768	816	840	25	3
Panamá	1 578	2 402	1 259	2 363	3 132	2 980	4 654	4,719	65	1
El Caribe^c	4 818	9 616	5 281	4 809	6 637	8 284	6 322	6 027	-296	-5
Total	85 517	140 984	86 561	131 746	172 190	183 047	189 951	158 803	-31 149	-16,39

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de cifras oficiales y estimaciones a mayo de 2015.

^a Promedios simples.

^b Para facilitar la comparación, en el caso del Brasil la cifra de 2014 se calculó de acuerdo con la metodología de la quinta edición del *Manual de balanza de pagos* del Fondo Monetario Internacional (FMI). Según la metodología de la sexta edición, adoptada recientemente por el Brasil, el país registró entradas de inversión extranjera directa por un total de 96.851 millones de dólares.

^c En el capítulo II se analizan con más detalle las entradas de inversión extranjera directa del Caribe, con datos desagregados por países.



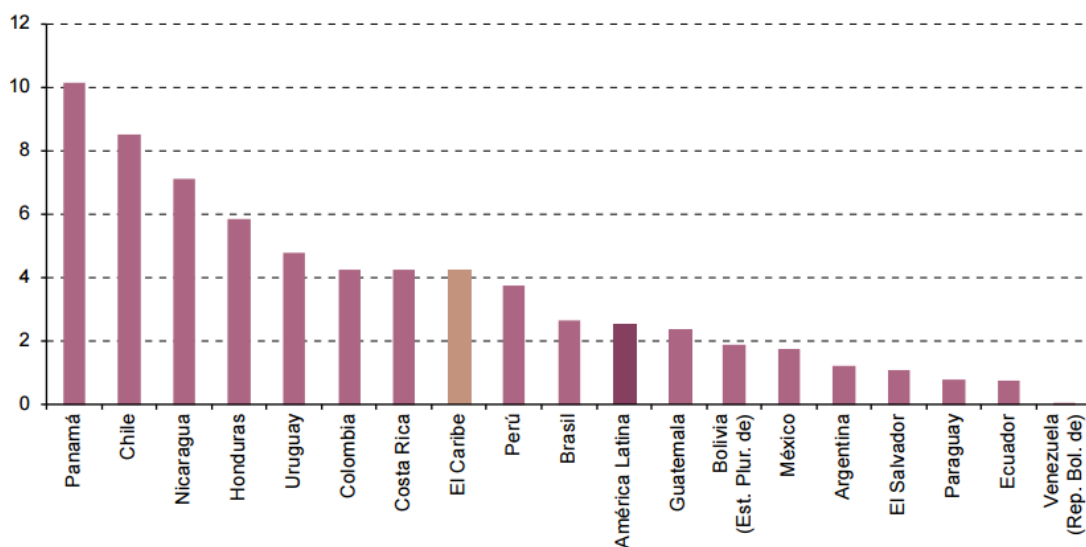
Tabla 12 - América Latina y el Caribe: ingresos de inversión extranjera directa, por países receptores y subregiones, 2004-2014. (CEPAL, 2015)

En la tabla anterior se percibe el aumento considerable que ha tenido el ingreso de capitales foráneos a tres de los países analizados en los últimos 10 años; es así como Colombia, Perú y Guatemala han registrado un incremento cerca del 200% de su IED

(Inversión Extranjera Directa). Se puede observar el crecimiento sostenido de aportes extranjeros a la economía colombiana, producto del continuo trabajo en desarrollar mejores relaciones internacionales y promover sus potencialidades. Un alcance similar ha sucedido en Guatemala, en su mayoría manteniendo una variación positiva. El caso de Perú, reconoce fluctuaciones en su progreso, al lograr un mayor nivel en el 2012 y disminuir en los últimos años; situación que genera alertas en su economía y estrategias de promoción de la estabilidad de su economía. En El Salvador por el contrario se aprecia gran disminución de este indicador, encontrándose algunas

América Latina y el Caribe: inversión extranjera directa como proporción del PIB, 2014

(En porcentajes)



Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de estimaciones y cifras oficiales y estimaciones a mayo de 2015.

Tabla 13 - América Latina y el Caribe: inversión extranjera directa como proporción del PIB, 2014. (CEPAL, 2015)

Esta Grafica refleja la participación de la Inversión Extranjera Directa en el PIB, lo que permite destacar que el aporte de estos movimientos es un punto importante a retomar en las estrategias de desarrollo económico de un país.

El propósito de mostrar las tablas y graficas anteriores, además de generar un análisis sobre las mismas a partir de la elaboración de comparaciones entre los 4 países observados, es resaltar como un país como Colombia ha sido capaz de mantenerse en un ritmo similar a los países de América latina, sustentándose así, en el crecimiento de sus operaciones de internacionalización, generando en algunos periodos el alcance del superávit en la balanza comercial. Si bien en los últimos dos años ha llegado a reflejar un déficit en este indicador por diversos factores, se puede enfatizar que si se compara con los tres países analizados, que cuentan con un proceso de posconflicto definido, su crecimiento es similar, entonces ¿Cómo podría proyectarse su economía con el fin de un conflicto armado?

3 Hallazgos

Si bien el conflicto no es el único factor que interviene de forma negativa en una economía y más aún en los negocios internacionales, para estos cuatro países (El Salvador, Guatemala, Perú y Colombia) ha marcado una serie de incidentes que han afectado en gran medida su ambiente interno, su imagen, sus relaciones exteriores y comercio internacional; sin embargo gracias a este trabajo fue posible determinar el grado de éxito y los efectos positivos y negativos que se presentaron durante los pos conflictos, por ejemplo Guatemala presentó graves problemas con el presupuesto pronosticado para subsidiar la paz, presentó inconvenientes con la administración de los recursos debido al alto grado de corrupción y presentó problemas sociales debido al descontento de la población civil, sin embargo al igual que El Salvador, después de firmado su proceso de paz implementó una serie de estrategias para estimular los negocios internacionales como la reducción de impuestos e incentivos a la exportaciones. Proceso de paz que a su vez trajo consigo la reducción de la incertidumbre para los inversores. Perú, continuó estableciendo políticas de industrialización y liberalización de la economía, permitiendo así aportar mediante acuerdos comerciales mayor internacionalización de su mercado; se promovió además una mayor participación de pequeñas y medianas empresas, encontrando estas como un pilar importante en el desarrollo de su economía.

Fue posible descubrir que transcurridos los procesos de paz y superados los conflictos en Guatemala y El Salvador los países han salido avante, también es claro que han tenido que luchar contra los costos que traía consigo el conflicto y todos los cambios que han generado

en si el mismo posconflicto, aunque los resultados sociales inicialmente no han sido tan alentadores, los económicos si han dejado notar la importancia de tomar o no la decisión de llevar a cabo un proceso de paz; lo que se ha traducido en el aumento de los tratados de libre comercio los cuales para dichos países se han presentado después de la firma de los tratados de paz, dado que ello aumenta la confianza de los inversores extranjeros, importadores y exportadores. Caso contrario a Colombia que con su conflicto de más de cincuenta años ha sabido sobrellevar situaciones adversas y ha demostrado ante la comunidad internacional que el conflicto con el cual actualmente convive no es un impedimento para que se puedan entablar relaciones comerciales.

Es importante hacer claridad que cuando se habla de tratado de paz, generalmente no se hace referencia a una paz vitalicia o total, sin embargo si se refiere a la negociación en la que se pactan puntos que son de importancia para ambas partes, dado que generalmente los tratados de paz se dan entre el sector publico llámese gobierno y el grupo más fuerte o de mayor incidencia en el conflicto de país.

A diferencia de Guatemala y El Salvador, como no fue posible en Perú instaurar una negociación de paz en la cual se pactaran los acuerdos que permitieran dar fin al conflicto decidió terminar el mismo por la fuerza, mediante la acción militar (ejercito) y el poder público. Desintegrando así estos grupos armados mediante la desarticulación del grupo criminal, lo cual fue logrado a través de la captura de sus dos principales líderes.

Sin embargo, Perú se mantiene como una economía emergente desempeñándose muy bien en el área del comercio exterior y las relaciones internacionales. Estando así a la vanguardia, y dentro de los parámetros de competitividad que demanda el mercado global. Para ejemplificar se puede decir que aunque Perú es un país más pequeño que Colombia

geográficamente hablando, en términos de comercio exterior son dos países que presentan cifras similares de rendimiento. Por otra parte, de acuerdo a la información recopilada es preciso afirmar que en los tratados de paz negociados no se tocó el tema de como el posconflicto beneficiaría a los sectores involucrados con operaciones de comercio exterior o negocios internacionales.

En ese sentido, a pesar de que se presentan cuatro economías latinoamericanas las cuales tienen muchos factores en común, también hay muchos otros que no coinciden; lo que segmenta en mayor medida el análisis. Se tiene como ejemplo Guatemala y El Salvador que son países que superaron sus conflictos, sin embargo su desarrollo económico presenta una diferencia marcada respecto a la de Colombia gracias a su población y superficie, que se traducen en capital y fuerza de trabajo. Si bien el crecimiento de sus economías se atribuye en gran parte a la terminación del conflicto, es importante aclarar que no siempre un tratado de paz arroja los resultados esperados, puesto que en Guatemala a pesar de que hubo un crecimiento económico en término de negocios internacionales, a nivel social se presentó un descontento en población civil.

Dicho esto, y de acuerdo a las entrevistas realizadas a expertos de diferentes campos (Entrevistas que podrán encontrarse en los anexos), Colombia se perfila como una potencial economía en crecimiento después del proceso de paz.

4 Conclusiones y Recomendaciones

4.1 Conclusiones

Es preciso decir que todos los conflictos tienen razones diferentes, sin embargo estos cuatro conflictos (El salvador, Guatemala, Perú y Colombia) presentan un aspecto en común, todos tuvieron lugar en países Latinoamericanos en vía de desarrollo. Cuatro países con características ideológicas, religiosas, económicas y lingüísticas similares, más guardan gran diferencia en sus modelos de negocio, su territorio, y su población.

Colombia está atravesando un camino ya experimentado por dos países de la región, Guatemala y El salvador, dado que Perú no terminó su periodo de conflicto de forma pacífica, a través de una negociación o tratado. No obstante el presente trabajo mostro los conflictos, dos de sus posibles soluciones teniendo presente que conservan características similares, cuáles fueron las medidas adoptadas por los actores económicos durante el periodo de posconflicto, su efecto en los negocios internacionales y su aplicación a la situación actual Colombiana.

Si bien el conflicto armado interno no es el único factor que perjudica los negocios internacionales en Colombia, es uno de los que la afecta en mayor medida, debido a los extra costos, la inseguridad, el terrorismo, inestabilidad política y económica que representa la falta de control en situaciones de violencia, entre otros. De modo que aunque Colombia lleva buen trayecto recorrido en sus políticas de crecimiento, las prácticas implementadas por los países vecinos pueden aportar mayores visiones a explorar y explotar sus capacidades productivas y de desarrollo.

Es posible determinar que si no se planifica de manera correcta el presupuesto que se destinara para financiar el posconflicto y si no se implementa una política clara que vele por la correcta distribución de los recursos podría presentarse en Colombia un caso similar al de Guatemala.

Por otro lado para concluir de manera puntual se puede decir que:

Un eventual proceso de paz podría contribuir al actual crecimiento de Colombia al enfocar mayores esfuerzos en desarrollar estrategias de internacionalización y desarrollo, que se traducen en un gran aporte a sus negocios internacionales.

4.2 Recomendaciones

Dado el carácter investigativo del presente trabajo se pueden plantear las siguientes observaciones a manera de recomendación, y posibles hipótesis de acuerdo a la información recolectada y comentarios prospectivos realizados por fuentes oficiales.

Así las cosas, es importante mencionar que la superación de un conflicto armado en un país supone en gran medida el crecimiento económico del mismo, toda vez que la ausencia de paz es tanto causa como consecuencia de la falta de desarrollo y crecimiento de un país en diversas dimensiones (Política, económica, social y ambiental). Por tanto cuando las barreras, amenazas, y retrasos de crecimiento generados a razón del conflicto dejan de ser un limitante para el país y para este caso los negocios internacionales; se estimula a los gobiernos y empresarios a tomar medidas y/o implementar estrategias que provoquen un incremento

económico paulatino en la sociedad. Por tal razón es importante realizar las siguientes recomendaciones:

1. Sería apropiado que el gobierno nacional y el sector empresarial informen a la población civil sobre cómo se afrontara el posconflicto en términos laborales, ya que en un eventual proceso de paz, el incremento de la fuerza de trabajo será notable pues hoy en día las FARC cuentan con aproximadamente con 15.700 hombres, hombres que deberán ser partícipes de la reconstrucción del tejido social y aportar al crecimiento económico del país al suponer más mano de obra, mayor consumo y mayor recaudación fiscal para las entidades estatales; sin embargo a la fecha no se encuentra un documento oficial que exponga cuales serían las formas en que los reinsertados contribuirán en la vida social, ¿Quién los empleará?, ¿Qué trabajos podrán realizar?, ¿Se crearán nuevas empresas para su vinculación?; este tipo de información es hoy desconocida, y sería de gran importancia para el sector de los negocios internacionales puesto que esta mano obra podría utilizarse en nuevos proyectos de internacionalización, producción y fabricación de productos exportables, entre otros; lo que serviría para reducir el déficit actual en la balanza comercial.

Actualmente el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 solo menciona lo siguiente respecto al tema: El sector empresarial debe orientarse a desarrollar modelos empresariales que interpreten el contexto territorial para romper los ciclos de violencia, la desigualdad, la exclusión y la violación de derechos humanos, y crear círculos virtuosos que favorezcan mayores niveles de inclusión económica y social. (Departamento Nacional de Planeación, Pag. 20, 2013)

2. El sector empresarial y el gobierno nacional deberían promover más el consumo en el exterior de productos colombianos y a su vez fomentar una mayor inversión extranjera directa en el país, toda vez que según el PNUD la paz mejorará la percepción de los mercados financieros sobre Colombia. (PNUD, Pag. 2)

3. Una buena contribución del gremio empresarial sería implementar bajo su modelo de responsabilidad social empresarial la vinculación y/o integración de las personas desmovilizadas a la vida laboral.

4. Al igual que en El Salvador sería bueno que en Colombia, a través de la DIAN el gobierno nacional generara incentivos para propiciar mayores índices de exportación y así contribuir al crecimiento de la balanza comercial.

5. Se recomienda en caso de que se firme el proceso paz ejercer mayor control, de modo que se garantice la correcta distribución de recursos para evitar lo sucedido en Guatemala

6. Se recomienda al gobierno analizar y verificar el presupuesto designado para sobrellevar el posconflicto en caso de darse, esto para evitar un déficit fiscal por gastar más de lo presupuestado como ocurrió en Guatemala

7. Se le invita a la comunidad internacional a apoyar el proceso de posconflicto en Colombia, para garantizar el éxito del mismo y su perdurabilidad en el tiempo.

5 Bibliografía

- Escola de Cultura de Pau. (2010). *Escola de Cultura de Pau*. Recuperado el 2015, de http://escolapau.uab.cat/img/qcp/introduccion_procesos_paz.pdf
- Academia. (2012). <https://www.academia.edu/>. Recuperado el 02 de 09 de 2015, de https://www.academia.edu/4021410/Conflicto_armado_en_El_Salvador
- Aguilar G, J. V. (1998). <http://www.repo.funde.org/>. Obtenido de <http://www.repo.funde.org/251/1/APD-38-II.pdf>
- Alvarez Benitez, A. F. (s.f.). *Colciencias*. Obtenido de http://scienti1.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0001407996
- ANDI. (2013). *ANDI*. Recuperado el 25 de 05 de 2015, de ANDI: <http://www.andi.com.co/es/GAI/GuiInv/ActExt/ActComExt/Paginas/default.aspx>
- Aquino Rodriguez, C. (1999). *EL INGRESO DEL PERU AL APEC*. Recuperado el 10 de 2015, de Revista de la Facultad de Ciencias Economicas: <http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtualdata/publicaciones/economia/10/a12.pdf>
- Banco Central de Reserva del Perú. (2013). *INEI - Instituto Nacional de Estadística e Informática*. Recuperado el 10 de 2015, de SECTOR EXTERNO - Principales indicadores anuales del sector externo: <http://www.inei.gob.pe/estadisticas/indicetematico/economia/>

Banco Central de Reserva del Perú. (2010). *Indicadores económicos*. Recuperado el 10 de 2015, de <http://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Revista-Moneda/Moneda-146/Moneda-146-08.pdf>

Banco Mundial. (21 de 09 de 2015). *Banco Mundial*. Recuperado el 30 de 09 de 2015, de <http://www.bancomundial.org/es/country/elsalvador/overview#1>

Banco Mundial. (21 de 09 de 2015). *Banco Mundial*. Obtenido de <http://www.bancomundial.org/es/country/elsalvador/overview>

Banco Mundial. (22 de 09 de 2015). *Banco Mundial*. Recuperado el 30 de 09 de 2015, de <http://www.bancomundial.org/es/country/guatemala/overview>

Belloso, M. (06 de 10 de 2015). *La prensa grafica*. Recuperado el 09 de 10 de 2015, de <http://www.laprensagrafica.com/2015/10/06/fmi-espera-un-crecimiento-de-la-economia-mas-lento-para-2015>

Cámara Americana de Comercio de El Salvador. (2014). *Amcham*. Recuperado el 2015, de http://www.amchamsal.com/index.php?option=com_content&view=article&id=36&Itemid=143&lang=es

Cámara Americana de Comercio de El Salvador, A. (2014). *Cámara Americana de Comercio de El Salvador, AmCham*. Recuperado el 09 de 2015, de http://www.amchamsal.com/index.php?option=com_content&view=article&id=36&Itemid=143&lang=es

Camara de Comercio Americana del Peru. (2015). *La apertura comercial en Perú: de la Comunidad Andina hacia la Cuenca del Pacífico*. Recuperado el 09 de 2015, de

AMCHAM - Camara de Comercio Americana del Peru:

<http://www.amcham.org.pe/publicaciones/articulos.php?art=2>

Castillo Mamani, D. W. (2010). *Apertura Comercial y Crecimiento Económico*. Recuperado el 10 de 2015, de Zona Economica: <http://www.zonaeconomica.com/apertura-crecimiento>

Castro, B.G. pag. 4. (s.f.). Concepto y método de las relaciones internacionales. En G. C. Bernal.

CEPAL. (2001). *CEPAL - Comisión Económica para América Latina y el Caribe*. Recuperado el 2015, de <http://www.cepal.org/publicaciones/xml/8/8608/1466.pdf>

CEPAL. (2008). *Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL*. Recuperado el 09 de 2015, de http://www.one.cu/publicaciones/cepal/publicacion_odm/ODM1.pdf

CEPAL. (Enero de 2009). *Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL*.

Recuperado el 15 de 05 de 2015, de CEPAL:

<http://www.cepal.org/mexico/capacidadescomerciales/reunion25mayocr/documentos/doc-tohmata.pdf>

CEPAL. (2009). <http://www.cepal.org/es>. Recuperado el 2015, de Comision Economica para America Latina y el Caribe - CEPAL:

<http://www.cepal.org/mexico/capacidadescomerciales/reunion25mayocr/documentos/doc-tohmata.pdf>

CEPAL. (2014). <http://repositorio.cepal.org/>. Obtenido de

http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/38324/boletin_segundo_trimestre_2014_no15.pdf?sequence=1

CEPAL. (20 de 10 de 2015). *Comisión Económica para América Latina y el Caribe*. Recuperado el 29 de 10 de 2015, de <http://www.cepal.org/es/comunicados/comercio-regional-encrucijada-diversificacion-integracion-un-contexto-global-crecimiento>

CEPAL. (2015). <http://repositorio.cepal.org/>. Obtenido de http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/38214/S1500535_es.pdf?sequence=4

CERAC. (2014). <http://www.cerac.org.co/es/>. Recuperado el 18 de 09 de 2015, de <http://www.cerac.org.co/es/>:
<http://www.cerac.org.co/es/infograf%C3%ADa/geograf%C3%ADa-v%C3%ADctimas-no-combatientes-de-las-farc.html>

Comercio, O. M. (s.f.). *Organización Mundial del Comercio*. Recuperado el 03 de 09 de 2015, de https://www.wto.org/spanish/thewto_s/countries_s/el_salvador_s.htm

Comision de la Verdad y Reconciliacion. (2003). *EXPLICANDO EL CONFLICTO ARMADO INTERNO*. Recuperado el 13 de 09 de 2015, de <http://www.cverdad.org.pe/ifinal/index.php>:
<http://www.cverdad.org.pe/ifinal/pdf/TOMO%20VIII/SEGUNDA%20PARTE/1.Explicando%20el%20conflicto%20armado%20interno/1.EXPLICANDO%20CONFLICTO%20ARMADO%20INTERNO.pdf>

Comision de la Verdad y Reconciliacion. (2003). *Informe Final*. (C. d. Reconciliacion, Ed.) Recuperado el 2015, de Comision de la Verdad y Reconciliacion:
<http://www.cverdad.org.pe/ifinal/index.php>

Comité de Unidad Campesina. (06 de 2007). <http://www.cuc.org.gt/es/>. Recuperado el 2015, de <http://www.cuc.org.gt/materiales/historiadeguatemala.pdf>

Cornelio, D. R. (20 de 09 de 2011). *https://www.wto.org/*. Recuperado el 2015, de https://www.wto.org/spanish/tratop_s/tradfa_s/case_studies_s/single_window_slv_s.doc

Criollo, O. L. (09 de 11 de 2014). *El país*. Recuperado el 18 de 04 de 2015, de El país.com.co: <http://www.elpais.com.co/elpais/judicial/noticias/buscan-90-billones-para-financiar-posconflicto-colombia>

DANE. (2015). *http://www.dane.gov.co/*. Recuperado el 2015, de <http://www.dane.gov.co/index.php/comercio-exterior/balanza-comercial>

Datosmacro. (2014). *PIB de Perú*. Recuperado el 10 de 2015, de Expansion.com/
Datosmacro.com: <http://www.datosmacro.com/pib/peru>

de Rivera, M. (31 de 10 de 2003). *Fundación Real Instituto Elcano*. (D. C. Perú, Editor)
Recuperado el 09 de 2015, de http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/Imprimir?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/Elcano_es/Zonas_es/ARI%20126-2003

Definicion ABC. (2015). Recuperado el 2015, de <http://www.definicionabc.com/politica/relaciones-internacionales.php>

Definicion ABC. (2015). Obtenido de <http://www.definicionabc.com/geografia/america-latina.php>

Definicion ABC. (2015). Obtenido de <http://www.definicionabc.com/geografia/america-latina.php>

Departamento Nacional de Planeacion, Pag. 20. (2013).

https://www.dnp.gov.co/Paginas/inicio.aspx. Recuperado el 2015, de

<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Bases%20Plan%20Nacional%20de%20Desarrollo%202014-2018.pdf>

Díaz Barrado, Fernández Liesa, Rodríguez Villasante. (2013).

<http://perso.unifr.ch/derechopenal/>. Recuperado el 2015, de

http://perso.unifr.ch/derechopenal/assets/files/obrasportales/op_20130808_01.pdf

Díaz Barrado; Fernández Liesa; Rodríguez-Villasante. (2013). *Universidad Carlos III de Madrid*. Recuperado el 2015, de

http://perso.unifr.ch/derechopenal/assets/files/obrasportales/op_20130808_01.pdf

Economía de Guatemala. (2014). *Scribd*. Obtenido de

<http://es.scribd.com/doc/28434949/Economia-de-Guatemala#scribd>

El Tiempo. (31 de 07 de 2015). *El Tiempo*. Recuperado el 17 de 08 de 2015, de

<http://www.eltiempo.com/multimedia/especiales/proceso-de-paz-encuesta-en-zonas-de-conflicto/16175655>

El Tiempo. (02 de 09 de 2015). *El Tiempo*. Recuperado el 18 de 09 de 2015, de

<http://www.eltiempo.com/politica/proceso-de-paz/encuesta-gallup-apoyo-de-los-colombianos-al-proceso-de-paz/16331556>

El Tiempo. (25 de 02 de 2015). *El Tiempo*. Recuperado el 26 de 06 de 2015, de

<http://www.eltiempo.com/politica/proceso-de-paz/proceso-de-paz-en-colombia-analisis-sobre-legitimidad-internacional-/15299096>

Embajada de El Salvador en Argentina. (2014). *Embajada de El Salvador en Argentina*.

Recuperado el 2015, de <http://embajadaelsalvador.com.ar/generalidades/>

Embajada de Peru en Colombia. (2013). *ECONOMIA*. Recuperado el 09 de 2015, de Embajada de Peru en Colombia: <http://www.embajadadelperu.org.co/Econom%C3%ADa.html>

Embajada del Peru en Colombia. (2013). *ECONOMÍA*. Recuperado el 10 de 2015, de <http://www.embajadadelperu.org.co/Econom%C3%ADa.html>

Embajada del Peru en Colombia. (2013). *EL PERU - Geografia - Poblacion*. Recuperado el 09 de 2015, de Embajada del Peru en Colombia: http://www.embajadadelperu.org.co/Peru_1.html

Enrique E. Maldonado . (2006). <http://www.eumed.net/>. Obtenido de "El CAFTA en la economía de Guatemala: Implicaciones para el sector agrícola": <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/gt/eemm-cafta.htm>

Fedesarrollo. (12 de 2007). <http://www.fedesarrollo.org.co/>. Recuperado el 09 de 08 de 2015, de <http://www.fedesarrollo.org.co/>: http://www.fedesarrollo.org.co/wp-content/uploads/2011/08/Impacto-de-la-inversi%C3%B3n-extranjera-en-Colombia-Informe-Final-Proexport-Dic-de-2007-_Impreso_.pdf

Gobierno de El Salvador. (2013). *Union Europea Accion Exterior*. Recuperado el 02 de 09 de 2015, de http://eeas.europa.eu/delegations/el_salvador/documents/content/20130704_ada.pdf

Gómez Ramírez, S. V. (2012). Recuperado el 2015, de Scientific Electronic Library online: http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S1909-30632012000200008&script=sci_arttext

Gómez Ramírez, S. V. (2012). Recuperado el 2015, de http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S1909-30632012000200008&script=sci_arttext

Gonzales de Olarte, E. (1991). *UNA ECONOMÍA BAJO VIOLENCIA: PERÚ, 1980-1990*. (I. I. Peruanos, Ed.) Recuperado el 09 de 2015, de <http://www.iep.org.pe> :

<http://archivo.iep.pe/textos/DDT/ddt40.pdf>

González, J. U. (2015). <http://www.expansion.com/>. Obtenido de

<http://www.expansion.com/diccionario-economico/crecimiento-economico.html>

Guatemala, C. d. (s.f.). <http://ccg.com.gt/>. Recuperado el 2015, de <http://ccg.com.gt/web-ccg/guia-basica-para-negocios-en-guatemala/>

Ibáñez, A. M. (2014). *Revista Dinero*. Obtenido de <http://www.dinero.com/pais/articulo/costos-economicos-del-conflicto-armado-colombia/202052>

Irenees. (2007). <http://www.irenees.net/>. Recuperado el 2015, de

http://www.irenees.net/bdf_fiche-analyse-774_fr.html

José Francisco Lazo. (1998). <http://www.cepal.org/es>. Obtenido de El Salvador:

<http://www.cepal.org/publicaciones/xml/8/4648/salvador.pdf>

Kushnir, I. (2014). *Producto interno bruto; Perú; 1970-2013*. Recuperado el 10 de 2015, de

<http://macroeconomics.kushnir.mk.ua>:

<http://macroeconomics.kushnir.mk.ua/index.php?indicator=gdp&area=peru&lang=es>

Lazo, J. F. (1998). <http://www.cepal.org/es>. Obtenido de El Salvador:

<http://www.cepal.org/publicaciones/xml/8/4648/salvador.pdf>

Maldonado, E. E. (2006). <http://www.eumed.net/>. Obtenido de "El CAFTA en la economía de Guatemala: Implicaciones para el sector agrícola":

<http://www.eumed.net/coursecon/ecolat/gt/eemm-cafta.htm>

Ministerio de Comercio Industria y Turismo . (15 de 06 de 2012). Obtenido de

<http://www.mipymes.gov.co/publicaciones.php?id=3300>

Ministerio de Economía de El Salvador. (2015). *Ministerio de Economía, Gobierno de El*

Salvador. Recuperado el 2015, de <http://www.minec.gob.sv/descargas/informe-de-comercio-exterior-1-semester-2015/>

Molano Jimeno, A. (07 de 03 de 2013). *EL ESPECTADOR*. Recuperado el 20 de 08 de 2015, de

EL ESPECTADOR: <http://www.elespectador.com/noticias/politica/intensidad-del-conflicto-no-baja-articulo-409003>

Mouthón Mejía, L. (19 de 11 de 2014). *Crisis en proceso de paz no genera efectos inmediatos en*

la economía. Recuperado el 20 de 10 de 2015, de El Heraldó:

<http://www.elheraldo.co/economia/crisis-en-proceso-de-paz-no-genera-efectos-inmediatos-en-la-economia-174475>

Noticias RCN . (03 de 09 de 2013). *noticiasrcn.com*. Recuperado el 15 de 08 de 2015, de

noticiasrcn.com: <http://www.noticiasrcn.com/nacional-economia/el-56-los-trabajadores-son-informalesuniandes>

Nullvalue. (30 de 06 de 1997). *PERÚ, OTRA VEZ EN TIRE Y AFLOJE*. Recuperado el 10 de

2015, de EL TIEMPO: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-642157>

Obdulio. (2013). *Scribd*. Recuperado el 18 de 08 de 2015, de Scribd:

<http://es.scribd.com/doc/2704052/PROCESO-DE-LOS-ACUERDOS-DE-PAZ-EL-SALVADOR#scribd>

Organización Mundial del Comercio. (2015). *Organización Mundial del Comercio*. Recuperado el 03 de 09 de 2015, de

https://www.wto.org/spanish/thewto_s/whatis_s/10ben_s/10b00_s.htm

PNUD, P. d. (2014). *PNUD*. Recuperado el 2015, de <http://www.co.undp.org/>:

<http://www.co.undp.org/content/dam/colombia/docs/Paz/undp-co-ganapaz-2014.pdf>

PNUD, Pag. 2. (s.f.). *PNUD*. Obtenido de

<http://www.co.undp.org/content/dam/colombia/docs/Paz/undp-co-ganapaz-2014.pdf>

PROESA. (08 de 09 de 2012). *Organismo Promotor de Exportaciones e Inversiones de El Salvador - PROESA*. Obtenido de

<http://www.proesa.gob.sv/novedades/noticias/item/192-entra-en-vigencia-acuerdo-de-alcance-parcial-con-cuba>

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (s.f.). *PNUD*. Recuperado el 2015, de <http://www.co.undp.org/>:

<http://www.co.undp.org/content/dam/colombia/docs/Paz/undp-co-ganapaz-2014.pdf>

Promperu. (2015). *PROMPERU*. Recuperado el 10 de 2015, de <http://www.promperu.gob.pe/>

Revista Portafolio. (08 de 10 de 2014). *Posconflicto costaría al país 90 billones de pesos*.

Obtenido de <http://www.portafolio.co/economia/posconflicto-coste-90-billones-pesos>

Revista Semana. (12 de 09 de 2015). *Revista Semana*. Recuperado el 2015, de

<http://www.semana.com/economia/articulo/la-gran-apuesta-por-la-infraestructura/442182-3>

- Roberto González Amador. (20 de 10 de 2015). *La Jornada*. Obtenido de <http://www.jornada.unam.mx/ultimas/2015/10/20/preve-cepal-caida-de-14-en-exportaciones-de-al-2183.html>
- Ruiz, M. (27 de 04 de 2013). *Semana*. Recuperado el 22 de 05 de 2015, de *Semana*: <http://www.semana.com/opinion/articulo/guatemala-como-espejo/341607-3>
- Salcedo, C. R. (21 de 06 de 2015). *Crecimiento económico y proceso de paz atraen comercio de Brasil*. Recuperado el 23 de 09 de 2015, de http://www.larepublica.co/crecimiento-econ%C3%B3mico-y-proceso-de-paz-atraen-comercio-de-brasil_278566
- SICE . (2015). *Informacion sobre Peru - Acuerdos Comerciales*. Recuperado el 10 de 2015, de SICE - Sistema de Informacion sobre Comercio Exterior - OEA :: SEDI :: DDE: http://www.sice.oas.org/ctyindex/PER/PERAgreements_s.asp
- SICE . (2015). *Programas Preferenciales no recíprocos: Ley de Preferencias Arancelaria Andina ("ATPA")*. Recuperado el 10 de 2015, de SICE - Sistema de Informacion sobre Comercio Exterior - OEA :: SEDI :: DDE: http://www.sice.oas.org/TPD/USA_ATPA/USA_ATPA_s.ASP
- SICE. (2015). <http://www.sice.oas.org/>. Recuperado el 20 de 07 de 2015, de <http://www.sice.oas.org/>: http://www.sice.oas.org/ctyindex/GTM/GTMagreements_s.asp
- SICE. (2015). *Sistema Generalizado de Preferencias (SGP)*. Recuperado el 10 de 2015, de SICE - Sistema de Informacion sobre Comercio Exterior - OEA :: SEDI :: DDE: http://www.sice.oas.org/TPD/GSP/GSP_Schemes_s.ASP

ULima - Universidad de Lima. (03 de 12 de 2012). *El comercio exterior y el progreso del Perú*.

Recuperado el 10 de 2015, de ULima - Universidad de Lima:

<http://www.ulima.edu.pe/node/2935>

Universidad del Rosario. (2015). *Universidad del Rosario*. Obtenido de

<http://www.urosario.edu.co/jurisprudencia/jurisprudencia-reconciliacion/ur/Postconflicto/>

Vicenc Fisas. (2010). *Procesos de paz comparados*. Recuperado el 20 de 10 de 2015, de

<http://es.slideshare.net/CiendiasPorlapaz/procesos-de-paz-comparados>

6 Anexos

ANEXO 1

ENTREVISTA

Entrevistado: Federico Alonso Atehortúa Hurtado (Octubre 20, 2015)

Ingeniero Químico - Universidad de Antioquia

Especialista en Alta Gerencia con énfasis en Calidad. Universidad de Antioquia.

Magíster en Medio Ambiente y Desarrollo. Universidad Nacional

Historiador - Docente de Geopolítica de la Especialización en Legislación Aduanera de

ESUMER

1. ¿Cómo se verán afectadas las relaciones internacionales de Colombia durante el pos conflicto?

Desde mediados de la década de los ochenta del siglo XX, Colombia se convirtió en una amenaza para el hemisferio y en especial para sus vecinos fronterizos, porque el conflicto interno armado colombiano empezó a permear las fronteras. Primero en cuanto a que las guerrillas empezaron a usar a los países vecinos como corredores para el narcotráfico. Y luego -cuando se inició el Plan Colombia en el Gobierno Pastrana- el ELN y las FARC hicieron de los territorios de frontera su retaguardia estratégica. Todo eso ha puesto en riesgo la seguridad de Ecuador, Perú, Venezuela, Panamá y Brasil. En consecuencia con lo anterior, es previsible que las relaciones internacionales de Colombia con sus vecinos van a mejorar en el posconflicto, lo que explica el interés que han tenido Ecuador, Venezuela y Brasil en apoyar

los procesos de negociación entre el gobierno y las guerrillas colombianas, pues ellos también se ven beneficiados con la paz en sus fronteras.

2. ¿Desde su perspectiva como ve al país para afrontar este reto que es el posconflicto?

Es un reto de enormes proporciones. Primero porque la expresión "posconflicto" es imprecisa: se acaba con la confrontación entre el Estado y las guerrillas pero no el conflicto. Sigue habiendo conflicto social y económico en una sociedad como la nuestra, altamente inequitativa y excluyente. Y por eso el desafío que tiene el Estado y la sociedad colombiana es trabajar para eliminar las causas estructurales de ese conflicto: como reducir la inequidad, la pobreza, la marginalidad rural, la exclusión social. Y en ese sentido el país tiene serias limitaciones para lograrlo. En primer lugar los recursos disponibles en el Presupuesto Nacional son cada vez más escasos por cuenta en la abrupta disminución de los precios del petróleo, lo que dificulta proyectar inversiones sociales. Por otro lado, aún tenemos unas instituciones frágiles, permeadas por la corrupción y el clientelismo. Y finalmente, hay sectores políticos de extrema derecha intolerantes al actual proceso de paz. El horizonte no es nada alentador, pero por lo menos parece haber voluntad del presente Gobierno y de un amplio sector de la población para sacar el proceso adelante.

3. ¿Cómo relaciona usted pos conflicto y comercio exterior para el entorno colombiano?

El conflicto ha tenido efectos en los negocios internacionales de Colombia que datan desde los ochenta. Las extorsiones a compañías multinacionales y el secuestro de sus ejecutivos jugaron por mucho tiempo en contra de la inversión extranjera. Pero tras los ocho años de la política de seguridad democrática del presidente Álvaro Uribe Vélez, la capacidad

de las guerrillas se limitó significativamente y esos factores ya no son tan relevantes. En ese sentido, la firma de un acuerdo de paz contribuiría a mejorar las perspectivas económicas del país pero no en la medida en que alegremente lo ha publicitado el actual Gobierno. Se facilitaría el acceso a ciertas zonas del país que hoy domina la guerrilla, para actividades agrícolas, ecoturísticas, forestales. Y se mejoraría la imagen del país ante el mundo. Pero el efecto no sería tan significativo, por la reducción sustancial en la capacidad operativa de las guerrillas que es la que justamente las tiene hoy enfrente del Gobierno negociando.

4. ¿Qué opina usted que debemos aprender de los procesos de paz llevados a cabo en países como: Guatemala, Perú y el salvador?

Cada país y cada proceso son distintos y han llegado a la paz por caminos distintos. Considero que lo que se debe aprender es lo que no se debe hacer: firmar un acuerdo de paz pero no profundizar en las causas estructurales del conflicto. El ejemplo de Guatemala es muy didáctico: el Presidente fue removido de su cargo y está siendo procesado por corrupción, lo que da a entender que no hubo reformas estructurales a las Instituciones estatales tras la firma del acuerdo de paz. Algo similar ha ocurrido en El Salvador, donde las "maras" se han tomado el país amenazando incluso su viabilidad institucional. En el caso de Perú, el encarcelamiento del Presidente Fujimori también revela hasta qué punto tendría que llegar la justicia en la persecución de todos aquellos que cometieron actos de barbarie en medio de la guerra. Son lecciones para aprender, pero siempre leyendo en el contexto colombiano.

***** Las respuestas consignadas en la presente entrevista no comprometen en ningún sentido al entrevistado ni a las entidades que representan *****

ANEXO 2**ENTREVISTA****Entrevistado: Andres Felipe Alvarez Benítez (Alvarez Benitez, s.f.) (Octubre 20, 2015)**

Doctorado en Ingeniería - Industria y organizaciones

Maestría en gestión de organizaciones

Maestría/Magister Universite Du Quebec

Especialización en Educación Superior

Pregrado/Universitario **Universidad Eafit****Docente investigador - Facultad de Estudios Internacionales, ESUMER**

- 1. ¿De acuerdo a su conocimiento como cree que se verá afectada la inversión extranjera directa durante el pos conflicto y por qué?**

Creo que Colombia será más atractiva para la IED debido a mejores condiciones de seguridad para la inversión y los negocios, y por la mayor capacidad de producción y compra a partir de la inserción de desmovilizados a la economía formal; tanto en su rol de empleados, como de consumidores.

- 2. ¿Desde su perspectiva cómo ve al país para afrontar este reto que es el posconflicto (en materia económica)?**

Me parece que la coyuntura de la construcción de grandes proyectos de infraestructura, que requieren uso intensivo de mano de obra, podría servir para reinsertar a los desmovilizados en la economía formal. Combinación que serviría el propósito de mejorar la competitividad en dos vías: mejor infraestructura y mejor clima social (seguridad ciudadana).

- 3. ¿Cómo cree que se verá afectada la balanza comercial colombiana?**

De lograrse lo anterior, debería mejorar en virtud de la mayor competitividad y seguridad para hacer negocios. Pero la complejidad de las variaciones en la Balanza Comercial hace difícil su pronóstico solo a partir de este supuesto. Se requerirá abarcar un abanico de variables con diverso proyectos que se complementen entre sí.

- 4. ¿cómo cree usted que empezaran a reaccionar los sectores de la economía colombiana en el pos conflicto? (evolucionaran, serán más competitivos o por el contrario serán estáticos)**

Yo creería que evolucionarán positivamente.

***** Las respuestas consignadas en la presente entrevista no comprometen en ningún sentido al entrevistado ni a las entidades que representan *****

ANEXO 3**ENTREVISTA****Entrevistado: Juan Carlos Calle Muñoz (Octubre 20, 2015)**

Gerente general Solyner S A – Racvals

Especialista en Negocios Internacionales

Especialista en Mercadeo.

Ex Gerente Regional de Ventas Pintuco S.A.

- 1. ¿Considera usted que el sector transporte tendrá una afectación positiva durante el posconflicto?**

Considero que el sector transporte tendrá una afectación positiva porque la seguridad en las vías mejorará ostensiblemente.

- 2. ¿Cree usted que el pos conflicto contribuirá a mejorar la infraestructura Colombiana?, toda vez que los recursos que se destinaban para la guerra, pueden ser invertidos en mejorar otros sectores, entre ellos el sector transporte.**

Considero que en parte sí, pero hay que tener en cuenta que el desarrollo vial de las autopistas 4G ya está asegurado con las APP. Los recursos que no se inviertan en el conflicto, pueden utilizarse en construcción de nuevas vías o en mantenimiento de la red secundaria y terciaria

- 3. ¿Considera que el posconflicto aumentara las operaciones en el sector transporte por concepto de importaciones y exportaciones?**

Considero que no. Las operaciones de comercio exterior dependen más de variable como la oferta y la demanda internacional

4. **¿Cómo cree usted que empezaran a reaccionar los sectores de la economía colombiana en el pos conflicto? (evolucionaran, serán más competitivos o por el contrario serán estáticos)** Teniendo presente los sectores más golpeados como son: el agrícola, el transporte, el turismo.

La reacción debe ser positiva, porque al poder transportar las cargas en cualquier horario, facilita la entrega a los clientes intermedios y finales, en menores tiempos y costos.

La demanda agregada se podrá atender mejor.

***** Las respuestas consignadas en la presente entrevista no comprometen en ningún sentido al entrevistado ni a las entidades que representan *****

ANEXO 4

Fuentes Características países

FUENTE	COLOMBIA	PERU	EL SALVADOR	GUATEMALA
Poblacion	http://www.datosmacro.com/demografia/poblacion/colombia	http://www.datosmacro.com/demografia/poblacion/peru	http://www.datosmacro.com/demografia/poblacion/el-salvador	http://www.datosmacro.com/demografia/poblacion/guatemala
Superficie	http://www.datosmacro.com/paises/colombia	http://www.datosmacro.com/paises/peru	http://www.datosmacro.com/paises/el-salvador	http://www.datosmacro.com/paises/guatemala
Tipo de Conflicto	https://www.icrc.org/spa/resources/documents/interview/2012/12-10-niac-non-international-armed-conflict.htm			
Inicio de Conflicto		http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/ri-elcano/Imprimir?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/Elcano_es/Zonas_es/ARI%20126-2003	https://www.academia.edu/4021410/Conflicto_armado_en_El_Salvador	http://www.cuc.org.gt/materiales/historiadeguatemala.pdf
Fin de Conflicto		http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/ri-elcano/Imprimir?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/Elcano_es/Zonas_es/ARI%20126-2003		http://www.cuc.org.gt/materiales/historiadeguatemala.pdf
Cantidad de Tratados Comerciales suscritos	http://www.sice.oas.org/ctyindex/COL/COLagreements.s.asp	http://www.sice.oas.org/ctyindex/PER/PERagreements.s.asp	http://www.sice.oas.org/ctyindex/SLV/SLVAgreements.s.asp	http://www.sice.oas.org/ctyindex/GTM/GTMagreements.s.asp
Pertenece a	http://www.datosmacro.com/paises/colombia	http://www.datosmacro.com/paises/peru	http://www.datosmacro.com/paises/el-salvador	http://www.datosmacro.com/paises/guatemala

Tabla 14 – Fuentes Características países



**ANALYSIS OF POST-CONFLICT IN LATIN AMERICA, ITS EFFECT ON
INTERNATIONAL BUSINESS AND ITS APPLICABILITY TO CURRENT
COLOMBIAN PROCESS**

Giovanny Rodríguez Cañas

Fernanda Cortes Gutiérrez

Brayan Osorio Pinillo

Institución Universitaria Esumer

School of International Studies

Medellín, Colombia

2015

**ANALYSIS OF POST-CONFLICT IN LATIN AMERICA, ITS EFFECT ON
INTERNATIONAL BUSINESS AND ITS APPLICABILITY TO CURRENT
COLOMBIAN PROCESS**

Researching job presented for obtaining the title of:

International Business Professional

Director:

Gustavo Adolfo Londoño Ossa (Decano Facultad Estudios Internacionales)

Codirector:

Diego Alejandro Montoya Uribe (Coordinador Facultad Negocios Internacionales)

Investigation line:

Foreign trade and international relationships

Institución Universitaria Esumer

School of International Studies

Medellín, Colombia

2015

Acknowledgment

Throughout this process of training we have had the support of people who have academically enriched our minds, and they have guided us in implementing this work.

At the University Institution Esumer express gratitude for providing knowledge bases, the more these people deserve our sincere thanks for having shaped his footprint on this tour

- Dusan Praj
- Juan Carlos Gonzales
- Juan Carlos Calle Muñoz
- Andrés Felipe Álvarez Benítez
- Federico Alonso Atehortúa Hurtado
- German Castro Bernal

Abstract

Economic growth is the principal goal to which governmental policy strive for, therefore countries such as El Salvador, Guatemala and Peru decided to confront the conflict through peace processes (except for the last one because they decide to use military force to maintain peace). This research aims to enlighten the reader on how peace processes and post-conflict periods in these countries surpassed faced obstacles and barriers to international business as well as the measures set forth by Colombia concerning the current process according to the experiences witnessed in these economies. Thus, this work presents economic issues and foreign trade experiences that allow the interpretation on how the development and/or economic growth of these states have been after this period.

This way, it could be found that an eventual peace process could contribute to economic growth in Colombia.

Keywords

- Foreign trade
- Post-Conflict
- Economic growth
- International relationships
- A peace process
- Latin America

Content

Symbols and abbreviations	IX
Introduction.....	XII
1 Project formulation	1
1.1 Background	1
1.1.1 Estate of the art	7
1.1.2 Problem statement.....	11
1.2 Justification	13
1.2.1 Theorist justification	13
1.2.2 Social justification	14
1.2.3 Personal justification.....	14
1.3 Objectives.....	15
1.3.1 General objective	15
1.3.2 Specific Objectives	15
1.4 Methodological framework.....	15
1.4.1 Method	15
1.4.2 Methodology.....	16
1.5 Reach.....	19
2 Project execution	20

3	Findings	75
4	Conclusions and Recommendations	78
4.1	Conclusions	78
4.2	Recommendations	79
5	Bibliography	82
6	Annexes	94

Table of illustrations

Illustration 1 - Survey El Tiempo newspaper (El Tiempo, 2015)	XIII
Illustration 2 - Growth of merchandise exports for the first half of 2015 (Percentage) in Central America (Ministerio de Economía de El Salvador, 2015)	34
Illustration 3 - Trade balance and GDP of Guatemala (CEPAL, 2009)	42
Illustration 4 – Gross Domestic Product, current prices; Peru; 1970 - 2013, (Kushnir, 2014)	50
Illustration 5 – Peru Trade Balance Year 1991 – 2012, Source: Prepared based on data from the Central Reserve Bank of Peru	53
Illustration 6 - Net International Reserves, (Banco Central de Reserva del Perú., 2010)	54
Illustration 7 – Armed conflict geografy (Molano Jimeno, 2013)	62
Illustration 8 – Conflict Geografy (CERAC, 2014)	63

Table list

Table 1 - Direct and indirect costs of the armed conflict in Colombia. (Díaz Barrado; Fernández Liesa; Rodríguez-Villasante, 2013)	12
Table 2 - Main indicators of trade in goods (CEPAL, 2001)	28
Table 3 - Balance of the peace agreement - adjusted data to need. (Gómez Ramírez, 2012)	37
Table 4 - Agreements commercial Guatemala, adjusted to need illustration (SICE, 2015)	40
Table 5 – Peru GDP annual evolution / Peru per capita GDP annual evolution - (Datosmacro, 2014)	49
Table 6 – Leading Indicators External Sector, 1991 – 2012, (Banco Central de Reserva del Perú, 2013)	52
Table 7 - Annual trade balance 1990 - 2015P * (DANE, 2015)	59
Table 8 – Countries Features. Prepared own, see Annex 4, Table 14	66
Table 9 - Exports April 2013 to March 2014. Table conditioned to need. (CEPAL, 2014)	67
Table 10 - Imports from April 2013 to March 2014. Table conditioned to need (CEPAL, 2014)	69
Table 11 – Foreign Trade Indicators 2013 - 2014. Prepared based on data taken from the table on the evolution of external trade in goods of CEPAL, 2014	70
Table 12 - Latin America and the Caribbean: foreign direct investment income, by host countries and subregions, 2004-2014. (CEPAL, 2015)	72
Table 13 - Latin America and the Caribbean: foreign direct investment as a share of GDP, 2014 (CEPAL, 2015)	73
Table 14 – Sources features countries	101

Symbols and abbreviations

List of Symbols

€. It indicates the Euro currency symbol

US. Dollars of the United States of America

%. Percentage

List of Abbreviations

AAP - partial scope agreement

EFTA - European Free Trade Association

APTA - Andean Trade Preference Act

APEC - Asia-Pacific Economic Cooperation

ATPDEA - Andean Trade Promotion and Drug Eradication Act

AmCham - American Chamber of Commerce of El Salvador

WB - World Bank

CAN - Andean Community

ECLAC - Economic Commission for Latin America and the Caribbean

IACHR - inter-American Court of human rights

ICC - International Criminal Court

TRC - the truth and Reconciliation Commission

DIAN - Directorate of national taxes and customs

EEAS - European External Action Service

USA - United States

ELN - Ejército de Liberación Nacional

FAES - El Salvador armed force

FARC - Colombia's revolutionary armed forces

IMF - International Monetary Fund

FMLN - front Farabundo Martí National Liberation

FDI - foreign direct investment

VAT - value added tax

MERCOSUR - common market of the South

MRTA - revolutionary movement Tupac Amaru

MFN – most-favoured-nation

OAS - organization of American States

WTO - World Trade Organization

UN - United Nations Organization

PCP-SL - Communist Party of Peru - Sendero Luminoso

GDP - gross domestic product

EEAS - European external action service

SEDI - Executive Secretariat for Integral Development

GSP - Generalised System of preferences

SICE - foreign trade information system

SL - Sendero Luminoso

FTA – free trade treaty

EU - European Union

URNG - Guatemalan National Revolutionary Unity

Introduction

Currently, Colombia is directed by his president Juan Manuel Santos Calderon is in the development of a peace process, which has taken around three years in process, however it has not been the only attempt develop by the government in these issues, because those previous presidents have had the same intentions, without results.

The actual peace process shows "significant" advances that have generated great expectation in the international community and the Colombian civilians, allow of having the support of international organizations like the Red Cross, UN and allied countries like Cuba and Norway.

Meanwhile, if Colombia wants a process that guarantees a lasting peace and the continued welfare of its people, consequently it must be reduced the degree of an uncertainty regarding effects and consequences, the result of post-conflict and a better way to do it through comparisons with similar situations of countries that have characteristics close to the Colombian ones.

According to EL TIEMPO newspaper, after 34 months of negotiations between the government and the FARC, the perception of Colombian population is constantly changing according to the occurred events. These indicate the last survey on the subject made by the company Cifras y Conceptos in 16 Colombian municipalities, all located in conflict areas in the departments of Antioquia, Córdoba and Nariño.

The survey made by the company Cifras y Conceptos, and published by the EL TIEMPO newspaper on July 31st, 2015 presents the point of views of the Colombian people against the conflict resolution strategy. **(See Illustration 1)**

About the following options resolve the armed conflict with the FARC which do you think is the best option?

- Military defeat of the FARC
- Political negotiations with FARC
- Promote demobilization of militias
- Do not know, do not respond

De las siguientes opciones para solucionar la lucha armada con las Farc, ¿Cuál cree usted que es la mejor?

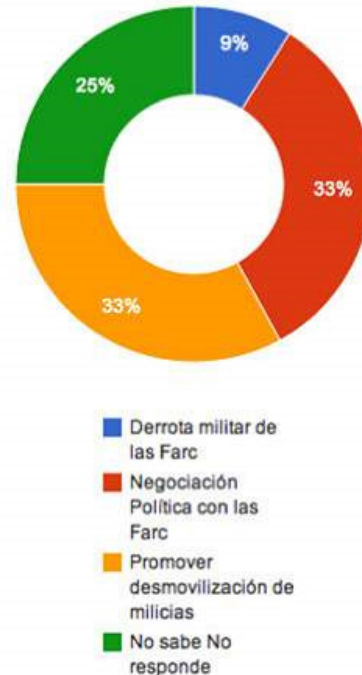


Illustration 1 - Survey El Tiempo newspaper (El Tiempo, 2015)

Meanwhile, another survey published by the same newspaper on September 2nd, 2015 and conducted by Gallup in telephone surveys, evidence supports the current peace process by the Colombian in 54% favorability. (El Tiempo, 2015)

This result compared with the one in July 2015, presents an increase of 21% in the support of political negotiation for a conflict resolution.

Based on the above, it's proposed a working place to interact the similarities and differences between the 4 Latin American countries, Peru, Guatemala, Salvador and Colombia; in order to analyze the incidence presented by conflict in the relations and international business. This survey provides a retrospective analysis of what happened on

foreign trade and international links that occurred during the post-conflict of the three aforementioned states, during its development can be visualized the similarities and differences they have with Colombia in order to gauge the effect generated by various kind of disputes brought into a country where market grows and get know abroad.

1 Project Formulation

1.1 Background

This work presents post-conflict cases occurred in 3 Latin American countries (El Salvador, Guatemala and Peru) and analyzes the positive and the negative aspects that occurred during the same one, in order to compare them with Colombia and identify successful strategies to avoid of making the same mistakes.

At the end of the agreements, in the all cases proceeded to an amnesty for the fighters, in some cases, truth commissions were created. All opposition groups that fought during the conflict ended up occupying positions of responsibility in the new Governments that emerged after the peace accords. The grounds ready to negotiate them and starting the peace process have been different, but in all cases were the weariness of war and the desire for peace of the population. The regional context helps to the dialogues (accountant Group) was profitable in the cases of El Salvador and Guatemala. In Guatemala, influenced by the presidential elections that led a change in a political stage.

Historical evolution.

Colombia has seen several moments of bipartisan confrontation since its independence, just like that is the conflict that has been generated for decades between the government and the communist movement FARC. Only for short periods of time the country has been in relative peace.

The armed conflict in Colombia has been among the oldest in Latin America, mainly generated by the opposition Communist Party members by forming armed outlaw groups.

Similar to such conflict has happened in several Latin American countries such as Peru, where the terrorist organization “Sendero Luminoso”, which the official name is the Communist group of Peru (PCP-SL), intended to replace the government of his country, and its institutions with a communist peasant revolutionary regime. This unleashed the terrorist movements in the country and has been characterized by strong use of violence against peasants, trade unions, civil, police and military members of, sabotaging the property and the national infrastructure, including animals. Peru became immersed in a cycle of a social aggression for more than 20 years; other terrorist organizations that have arisen in this country is the Tupac Amaru Revolutionary Movement (MRTA) made up of remnants of the Revolutionary Left Movement, whose primary ideology was the struggle for a real democracy. These groups captured its members from small groups of young people or minorities from rural discrimination or urban areas where we could see flaws in the political system, which were convinced with their ideologies of other form of government to be guided by the guidelines that they raised. This country has an important feature that has allowed one or another way that these conflicts has advanced, and its fragility in the national integration,

which has meant that it is divided into regions with marked differences, between them have not been shown the recognition of the variety of ethnic groups in its population. Thus, the conflict could increase its geographic land and the intensity in areas where the political and economic power were sidelined. (Comision de la Verdad y Reconciliacion, 2003)

Such conflicts have been developed from the use of some structural failures by governments at some moments, and the lack of preparation to deal with situations of extreme violence and violations of human rights require a strong and immediate response at any violation.

It is important to note that the countries of Latin America have passed through certain internal conflicts that have left the view of relevant strategies and actions to consider for processes that have been solved a temporary or permanently armed conflict. One of these issues is the right of amnesty, which has become in a key point in the peace process and national reconciliation; also the establishment of Commissions for Truth and Reconciliation, which has allowed to investigate and clarify many issues of abuse presented during these periods of confrontation and intimidation.

Salvador process

According to the Academia.edu web site that is a website where researchers can post their articles, the Salvadorian armed conflict is commonly known as The Civil War of Salvador, was the internal armed conflict occurred in a country of Central America, where they faced with the government army the Forces Armada of El Salvador (FAES) against insurgent forces of Farabundo Marti National Liberation (FMLN). The armed conflict never was officially declared, but usually considered to be developed between 1980 and 1992,

although the country experienced an environment of political and social crisis during the 1970s.

The number of victims of this armed conflict has been estimated at 75,000 between casualties and missing ones. The armed conflict concluded, after a process of dialogue between the groups, with the signing of a peace agreement, which allowed the demobilization of the guerrilla forces and their incorporation into the political life of the country.

It is estimated the war has left a 75.000 casualties, mostly civilians. If it has note that in the 1980s the population of El Salvador was about 4.5 million inhabitants that is for saying that almost 2% of the people killed in the conflict. Hundreds of thousands of people they were injured physically (due to arms fire, explosions, mines, so on.) and thousands of them were mutilated and incapacitated for all their life. Thousands of them were with serious psychological sequels (if one considers the violations that they underwent countless women and the torture and abuse they suffered as many men). Numerous children remained orphans of father, mother, or both.

In the conflict the damage was substantial. Bridges, roads, electrical transmission towers, so on, were destroyed and damaged; capital flight and the withdrawal of the country or closure of many companies made the economy stagnate for more than a decade. The reconstruction of the infrastructure has lasted until today.

From the social point of view, the cost has also been very high. The demobilization of former combatants and their reintegration into civil life have been a hard work that still continues. Following the war, as a consequence remained in the hands of civilians, thousands of fire arms, what which led to the emergence of gangs known like maras, dedicated to crime

and drug trafficking, and have made of El Salvador one of the countries (with no war) most violent in the world.(Academia, 2012). Furthermore, about 500,000 Salvadorans were forced to leave the country. Most it settled in the state of California US where immigrants and their descendants have become an important economic and work force, and remittances from money that send to their family in El Salvador have been transformed into one of the main drivers of the national economy.

From a political point of view, the country was democratized. Since the end of civil war until now, all the elections held in El Salvador have been monitored by the UN and other agencies worldwide, to ensure transparency of the elections. The new institutions created as a result of the peace agreements (Human Rights Attorney, National Police the Civil Salvador, so on.) It ensures the smooth of the political system, and seeks to preserve all the sectors of society. Despite all this, war has left a great polarization and resentment in Salvadoran society (Academia, 2012).

Guatemala's process

The Guatemalan armed conflict began on November 13th, 1960 and ended on 29th December 1996, originated in a military uprising, intensified by the counter-revolution of 1954, as a result of the cold war, the situation of political, military, economic, social inequality, as well as exclusion, injustice and social marginalization against the poor population.

The revolution in Guatemala can be called as occurred due to the non-conformity of a large part of the population (which is mostly composed of approximately 60 indigenous) with the actions of the Government of that time, given that the economic system privileged to

certain regions to the detriment of others, with high concentration of wealth, working this as land and capital, the oligarchs, the indigenous population being the most discriminated against and more with these decisions or facts. Since 1954, with the overthrow of the democratic Government of Jacobo Arbenz with the help of us, the new policy is characterized by excessive state violence, widespread abuse of human rights and impunity; weakness of State institutions; militarization of the State and society and economic, social and cultural inequalities. For decades, the majority of Guatemalans State were synonymous with militarism, violence and corruption, and no protection, services and justice.

The guerrillas in Guatemala arose in 1960s as a response to the violation of human rights, economic and social that they carried out military dictatorships and counterinsurgency Governments, against organized peasant massacres, repression against intellectuals and political opponents, discrimination and exploitation to which underwent the population more poor, especially the indigenous.

The armed struggle Marxist-Leninist was giving to a revolutionary transformation project configuration from an ideological and political point of view essentially. It raised or the seizure of power by the people and the change to a socialist society. Ideas Marxists were found, complemented and enriched each other with the thought and the dual Maya cosmology, based on respect to the Mother Nature, the art of war applied to the guerrilla warfare and the flow of experiences of indigenous resistance, which resulted in a deep mystical revolutionary. In this revolutionary context, Popti communities, Chuj, Ixil, K'iche', Quekchi, Mam and others, recorded in its historical memory the decision of their traditional authorities, joined the revolutionary project of collective and communal manner. (Comité de Unidad Campesina, 2007)

The internal conflict in Guatemala has an important connotation from the internal conflict in Colombia in terms of ideologies and time, however the Guatemala conflict presents a big difference because of this is achieved to observe as an uprising of the great majority of the people against the Government in protest against its "Administration" which from his perspective and according to the information gathered for this work It wasn't nothing good and benefit a few, affecting the vast majority and leaving them unprotected.

In 1996, was finally signed the final peace agreement that puts and ends to 36 years of armed conflict. It consisted of 13 agreements and 300 commitments, which it did not comply in their entirety, in part because they were too ambitious and partly because a referendum in 1999 that had to ratify. Therefore, Guatemala process criticized as excessive aspirations, putting on the table the dilemma whether it is better a less ambitious but realistic agreement, In any case, the agreement puts ends the armed violence and allowed the years later, already in 2007, establishment of an International Commission against impunity. The peace process lasted for eleven years.(Vicenc Fisas, 2010)

1.1.1 Estate of the art

The current situation of the conflict in Colombia is mainly based on an intermittent bilateral ceasefire between the FARC and the government, the agents that are currently in the middle of the negotiations of the peace treaty that has more than 30 years trying to be executed. During all this time they have documented many armed confrontations, without results in the multiple attempts to satisfy more than a desire, a need of the Colombian people to live in an environment that guarantees peace, respect for human rights, and decent quality of life without violence, displacement and extortion by armed groups.

It would be appropriate to point out that, this situation should be a priority for the government, this environment has transformed the history of Colombia; fighting groups operating outside the law is a matter of fundamental discussion on the presidential table, even in relations that the country has established abroad, bringing immediate consequences as work to take the necessary measures to eliminate the most of the outbreak of violence and subjugation in which society is immersed because of armed forces. This is where the current government of President Juan Manuel Santos, takes a matter that after different approaches in the past has not obtained the necessary results yet, the peace process with the Colombian guerrillas, especially the FARC; though subsequently, it will take place the approaches with other armed groups like the ELN, according to information facilitated by the maximum leader of this organization in the FM radio station.

In the current peace process with the FARC advance since November 2012, it is revealed the willingness from both sides to generate a lasting settlement; although these kinds of processes may turn complex, due to many people from different areas are involved, they can be seen some positive developments and approaches that show signs of evolution in the points that are negotiating.

Even though it is essential to establish commitments among those directly responsible for the negotiations, the Colombian government and FARC spokesmen, the decisions taken must also have the approval of the Colombian people; it is also necessary to note that these political decisions require international legitimacy which allow agreements to be enduring over time. In this way international organizations also acquire participation in that process, where their guidelines of transitional justice should be consistent with those applied in the same and avoid interventions by bodies such as the International Criminal Court (ICC) and

the Court American Commission on Human Rights (IACHR) says the newspaper (El Tiempo, 2015).

In General the economic, political and social growth of a country in armed clashes, it is seen restricted and delayed by a number of aspects that take priority rather than achieving a focus on promoting a framework for planning integrated development of these areas. As Mr Iván Mauricio Duran suggests in his work about armed conflict and municipal economic growth in Colombia.

Situations like this have gone through some Latin American countries and the world, where their effects are still displayed, as the changes generated.

Issues to negotiate in the Colombian peace treaty:

- Comprehensive agricultural development policy
- Political Participation
- End of conflict
- Solution to the problem of illicit drugs
- Victims
- Implementation verification and countersignature

Points currently agreed.

- Comprehensive agricultural development policy
- Political Participation
- Solution to the problem of illicit drugs

Achieving peace treaty by the current government would only be a part, thus it would involve more thinks after its signing and according to alternative sources of this investigation

indicates if that would taking at least 10 years to concretize and would cost almost half of the annual budget of the country (Criollo, 2014).

The process of post-conflict would cost around 90 billion pesos (about 45,000 million dollars), but Colombia annually would recover about 100 billion pesos (nearly 49,000 million) with peace, explained by the co-chair of the Commission Peace, Senator Roy Barreras to the magazine Portafolio.

During a meeting in the Senate, Barreras said that amount must be invested over the next ten years in areas such as agricultural development, agrarian jurisdiction, formalization and registration of rural private property, tax efficiency and local governance (Revista Portafolio, 2014).

The expectations that the peace process has generated in international business and relations are plain to see, the international community is paying close attention to the results of each round of negotiations, and progress conceive more encouragement to establish better and stronger relations, perceiving the many potentials in economic sectors that can promote such changes. As mentioned in the newspaper La República, the secretary of Innovation of the Ministry of Development, Industry and Foreign Trade of neighboring country Brazil, Marcos Vinicius de Souza, has claimed that this process is an opportunity for Colombia to grow, speaks about “open new areas of agricultural development for the distribution of products” in addition to “the security is no longer a factor of concern for trade with Colombia”; the latter being one of the greatest concern that is noted for foreign businessmen (Salcedo, 2015).

While some experts believe that the good results in the peace process will attract more potential business for the country and increased investment, for example from Brazil, which

maintains good business relations with Colombia and which could grow further ... Others on the contrary believe that the intermittence of the peace process and its ups and downs give much to think about the country and the fact that the talks in Havana would be failed greatly affect the attraction of foreign investment since the trust has been achieved obtained by these, would be lost because it would show as a message that Colombia cannot solve its problems.

However it should be added that for his part the teacher and PhD economist, Jairo Parada Corrales says in the newspaper El Heraldo that “the Colombian economy has always managed to grow despite the conflict so short term sees no major changes”, which it has been reflected in recent decades, where despite the growth of Colombia in all aspects has not been as fast as intended, has had a degree of positive development bringing major changes to its internationalization (Mouthón Mejia, 2014).

Now if the signing of the peace treaty, it is possible that the government can invest more in sectors that were not previously highly intervened because of the diversion of resources that should had been allocated to the military to combat conflict for over 60 years faced by Colombia and thus is likely to contribute to further growth and development.

1.1.2 Problem statement

The International business in Colombia has been heavily impacted for the armed conflict by Colombian guerrillas (in specific FARC). Imports, exports, foreign investment, tourism and national environment, are affected by the damage of physical, social and environmental infrastructure; insecurity, mistrust generated abroad, abuse, intimidation and corruption.

Currently Colombia is advancing in a peace treaty that could be a major achievement for the reduction of barriers to international business mentioned in previous lines. Probably

one of the major concerns not only the state but also of the civil and businessman people, is that the peace treaty does not give the expected results in social, economic and commercial matters.

In order to give an idea to the reader of how expensive is the armed conflict and how it can impact on the activities of foreign trade of Colombia show a relationship of direct and indirect costs of the armed conflict in Colombia (See table 1).

Direct and indirect costs of the armed conflict in Colombia

COSTOS DIRECTOS	COSTOS INDIRECTOS
COSTOS GENERADOS POR DAÑOS A LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA	PÉRDIDAS DE PRODUCTIVIDAD
<ul style="list-style-type: none"> *Eléctrica (atentados a torres y líneas de conexión eléctrica) *Petrolera (atentados contra oleoductos) *Telecomunicaciones (ataques a redes de comunicación) *Sector de producción de carbón (atentados a las vías férreas) *Estructura vial (ataques a puentes, peajes y vías férreas) 	<ul style="list-style-type: none"> *Alteración en la administración eficiente de los negocios y las empresas en general. *Pérdida de capital humano y productividad por inasistencia laboral *Pérdida de productividad de tierras *Disminución o desvío de la inversión *Fuga de capitales *Disminución en la inversión de tecnología y capital físico *Inadecuada asignación de recursos (representan un costo de oportunidad para la economía)
COSTOS GENERADOS POR EL SECUESTRO Y EL ABIGEATO Pago de rescates Gastos del Estado para controlarlo y prevenirlo Robo de ganado y pago de extorsiones	<ul style="list-style-type: none"> *Seguridad privada *Pago por incapacidades e indemnizaciones
COSTOS GENERADOS POR EL DESPLAZAMIENTO FORZADO Gastos del Estado (asistencia económica a la población desplazada)	<ul style="list-style-type: none"> *Seguros relacionados con la seguridad *Aumento de los costos de transacción *Incertidumbre sobre las reglas de juego, intercambios y contratos.
COSTOS GENERADOS POR EL USO DE MINAS ANTIPERSONAL Gastos del Estado (indemnizaciones a población afectada y gastos para destruir las minas antipersonal).	<ul style="list-style-type: none"> *Impacto sobre la distribución *Distribución del ingreso y la riqueza (propiedad privada)
GASTOS EN DEFENSA Y SEGURIDAD GASTOS DEL ESTADO Remuneraciones y asignaciones a personal militar, adquisición de nuevos equipos, operaciones y mantenimiento	<ul style="list-style-type: none"> * Impacto sobre la pobreza

FUENTE: Tomado de Alvarez, S. y Rettberg, A. "Cuantificando los efectos económicos del conflicto: una exploración de los costos y los estudios sobre los costos del conflicto armado colombiano". Colombia Internacional 67, ene - jun. 2008, Pp. 192, ISSN 0121-5612, Bogotá, Pp. 22.

Table 1 - Direct and indirect costs of the armed conflict in Colombia. (Díaz Barrado; Fernández Liesa; Rodríguez-Villasante, 2013)

Will international business in Colombia improve during the post-conflict?

To answer this question it is important to properly analyze table 1. Given that it shows in detail the costs generated by the conflict, which without conflict would decrease significantly.

1.2 Justification

The purpose of this study is to analyze the positive and negative effects are presented in different countries of Latin America, where peace processes, have been conducted in order to reduce the levels of uncertainty are currently presented with the process in peace is now Colombia, the information provided by the media and the Government probably isn't enough , is not already known will happen after the process if this peace is successful, so it decide to obtain information of American countries peace processes have already faced and in the light of this compare and analyze the impact on international business in these countries and Colombia.

1.2.1 Theorist justification

Through this research can help shape how international aspects in the process of pacification of the armed conflict in Colombia from perspectives, as the Government, society, the public sector, the private sector, victims including the international community, through the emphasis on the key aspects that have led to further development and evolution of the international business in similar situations in several countries of Latin America.

It is important to identify strategies that in a scenario such as the living will now guide Colombia to the success of a process of growth and result in a significant change in its development.

1.2.2 Social justification

Through the analysis of processes of pacification conducted in three (3) Latin American countries (Salvador, Guatemala, and Peru), it is possible to do it a comparison with the peace process facing Colombia today with the revolutionary armed forces of Colombia (FARC) in la Habana, Cuba; identifying positive and negative aspects of process of these countries to implement the Colombian model.

Analysis, identifies as after the conflict they have evolved the business and international relations of the three countries, what has been his impact at the social level, and as it has been the growth in terms of international trade. So analysis supports a series of comparisons that will be applied to the Colombian model would make of this a sustainable model and generate a positive impact in the Colombian population.

1.2.3 Personal justification

The importance of comparisons and measurements have led big companies to carry out successful projects, which have not only contributed to the financial well-being of their partners, it is not the consolidation of large markets and generous benefits for its employees, customers and consumers. In this way is intended to implement the same strategy for analyzing cases of success or failure in Latin America in the field of peacemaking processes, which provide a path and the abuse in a peace process as the currently ahead of Colombia. Finally the positive and negative terms that have faced some Latin American countries that have concluded their "wars" or periods of conflict through negotiations and peaceful ways, it

has made them today where are social, economic, cultural and international level. With the latter being of greatest interest and the focal point of this work.

1.3 Objectives

1.3.1 General objective

Learning about post-conflict processes developed in Latin America (Peru, Guatemala and Salvador), thus identifying the degree of success, its positive and negative effects on international business and its applicability in the peace process ahead in Colombia currently (2015).

1.3.2 Specific Objectives

- Analyzing measures that matter for international business, arising from the process of pacification in Peru, Guatemala and El Salvador.
- To identify the incidence of post-conflict in a country's international business.
- To identify the similarities and differences of the international business of Colombia today, in relation to Guatemala, El Salvador and Peru.

1.4 Methodological framework

1.4.1 Method

This paper conducts a researching that addresses in general two specific issues and have a direct relationship: post-conflict and its impact on international business, both in Peru, Guatemala and El Salvador to analyze the similarities and differences that they present these countries with Colombia which today is going through a process of peace.

1. Research
2. Analysis
- 3 comparisons

1.4.2 Methodology

The type of methodology used to deal with the object of study of the project is research, which is allowed to collect and conduct a broad investigation of countries with characteristics that are similar to the Colombia.

Secondary data collection:

Held a research first on the internet, to understand the processes of the countries that already went through a period of post conflict, i.e. those who already went through a period of conflict and a peace process, in order to analyze the effect in its international business and its similarities and differences with Colombia.

Recollection of Primary information:

While this work is investigative in nature, and its execution does not depend on results by surveys, censuses or interviews, will be these in order to obtain insights of people related to the environment; contributing as a contribution to the subject, allowing to obtain opinions from experts in different fields related to international business, with the aim of know their points of view and exposed you different horizons to the reader.

It is important to make clear that because the questions are directed at experts in different areas of international business these tend to change because they were not performed with a structured questionnaire. Additionally it is clarified that experts are teachers from the University, and that responses do not compromise to respondents or to entities that represent.

The questions are exposed, however the respective answers you can find in the annexes.

INTERVIEW

Interviewed: Federico Alonso Hurtado Atehortua (October 20th, 2015)

Chemical engineer - University of Antioquia

Senior management specialist with an emphasis on quality. University of Antioquia.

Master's degree in environment and development. National University

Historian - teacher of geopolitics of the specialization in customs legislation of ESUMER

1. How will international relations of Colombia be affected during the post-conflict?
2. From your perspective, how do you see the country to meet the challenge of post-conflict?
3. How do you relate post-conflict and Colombian foreign trade environment?
4. What do you think we should learn from peace processes occurred in countries such as Guatemala, Peru and El Salvador?

Interviewed: Andres Felipe Alvarez Benítez (October 20th, 2015)

Ph.d. in engineering - industry and organizations

Master in management of organizations

Master Université Du Québec

Specialization in higher education

Undergraduate Eafit University

Researcher Professor - Faculty of international studies, ESUMER

1. According to your knowledge, how do you think foreign direct investment will be affected during post-conflict period? Why?
2. From your perspective, how do you see the country to meet the challenge of post-conflict (in economic terms)?
3. How do you think colombian trade balance will be affected?
4. How do you think economic sectors will start to react during the post-conflict? Will they evolve or be more competitive or on the other hand they will be static?

Interviewed: Juan Carlos Calle Muñoz (October 20th, 2015)

General manager Solyner S A - Racvals

Specialist in international business

Marketing specialist.

Former Regional Manager of sales Pintuco S.A.

1. Do you consider the transport sector will have a positive involvement during the post-conflict?
2. Do you think post-conflict period will contribute to improve Colombian infrastructure?
Taking into account that the resources that were intended for the war can be invested in improving other sectors, including transport sector.
3. Do you consider post-conflict period can increase the operations in transport sector due to imports and exports?
4. How do you think economic sectors will start to react during the post-conflict? Will they evolve or be more competitive or on the other hand they will be static? Taking into account sectors most affected such as: agriculture, transport and tourism.

1.5 Reach

It is necessary to get clear that although the project does not seek a purpose, recommendation or glimpse a prospective overview of solutions that reduce the uncertainty of what will happen with international business in Colombia, to define a peace treaty and going through a post-conflict period; This is collecting and presenting the information on the causes and the consequences presented in similar situations in three countries in the same region (Peru, El Salvador and Guatemala). This is how the work presented is based that the reader creates scenarios on the effect of internal post-conflict in the international relations of Colombia that it will generate his own conclusion.

2 Project Execution

The internal conflict in a country as diverse causes generated all kinds social, economic, cultural, political, ideological; you could say that frames the weaknesses that may have its governance strategies at some point. These weaknesses projected disagreements and disputes in ways of thinking, interpreting and displaying a reality on issues that unquestionably involve all stakeholders liabilities and assets of a company ; especially so as the latter play a very important role at the time of establishing a system based on dialogue , discussion and expression of disagreements on which can be analyzed in detail specific situations which have had positive or negative effects on the parties ; to thereby generate relatively appropriate and fair solutions to build agreements .

Forms of governance and conflict resolution in a country require evaluating many fundamental aspects and more specific so many that revolve around situations discrepancy; the importance of these procedures lies in being executed on time in order to avoid further disagreements in the community, however the case may in certain circumstances may be lost somehow the necessary control mechanisms are essential for effective response to minimize the negative effects that may arise. It should be noted that to have these types of reaction is necessary to try to build a strong relationship between all actors in society can intervene to allow higher levels of cooperation for their solution.

The development and growth of a country is affected in different ways and is generally vulnerable to many factors, which is necessary not only constantly working on projecting triggering possible changes but also in the prevention of their effects, by preparing

contingency measures to assimilate in a better way. In this regard include the approach of a group of economists (Edgar Villa, Jorge Restrepo and Manuel Moscoso), Faculty of Economics, University of the Andes in Bogota (Ibanez, 2014), which stands out as the evaluation approach three fundamental dimensions: the effects on the manufacturing, agricultural production and foreign investment, published in the book *Economic Costs and Social Conflict in Colombia How to build a sustainable post-conflict?*; being the three components that constitute and shape the economy of developing countries such as Colombia and others in his region, the study reaches to submit among other things, a greater effort to which they are led many economic actors belonging to these groups to remain on the market and not withdraw as many firms are under pressure to do; also the lack of trust, security, reflecting both agricultural producers and foreign investors.

It is important to note that many countries around the world have gone through periods of internal conflict characterized by the implementation of collective violence, and armed clashes mainly between government forces and revolutionary. In the conflicts that have reached a resolution, this has been established in different ways, which has several courses that can be routed such negotiations peace processes and aspects that have been defined as primary to allow cessation in the fighting.

El Salvador

Officially the Republic of El Salvador is located in southeast Central America on the Pacific Ocean.

El Salvador is the country with the smallest land area of Central America, located in the geographical strip that connects North and South America. With 20,742 km², called “Tom

Thumb of America” also it is part of the Northern Hemisphere and Western (Embajada de El Salvador en Argentina, 2014).

In 1992 El Salvador went through a process of pacification, having reached a peace agreement with the Farabundo Martí National Liberation Front (FMLN). So, this Central American country managed to emerge from a violent civil war in the 80s, which left around 75,000 dead about victims of the conflict.

Impact on foreign trade in El Salvador

El Salvador lived a civil war ravaged That its economy , broke that the social fabric of the Salvadoran community and led to a series of consequences that reverberated in the foreign trade ; That conflict burden for many years (about 12 years) to the civilian population , El Salvador , and in which violations were committed countless human rights.

However, the peace process in El Salvador with the FMLN resulted in a change to the Salvadoran economy, making this a dynamic economy. This economic dynamism as it explains Mr. Jose Francisco Lazo (1998) in his paper ' ' El Salvador ' ' generated economic growth begins to recover reaching higher rates of 6% from 1993 to 1995 , similar to those he had experienced in good years of the sixties ; which it is attributed , according to the author:

La estabilidad política lograda con los Acuerdos de Paz, que devolvió un considerable grado de certidumbre a los inversionistas; la elevación del consumo que resultó tanto de la finalización del conflicto, como del soporte financiero que facilitó la disponibilidad de divisas para financiarlo; y las reformas económicas –la apertura comercial y la reforma financiera– que aumentaron la oferta importada de bienes, así

como la disposición de nuevos instrumentos financieros como las tarjetas de crédito (Lazo, 1998)

Political stability achieved with the Peace Accords, which returned a considerable degree of certainty to investors; the rise in consumption was both the end of the conflict, and the financial support that facilitated the availability of foreign exchange to finance; - the economic reforms and trade liberalization and reform financially increased the supply of imported goods and the provision of new financial instruments such as credit cards (Lazo, 1998).

While points were directed to international business directly and may denote the peace accords with a more social dye is not instituted in the peace agreement of Chapultepec (peace agreement in El Salvador, signed on January 27, 1992) in it if there were agreements proposed to improve the country's economy directly, which finally foreign trade agreements and international relations of the country affected.

The commitments made by the government in economic matters were based on the creation of a forum for economic coordination in which they could participate unions, business associations and the state in order to assess the country's economy enabling check in they were and to where they were going. Forum which would review and provide, which would define the same direction to which you would target all branches involved.

The distribution of land located in areas of conflict between the demobilized, since they were the ones most familiar of these lands, also which were owned by the state and did not correspond to nature reserves should be distributed among the peasants and small farmers

who lacked land suitable for cultivation. Which positively boosted agriculture Salvador (Obdulio, 2013).

According to the above must confirm that no points that favored the development of international business were given, but the measures taken at the time allowed the Salvadoran economic growth worldwide.

As it is conducive say that the peace process in El Salvador was in large measure precursor of economic opening of the country, since it encouraged countries and foreign businessmen to invest in the Central American country, besides the El Salvador peace agreement was an incentive to strengthen their trade relations with other countries by joining a free trade also began to modernize its computer system of foreign trade through the Single Window for Imports and Exports to promote international trade based on rules (WTO), to strengthen the commercial dynamics of the countries that transact with El Salvador and boost the commercial opening of the country with its trading partners and worldwide (Cornelio, 2011).

- Other measures taken by the Salvadoran government to promote foreign trade from January 20, 1992 were:
- In 1992 taxes on all exports were eliminated and a zero rate of IVA for export activity was established.
- As of April 1, 1995 the government of El Salvador reduced tariffs for capital goods from 5% to 1%, and has plans to continue gradually reducing them down to 0% for capital goods and raw materials December 1 1996. As for consumer goods, plans to reduce by 1% every 6 months from July 1997 to reach 20 % today to 15 % in July 1999.

- On January 25, 1996, the Legislature approved new amendments to this law (Law of the Free Trade Zones and Bonded), by which the payment of municipal taxes on the assets of companies is eliminated for a period 10 years renewable, and allows maquiladora export up to 15 % of its monthly production of goods and provision of services to the Central American market, except textiles and clothing (Aguilar G, 1998).

The peace agreement is of great importance in the economic development of the country, since after the peace agreement in Chapultepec, El Salvador was signed starts to join organizations like the WTO and the EU, which certainly contributed to the growth economic development of the country by providing more and better alternatives for expanding its trade relations and strengthening foreign trade.

The new Association Agreement, which sustained trade relations between the European Union (EU) and El Salvador as set out in the Framework Cooperation Agreement of 1993, in which both parties -Nation treatment granted favored (MFN), Salvador find opportunities for growth and development of its economy?

Subsequently, the EU granted to El Salvador preferential access to the EU market by applying the Generalized System of Preferences (GSP). Within which El Salvador was a beneficiary of the special incentive arrangement for sustainable development and good governance ; the GSP was granted tariff preferences to El Salvador for all industrial products and a wide range of agricultural and fishery products . As of October 1, 2013, the GSP system has been replaced by the EU-Central America Agreement Association. According to the Explanatory Memorandum of the Association Agreement between Central America and the European Union published in the European External Action Service (EEAS) in the European Sternal English Service Action (EEAS); He says:

El Acuerdo de Asociación constituye un hecho y ejemplo histórico y novedoso para el país y para la región centroamericana y Europa, ya que es el primer Acuerdo de su tipo, negociado de región a región, y permite el establecimiento de una alianza estratégica, así como la consecución de objetivos y compromisos mutuos, en los componentes político, comercial y de cooperación. En ese sentido, es importante remarcar que el pilar político del Acuerdo de Asociación permitirá establecer mecanismos que promoverán un diálogo intenso, por ejemplo, en los ámbitos de promoción de la democracia, paz, derechos humanos, Estado de Derecho, entre otros temas que son fundamentales en la convergencia internacional de las naciones (Gobierno de El Salvador, 2013).

The Association Agreement is a fact and historical and innovative example for the country and for the Central American region and Europe as it is the first agreement of its type, negotiated from region to region, and allows the establishment of a strategic partnership as well as the achievement of objectives and mutual commitments in the political, trade and cooperation components. In that sense , it is important to note that the political pillar of the Association Agreement will establish mechanisms to promote an intensive dialogue , for example in the areas of promotion of democracy , peace , human rights, rule of law, among other subjects that they are fundamental in international convergence of nations (Gobierno de El Salvador, 2013).

Two years later, El Salvador joins the OMC on May 7, 1995 (Trade, ND) Membership in this organization (OMC), El Salvador brought to the benefits to which the member becomes entitled; as it puts on its website, the World Trade Organization WTO) so:

“Ten advantages”

1. The system helps to promote peace
2. The differences are constructively
3. The rules make life easier for all
4. Freer trade results in a lower cost of living
5. It offers more choice products and features
6. Trade raises incomes
7. Trade stimulates economic growth
8. The basic principles give more efficiency to the system
9. Protection of governments facing pressure groups is greater
10. The system encourages good government'' (Organización Mundial del Comercio, 2015)

According to the World Bank (WB), from the end of the war, El Salvador has made significant improvements in favor of peace and democracy, also reveals that after the conflict's political evolution that has taken the country ultimately led to large structural reforms and policies that enabled it to consolidate a solid economic performance, according to the WB with an average growth of around 6% during the 1990s; and significant poverty reduction (by about 27 percentage points) between 1991 and 2002. (Banco Mundial, 2015)

In terms of foreign trade, the Salvadoran economy grew among 1994 to 2000, a progressive increase of its operation (import and export), according to figures from the United Nations Economic Commission for Latin America and the Caribbean (CEPAL 2001) (**See Table 2**)

EL SALVADOR: PRINCIPALES INDICADORES DEL
COMERCIO EXTERIOR DE BIENES

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000 a/
Tasas de crecimiento							
Exportaciones fob							
Valor	71.2	31.9	8.3	35.8	1.3	1.7	19.0
Volumen	31.3	0.8	11.3	31.8	1.1	10.9	17.4
Valor unitario	30.4	30.9	-2.7	3.0	0.2	-8.3	1.4
Importaciones fob							
Valor	36.3	29.4	-2.7	16.5	6.5	2.6	21.4
Volumen	33.0	22.0	-6.3	14.0	2.5	5.0	12.0
Valor unitario	2.5	6.0	3.9	2.2	4.0	-2.3	8.4
Relación de precios del intercambio (fob/fob)	27.2	23.4	-6.4	0.8	-3.6	-6.1	-6.4
Índices (1995 = 100)							
Poder de compra de las exportaciones	80.4	100.0	104.2	138.5	134.9	140.4	154.2
Quántum de las exportaciones	99.2	100.0	111.3	146.7	148.3	164.4	193.0
Quántum de las importaciones	82.0	100.0	93.7	106.8	109.4	114.9	128.7
Relación de precios del intercambio (fob/fob)	81.0	100.0	93.6	94.4	91.0	85.4	79.9

Fuente: CEPAL, sobre la base de cifras oficiales.

a/ Cifras preliminares.

Table 2 - Main indicators of trade in goods (CEPAL, 2001)

The Salvadoran economy achieved growth of 4.7% in 2007, but like many countries the 2008 financial crisis impact on growth and economic development; implying consequences certainly dealt a severe blow to the economy of El Salvador, as well as: exports and remittances declined, unemployment, energy prices and food prices have increased. Among 2007 and 2008 the percentage of poor people rose from 34.6% to 40% (Understood by poor to: According to the provisions of the Millennium Goals of the ONU, the term

poverty and extreme poverty, those living on less than \$ 2 and \$ 1 a day (PPP) respectively (CEPAL, 2008). In 2009 the Salvadoran economy registered a GDP contraction of 3.1% due to the global economic crisis, which affected foreign demand and made imports and exports decreased; so the trade deficit reached US \$ 3.457 million generated a 33.6% decrease compared with 2008. (Banco Mundial, 2015)

Importantly, during the post-conflict, the Salvadoran government intensified its trade policies in order to seek out and engage more and better relations with the rest of the world, that through strategic, commercial and economic alliances that allow to maximize the Free trade and limited diversification of markets, destinations, suppliers and customers of the Salvadoran industry. That is why El Salvador gradually after signing the peace agreement, said the importance of developing public policies aimed at harnessing the free trade agreements, to encourage diversification of markets, both export and import contribute to economic growth in the region. As evidence of this to date El Salvador has signed nine free trade agreements with different countries towards achieving the above objective.

According to the American Chamber of Commerce in El Salvador, AmCham; El Salvador has promoted a policy of trade liberalization with the aim of achieving greater integration of its products and services in foreign markets and in the markets of its major trading partners. (Cámara Americana de Comercio de El Salvador, 2014)

As part of this policy, El Salvador has made progress in its trade relations through the Subscription Trade Agreements with countries like Mexico, United States, Chile, Colombia and Association Agreement with the European Union. With the validity of such trade agreements El Salvador has contributed to improve the business climate, to promote national and foreign productive investment and to improve access for Salvadorans to international

markets, giving light to a more comprehensive cooperation, grounded in the social, economic and cultural development; thus representing an opportunity for the regional market since the opening of business especially for Salvadoran exporters (Cámara Americana de Comercio de El Salvador, 2014).

Then briefly displays the agreements signed, its entry into force and importance data:

Trade Agreements signed by El Salvador

TLC Republica Dominicana

The TLC with the Dominican Republic came into force on October 4th, 2001.

In 2004, the tariff reduction program was completed, so all products enjoy zero tariffs, except those excluded (0.8 % of the tariff)

TLC Chile

The FTA with Chile came into force on June 1st, 2002.

Salvadorans all products included in the tariff reduction program was free of duty to enter Chile in 2011; while all Chilean products will be free to enter El Salvador in 2017.

TLC Panamá

The Panama TLC entered into force for El Salvador on April 11th, 2003.

All products included in the tariff reduction program was to enter without tariffs both Panama and to El Salvador in 2013.

TLC Taiwán

During last years, El Salvador has taken steps which have helped to strengthen trade and cooperation links that have historically existed between the governments of El Salvador and the Republic of China (Taiwan).

Such links were strengthened with the entry into force of the Free Trade Agreement with that country, the March 1st, 2008.

CAFTA-DR (Dominican Republic-Central America Free Trade Agreement)

The CAFTA-DR It entered into force on March 1st, 2006 and in this period it has become one of the main instruments of foreign trade of El Salvador. United States is the largest trading partner of El Salvador since about 45 % of total exports go to the US market, 39% of imports come from that country, which has also become the main source of investment foreign direct.

TLC Colombia

The TLC with Colombia, entered into force on February 1st, 2010

In 2012, exports from El Salvador to Colombia have grown from US \$ 5.1 million in 2011 to US \$ 13.8 million in 2013

Main export products: slide fasteners (zippers), cotton yarn, cotton towels, oils and greases, metal tanks, disposable items, printed materials, biscuits and canned tuna, among others.

Colombian investment registered in our country increased from \$ 35.1 million in 2011 to US \$ 706.2 million in 2013. Located in sectors such as textiles and clothing, financial, air transport, manufacturing and tourism

TLC Único Centroamérica - México

Even before September 1st, 2012, Mexico held three trade agreements with Costa Rica, Nicaragua and the countries of the so-called Northern Triangle, comprising Guatemala, Honduras and El Salvador. However, from the entry into force of the Single Treaty an expanded economic and legal space has helped to facilitate trade, foster regional integration and reduce the costs of business transactions is created.

This convergence process began in May 2010 and ended in November 2011. El Salvador was the first country to enforce the Single FTA September 1st, 2012.

This Agreement promotes productive and economic integration between Central America and Mexico, to allow regional accumulation, which facilitates the use of supplies and materials originating from member countries of the Treaty for the production of final goods for export.

Agreement of partial scope El Salvador - Cuba

This AAP It was developed in three rounds of negotiations and was signed in San Salvador on September 19th, 2011. (PROESA, 2012).

Association Agreement with the European Union.

On June 29th, 2012 the Association Agreement between Central America, Panama and the European Union , was later ratified by the Congresses of each Central American country was signed. The Agreement entered into force on August 1st, 2013 for Honduras, Nicaragua

and Panama, on October 1 for Costa Rica and El Salvador and December 1st, of that year for Guatemala.

The Association Agreement is a development background in relations between the two regions, and is structured on three pillars that encompasses political dialogue, actions of cooperation and commercial relations.

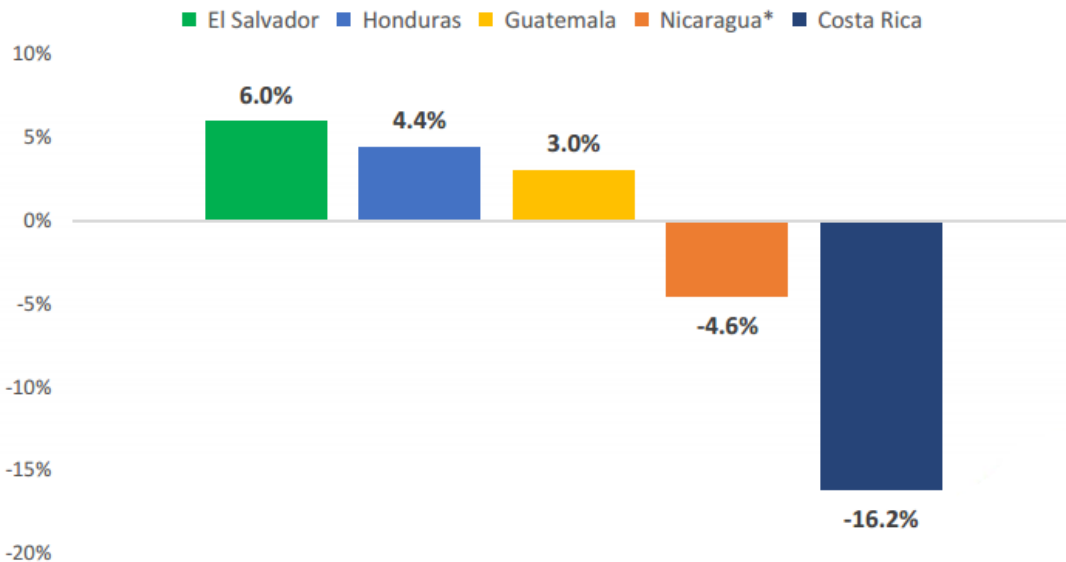
Salvador versus Colombia 2015

For the year 2015, the International Monetary Fund (IMF) presented its report "Global Economic Prospects" in this institution forecast a drop in growth prospects made earlier this year ; due to increased risks and the performance of the Chinese industry and the prices of raw materials , the possible increase in interest rates in the United States, among others.

According to Christine Lagarde, director of the International Monetary Fund "This year's economic growth will be lower and only in 2016 we anticipate a reduced acceleration regarding global economic growth. (Belloso, 2015)

That said, it is pertinent to note what has been the evolution and performance of foreign trade in El Salvador and Colombia so far in 2015, so the reader can identify the results obtained in a country without armed conflict vs country a country with conflict; lights which will provide the reader to draw conclusions and propose scenarios about the impact it will bring to the Colombian foreign trade the signing of a peace process with the Revolutionary Armed Forces of Colombia (FARC).

This graph corresponds to the growth of exports of goods for the first half of 2015 (percentage) in Central America. **(See Illustration 2)**



Fuente: elaborado por UIE-MINEC con base en cifras del Consejo Monetario Centroamericano.

Nota: El dato de Nicaragua corresponde al crecimiento del periodo de enero a mayo.

Illustration 2 - Growth of merchandise exports for the first half of 2015 (Percentage) in Central America (**Ministerio de Economía de El Salvador, 2015**)

- As shown in Figure 2 , the performance of El Salvador has the most favorable performance relative to other countries in the region, according to the report of Foreign Trade, Ministry of Economy of El Salvador , the dynamism of trade foreign goods is given by:
- Real nontraditional boost exports in the first half -generating additional US \$ 73.1 million, equivalent to 3.8 %.
- Traditional exports recover a further 25.7 % -US \$ 53.8 million
- The outsourcing recorded a significant growth of 6.3 %, additional -US \$ 32.4 million.

Guatemala

Also in the graph above can be seen to Guatemala, that although its growth has not been so high has shown outstanding performance.

Guatemala currently has a population of 15 million people, by 2005 the Guatemalan population exceeded 12.7 million representing a growth in ten years about 3 million people, which can translate into more workforce, renewal of the population and higher consumption. (CEPAL, 2009)

Before the economic opening in Guatemala, the country was heavily dependent on the primary sector, concentrated in agriculture and some small manufacturing activities. The main exports during the nineteenth century were cocoa, indigo (blue dye of plant origin), scarlet (red dye from plants) and sarsaparilla (root that was used and maybe even today, as a drug) Years forward scarlet and indigo that were vegetable dyes were replaced by chemical dyes, which made the coffee became the main export product of Guatemala.

Since 1950, the Guatemalan economy was stimulated by exports of traditional products such as coffee, cotton, bananas, sugar and meat. Since then the commodity export model and import substitution began. This was possible thanks to the integration of Guatemala in the Central American common market. Which decreased consumption imported from other countries for goods produced in the rest of Central products, and domestic production incentive. (Economia de Guatemala, 2014)

Economic liberalization in Guatemala began in 1986 , 26 years after the conflict began in that country as yet suffered the same ... But when we talk about the economic opening of

Guatemala no reference is made to the country became clearly exporter or opened new markets, more began to increase their exports, by promoting exports of non- traditional products, the IVA refund to exporters and others, which helped to consolidate a stable economy but then benefited a few, helped to sustain the costs of conflict (Maldonado, 2006).

Thus during the economic liberalization, agriculture for export, the development of transport and communications infrastructure was promoted, among others.

The December 29th, 1996, the Government of Guatemala and the guerrilla forces grouped in the Guatemalan National Revolutionary Unity (URNG) signed the Agreement on a Firm and Lasting Peace. So “order” gave a long process of negotiations that began in 1987 (Irenees, 2007).

The six issues of the Peace Accords of 1996, which sought to fulfill were:

- Strengthening of civilian power and role of the army in a democratic society.
- Identity and Rights of Indigenous Peoples.
- Constitutional reforms and electoral regime
- Socio - economic
- agrarian situation
- Resettlement of populations uprooted by the armed conflict

For this work it is of great importance to address the issue of socio-economic aspects, focusing on studying the economy resulting from international business during the conflict and post-conflict, since it wants to meet its evolution in order to make a parallel with the current situation in Colombia.

It is relevant to refer to the trade balance of Guatemala since it is the country's economic activity regarding international business and foreign trade also because exports contribute to economic and social development, since it generates currency or income, which tends to increase human development and create jobs. International business is a very important issue because they can be generators of wealth and welfare countries and nation (Gómez Ramírez, Scientific Electronic Library online, 2012).

The following illustration is possible to observe the balance of the peace agreements address the monetary and fiscal policy result of the peace process in Guatemala between 1996 and 2006. (See Table 3)

Aspecto	Descripción de la situación actual y logros de 1996 al 2006
Política Monetaria	<ul style="list-style-type: none"> • Principal objetivo estabilidad del nivel general de precios bajo una visión de corto plazo y no integral pues no se articula con la economía real para crear inversión y producción. • Continuación de los programas de estabilización y ajuste estructural sustentado en la apertura del mercado externo y la liberalización y modernización del sistema financiero. • Privilegio al Estado. • Crisis financieras, esquema especulativo y corrupto.
Política Fiscal	<ul style="list-style-type: none"> • Debilidad en los ingresos del Estado, los Acuerdos de Paz proyectaban un aumento del 4% en la carga tributaria, entre 1995 y 2002, pero fue tan solo del 1.5%. • Iniciativas unilaterales del Gobierno. • Fracaso de la implementación del pacto fiscal y por ende la comisión de seguimiento del mismo. • Déficit fiscal. • Asignación ineficiente de los recursos, no hay reactivación económica y social integrada. • Poca transparencia en la administración tributaria. • Vinculación débil entre el presupuesto inicial y el que se ejecuta.

Table 3 - Balance of the peace agreement - adjusted data to need. (Gómez Ramírez, 2012)

According to the above illustration it is possible to see the pros and cons of fiscal policy and monetary policy during the post-conflict Guatemala. Facing monetary policy it can be seen that while the domestic economy improved, not integrated with the global economy, which the investment is not attracted, which kept its static production without greatly strengthen international business. However it should be noted that monetary policy sought to make structural adjustments Guatemala in its financial system in late stimulate the market and encourage economic openness.

Faced with fiscal policy is possible to observe that the collection made to support the peace process was loaded on a civilian village high taxation, which was not a good administration, given that there appeared transparency hindering the management of resources

From this peace process in 1996 Guatemala has improved market access through the signatures of various trade agreements. Guatemala Being the largest economy in Central America, even today is located in countries with high inequality index, with high rates of poverty, especially in rural areas and indigenous populations (Banco Mundial, 2015)

Today the sectors that contribute most to the economy are agriculture, forestry, hunting and fishing, the latter which provides two-thirds of exports and half of Guatemala's workforce. Even today its main products are coffee, maize, sugarcane, fruits, vegetables, meat and poultry products, the share of the industrial sector is very low, just 12% and the country depending largely on the primary sector.

As for the external sector refers Guatemala presents a deficit in its current account and the country an increase in foreign exchange reserves, which are the result significant revenue from foreign investment, is recorded.

Currently the main export markets are the United States of Guatemala, Central America and Mexico, its main import items are textiles and glassware, mineral products and chemical products industries.

In order to expand markets for products from Guatemala, the country has negotiated some trade agreements in recent years. Among which are the following and listed in Table.

Free trade agreements.

- Free trade agreements. Mexico - Northern Triangle (Guatemala, El Salvador and Honduras) tried to free trade Guatemala - Taiwan,
- Free trade agreement-Dominican Republic - Central America - United States,
- Free trade agreements. Guatemala - Panama
- Agreement of partial scope Guatemala - Cuba,
- Agreement of partial scope Guatemala - Colombia,
- Agreement of partial scope Guatemala - Venezuela,
- Agreement of partial scope Guatemala - Belize (Guatemala, s.f.).

As El Salvador one of the positive effects brought the Guatemala peace process that was revived the economy through agreements with other countries and the best way was tightening relations through free trade agreements and trade agreements. **(See Table 4)**

Uniones aduaneras		Acuerdos comerciales preferenciales	
Acuerdo/Parte(s) signataria(s)	Fecha de suscripción	Acuerdo/Parte(s) signataria(s)	Fecha de suscripción
Miembros del MCCA	13 diciembre 1960	Ecuador (AAP.A25TM N°42)	15 abril 2011
Acuerdos de libre comercio		Belize	26 junio 2006
Acuerdo/Parte(s) signataria(s)	Fecha de suscripción	Venezuela (ACE N° 23)	30 octubre 1985
Centroamérica - Unión Europea (Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá)	29 junio 2012		
Centroamérica - México (Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua)	22 noviembre 2011		
Triángulo del Norte -Colombia (El Salvador, Guatemala y Honduras)	09 agosto 2007		
Taiwán	22 septiembre 2005		
CAFTA-DR (Centroamérica - Estados Unidos - República Dominicana)	05 agosto 2004		
Centroamérica - Panamá (Costa Rica, Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua)	06 marzo 2002		
Centroamérica - Chile (Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua)	18 octubre 1999		
Centroamérica - República Dominicana (Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua)	16 abril 1998		

Table 4 - Agreements commercial Guatemala, adjusted to need illustration (SICE, 2015)

In the above table it can be determined that the vast majority of international treaties and free trade agreements were signed in Guatemala since 2000 , subsequent to the period of conflict and the signing of the peace agreement . You can identify that Guatemala 's international relations improved, however it is important to make clear that it was not only the signing of the peace treaty of 1996 which made the international relations of that country improve its increase in production capacity, the increase in consumption and its working population also contributed greatly . This can be translated into physical, structural and economic capital.

To many economists the paradigm of an economically successful country after so many years resolved their conflicts peacefully leads to idealize the economy, however it is possible to file reports for viewing the dynamism of the economy in international business from the period conflict and post-conflict period which will allow the reader to see a more detailed analysis and identify the most relevant changes.

Trade balance and GDP of Guatemala

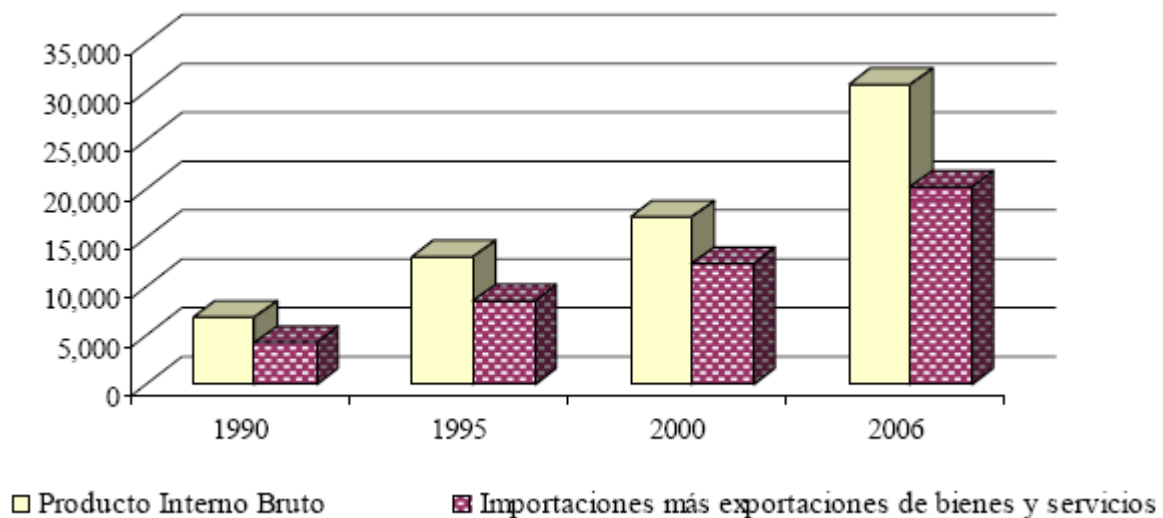


Illustration 3 - Trade balance and GDP of Guatemala (CEPAL, 2009)

In the chart above you can see sustained growth presented by imports and exports last 1990, which worsened last 1995, possibly due to the peace treaty in Guatemala was signed in 1996. It should be noted that not only increased imports and exports, which had a positive impact on the country's GDP. In that vein and even though the peace process was not well received by the country, despite being "lost" a referendum in 1999 that sought to endorse the constitutional reforms, results of the peace process with the guerrillas, Consultation that was not very good participation since only 18% vote of the Guatemalan population. (Ruiz, 2013)

Perú

Peru has spanned a period of approximately 20 years of violence, this allows to analyze many changes before, during and after armed conflict; which have led to the generation of new

policies in different areas, even legislation has changed in some ways around the challenges brought post-conflict period.

Peru has an area of 1,285,215.60 km² with a population around 31.2 million people in 2015, Peru has a growth rate of 1.13% in annual average, Peru is the third largest country in South America after Argentina and Brazil, according to information provided by the Embassy of Peru in Colombia (Embajada del Peru en Colombia, 2013). It is possible to contemplate its territory in three major regions Sierra, the Amazon Rain Forest and the Coast, about last one we can say that is the most populated region of the country despite occupying only 10.7% of its territory, as affirmed the embassy.

The period of violence lived in Peru not only led to intimidation, terrorism and confrontation between revolutionary armed forces and the state, but all its system was affected (political, economic and social). This is how a number of situations that could be considered as failures in these areas were increasingly sharpening; as presented in the report "An economy under duress: Peru, 1980-1990" by the Institute of Peruvian Studies, the population growth had generated the marginalization of low-productivity sectors, mainly urban poor and farmers, rapid urbanization and increased demand for food promoted the need to resort to imports, because of this, as the resources were invested in this new activity, it could be perceived a suspension of the agricultural sector; it could also be seen the deterioration in essential services resulted in increased poverty and income inequality; it was also produced several crisis in the balance of payments, foreign debt which was a great opportunity, but the allocation of resources did not have the necessary amount to promote enough export development. So this series of factors contributed to a phenomenon labeled as hyperinflation. (Gonzales de Olarte, 1991)

The internal armed conflict in Peru is definitively finished at the end of the nineties following the capture of the leaders of the two strongest movements Sendero Luminoso (SL) in 1992 and Tupac Amaru Revolutionary Movement (MRTA) in 1997, which caused largely weakening such organizations. In 2001 the Commission of Truth and Reconciliation presented a detailed report on the events during the conflict that left nearly 70,000 victims and their effects even after it was established. According to the website of the Elcano Royal Institute with the commission emerge two points of major action such as the Integral Reparations Programme and the National Plan Exhumation. (de Rivera, 2003)

The Commission of Truth and Reconciliation also known as CVR stressed in its final report, published on its website, certain aspects of the impacts and challenges to socio political, psychosocial and economic level, which include some that have led to many changes in the community. The society has been affected and weakened with displacement, loss of production platforms, decapitalization of the agricultural economy, destruction of public infrastructure, unemployment, among others.

The Peruvian economy has been characterized by mainly developing its primary sector, as many Latin American countries are emerging more to exploit its natural resources, it is how this sector has been the most affected by the development of the fighting, generating a greater impact on the economy of Peru; increasingly occurred in areas poverty where even were very critical. (Comision de la Verdad y Reconciliacion, 2003)

The period of post-conflict that occurs after 2000 is a new chance to open the country to the world, this is where the international community has been able to present their financial support to further promote the healing and reconciliation of society, where the positive and

negative effects become an opportunity to promote the development and growth of the Peruvian community, both economically and politically, culturally, in addition to international trade.

Importantly, further progress on trade liberalization announced a better level of progress resulted in the fact that international trade can be considered an engine to revive the economy of a country and allow focus efforts on diversification, innovation, creativity to develop new skills and knowledge in specific areas.

Indeed Peru's economic opening has been undertaken with greater force since 1990, from this point it has worked to generate a consistent and sustainable development for the country, it should be noted that this is an effort that requires the commitment of all stakeholders of society in order to bring great changes that build stronger bases its economy. Therefore although the socioeconomic environment of the moment did not allow great advances, due to the constant battle that appeared against guerrilla movements, while these were weakened, the country was gaining more strength and it was possible to establish new policies on taxation and monetary regarding sectors of the economy. (Camara de Comercio Americana del Peru, 2015)

In search of strengthening their trade liberalization Peru has encouraged the signing of several agreements and ongoing negotiations with as many primary trading partners, including the agreements signed in the nineties as the initial stage are: the Generalized System of Preference Andean SGP (EU) in 1990, which aims to "increase the export earnings of developing countries, promoting their industrialization and accelerate the pace of economic growth" (SICE, 2015). The Law of Tariff Preferences Andean, ATPA (USA) in 1993 as a program in which Peru obtained preferential tariffs to goods coming from this and other Andean countries, with the aim of "combating narcotics production and drug trafficking by granting trade benefits to help countries diversify and strengthen legitimate industries" (SICE , 2015). In 1995 Peru joined as a

founding member of the World Trade Organization, WTO, according to its official website, and participates of all the benefits and programs. It also returns to the Andean Community of Nations CAN 1997 with the perspective that this is "the best way to politically consolidate the Community" as indicated by the newspaper El Tiempo (Nullvalue, 1997); in 1998 Peru incorporates to APEC acronym that refers to the Forum Asia-Pacific Economic Cooperation or its English name suggests Asia Pacific Economic Cooperation; which it was created to promote collaboration between the economies for better development and growth of the Asia-Pacific region. (Aquino Rodriguez, 1999)

Surely these alliances have brought benefits to Peruvian community, positioning it in the sights of many other economies that perceive great potential to maintain a continuous interaction through the exchange of knowledge, products, services and options market. Thus in the last 15 years Peru has expanded its supply and demand in international markets through their participation in various agreements and free trade agreements, among which include:

- 2002: Law of Andean Trade Promotion and Drug Eradication, ATPDEA (USA).
(Castillo Mamani, 2010)
- 2005: Free Trade Agreement between Peru and MERCOSUR.
- 2006: Peru and USA Trade Promotion Agreement.
- 2006: Free Trade Agreement Peru - Chile.
- 2008: Free Trade Agreement Peru - Canada.
- 2008: Free Trade Agreement Peru - Singapore.
- 2009: Free Trade Agreement between Peru and EFTA (European Free Trade Association)
- 2009: Free Trade Agreement Peru - China.

- 2010: Free Trade Agreement Peru - South Korea.
- 2010: Free Trade Agreement between the Republic of Peru and the Kingdom of Thailand.
- 2011: Trade Integration Agreement Peru - Mexico
- 2011: Free Trade Agreement Peru - Panama
- 2011: Free Trade Agreement Peru - Costa Rica
- 2011: Free Trade Agreement Peru - Japan
- 2011: Free Trade Agreement Peru - Guatemala
- 2012: Trade Agreement between the EU and Peru and Colombia
- 2014: Framework Agreement for the Pacific Alliance
- 2015: Free Trade Agreement Peru – Honduras (SICE , 2015).

In international treaties mentioned above, it has promoted the consolidation of the Peruvian market abroad, with the implementation of strategies in the medium and long term to show the competitive advantages of the country. It can be noted that it is necessary commercial interaction in a company's market expansion and this significantly contributes to the further development not only in buying and selling goods and services (imports and exports), but also generates greater fluency in foreign direct investment managing to provide a better level of trust and security in the country.

According to information recorded in the Embassy of Peru in Colombia about Peru's economy, a good level of development and growth achieved in the past 15 years is observed, several indicators show a significant improvement that allows the work stand which it has been implemented at this time, so that rates as inflation has remained the lowest in Latin America,

showing a 2.5% annual average GDP has managed to remain constant at about 5.3% annual average, it also can be noticed the decrease in the rate of poverty and extreme poverty, which are among the lowest in Latin America (Embajada de Peru en Colombia, 2013) These rates result in the reduction of violence, to generate a higher level in the quality of life for its inhabitants, convey an image of confidence and security to the national and international community, great opportunities to boost innovation and development of new areas of application and research that allows to be at the forefront and highlight progress in market competitiveness globally.

In the last 15 years, Peru has stood out among the region for its rapid economic growth and globalization, this can be seen in indicators summarizing economic activity and foreign trade development presented below:

Peru GDP annual evolution / Peru per capita GDP annual evolution

(Millions of euros)

Evolución anual PIB Perú			Evolución anual PIB Per capita Perú		
Fecha	PIB Mill. €	Var. Anual	Fecha	PIB Per C.	Var. Anual
2014	152.461€	2,4%	2014	4.852€	-1,1%
2013	151.999€	5,8%	2013	4.912€	0,4%
2012	149.920€	6,0%	2012	4.920€	20,8%
2011	122.606€	6,5%	2011	4.086€	9,3%
2010	111.962€	8,5%	2010	3.789€	26,7%
2009	87.040€	1,0%	2009	2.991€	3,7%
2008	82.632€	9,1%	2008	2.883€	9,2%
2007	74.554€	8,5%	2007	2.642€	4,3%
2006	69.993€	7,5%	2006	2.532€	14,5%
2005	60.180€	6,3%	2005	2.211€	10,5%
2004	53.655€	5,0%	2004	2.002€	1,2%
2003	52.214€	4,2%	2003	1.978€	-10,8%
2002	57.656€	5,5%	2002	2.218€	-1,5%
2001	57.628€	0,6%	2001	2.251€	2,8%
2000	55.199€	2,7%	2000	2.190€	17,4%
1999	46.285€	1,5%	1999	1.865€	

Table 5 – Peru GDP annual evolution / Peru per capita GDP annual evolution - (Datasmacro, 2014)

The GDP growth since 2000 can be perceived in a more stable manner, despite some moments occur with little movement, such as the effect generated by the economic crisis of 2008, it is possible to emphasize that from the date the change has been positive. This index shows the increase in the quality of life of the country and increased competitiveness of companies, allowing to infer that employment generation has had significant changes. (See Table 5)

Gross Domestic Product, current prices; Peru; 1970 - 2013

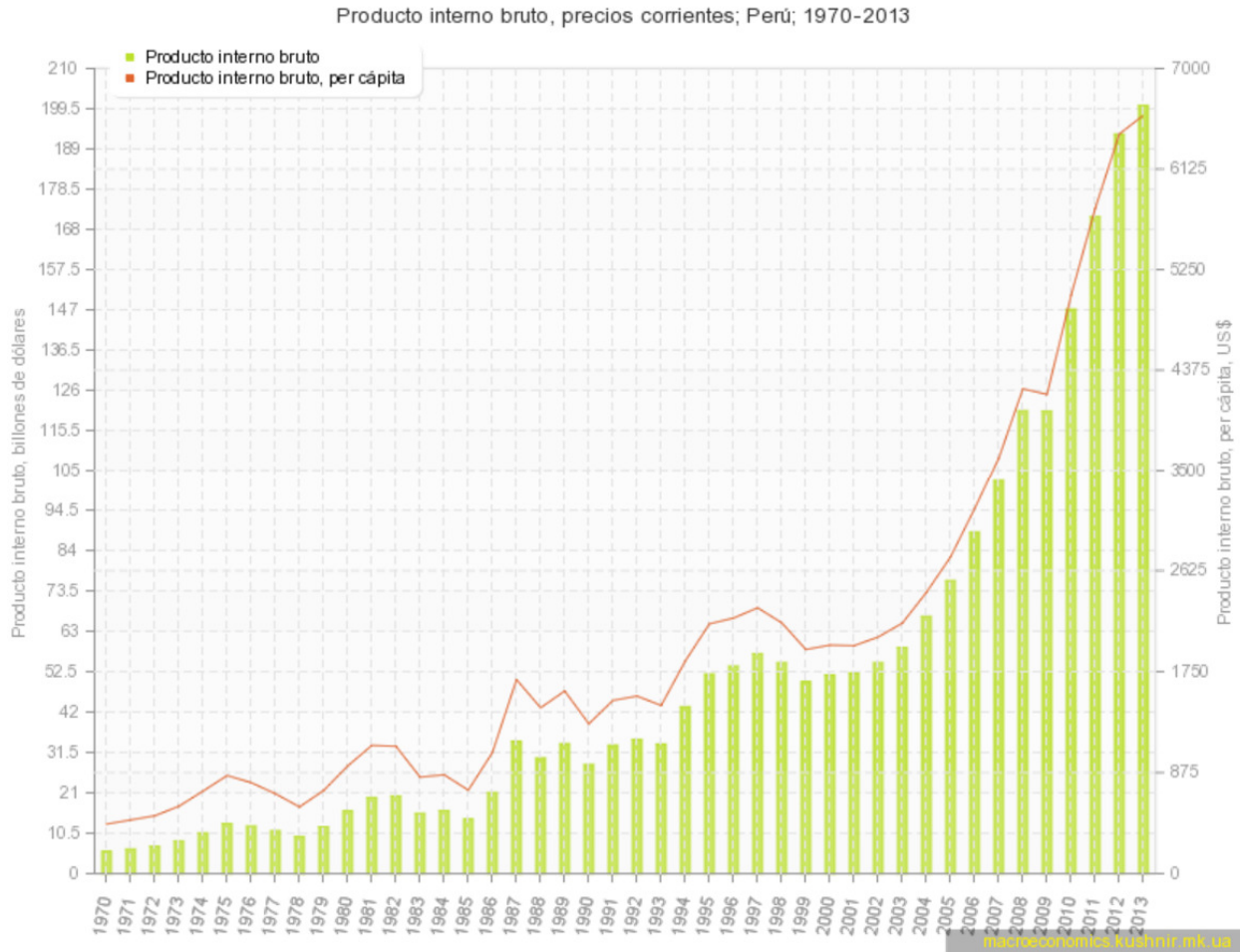


Illustration 4 – Gross Domestic Product, current prices; Peru; 1970 - 2013, (Kushnir, 2014)

In the above graph can show how Peru's GDP evolves in time, the time of the 80`s was the result of industrialization policies that were implemented in previous years and as a consequence the economy of this country reflects a noticeable but not increasing due to factors such as hyperinflation that had the country among 1985 and 1990, in addition to the conflict that took place in these years obviously enabling a brake on GDP growth in Peru, in the 90s the liberalization of the economy allows an improvement that is seen in the sharp upward movement of GDP, entering the new millennium, the end of the war and the growth rate of Peru

accompanied by a tourism boom allows Peru have growth gradually accelerated to the latter years, reaching in 2013 to have its peak.(See **Illustration 4**)

In Table 6 below, the salient details of the activities and operations of foreign trade, reflecting that gradually Peru consolidates its economy and provide enough macroeconomic strength to face great challenges presented in international markets.

In a globalized like traversing the world market today, consumerism generates greatest challenges to be the most demanding users about specification of goods or services, because of this, it is essential invest in different aspects such as production systems, innovation and development, technological equipment, among others, in order to develop the characteristics of the national market in large-scale. As you can perceive the increase in exports has been significant even achieving and maintaining sustained trade balance in surplus.

PRINCIPALES INDICADORES DEL SECTOR EXTERNO, 1991 - 2012

(Millones de US Dólares)

Año	Expor- tación FOB	Impor- tación FOB	Balanza Comer- cial	Balanza de Pagos	Activos Externos Netos	Deuda Pública Externa 1/
1991	3 393	3 595	- 202	788	1 933	21 040
1992	3 578	4 001	- 423	716	2 425	21 513
1993	3 385	4 160	- 776	657	2 909	22 170
1994	4 424	5 499	-1 075	2 978	6 025	23 980
1995	5 491	7 733	-2 241	925	6 788	25 652
1996	5 878	7 864	-1 987	1 932	8 957	25 196
1997	6 825	8 536	-1 711	1 733	8 077	18 787
1998	5 757	8 219	-2 462	-1 006	7 229	19 562
1999	6 088	6 710	- 623	- 775	7 769	19 500
2000	6 955	7 358	- 403	- 193	7 553	19 205
2001	7 026	7 204	- 179	450	8 434	18 967
2002	7 714	7 393	321	833	9 788	20 715
2003	9 091	8 205	886	477	10 267	22 768
2004	12 809	9 805	3 004	2 351	12 601	24 466
2005	17 368	12 082	5 286	1 628	14 003	22 279
2006	23 830	14 844	8 986	2 753	17 660	21 972
2007	28 094	19 591	8 503	9 654	26 501	20 081
2008	31 018	28 449	2 569	3 169	31 363	19 237
2009	26 962	21 011	5 951	1 043	33 397	20 600
2010	35 565	28 815	6 750	11 192	44 846	19 905
2011	46 268	36 967	9 302	4 724	49 191	20 204
2012	45 639	41 113	4 527	14 827	62 320	20 402

1/ De mediano y largo plazo.

Fuente: Banco Central de Reserva del Perú.

Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.

Table 6 – Leading Indicators External Sector, 1991 – 2012, (Banco Central de Reserva del Perú, 2013)

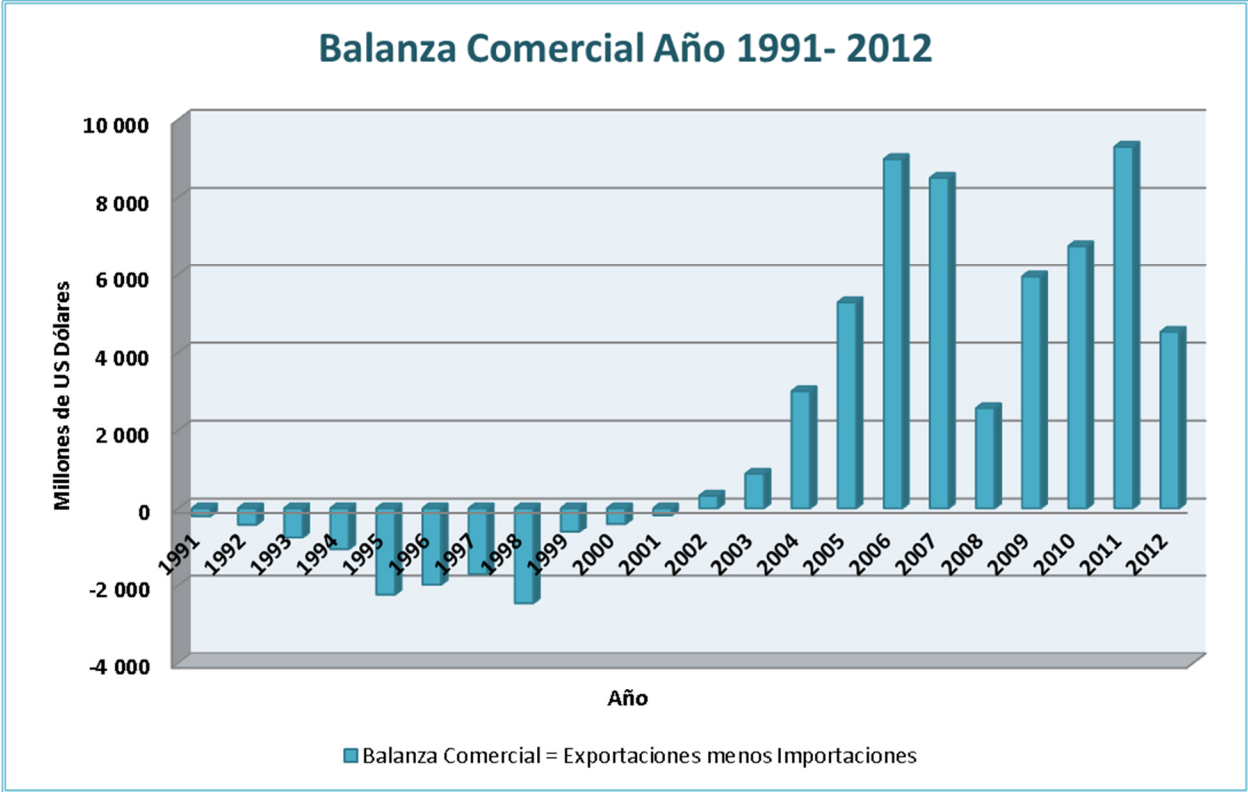


Illustration 5 – Peru Trade Balance Year 1991 – 2012, Source: Prepared based on data from the Central Reserve Bank of Peru

As it is seen in the above illustrations, Peru's trade balance has had a considerable evolution, translated in the surplus generated by registering higher levels of exports than imports annually. Currently with trade cooperation agreements that Peru has signed covers approximately 95% of its exports. (Embajada del Peru en Colombia, 2013)

Net International Reserves

(Millions of US\$)

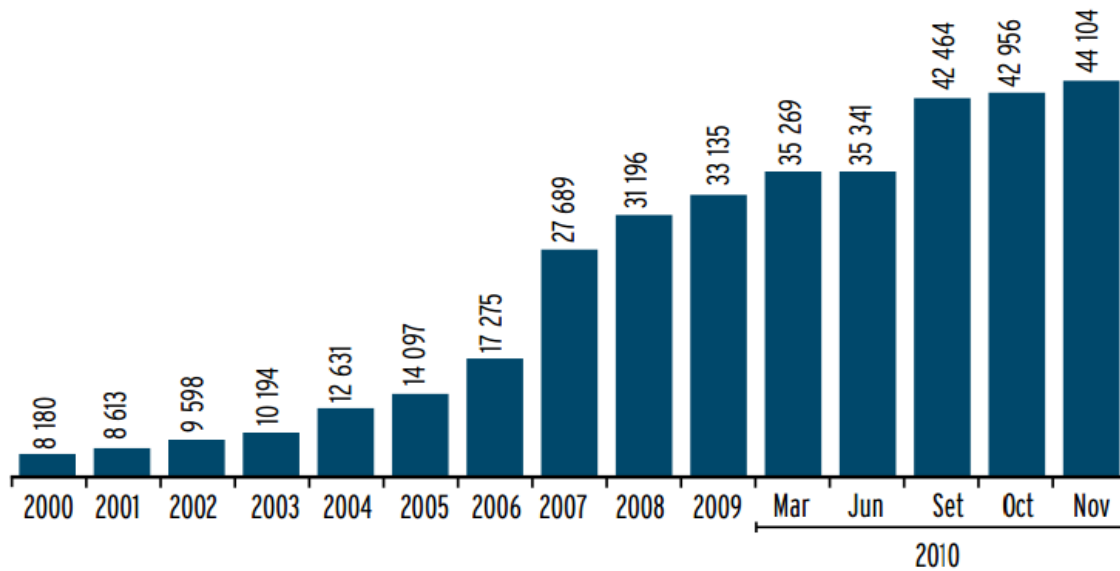


Illustration 6 - Net International Reserves, (Banco Central de Reserva del Perú., 2010)

Another aspect to highlight in the Peruvian economy are international reserves, as seen in the graph it has reached a valuable increase in this index, and building one of the highest levels in Latin America that finally adds greater strength and significant support in case you may encounter unforeseen financial downturns; This index also allows to reflect a more stable economy translated into a better standard of reliability when attracting FDI (Foreign Direct Investment)

As affirmed the former Minister of Foreign Trade and Tourism of Peru, Jose Luis Silva Martinot, during the conference "Impact of foreign trade in the Peruvian economy" in September 2012:

Dos grandes objetivos de nuestra economía son promover las exportaciones con valor agregado, con énfasis en las pequeñas y medianas empresas, de manera descentralizada, además

de lograr que el turismo sea una actividad económica competitiva, socialmente inclusiva y ambientalmente responsable, con el objetivo de que se convierta en una herramienta de desarrollo sostenible para el país. (ULima - Universidad de Lima, 2012).

Two great goals of our economy are to promote value-added exports with emphasis on small and medium enterprises, in a decentralized manner, in addition to make tourism a socially inclusive and environmentally responsible competitive business, with the aim of becoming a sustainable development tool for the country. (ULima - Universidad de Lima, 2012).

It is possible to see a clear focus to direct the efforts of the Peruvian market and strategies that may add positioning to the national economy.

While it is true that much of the economic growth of a country is due to the development of their small and medium enterprises, that have most market share; It is vital to generate strategies to help these market players to increase competitive, so that their progress contributes not only to generate employment but also to the development of the country.

The value-added of the range of products and services nationwide, as well as the exportable supply is one of the most important and worthy of attention factors to achieve these goals, because while the country is projected more interesting and attractive to investors it will be generating high competitiveness.

The ex minister also said about the promotion of a:

“Estrategia de aprovechamiento con inclusión social que se implementará a través de cuatro programas: pyme exportadora, internacionalización de la empresa peruana, facilitación del comercio y programa educativo exportador”. (ULima - Universidad de Lima, 2012).

“Strategy of use with social inclusion that will be implemented through four programs: exporting SMEs, internationalization of the Peruvian company, facilitation of trade and exporter education program”. (ULima - Universidad de Lima, 2012).

Such projects grant important emphasis on education, support and assistance in the development of business processes; they generate differentiation factors that allow the companies to be well prepared to deal with the international aspect, where countless opportunities and challenges that bring great experience to its development can be found.

In recent years was also constituted the Commission for the Promotion of Peru for export and tourism - PROMPERU, defined as indicated by its official website as "a specialized technical agency "which has as its mission "To position Peru in the world through promoting its image, its tourist destinations and export products with added value, contributing to sustainable development and decentralized country.", it could be said that this is one of the main agencies has been contributing to the further development enrichment and innovation in the country. This larger project is focused to the creation, development and growth of a campaign named as "Country Brand" to generate competitive advantages not only in the tourism sector, which has great potential having great natural, cultural and historical riches; but also in products and big business opportunities that every day develop in its market; this entity even has aspirations to internationalize and position in the future in Latin America. (Promperu, 2015)

Colombia

Undoubtedly the armed conflict that Colombia has faced for more than 50 years with the FARC, one of the most influential armed groups in the country and that has impacted the Colombian population in the social, political, economic, and environmental aspects; today is news in the mainstream media in the country and the world; for the peace process currently taking place in Havana-Cuba with talks between the government, the armed group (FARC) and international guarantors intermediaries through negotiation.

This peace process can be defined as a challenge for the administration of the current government, and has given much to talk about because the country is in the midst of skepticism and expectation of what might happen.

In foreign trade terms, it is necessary to say that the foreign trade in Colombia and companies associated with its operations have suffered in many ways for the efficient conduct of its business. To break down briefly how the conflict has impacted it can be said the following:

SOCIAL: Killings of civilians and attacks on military forces, kidnappings, constant threats, violation of human rights, forced displacement, recruitment of minors into the ranks of the armed group, destruction of electrical towers, armed roadblocks country , burning of vehicles, theft of goods, among others.

POLITICIAN: Murdered and threats to candidates, political leaders, business and labor, campaign finance leaders.

ENVIRONMENTAL: Attacks on oil infrastructure, deforestation of virgin forests for illegal crops, dumping of oil in water tributaries of the country, illegal mining polluting the environment, etc.

ECONOMIC: Extortion to civilians and entrepreneurs, money laundering, drug trafficking, restrictions on foreign trade activities, contamination of goods, extra costs in foreign trade, increase in the cost insurance freight, high freight costs.

Since the economic liberalization of Colombia between 1889 and 1990 during the administration of President Cesar Gaviria, Colombia has sought to become known internationally, it is noted that the country already had been in conflict for about four decades and it was the last one in Latin America that opened its doors directly to globalization; starting from this dynamism can be observed that the Colombian trade has had during the conflict.

After the economic liberalization in Colombia during the 90 it has signed about 18 bilateral free to trade, which have undoubtedly contributed to economic growth, on one hand because they have allowed Colombian exporters to showcase their products in the outside reach foreign markets and explore new business opportunities in the service sector and the goods market; and on the other hand the importers have been allowed to purchase their raw materials at low prices for their production process.

Now it is important to note that the trade balance of a country is measured by the difference between imports and exports, below it can be seen the trade balance of Colombia between 1990 and 2015. (See **Table 7**)

Colombia faces many challenges arising from the accession to international treaties, its growth potential is remarkable, but it is necessary to review the measures to externalize, both public entities and producers to continue the growth of international trade. (ANDI, 2013)

Annual trade balance 1990 - 2015P *

(Millions of dollars FOB)

Años	Exportaciones	Importaciones	Balanza
1990	6.765	5.149	1.616
1991	7.244	4.569	2.676
1992	7.065	6.145	920
1993	7.123	9.089	-1.965
1994	8.538	11.094	-2.556
1995	10.201	12.952	-2.751
1996	10.648	12.792	-2.144
1997	11.549	14.369	-2.820
1998	10.866	13.768	-2.902
1999	11.617	9.991	1.626
2000	13.158	10.998	2.160
2001	12.330	11.997	333
2002	11.975	11.897	78
2003	13.129	13.026	103
2004	16.788	15.649	1.140
2005	21.190	19.799	1.392
2006	24.391	24.534	-143
2007	29.991	30.816	-824
2008	37.626	37.152	473
2009	32.846	31.181	1.665
2010	39.713	38.154	1.559
2011	56.915	51.556	5.358
2012	60.125	56.102	4.023
2013	58.824	56.620	2.203
2014	54.795	61.088	-6.292
2015*	25.096	34.979	-9.883

Table 7 - Annual trade balance 1990 - 2015P * (DANE, 2015)

Fuente: DIAN, DANE. Cálculos: DANE

P: provisional

*** Corresponde hasta el mes de agosto**

Given this, it is important to emphasize that the trade balance of a country is affected by multiple factors such as political, economic and social; as can be seen in Table 7, in this case the Colombian trade balance has varied widely over the past 25 years; it can be said that some of the factors that have affected are: (The price of oil, since Colombia is largely dependent on this, the exchange rate, international crisis, the lack of continuity in political administrations, and last but not least important the armed conflict suffered by Colombia)

However, it is important to highlight the effects and / or impacts generated by the internal armed conflict in Colombia foreign trade operations and trade relations, under which "Colombia would be a 15% or 20% richer than it is if it was not in an armed internal conflict over the past 20 years" (Díaz Barrado, Fernández Liesa, Rodríguez Villasante, 2013).

The armed conflict in Colombia has been among many, one of the factors that hit the country in terms of foreign trade, and today being the verge of an eventual peace process to reach the rebel group signed in Havana-Cuba It has in expectation the government and many associations of what might happen.

The Colombian government and the business association seen in the peace process the opportunity to strengthen relations with neighboring countries in a way that also have been affected by the conflict, since in them the subversive group finds refuge from the military offensive or used as routes for conducting activities of drug trafficking; and indeed strengthen relations with the international community. The peace process is a further boost for Colombia is seen as a country that can be trusted, which can be reversed, in which trade can be done and which can be traded; Today Colombian businessmen increasingly see the need to invest in training of manpower, innovation and development, technological equipment and

industrialization of operations, enabling them to be against international standards, in order to capture the market and be leading trends.

According to the document What Colombia will win with the peace? (PNUD, 2014), Resource Center for Conflict Analysis (CERAC) and the United Nations Development Programme (UNDP), a successful peace process would bring added benefits for the Colombian economy, among which They include:

- The growth of the economy will be accelerated.
- Increase the average income per capita national income.
- Improve the distribution of income and land ownership.
- It will be incorporated into the economy underutilized productive resources.
- Increase formal reducing the underground economy.
- There will be a better and more inclusive financial system.
- Improve the perception of financial markets on Colombia.
- The cost of private and public debt will be reduced.
- Reduce victimization.

If the underlined points are analyzed, you can identify which one way or another relate to the Colombian foreign trade, because according to what projects the UNDP could be inferred that foreign trade was reactivated to find fewer obstacles, finding more support from financial institutions, more and better infrastructure, new business opportunities in previously inaccessible lands for reasons of the conflict, more labor available, etc.

Regarding the distribution of land and property portal RCN News (News from Colombia) said that the FARC has occupied more than 2,000,000 hectares by force has shown

that the areas of greatest influence of this subversive group are the forested areas, and rural areas which are missed because the presence of this group prevents proper use. These lands can be used for agriculture and timber extraction and mineral products, it also noted that in addition many of these areas are very prized for tourism, a clear example of this are the hills where security is difficult and pipe crystals which is currently the most visited thanks to the possible peace agreement has opened some spaces that have allowed promoting tourism.

In the following figure you see the occupation of Colombia by various armed before the law and the groups are Bacrim or criminal gangs with beige occupying a large portion of the territory, the ELN or National Liberation Army with the gray occupying a smaller but no less significant portion and the FARC with the orange circles with a larger share than the previous two, occupying more distributed across the country and organized according to the illustration. (See Figure 7)

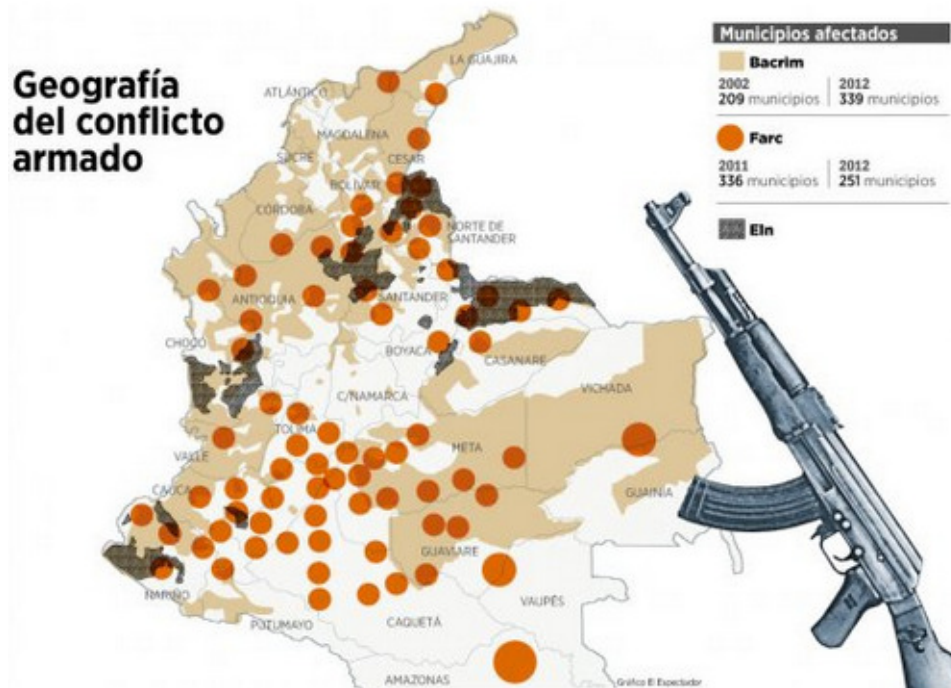


Illustration 7 – Armed conflict geography (Molano Jimeno, 2013)

Faced with the addition of unused productive resources, the amount of fighters belonging to the FARC may translate into labor, labor, consumption, democratic participation and tax contribution. We can not forget the many people who have died during the conflict, which although valuable lives and human beings, are equally lost productive resources ...

Since the beginning of the conflict to date are many lives lost and affected municipalities. (See Figure 8)



Illustration 8 – Conflict Geography (CERAC, 2014)

Another means wasted due to the armed conflict are the roads and highways that comprise Colombia and allow connecting from the interior to its ports or border, key outputs to achieve competitiveness in foreign trade operations. To do this during the government of President Juan Manuel Santos (2010-2018) have been fighting 20 years behind Colombia presented in terms of infrastructure (Revista Semana, 2015); bearing in mind that Colombia is located in the last places in Latin America; For this, the government has been betting on a country with more and better highways, roads, airports, ports, railways and infrastructure in general. According to UNDP ‘‘Direct costs imposed by conflict, security and destruction of infrastructure, disappear’’ (PNUD, 2014) with an eventual peace agreement, so that finally the non-presence of armed groups in roads, non-destruction or impairment of infrastructure leads to a country competitive, more attractive to business, for tourism and for attracting investment possibilities.

Regarding the increase in the formal economy and reduction of groundwater is important to clearly address the pros and cons that the economy is, because, although it generates substantial employment at national level, contributing 56% of it, is the economy that evades taxes, which must be financed largely by the formal economy or legally constituted companies, without leaving the underground economy is the one that handles smuggling largely affecting international trade, intellectual property, domestic economy and the good name of the country. (Noticias RCN , 2013).

As for improving the perception of financial markets on Colombia, it is important to note that although Colombia already has an investment grade security has always been one of the issues of greatest weight to the rating agencies. In that sense, to reach a peace agreement would be scoring points for Colombia renew your perspective to the international community

and, subsequently, whether this relates to good macroeconomic conditions, qualification of Colombia could increase; making Colombia a destination more stable, reliable, attractive and safe investment.

Currently the operations of foreign trade in Colombia although not the best in the Latin American region, because according to a report by ECLAC indicates that the fall in the value of exports and deteriorating terms of trade will be most acute in countries and subregions exporting petroleum and petroleum products and raw materials. Venezuela will have a contraction in shipments of -41%, -30% Bolivia, Colombia -29% -25% Ecuador, the Caribbean -22% -16% Peru, Argentina and Chile -17% -15% Brazil, Paraguay -14% -12% Uruguay, Mexico and Central America and close to -4% (Roberto González Amador, 2015). That said, comparing Colombia to El Salvador, Guatemala and Peru, he has reflected a gradual increase in their foreign trade operations, product of industrial growth in recent years and the use of free trade agreements.

Although El Salvador, Guatemala and Peru have similar characteristics to those of Colombia, such as language, form of government, the type of conflict, largely dependent on the primary sector economy, characteristics and 4 are countries in the process of development; today you can not make a balanced comparison of 4 to mention the end of the conflict, because unlike Colombia, El Salvador and Guatemala have already gone through an armed conflict and a peace process; while Peru but did not have a peace agreement I overcome the conflict with the government's strategies and military action taken to combat it. However the following graphs and lines show how the four economies behave in relation to international business, bearing in mind the variable conflict already mentioned in previous lines, three countries that have overcome and Colombia trying to do (2012). (See Table 8)

	COLOMBIA	PERU	EL SALVADOR	GUATEMALA
Poblacion cierre 2014	47.662.000	31.424.000	6.383.752	15.859.714
Superficie	1.141.748 km2	1.285.220 km2	21.040 km2	108.890 km2
Tipo de Conflicto	Conflicto Armado no Internacional	Conflicto Armado no Internacional	Conflicto Armado no Internacional	Conflicto Armado no Internacional
Inicio de Conflicto	1948	1980	1980	1960
Fin de Conflicto		1997	1992	1996
Cantidad de Tratados Comerciales	20	19	11	14
Pertenece a	Alianza del Pacifico, CAN, FMI, OEA, ONU, UNASUR	Alianza del Pacifico, CAN, FMI, OEA, ONU, UNASUR	FMI, OEA, ONU, SICA	FMI, OEA, ONU, SICA

Table 8 – Countries Features. Prepared own, see Annex 4, **Table 14**

In the above table (See **Table 8**) we can see that not only overcoming the conflict will affect the comparison, we can observe the big difference in extent of territory of the four countries, population density, the start and end the conflict, bearing in mind that Colombia still does not end their conflict, the number of trade agreements and the same.

Initially it is important to analyze the overall trade balance (of the four countries), carrying out an independent review of exports and imports, the differences in their volumes and possible causes of the same, it is correct say that there will provide the same economies, However it is important to establish certain characteristics that mark the extent of development of the four countries (See **Table 9**)

Latin America and the Caribbean: Evolution of foreign trade in goods

(Millions of dollars and growth rates in percentages)

b) Exports from April 2013 to March 2014

	Abr-13	May-13	Jun-13	Jul-13	Ago-13	Sep-13	Oct-13	Nov-13	Dic-13	Ene-14	Feb-14	Mar-14
Argentina	7 372	8 501	7 583	7 398	7 474	6 846	7 144	6 609	5 267	5 231	5 393	5 253
Bolivia, E.P.	1 010	1 018	1 011	1 051	1 052	1 013	1 110	966	975	1 012	1 023	1 137
Brasil	20 631	21 822	21 134	20 807	21 424	20 850	22 821	20 861	20 846	16 026	15 934	17 628
Chile	6 766	7 011	6 341	6 338	6 377	5 812	7 025	6 115	6 208	5 531	6 214	7 292
Colombia	4 949	5 332	4 871	4 652	4 978	4 850	4 838	4 944	5 272	4 775	4 271	4 408
Costa Rica	993	1 017	978	946	935	970	1 006	981	880	851	958	1 035
Cuba	609	470	488	556	655	463	502	528	531	515	401	551
Ecuador	1 934	2 055	1 983	2 130	2 102	2 195	2 124	2 025	2 186	2 033	2 150	2 421
El Salvador	489	520	451	491	478	425	450	400	425	403	412	474
Guatemala	889	965	808	827	805	733	768	804	826	839	807	1 035
Honduras	355	353	320	308	288	290	270	289	359	339	328	357
México	32 861	32 836	31 025	32 212	32 668	31 385	35 088	31 703	32 086	27 038	30 520	33 314
Nicaragua	231	208	197	196	191	182	202	190	179	226	210	260
Panamá	71	75	62	80	76	77	76	70	60	59	61	71
Paraguay	918	976	920	908	924	697	658	661	538	734	864	951
Perú	3 188	3 479	3 252	3 331	4 101	3 566	3 511	3 217	3 612	3 000	3 178	3 103
República Dominicana	824	927	776	857	826	782	849	762	719	793	793	793
Uruguay	713	988	1 002	885	934	803	673	655	728	597	460	604
Venezuela, R.B.	7 859	6 986	7 540	7 124	7 673	7 434	7 094	7 482	7 024	7 764	6 821	7 352
América Latina y el Caribe	94 326	97 115	92 457	92 731	95 507	90 703	97 634	90 608	90 099	79 094	82 169	89 751
CAN	11 082	11 884	11 118	11 164	12 233	11 624	11 583	11 152	12 045	10 820	10 622	11 069
CARICOM	1 663	1 577	1 715	1 634	1 545	1 330	1 425	1 347	1 377	1 326	1 370	1 713
MCCA	3 028	3 137	2 816	2 848	2 773	2 676	2 772	2 734	2 728	2 717	2 777	3 232
MERCOSUR	37 493	39 274	38 179	37 122	38 430	36 630	38 390	36 268	34 403	30 353	29 472	31 788

Fuente: CEPAL en base a datos de institutos de estadística, bancos centrales, organismos de promoción de exportaciones, la Comisión de Comercio Internacional de los Estados Unidos, EUROSTAT de la Unión Europea, *Statistics Canada*, la Dirección de Estadísticas del Comercio del Fondo Monetario Internacional (DOTS) y el Consejo Monetario Centroamericano.

Notas: Para la República Bolivariana de Venezuela son datos trimestrales, a los que se le aplicó la tendencia mensual de DOTS. Cuba y los países de la CARICOM se estiman por estadísticas espejo. Los datos de Honduras y Nicaragua no incluyen maquila. El período octubre-diciembre de 2013 es estimado para la República Bolivariana de Venezuela y enero-marzo de 2014 es estimado para la República Bolivariana de Venezuela y República Dominicana. Los datos del MERCOSUR incluyen a la República Bolivariana de Venezuela y los del MCCA a Panamá.


 Colombia
  El Salvador
  Guatemala
  Perú

Table 9 - Exports April 2013 to March 2014. Table conditioned to need. (CEPAL, 2014)

In the above table (See **Table 9**) it is possible to note that during the period April 2013 to March 2014 showed a large variation in the exports of the four countries, with Colombia like the most productive country of the 4 assessed in terms of exports, but it must be remembered that in Table 8 of this work is described as Colombians most populous country, but is second in area after Peru, although the difference between Peru and Colombia in terms of area and population

It is remarkable, given that Peru has more surface area to cultivate, build industries and projects related to international business, Colombia have more workforce.

However one of the main differences is that Peru ended its armed conflict in 1997, while Colombia is barely on the verge of a peace treaty even suggesting that invests heavily in its military, and repair of physical infrastructure and the affected population, budget be reduced by technological development, science, innovation, promotion of industry, among others; This is reflected in international business and foreign affairs as such country. But the advantages that Colombia can have according to their geographic location, access to both oceans (Pacific and Atlantic), access by land to its 5 neighboring countries (Panama, Venezuela, Brazil, Peru and Ecuador) which It allows direct connection therewith facilitating trade.

It should be noted that Colombia has developed within their trade agreements 20 agreements with strategic economies which requires further development of to its economic sectors in its competitiveness to keep up international markets. Although Peru also has access by land to its five neighboring countries (Ecuador, Colombia, Brazil, Bolivia and Chile), one has direct access to the ocean (Pacific) and has 19 trade agreements one behind Colombia, most noteworthy treaty having free trade with China, as it shows that have a high production capacity and competition defined in the Chinese market which is very broad and complex.

A comparison in terms of exports of Colombia with Guatemala and El Salvador is complex because factors external to the conflict that have marked differences, the differences with Colombia concerning population and area are very large, however there has been significant progress in their international business after the conflict, Guatemala has 14 free trade agreements and El Salvador with 11. Also in Table 9 we can see that during 2013 and 2014 both countries had fluctuations in exports being the growth trend Guatemala although El Salvador presented a marked decrease in their little operations at the end of the period

analyzed. Like exports, it is important to analyze the imports and the difference arising between these and exports which will allow to define the surplus or deficit in this indicator.

Understood by imports the entry of goods from the outside to the customs national territory with total or partial relief from customs taxes prior to the fulfillment of the legal requirements of law required and the authorization by the customs authority. (See Table 10)

Latin America and the Caribbean: Evolution of foreign trade in goods

(Millions of dollars and growth rates in percentages)

c) Imports from April 2013 to March 2014

	Abr-13	May-13	Jun-13	Jul-13	Ago-13	Sep-13	Oct-13	Nov-13	Dic-13	Ene-14	Feb-14	Mar-14
Argentina	6 378	7 063	6 368	7 022	7 107	6 130	6 550	5 912	5 160	5 196	5 349	5 211
Bolivia, E.P.	712	736	578	711	800	694	833	779	938	779	764	667
Brasil	21 622	21 059	18 826	22 706	20 201	18 857	23 051	19 123	18 194	20 084	18 059	17 517
Chile	6 388	6 685	5 768	6 539	6 689	5 803	6 695	5 674	6 207	6 092	5 311	5 558
Colombia	5 167	5 181	4 311	5 112	4 975	5 148	5 348	5 033	4 935	4 844	5 003	4 912
Costa Rica	1 606	1 488	1 390	1 538	1 525	1 502	1 610	1 533	1 431	1 520	1 375	1 623
Cuba	762	774	740	751	699	728	767	760	824	684	625	747
Ecuador	2 249	2 499	2 228	2 277	2 550	2 199	2 454	2 207	2 023	2 337	1 972	2 168
El Salvador	947	957	961	967	934	831	942	895	796	905	814	896
Guatemala	1 610	1 596	1 382	1 532	1 387	1 474	1 605	1 443	1 333	1 547	1 356	1 476
Honduras	738	714	710	804	767	733	798	807	824	680	699	791
México	34 088	33 306	30 168	33 651	32 902	30 726	35 217	31 364	30 441	30 234	29 543	32 287
Nicaragua	493	466	479	491	510	445	488	463	500	473	409	447
Panamá	1 027	1 203	1 069	1 112	1 115	960	1 297	1 102	1 041	1 076	1 033	1 061
Paraguay	1 056	936	828	923	965	966	991	922	952	868	855	865
Perú	3 188	3 479	3 252	3 331	4 101	3 566	3 511	3 217	3 612	3 730	3 087	3 499
República Dominicana	1 107	1 140	1 158	1 182	1 175	1 142	1 310	1 161	1 190	1 101	1 101	1 101
Uruguay	992	1 018	828	988	1 011	1 129	1 105	982	941	1 083	905	991
Venezuela, R.B.	4 127	3 392	7 121	4 194	4 228	4 801	4 827	4 846	4 728	5 268	4 475	4 686
América Latina y el Caribe	96 274	95 608	90 385	97 813	95 960	90 134	101 441	90 351	88 357	90 653	84 669	88 847
CAN	11 316	11 895	10 369	11 431	12 426	11 607	12 146	11 236	11 508	11 691	10 827	11 246
CARICOM	2 019	1 916	2 219	1 982	2 318	2 300	2 042	2 128	2 288	2 150	1 933	2 347
MCCA	6 420	6 425	5 992	6 445	6 238	5 945	6 740	6 243	5 926	6 201	5 687	6 293
MERCOSUR	34 174	33 467	33 972	35 832	33 513	31 883	36 523	31 785	29 975	32 500	29 643	29 269

Fuente: CEPAL en base a datos de institutos de estadística, bancos centrales, organismos de promoción de exportaciones, la Comisión de Comercio Internacional de los Estados Unidos, EUROSTAT de la Unión Europea, *Statistics Canada*, la Dirección de Estadísticas del Comercio del Fondo Monetario Internacional (DOTS) y el Consejo Monetario Centroamericano.

Notas: Para la República Bolivariana de Venezuela son datos trimestrales, a los que se le aplicó la tendencia mensual de DOTS. Cuba y los países de la CARICOM se estiman por estadísticas espejo. Los datos de Honduras y Nicaragua no incluyen maquila. El período octubre-diciembre de 2013 es estimado para la República Bolivariana de Venezuela y enero-marzo de 2014 es estimado para la República Bolivariana de Venezuela y República Dominicana. Los datos del MERCOSUR incluyen a la República Bolivariana de Venezuela y los del MCCA a Panamá.

 Colombia

 El Salvador

 Guatemala

 Perú

Table 10 - Imports from April 2013 to March 2014. Table conditioned to need (CEPAL, 2014)

Drawing on the initial data and assessed late period will be observed that Colombia, Peru, El Salvador and Guatemala have decreased in its imports however during the period were higher than exports; could observe that of the four countries analyzed, Peru was the only one to record their imports to rise, this may be due to his effort to underwrite further trade agreements in which it has obtained preferential tariffs for certain products. For this indicator should also note that the results are heavily influenced by the variables like population and area, mentioned above, which are significant for analyzing and comparing the development of each country differences.

Foreign Trade Indicators 2013 – 2014

(Millions of dollars)

	Abr-13			Mar-14			Variacion
	Importaciones	Exportaciones	Balanza Comercial	Importaciones	Exportaciones	Balanza Comercial	
Colombia	5.167	4.949	-218	4.912	4.408	-504	131,2%
El Salvador	947	489	-458	896	474	-422	-7,9%
Guatemala	1.610	889	-721	1.476	1.035	-441	-38,8%
Perú	3.188	3.188	0	3.499	3.103	-396	

Table 11 – Foreign Trade Indicators 2013 - 2014. Prepared based on data taken from the table on the evolution of external trade in goods of CEPAL, 2014

Thus comparing the situation in each country at the beginning and end of the period evaluated, it perceived several situations it is worth mentioning (See **Table 11**) ; although comparisons can be not very successful with the physical and demographic differences presented, if they can establish that Colombia has increased its deficit in the trade balance this year, which is generated by decreasing the results of these two operations of foreign trade, import and export, occurring more in exports. It is interesting how the latter have decreased

despite efforts by the Government to promote the benefits through trade agreements and strengthening of international relations, should be also into account many factors that could influence the decision and development of an exporting process.

About El Salvador you can appreciate the reduction of its trade deficit, however in both business operations it reduced, being largely their imports; situation similar to the one from Guatemala, in where managed to cut its deficit even in a higher percentage to promote the development of its exports, however during the period this nor obtained a surplus index. Such a scenario could be translated in the need that is generated in the Latin American countries buy products abroad, mainly those economies not foreseen when it comes of markets that offer most agro-industrial products. On the other hand Peru happens to have a stable balance of trade at beginning of period balance, and to present a decrease in exports and a significant increase in imports, which has generated deficit.

As shown in the table the differences between its exports and imports ended the period in a similar manner, emphasizing to Peru as presenting a minor difference in terms of current dollars, this country has had great potential for development in Latin America.

Another indicator that great importance is foreign direct investment, according to Fedesarrollo and Proexport now Procolombia the main expected benefits of FDI in a receiving nation must manifest its macroeconomics, public finances, its productive structure, the sectors to which arrives, other sectors closely related to them, firms that integrate them, their trade and economic development. For this reason, it is important to analyze the following table (Fedesarrollo, 2007) (**See Table 12**).

Latin America and the Caribbean: foreign direct investment income, by host countries and subregions, 2004-2014

(Millions of dollars and percentage change)

	2004-2007 ^a	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Variación absoluta 2014-2013 (monto)	Variación relativa 2014-2013 (porcentajes)
América del Sur	50 074	95 388	59 194	95 113	133 487	146 901	128 322	119 502	-8 821	-7
Argentina	5 350	9 726	4 017	11 333	10 840	15 324	11 301	6 612	-4 689	-41
Bolivia (Estado Plurinacional de)	111	513	423	643	859	1 060	1 750	648	-1 102	-63
Brasil	21 655	45 058	25 949	48 506	66 660	65 272	63 996	62 495 ^b	-1 501	-2
Chile	9 174	16 604	13 392	15 510	23 309	28 457	19 264	22 002	2 738	14
Colombia	7 247	10 565	8 035	6 430	14 648	15 039	16 199	16 054	-146	-1
Ecuador	449	1 058	308	163	644	585	731	774	43	6
Paraguay	95	209	95	210	619	738	72	236	165	230
Perú	3 284	6 924	6 431	8 455	7 665	11 918	9 298	7 607	-1 691	-18
Uruguay	1 001	2 106	1 529	2 289	2 504	2 536	3 032	2 755	-277	-9
Venezuela (República Bolivariana de)	1 713	2 627	-983	1 574	5 740	5 973	2 680	320	-2 360	-88
México	25 734	28 574	17 644	25 962	23 560	18 998	44 627	22 795	-21 832	-49
Centroamérica	4 891	7 406	4 442	5 863	8 504	8 864	10 680	10 480	-200	-2
Costa Rica	1 255	2 078	1 347	1 466	2 176	2 332	2 677	2 106	-571	-21
El Salvador	547	539	294	-230	218	482	140	275	96	53
Guatemala	535	754	600	806	1 026	1 244	1 295	1 396	100	8
Honduras	686	1 006	509	969	1 014	1 059	1 060	1 144	84	8
Nicaragua	290	627	434	490	936	768	816	840	25	3
Panamá	1 578	2 402	1 259	2 363	3 132	2 980	4 654	4 719	65	1
El Caribe^c	4 818	9 616	5 281	4 809	6 637	8 284	6 322	6 027	-296	-5
Total	85 517	140 984	86 561	131 746	172 190	183 047	189 951	158 803	-31 149	-16,39

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de cifras oficiales y estimaciones a mayo de 2015.

^a Promedios simples.

^b Para facilitar la comparación, en el caso del Brasil la cifra de 2014 se calculó de acuerdo con la metodología de la quinta edición del *Manual de balanza de pagos* del Fondo Monetario Internacional (FMI). Según la metodología de la sexta edición, adoptada recientemente por el Brasil, el país registró entradas de inversión extranjera directa por un total de 96.851 millones de dólares.

^c En el capítulo II se analizan con más detalle las entradas de inversión extranjera directa del Caribe, con datos desagregados por países.

Colombia
 El Salvador
 Guatemala
 Perú

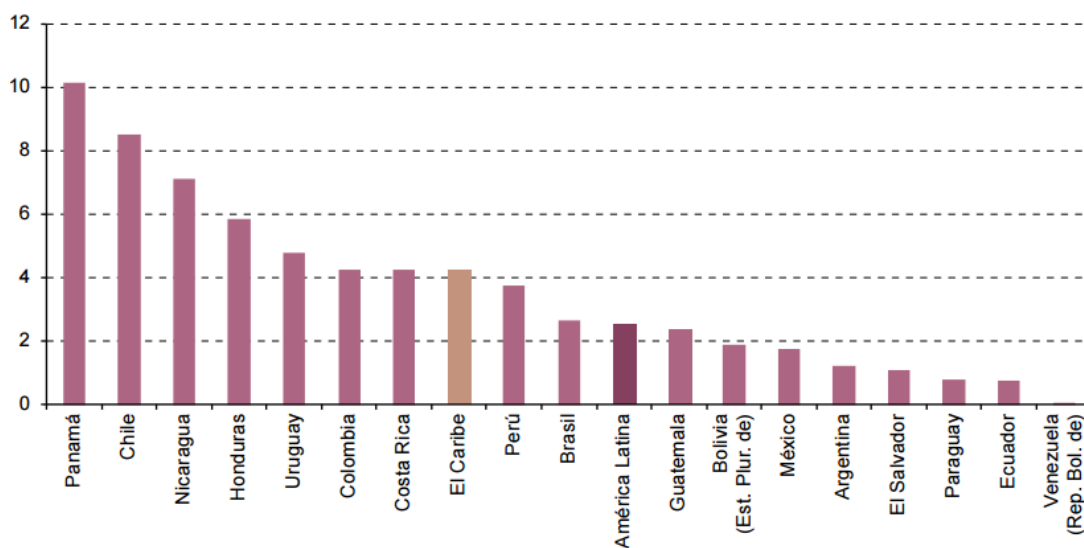
Table 12 - Latin America and the Caribbean: foreign direct investment income, by host countries and subregions, 2004-2014. (CEPAL, 2015)

In the table above is perceived the considerable increase which has had capital inflows foreign to three of the countries analyzed in the last 10 years; It is like Colombia, Peru and Guatemala have registered an increase about 200% of its FDI.

Shown sustained growth of foreign contributions to the Colombian economy, product of the continuous work to develop better international relations and promote their potentialities. A similar scope has happened in Guatemala, mostly keeping a change positive. The case of Peru, recognizes fluctuations in their progress, to achieve a higher level in 2012 and diminish in recent years; a situation that generates alerts in its economy and strategies for the promotion of the stability of its economy. Large decrease in this indicator can be seen in El Salvador.

Latin America and the Caribbean: foreign direct investment as a share of PIB, 2014

(Percentages)



Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de estimaciones y cifras oficiales y estimaciones a mayo de 2015.

Table 13 - Latin America and the Caribbean: foreign direct investment as a share of GDP, 2014 (CEPAL, 2015)

This graph shows the share of FDI in GDP, thus highlighting the contribution of these movements is an important point of return in the strategies of economic development of a country.

The purpose of showing the above tables and graphs, is generate an analysis on them to making comparisons between the four countries studied, is highlighted as a country like Colombia has been able to keep a similar pace to countries Latin America, so basing on growing internationalization of operations, generating in some periods the scope of the surplus in the trade balance. While in the past two years has come to reflect a deficit in this indicator by several factors, one can say that when compared with the three countries which have a process of post-defined, its growth is similar, and then how It could project its economy to an armed conflict?

3 Findings

While the conflict is not the only factor negatively on the economy and even more in international business, for this four countries (El Salvador, Guatemala, Peru and Colombia) it has made a series of incidents involving large As its internal environment, its image, its foreign relations and international trade; however thanks to this work was possible to determine the degree of success and the positive and negative effects that occurred during the postconflict, for example Guatemala had serious problems with the budget forecast to subsidize peace, it presented problems with the management of resources because of the high degree of corruption and it presented social problems due to discontent of the civil population, however like El Salvador, after signing its peace process implemented a series of strategies to stimulate international business tax cuts and incentives to exports. Peace process which in turn brought about the reduction of uncertainty for investors. Peru, continued implementing policies of industrialization and liberalization of the economy to contribute through trade agreements allowing greater internationalization of the market; it also promoted greater participation of small and medium enterprises, finding these as an important pillar of its economy development.

It was possible to discover that after the peace process and later to overcome the conflicts in Guatemala and El Salvador these countries have gone ahead, it is also clear that they have had to fight the costs that brought with conflict and all changes that have been generated the postconflict same, although initially the social results have not been as encouraging, economically if they have been felt the importance of taking or not the decision

carry out a peace process; What has resulted in the increase of the free trade agreements which were presented after the signing of peace treaties, since it increases the confidence of importers, exporters and foreign investors for these countries. Contrary to Colombia that with their conflict of more than fifty years has managed to cope with adverse situations and has demonstrated to the international community that the conflict with now live which is not an impediment for trade relations.

It is important to make clear that when it comes to peace treaty, usually no reference is made to a lifetime peace or total peace, however if it refers to negotiations that were agreed points which are of importance to both parties, given that peace treaties are usually given between public sector called Government and the group more strong or higher incidence in the country's conflict.

Unlike Guatemala and El Salvador, in Peru was not possible to establish a peace negotiation in which agreements which would put an end to the conflict so decided to end it by force, through military action (Army) and the public authorities. Disintegrating these groups armed with the dismantling of the criminal group, which was accomplished through the capture of its two main leaders.

However, Peru remains as an emerging economy performing very well in the area of foreign trade and international relations. So being at the forefront, and within the parameters of competitiveness that the global market demands. An example is that although Peru is a small country than Colombia geographically speaking, in terms of foreign trade they are two countries that have similar numbers of performance. On the other hand, according to the information gathered, it is necessary to say that theme was not played in negotiated peace

treaties of as beneficiary post-conflict sectors involved in foreign trade or international business operations.

In that sense, although present four Latin American economies which have many common factors, there are many others that do not match; which cleaves further analysis. It is exemplified by Guatemala and El Salvador that are countries that exceeded their conflicts, but its economic development presents a marked difference with Colombia thanks to its population and surface, which translates into capital and workforce. While the growth of their economies is attributed largely to the end of the conflict, it is important to clarify that not always a peace treaty yields the expected results, since in Guatemala although there was economic growth in terms of international business, socially discontent in civilians was presented.

That said, according to interviews with experts from different fields, (interviews may be found in the annexes) Colombia is emerging as a potential growing economy after the peace process.

4 Conclusions and Recommendations

4.1 Conclusions

It must be said that all conflicts have different reasons, however these four conflicts (El Salvador, Guatemala, Peru and Colombia) have one aspect in common, and all took place in Latin American developing countries. Four countries with ideological, religious, economic and linguistic similarities, most saved difference in their business models, its territory and its population.

Colombia is going through a road already experienced by two countries of the region, Guatemala and El Salvador, given that Peru did not end its period of conflict in a peaceful way, through negotiations or treaty. However this work showed conflicts, two possible solutions bearing in mind that have similar characteristics, what were the measures taken by the economic actors during the period of post-conflict, its impact on international business and its application to the current situation in Colombia.

Although the internal armed conflict is not the only factor that impairs the international business in Colombia, it is one of which affects it more, because of the extra costs, insecurity, terrorism, political and economic instability that represents the lack of control in situations of violence, among others. So although Colombia has good path in their growth policies, practices implemented by the neighboring countries can bring greater visions to explore and exploit their productive and development capabilities.

It is possible to determine that if not planned properly budget which bring to the post-conflict Fund and if it is not implemented a clear policy that ensure the proper distribution of resources could arise in Colombia a case similar to the one of Guatemala.

On the other hand to conclude in a timely manner it can be said that:

An eventual peace process could contribute to the current growth of Colombia to focus efforts on developing strategies of internationalization and development, which translates into a great contribution to its international business.

4.2 Recommendations

Given the nature of this research work can make the following observations by way of recommendation, and possible hypothesis according to the information gathered and prospective comments made by official sources.

So, it is important to mention that the overcoming of armed conflict in a country largely assumed economic growth of the same, since the absence of peace is both a cause and consequence of the lack of development and growth of a country in various dimensions (political, economic, social and environmental). So when barriers, threats, and growth delays generated because of the conflict are no longer an obstacle for the country and for international business; it encourages governments and employers to take action and / or implement strategies that cause a gradual increase in economic society. For this reason it is important to make the following recommendations:

1. It would be appropriate to the national Government and the business sector inform civilians about how is the route to post-conflict in labor terms, since in an eventual peace process, the increase of the labor force will be remarkable because today the FARC have approximately 15,700 men, men who should be participants in the reconstruction of the social fabric and contribute to economic growth by assuming more labor, higher consumption and increased tax revenues for state entities; however to date there is no official document which would expose the ways that will contribute to reintegrated into social life, Who will employ them?, ¿what jobs they can do?, ¿Will be created new companies?; This type of information is unknown today, and would be of great importance for the international business sector since this hand work could be used in new projects of internationalization, production and manufacture of exportable products, among others. That would serve to reduce the current deficit in the trade balance.

Currently the National Development Plan 2014-2018 only mentions the following on the subject: The business sector should aim to develop business models to interpret the territorial context to break the cycles of violence, inequality, exclusion and violation of human rights, and create virtuous circles that favor higher levels of economic and social inclusion. (Departamento Nacional de Planeacion, Pag. 20, 2013)

2. The business sector and the Government should promote more consumption of Colombian products overseas and in turn encourage greater investment foreign direct in the country, given that according to UNDP peace will improve the perception of the financial markets about Colombia. (PNUD, Pag. 2)

3. A good contribution of business association would be implement under its corporate social responsibility model linking and / or integration of demobilized persons into working life
4. As in El Salvador, would be good in Colombia that through DIAN the national government generated incentives to encourage higher rates of exports and thereby contribute to the growth of the trade balance.
5. It is recommended that if the peace process is signed, more control so that the proper distribution of resources is guaranteed to avoid what happened in Guatemala
6. It is recommended to the Government analyze and verify the budget allocated to cope a post-conflict if given, to avoid a fiscal deficit spending more than budgeted as happened in Guatemala
7. Invite to the international community to support the process of post-conflict in Colombia, to ensure its success and its durability over time.

5 Bibliography

Escola de Cultura de Pau. (2010). *Escola de Cultura de Pau*. Retrieved 2015, from

http://escolapau.uab.cat/img/qcp/introduccion_procesos_paz.pdf

Academia. (2012). <https://www.academia.edu/>. Retrieved 09 02, 2015, from

https://www.academia.edu/4021410/Conflicto_armado_en_El_Salvador

Aguilar G, J. V. (1998). <http://www.repo.funde.org/>. Retrieved from

<http://www.repo.funde.org/251/1/APD-38-II.pdf>

Alvarez Benitez, A. F. (n.d.). *Colciencias*. Retrieved from

http://scienti1.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0001407996

ANDI. (2013). *ANDI*. Retrieved 05 25, 2015, from ANDI:

<http://www.andi.com.co/es/GAI/GuiInv/ActExt/ActComExt/Paginas/default.aspx>

Aquino Rodriguez, C. (1999). *EL INGRESO DEL PERU AL APEC*. Retrieved 10 2015, from

Revista de la Facultad de Ciencias Economicas:

<http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtualdata/publicaciones/economia/10/a12.pdf>

Banco Central de Reserva del Perú. (2013). *INEI - Instituto Nacional de Estadística e*

Informática. Retrieved 10 2015, from SECTOR EXTERNO - Principales indicadores

anuales del sector externo: <http://www.inei.gob.pe/estadisticas/indice-tematico/economia/>

Banco Central de Reserva del Perú. (2010). *Indicadores económicos*. Retrieved 10 2015, from <http://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Revista-Moneda/Moneda-146/Moneda-146-08.pdf>

Banco Mundial. (2015, 09 21). *Banco Mundial*. Retrieved 09 30, 2015, from <http://www.bancomundial.org/es/country/elsalvador/overview#1>

Banco Mundial. (2015, 09 21). *Banco Mundial*. Retrieved from <http://www.bancomundial.org/es/country/elsalvador/overview>

Banco Mundial. (2015, 09 22). *Banco Mundial*. Retrieved 09 30, 2015, from <http://www.bancomundial.org/es/country/guatemala/overview>

Belloso, M. (2015, 10 06). *La prensa grafica*. Retrieved 10 09, 2015, from <http://www.laprensagrafica.com/2015/10/06/fmi-espera-un-crecimiento-de-la-economia-mas-lento-para-2015>

Cámara Americana de Comercio de El Salvador. (2014). *Amcham*. Retrieved 2015, from http://www.amchamsal.com/index.php?option=com_content&view=article&id=36&Itemid=143&lang=es

Cámara Americana de Comercio de El Salvador, A. (2014). *Cámara Americana de Comercio de El Salvador, AmCham*. Retrieved 09 2015, from http://www.amchamsal.com/index.php?option=com_content&view=article&id=36&Itemid=143&lang=es

Camara de Comercio Americana del Peru. (2015). *La apertura comercial en Perú: de la Comunidad Andina hacia la Cuenca del Pacífico*. Retrieved 09 2015, from AMCHAM -

Camara de Comercio Americana del Peru:

<http://www.amcham.org.pe/publicaciones/articulos.php?art=2>

Castillo Mamani, D. W. (2010). *Apertura Comercial y Crecimiento Económico*. Retrieved 10

2015, from Zona Economica: <http://www.zonaeconomica.com/apertura-crecimiento>

Castro, B.G. pag. 4. (n.d.). Concepto y método de las relaciones internacionales. In G. C. Bernal.

CEPAL. (2001). *CEPAL - Comisión Económica para América Latina y el Caribe*. Retrieved

2015, from <http://www.cepal.org/publicaciones/xml/8/8608/1466.pdf>

CEPAL. (2008). *Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL*. Retrieved 09

2015, from http://www.one.cu/publicaciones/cepal/publicacion_odm/ODM1.pdf

CEPAL. (2009, Enero). *Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL*.

Retrieved 05 15, 2015, from CEPAL:

<http://www.cepal.org/mexico/capacidadescomerciales/reunion25mayocr/documentos/doc-tohmata.pdf>

CEPAL. (2009). <http://www.cepal.org/es>. Retrieved 2015, from Comision Economica para

America Latina y el Caribe - CEPAL:

<http://www.cepal.org/mexico/capacidadescomerciales/reunion25mayocr/documentos/doc-tohmata.pdf>

CEPAL. (2014). <http://repositorio.cepal.org/>. Retrieved from

http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/38324/boletin_segundo_trimestre_2014_no15.pdf?sequence=1

- CEPAL. (2015, 10 20). *Comisión Económica para América Latina y el Caribe*. Retrieved 10 29, 2015, from <http://www.cepal.org/es/comunicados/comercio-regional-encrucijada-diversificacion-integracion-un-contexto-global-crecimiento>
- CEPAL. (2015). <http://repositorio.cepal.org/>. Retrieved from http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/38214/S1500535_es.pdf?sequence=4
- CERAC. (2014). <http://www.cerac.org.co/es/>. Retrieved 09 18, 2015, from <http://www.cerac.org.co/es/>:
<http://www.cerac.org.co/es/infograf%C3%ADa/geograf%C3%ADa-v%C3%ADctimas-no-combatientes-de-las-farc.html>
- Comercio, O. M. (n.d.). *Organización Mundial del Comercio*. Retrieved 09 03, 2015, from https://www.wto.org/spanish/thewto_s/countries_s/el_salvador_s.htm
- Comision de la Verdad y Reconciliacion. (2003). *EXPLICANDO EL CONFLICTO ARMADO INTERNO*. Retrieved 09 13, 2015, from <http://www.cverdad.org.pe/ifinal/index.php>:
<http://www.cverdad.org.pe/ifinal/pdf/TOMO%20VIII/SEGUNDA%20PARTE/1.Explicando%20el%20conflicto%20armado%20interno/1.EXPLICANDO%20CONFLICTO%20ARMADO%20INTERNO.pdf>
- Comision de la Verdad y Reconciliacion. (2003). *Informe Final*. (C. d. Reconciliacion, Ed.) Retrieved 2015, from Comision de la Verdad y Reconciliacion:
<http://www.cverdad.org.pe/ifinal/index.php>
- Comité de Unidad Campesina. (2007, 06). <http://www.cuc.org.gt/es/>. Retrieved 2015, from <http://www.cuc.org.gt/materiales/historiadeguatemala.pdf>

- Cornelio, D. R. (2011, 09 20). *https://www.wto.org/*. Retrieved 2015, from
https://www.wto.org/spanish/tratop_s/tradfa_s/case_studies_s/single_window_slv_s.doc
- Criollo, O. L. (2014, 11 09). *El país*. Retrieved 04 18, 2015, from El país.com.co:
<http://www.elpais.com.co/elpais/judicial/noticias/buscan-90-billones-para-financiar-posconflicto-colombia>
- DANE. (2015). *http://www.dane.gov.co/*. Retrieved 2015, from
<http://www.dane.gov.co/index.php/comercio-exterior/balanza-comercial>
- Datosmacro. (2014). *PIB de Perú*. Retrieved 10 2015, from Expansion.com/ Datosmacro.com:
<http://www.datosmacro.com/pib/peru>
- de Rivera, M. (2003, 10 31). *Fundación Real Instituto Elcano*. (D. C. Perú, Editor) Retrieved 09 2015, from
http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/Imprimir?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/Elcano_es/Zonas_es/ARI%20126-2003
- Definicion ABC. (2015). Retrieved 2015, from
<http://www.definicionabc.com/politica/relaciones-internacionales.php>
- Definicion ABC. (2015). Retrieved from <http://www.definicionabc.com/geografia/america-latina.php>
- Definicion ABC. (2015). Retrieved from <http://www.definicionabc.com/geografia/america-latina.php>
- Departamento Nacional de Planeacion, Pag. 20. (2013).
<https://www.dnp.gov.co/Paginas/inicio.aspx>. Retrieved 2015, from

<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Bases%20Plan%20Nacional%20de%20Desarrollo%202014-2018.pdf>

Díaz Barrado, Fernández Liesa, Rodríguez Villasante. (2013).

<http://perso.unifr.ch/derechopenal/>. Retrieved 2015, from

http://perso.unifr.ch/derechopenal/assets/files/obrasportales/op_20130808_01.pdf

Díaz Barrado; Fernández Liesa; Rodríguez-Villasante. (2013). *Universidad Carlos III de Madrid*. Retrieved 2015, from

http://perso.unifr.ch/derechopenal/assets/files/obrasportales/op_20130808_01.pdf

Economía de Guatemala. (2014). *Scribd*. Retrieved from

<http://es.scribd.com/doc/28434949/Economia-de-Guatemala#scribd>

El Tiempo. (2015, 07 31). *El Tiempo*. Retrieved 08 17, 2015, from

<http://www.eltiempo.com/multimedia/especiales/proceso-de-paz-encuesta-en-zonas-de-conflicto/16175655>

El Tiempo. (2015, 09 02). *El Tiempo*. Retrieved 09 18, 2015, from

<http://www.eltiempo.com/politica/proceso-de-paz/encuesta-gallup-apoyo-de-los-colombianos-al-proceso-de-paz/16331556>

El Tiempo. (2015, 02 25). *El Tiempo*. Retrieved 06 26, 2015, from

<http://www.eltiempo.com/politica/proceso-de-paz/proceso-de-paz-en-colombia-analisis-sobre-legitimidad-internacional-/15299096>

Embajada de El Salvador en Argentina. (2014). *Embajada de El Salvador en Argentina*.

Retrieved 2015, from <http://embajadaelsalvador.com.ar/generalidades/>

Embajada de Peru en Colombia. (2013). *ECONOMIA*. Retrieved 09 2015, from Embajada de Peru en Colombia: <http://www.embajadadelperu.org.co/Econom%C3%ADa.html>

Embajada del Peru en Colombia. (2013). *ECONOMÍA*. Retrieved 10 2015, from <http://www.embajadadelperu.org.co/Econom%C3%ADa.html>

Embajada del Peru en Colombia. (2013). *EL PERU - Geografia - Poblacion*. Retrieved 09 2015, from Embajada del Peru en Colombia: http://www.embajadadelperu.org.co/Peru_1.html

Enrique E. Maldonado . (2006). <http://www.eumed.net/>. Retrieved from "El CAFTA en la economía de Guatemala: Implicaciones para el sector agrícola": <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/gt/eemm-cafta.htm>

Fedesarrollo. (2007, 12). <http://www.fedesarrollo.org.co/>. Retrieved 08 09, 2015, from <http://www.fedesarrollo.org.co/>: http://www.fedesarrollo.org.co/wp-content/uploads/2011/08/Impacto-de-la-inversi%C3%B3n-extranjera-en-Colombia-Informe-Final-Proexport-Dic-de-2007-_Impreso_.pdf

Gobierno de El Salvador. (2013). *Union Europea Accion Exterior*. Retrieved 09 02, 2015, from http://eeas.europa.eu/delegations/el_salvador/documents/content/20130704_ada.pdf

Gómez Ramírez, S. V. (2012). Retrieved 2015, from Scientific Electronic Library online: http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S1909-30632012000200008&script=sci_arttext

Gómez Ramírez, S. V. (2012). Retrieved 2015, from http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S1909-30632012000200008&script=sci_arttext

- Gonzales de Olarte, E. (1991). *UNA ECONOMÍA BAJO VIOLENCIA: PERÚ, 1980-1990*. (I. I. Peruanos, Ed.) Retrieved 09 2015, from <http://www.iep.org.pe> :
<http://archivo.iep.pe/textos/DDT/ddt40.pdf>
- González, J. U. (2015). <http://www.expansion.com/>. Retrieved from
<http://www.expansion.com/diccionario-economico/crecimiento-economico.html>
- Guatemala, C. d. (n.d.). <http://ccg.com.gt/>. Retrieved 2015, from <http://ccg.com.gt/web-ccg/guia-basica-para-negocios-en-guatemala/>
- Ibáñez, A. M. (2014). *Revista Dinero*. Retrieved from
<http://www.dinero.com/pais/articulo/costos-economicos-del-conflicto-armado-colombia/202052>
- Irenees. (2007). <http://www.irenees.net/>. Retrieved 2015, from http://www.irenees.net/bdf_fiche-analyse-774_fr.html
- José Francisco Lazo. (1998). <http://www.cepal.org/es>. Retrieved from El Salvador:
<http://www.cepal.org/publicaciones/xml/8/4648/salvador.pdf>
- Kushnir, I. (2014). *Producto interno bruto; Perú; 1970-2013*. Retrieved 10 2015, from
<http://macroeconomics.kushnir.mk.ua>:
<http://macroeconomics.kushnir.mk.ua/index.php?indicator=gdp&area=peru&lang=es>
- Lazo, J. F. (1998). <http://www.cepal.org/es>. Retrieved from El Salvador:
<http://www.cepal.org/publicaciones/xml/8/4648/salvador.pdf>

Maldonado, E. E. (2006). *http://www.eumed.net/*. Retrieved from "El CAFTA en la economía de Guatemala: Implicaciones para el sector agrícola":

<http://www.eumed.net/coursecon/ecolat/gt/eemm-cafta.htm>

Ministerio de Comercio Industria y Turismo . (2012, 06 15). Retrieved from

<http://www.mipymes.gov.co/publicaciones.php?id=3300>

Ministerio de Economía de El Salvador. (2015). *Ministerio de Economía, Gobierno de El*

Salvador. Retrieved 2015, from <http://www.minec.gob.sv/descargas/informe-de-comercio-exterior-1-semester-2015/>

Molano Jimeno, A. (2013, 03 07). *EL ESPECTADOR*. Retrieved 08 20, 2015, from EL

ESPECTADOR: <http://www.elespectador.com/noticias/politica/intensidad-del-conflicto-no-baja-articulo-409003>

Mouthón Mejía, L. (2014, 11 19). *Crisis en proceso de paz no genera efectos inmediatos en la economía*. Retrieved 10 20, 2015, from El Heraldó:

<http://www.elheraldo.co/economia/crisis-en-proceso-de-paz-no-genera-efectos-inmediatos-en-la-economia-174475>

Noticias RCN . (2013, 09 03). *noticiasrcn.com*. Retrieved 08 15, 2015, from [noticiasrcn.com](http://www.noticiasrcn.com):

<http://www.noticiasrcn.com/nacional-economia/el-56-los-trabajadores-son-informalesuniandes>

Nullvalue. (1997, 06 30). *PERÚ, OTRA VEZ EN TIRE Y AFLOJE*. Retrieved 10 2015, from EL

TIEMPO: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-642157>

- Obdulio. (2013). *Scribd*. Retrieved 08 18, 2015, from Scribd:
<http://es.scribd.com/doc/2704052/PROCESO-DE-LOS-ACUERDOS-DE-PAZ-EL-SALVADOR#scribd>
- Organización Mundial del Comercio. (2015). *Organización Mundial del Comercio*. Retrieved 09 03, 2015, from https://www.wto.org/spanish/thewto_s/whatis_s/10ben_s/10b00_s.htm
- PNUD, P. d. (2014). *PNUD*. Retrieved 2015, from <http://www.co.undp.org/>:
<http://www.co.undp.org/content/dam/colombia/docs/Paz/undp-co-ganapaz-2014.pdf>
- PNUD, Pag. 2. (n.d.). *PNUD*. Retrieved from
<http://www.co.undp.org/content/dam/colombia/docs/Paz/undp-co-ganapaz-2014.pdf>
- PROESA. (2012, 09 08). *Organismo Promotor de Exportaciones e Inversiones de El Salvador - PROESA*. Retrieved from <http://www.proesa.gob.sv/novedades/noticias/item/192-entra-en-vigencia-acuerdo-de-alcance-parcial-con-cuba>
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (n.d.). *PNUD*. Retrieved 2015, from <http://www.co.undp.org/>:
<http://www.co.undp.org/content/dam/colombia/docs/Paz/undp-co-ganapaz-2014.pdf>
- Promperu. (2015). *PROMPERU*. Retrieved 10 2015, from <http://www.promperu.gob.pe/>
- Revista Portafolio. (2014, 10 08). *Posconflicto costaría al país 90 billones de pesos*. Retrieved from <http://www.portafolio.co/economia/posconflicto-coste-90-billones-pesos>
- Revista Semana. (2015, 09 12). *Revista Semana*. Retrieved 2015, from
<http://www.semana.com/economia/articulo/la-gran-apuesta-por-la-infraestructura/442182-3>

- Roberto González Amador. (2015, 10 20). *La Jornada*. Retrieved from <http://www.jornada.unam.mx/ultimas/2015/10/20/preve-cepal-caida-de-14-en-exportaciones-de-al-2183.html>
- Ruiz, M. (2013, 04 27). *Semana*. Retrieved 05 22, 2015, from *Semana*: <http://www.semana.com/opinion/articulo/guatemala-como-espejo/341607-3>
- Salcedo, C. R. (2015, 06 21). *Crecimiento económico y proceso de paz atraen comercio de Brasil*. Retrieved 09 23, 2015, from http://www.larepublica.co/crecimiento-econ%C3%B3mico-y-proceso-de-paz-atraen-comercio-de-brasil_278566
- SICE . (2015). *Informacion sobre Peru - Acuerdos Comerciales*. Retrieved 10 2015, from SICE - Sistema de Informacion sobre Comercio Exterior - OEA :: SEDI :: DDE: http://www.sice.oas.org/ctyindex/PER/PERAgreements_s.asp
- SICE . (2015). *Programas Preferenciales no recíprocos: Ley de Preferencias Arancelaria Andina ("ATPA")*. Retrieved 10 2015, from SICE - Sistema de Informacion sobre Comercio Exterior - OEA :: SEDI :: DDE: http://www.sice.oas.org/TPD/USA_ATPA/USA_ATPA_s.ASP
- SICE. (2015). <http://www.sice.oas.org/>. Retrieved 07 20, 2015, from <http://www.sice.oas.org/>: http://www.sice.oas.org/ctyindex/GTM/GTMagreements_s.asp
- SICE. (2015). *Sistema Generalizado de Preferencias (SGP)*. Retrieved 10 2015, from SICE - Sistema de Informacion sobre Comercio Exterior - OEA :: SEDI :: DDE: http://www.sice.oas.org/TPD/GSP/GSP_Schemes_s.ASP

ULima - Universidad de Lima. (2012, 12 03). *El comercio exterior y el progreso del Perú*.

Retrieved 10 2015, from ULima - Universidad de Lima:

<http://www.ulima.edu.pe/node/2935>

Universidad del Rosario. (2015). *Universidad del Rosario*. Retrieved from

<http://www.urosario.edu.co/jurisprudencia/jurisprudencia-reconciliacion/ur/Postconflicto/>

Vicenc Fisas. (2010). *Procesos de paz comparados*. Retrieved 10 20, 2015, from

<http://es.slideshare.net/CiendiasPorlapaz/procesos-de-paz-comparados>

6 Annexes

ANNEX 1

INTERVIEW

Interviewed: Federico Alonso Hurtado Atehortua (October 20th, 2015)

Chemical engineer - University of Antioquia

Senior management specialist with an emphasis on quality. University of Antioquia.

Magister in environment and development. National University

Historian - teacher of geopolitics of the specialization in customs legislation of ESUMER

1. How will international relations of Colombia be affected during the post-conflict?

Since the mid-eighties of the 20th century, Colombia became a threat to the hemisphere and especially for its border neighbors, since the Colombian internal armed conflict began to permeate the borders. . First of all, that the guerrillas started to use neighbors countries as corridors for drug trafficking. And then, when Plan Colombia began in the Government of Pastrana the ELN and the FARC made their strategic rear border territories. All this has put at risk the security of Ecuador, Peru, Venezuela, Panama and Brazil. In consequence predictably, expected that the international relations of Colombia with its neighbors will improve in the post-conflict, which explains the interest that Ecuador, Venezuela and Brazil to support the negotiating process between the government and the Colombian guerrillas because they also are benefited with peace on its borders.

2. From your perspective, how do you see the country to meet the challenge of post-conflict?

It is a challenge of enormous proportions. First because the post-conflict expression is vague: is finished with the confrontation between the State and the guerrillas but not the conflict. Still having a social and economic conflict in a society like ours, which it is very unequal and exclusive. And this is the challenge that has State and Colombian society is working to eliminate the structural causes of this conflict: how to reduce inequality, poverty, marginality rural and social exclusion. And in that sense the country has serious limitations to achieve this. In first of all resources in the national budget are dwindling by account in the sharp decrease in oil prices, making it difficult to project social investments. On the other hand, we still have a few fragile institutions, permeated by corruption and patronage. And finally, there are intolerant far-right political sectors to the current peace process. The horizon is not nothing encouraging, but it at least seems will be the current government and a large sector of the population that to take the process forward.

3. How do you relate post-conflict and Colombian foreign trade environment?

The conflict has had effects on the international business of Colombia dating from the 1980s. The extortion at Multinational companies and abduction of its executives played for a long time against foreign investment. But after eight years of the policy of democratic security of President Álvaro Uribe Vélez, significantly limited the ability of the guerrillas and this factors are no longer as relevant. In this regard, the signing of a peace agreement would help improve the economic prospects of the country but not to the extent in which happily the current Government has publicized it. Would facilitate access to certain areas of the country that now dominates the guerrillas, for agriculture, ecotourism, forestry activities. And the

country's image would improve before the world. But the effect would not be so significant, by the substantial reduction in the operational capacity of the guerrillas which is what exactly the government is now negotiating

4. What do you think we should learn from peace processes occurred in countries such as Guatemala, Peru and El Salvador?

Each country and each process are different and have come to peace separate ways. I think what we should learn is what not to do: sign a peace agreement but not deepen the structural causes of conflict. Guatemala's example is very telling: the President was removed from office and is being prosecuted for corruption, which implies that no structural reforms to state institutions after signing the peace agreement. Something similar has happened in El Salvador, where the "maras" have taken the country even threatening its institutional viability. In the case of Peru, the imprisonment of President Fujimori also reveals how should get justice in prosecuting those who committed acts of barbarism in the midst of war. There are lessons to learn, but always reading in the Colombian context.

***** The answers contained in this interview do not compromise in any way the interviewee or organizations representing *****

ANNEX 2**INTERVIEW**

Interviewed: Andres Felipe Alvarez Benítez (Alvarez Benitez, s.f.) (October 20th, 2015)

Ph.d. in engineering - industry and organizations

Master in management of organizations

Magister Université Du Québec

Specialization in higher education

Undergraduate Eafit University

Researcher Professor - Faculty of international studies, ESUMER

1. According to your knowledge, how do you think foreign direct investment will be affected during post-conflict period? Why?

I think that Colombia will be more attractive to FDI due to better conditions of security for investment and business, and the greater capacity for production and purchase from the inclusion of demobilized into the formal economy; both in their role as employees and consumers.

2. From your perspective, how do you see the country to meet the challenge of post-conflict (in economic terms)?

I think the situation of the construction of large infrastructure projects, which require intensive use of labor, could serve to reintegrate demobilized in the formal economy.

Combination that would serve the purpose of improving competitiveness in two ways: improved infrastructure and better social climate (public safety).

3. How do you think Colombian trade balance will be affected?

To achieve this, it should improve under greater competitiveness and security of doing business. But the complexity of the changes in the trade balance makes it difficult to the prognosis only since this supposed. It is required to cover a range of variables with different projects complement each other.

4. How do you think economic sectors will start to react during the post-conflict? Will they evolve or be more competitive or on the other hand they will be static?

I believe that they will evolve positively.

***** The answers contained in this interview do not compromise in any way the interviewee or organizations representing *****

ANNEX 3**INTERVIEW****Interviewed: Juan Carlos Calle Muñoz (Octubre 20, 2015)**

General manager Solyner S A - Racvals

Specialist in international business

Marketing specialist.

Former Regional Manager of sales Pintuco S.A.

1. Do you consider the transport sector will have a positive involvement during the post-conflict?

Considers that transport the sector will have a positive involvement during the post-conflict.

2. Do you think post-conflict period will contribute to improve Colombian infrastructure? Taking into account that the resources that were intended for the war can be invested in improving other sectors, including transport sector.

Yes I believe in part, but must be taken into account that road development of highways 4 G is already secured with the APP. Resources that are not invested in the conflict, can be used in construction of new roads or maintenance of the secondary and tertiary network

3. Do you consider post-conflict period can increase the operations in transport sector due to imports and exports?

I think that not. The Foreign trade operations depend on more of variable as the international demand and supply

- 4. How do you think economic sectors will start to react during the post-conflict? Will they evolve or be more competitive or on the other hand they will be static? Taking into account sectors most affected such as: agriculture, transport and tourism**

The reaction must be positive, because to be able to carry loads at any time, facilitates delivery to intermediate and final, customers at reduced times and costs. Aggregate demand can serve better.

***** The answers contained in this interview do not compromise in any way the interviewee or organizations representing *****

ANNEX 4

Sources features countries

FUENTE	COLOMBIA	PERU	EL SALVADOR	GUATEMALA
Poblacion	http://www.datosmacro.com/demografia/poblacion/colombia	http://www.datosmacro.com/demografia/poblacion/peru	http://www.datosmacro.com/demografia/poblacion/el-salvador	http://www.datosmacro.com/demografia/poblacion/guatemala
Superficie	http://www.datosmacro.com/paises/colombia	http://www.datosmacro.com/paises/peru	http://www.datosmacro.com/paises/el-salvador	http://www.datosmacro.com/paises/guatemala
Tipo de Conflicto	https://www.icrc.org/spa/resources/documents/interview/2012/12-10-niac-non-international-armed-conflict.htm			
Inicio de Conflicto		http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/ri-elcano/Imprimir?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/Elcano_es/Zonas_es/ARI%20126-2003	https://www.academia.edu/4021410/Conflicto_armado_en_El_Salvador	http://www.cuc.org.gt/materiales/historiadeguatemala.pdf
Fin de Conflicto		http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/ri-elcano/Imprimir?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/Elcano_es/Zonas_es/ARI%20126-2003		http://www.cuc.org.gt/materiales/historiadeguatemala.pdf
Cantidad de Tratados Comerciales suscritos	http://www.sice.oas.org/ctyindex/COL/COLagreements.s.asp	http://www.sice.oas.org/ctyindex/PER/PERagreements.s.asp	http://www.sice.oas.org/ctyindex/SLV/SLVAgreements.s.asp	http://www.sice.oas.org/ctyindex/GTM/GTMagreements.s.asp
Pertenece a	http://www.datosmacro.com/paises/colombia	http://www.datosmacro.com/paises/peru	http://www.datosmacro.com/paises/el-salvador	http://www.datosmacro.com/paises/guatemala

Table 14 – Sources features countries