



PLAN ESTRATEGICO PANAMEÑO 2010-2014

Perspectivas de los Sectores Económicos

Andres Santiago Molina

Institución Universitaria Esumer

Facultad de Estudios Internacionales

Medellín, Colombia

2014

PLAN ESTRATEGICO PANAMEÑO 2010-2014

Perspectivas de los Sectores Económicos

Andres Santiago Molina

Informe de pasantía presentado para optar al título de:

Profesional en Negocios Internacionales

Asesor (a):

Gustavo Londoño Ossa

Coordinador Programa Negocios Internacionales

Coordinador Programa Especialización Legislación Aduanera

Línea de Investigación:

Descriptiva

Institución Universitaria Esumer

Facultad de Estudios Internacionales

Medellín, Colombia

2014

RESUMEN

Es la primera vez que una administración, en la República de Panamá, al inicio de sus funciones, presenta un conjunto de documentos que se constituirán en su hoja de ruta, una guía para el desempeño y ejecución de sus acciones económicas, sociales, financieras y de inversión. El Plan, que contiene medidas concretas a ser ejecutadas durante estos cinco años, pondrá a prueba la capacidad de gestión y coordinación de los diferentes estamentos del Ejecutivo, con miras a lograr los objetivos de crecimiento económico, disminución de la pobreza y una mejor distribución de la riqueza generada en el país.

Palabras Claves: Estrategias, economía, finanzas, plan, inversiones, sectores económicos.

ABSTRACT

It is the first time an administration in the Republic of Panama, at the beginning of their duties, presents a set of documents that will constitute its roadmap, a guide to the performance and execution of their economic actions, social, financial and investment. The Plan, which contains concrete measures to be implemented during these five years measures will test the ability of management and coordination of the various levels of the executive, with a view to achieving the objectives of economic growth, poverty reduction and a better distribution of wealth generated in the country.

Keywords: strategies, economy, finance, plan, investments, economic sectors

CONTENIDO

	Pág.
RESUMEN	3
ABSTRACT	3
INTRODUCCIÓN	5
1. DESCRIPCIÓN DEL COMPONENTE METODOLÓGICO	6
1.1 Tema de Estudio	6
1.2 Objeto de Estudio	6
1.3 Planteamiento del Problema	6
1.4 Objetivos	7
1.4.1 Objetivo General	7
1.4.2 Objetivos Específicos	7
1.5 Estado del Arte	8
2. DESARROLLO DE LA TEMÁTICA	10
2.1 Áreas y estrategias priorizadas para la cooperación enfocada al crecimiento económico	10
Tabla 1. Cobertura de las Perspectivas Económicas en Panamá 2012-2014	10
2.1.1 Objetivos de La Estrategia Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo 2010-2014	11
2.2 Perspectivas de los sectores económicos y su potencial de inversión 2012-2014	11
Tabla 2. Pronostico de Calificación de Riesgos de la Deuda 2006-2014	13
Tabla 3. Inversión Pública y Privada En Panamá	14
Tabla 4. En el periodo 2010-2016 el gasto en inversión pública y privada	14
2.2.1 Inversión en el Canal de Panamá	15
2.2.2 Infraestructura en Salud	16
2.2.3 Infraestructura Aérea	16
Figura 1. Inversión Pública en Infraestructura Aeroportuaria 2010-2014	16
2.2.4 Infraestructura en Vivienda	17
2.2.5 Infraestructura Portuaria	17
CONCLUSIONES	19
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	20

INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico de la República de Panamá, es un documento que recoge las principales líneas de acción, es decir, la estrategia, que una organización se propone seguir en el corto y medio plazo. Así, el Plan Estratégico se redacta en función de los principales objetivos que el país, durante un mandato presidencial, de cinco años, pretende y en el país, especifique las políticas y líneas de actuación concretas orientadas a la consecución de los objetivos y los intervalos de tiempo precisos que deben ser cumplidos para cada una de las acciones propuestas.

Con el fin de afirmar la organización: Fomentar la vinculación entre los “órganos de decisión” (Sectores Económicos.) y los distintos grupos de trabajo (empresa pública y privada). Buscar el compromiso de todos. También sirve, para descubrir lo mejor para el país, en sus aspectos políticos, económicos, legales, ambientales, etc. : El objetivo principal, es hacer participar a las personas (empresa pública y privada) en la valoración de las cosas que hacen para mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos, identificar los problemas y oportunidades; para los mismos. Al igual, con Plan Estratégico, se pueden aclarar ideas futuras (perspectivas); porque muchas veces, las cuestiones cotidianas, el día a día de nuestra empresa, nos absorben tanto que no nos dejan ver más allá de mañana.

1. DESCRIPCIÓN DEL COMPONENTE METODOLÓGICO

1.1 Tema de Estudio

El tema que trataremos está dentro de las áreas que abarcan los negocios internacionales, las leyes, las relaciones internacionales, empresariales y comerciales, acuerdos, tratados, áreas de economías y finanzas y principalmente en el comercio exterior. La metodología a aplicar en este proyecto está dirigida al estudio a fondo de las perspectivas económicas de la República de Panamá en un periodo que comprende desde el años 2012 hasta 2014, dentro del Plan Estratégico 2010-2014.

1.2 Objeto de Estudio

La forma como la República de Panamá tiene previstos sus próximos años, en temas de inversión en infraestructura en todos sus frentes, será estudiada en este informe de pasantía a nivel descriptivo. A través de la lectura y el análisis de los conocedores del tema a nivel nacional e internacional.

1.3 Planteamiento del Problema

Un país tiene el compromiso de garantizar el bienestar social de sus habitantes, satisfaciendo las necesidades básicas esenciales como: los derechos a la vivienda, salud, educación, alimentación, etc. Esté estado de bienestar contribuye con un crecimiento económico, político y social donde se busca construir una sociedad más íntegra y equitativa, con su entorno.

Teniendo presente lo anterior es por esto la necesidad que tienen los gobernantes y su equipo de trabajo de realizar planes de gobierno con una visión de acciones a corto, mediano y largo plazo.

Esto les ayuda a incrementar su credibilidad en sus planes de gobierno ante los ciudadanos y la comunidad internacional, quienes se afectan directa o indirectamente de sus malos procesos administrativos. La Gerencia perspectiva económica de un país, logra satisfacer estos inconvenientes presentes y futuros de una comunidad, con miras al progreso y porque no decirlo al reconocimiento de los entres mundiales.

1.4 Objetivos

1.4.1 Objetivo General

Conocer a través de la lectura las perspectivas económicas con las cuales cuenta la República de Panamá, en sus planes de gobierno y de desarrollo, establecidos en el Plan Estratégico 2010-2014.

1.4.2 Objetivos Específicos

Investigar las áreas y estrategias de cooperación orientas al logro de los indicadores económicos de la República de Panamá.

Investigar las cifras en % de los aspectos más relevantes en las perspectivas económicas del plan de gobierno de la República de Panamá.

1.5 Estado del Arte

La Carta Económica de Panamá. APEDE presenta la situación actual de algunos sectores y algunos de los más importantes desafíos económicos para el año 2013, con un enfoque ejecutivo - empresarial resumido. Además desglosa en su edición debut, el tema Panamá: desafíos económicos 2013 “basado en la proyección que podrían tener sectores como el Canal de Panamá, la Zona Libre de Colón y los puertos panameños, los que fueron elegidos por ser pilares de la economía nacional y por su cercanía a los impactos del comercio internacional. Este es un breve resumen publicado el pasado 25 de octubre del presente año por la página Central América Data.

De la introducción de la Carta Económica Apediana, de la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa (Apede):

Resumen ejecutivo de los puntos a desarrollar

Esta primera Carta Económica Apediana cubrirá un breve análisis de los principales desafíos, los cuales enfrentarán las empresas y los ejecutivos de empresa para el año 2013.

Estos se describen a continuación.

Deuda privada: Mucho se ha informado sobre la creciente deuda pública, sin embargo, para el 2013 se espera que la deuda privada llegue a sus niveles históricos más altos. En esta primera Carta se hace un breve análisis de la situación de la deuda privada y se presentan recomendaciones sobre qué pueden hacer los ejecutivos y empresarios sobre la misma.

Inflación e incrementos de precios de bienes básicos: Se realiza un breve análisis de la inflación y de la política monetaria de la Reserva Federal y sus perspectivas para el año 2013. Luego se describen los posibles efectos de estas políticas sobre los precios de bienes básicos y sobre las tasas de interés.

Sectores económicos con desafíos: Se analizan los principales sectores con cierto grado de desafío para el año 2013. Se destacan los sectores exportadores que dependen del comercio internacional, tales como el Canal y los puertos, los cuales están siendo afectados por la crisis mundial.

También se desarrolla un análisis ejecutivo de la situación actual de la Zona Libre de Colón, sus desafíos y oportunidades si la economía de la región sigue con su malestar actual o si mejora.

Sistema Internacional de Unidades de Medida (SI): Conversión al sistema métrico. Se espera que entre ahora y junio del 2013 se implante el nuevo sistema SI, por conducto del cual se deberán convertir todas las unidades de medidas a sistema métrico. Se hará un breve análisis y un sucinto repaso de los principales sectores que serán afectados por esta medida.

2. DESARROLLO DE LA TEMÁTICA

Objetivo Específico: Investigar las áreas y estrategias de cooperación orientadas al logro de los indicadores económicos de la República de Panamá.

2.1 Áreas y estrategias priorizadas para la cooperación enfocada al crecimiento económico

Tabla 1. Cobertura de las Perspectivas Económicas en Panamá 2012-2014

Fortalecimiento Institucional Desarrollo de Capital Humano Infraestructura	Turismo	Agricultura
	Logística	Servicios Financieros

Fuente: Elaboración propia

La República de Panamá al enfocarse en estos sectores se centrará en el desarrollo de capacidades institucionales que impulsen su competitividad, el impulso del capital humano especializado en estos temas a lo largo del país y el apoyo en el desarrollo de infraestructura, con especial énfasis en insertar a estas cadenas a las esferas sociales y regiones más vulnerables.

Además propone concentrar los esfuerzos y recursos para el crecimiento económico en la construcción de ventajas y superación de inhibidores de los sectores del turismo, la logística, la agricultura y los servicios financieros, que tienen posibilidades claras y a largo plazo de retornos económicos y sociales para el país. La concentración de esfuerzos en estos motores busca que Panamá duplique su PIB en los próximos 10 años, reduzca el desempleo y aumente los beneficios sociales.

2.1.1 Objetivos de La Estrategia Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo 2010-2014

Lograr una menor dispersión y una mejor focalización de la cooperación en los temas prioritarios para el desarrollo social y económico del país

Impulsar relaciones de confianza, transparencia y coordinación con todos los actores vinculados al sistema de cooperación de Panamá.

Fortalecer la capacidad de las instituciones panameñas de intercambiar experiencias, aprendizajes y buenas prácticas con países de la región

Turismo Logística Agricultura Servicios

Objetivo Específico: Investigar las cifras en % de los aspectos más relevantes en las perspectivas económicas del plan de gobierno de la República de Panamá.

2.2 Perspectivas de los sectores económicos y su potencial de inversión 2012-2014

La economía de Panamá crecerá 10% y 8% en 2012 y 2013 respectivamente, debido a unos montos de inversiones públicas y privadas sin precedentes, así como también debido a la expansión de los puertos, el Air Hub de COPA, el turismo y el comercio

El FMI es bastante conservador en cuanto a la proyección del crecimiento para Panamá; ellos no piensan en una vuelta de Panamá al ritmo decrecimiento antes de la crisis financiera internacional.

Los sectores que tendrán mejor desempeño serán la construcción, minas y canteras, comercio, transporte, actividades inmobiliarias. Un crecimiento tan alto irá acompañado de una significativa expansión de la demanda de energía eléctrica.

Este crecimiento conllevará a un descenso de la tasa de desempleo, situándose apenas en 3.4% en 2011

El auge de la demanda agregada, en conjunto con los aumentos del precio del petróleo, los granos e insumos agrícolas conducirán a tasas de inflación 6.1% y 6.4% en los años 2012 y 2013 respectivamente. No volverá a verse las tasas relativamente bajas que se registraron entre 1997 y 2006, cuando la inflación promedio anual en ese periodo fue de apenas 1.3%.

Históricamente la inflación en Panamá se ha comportado por debajo de la de Estados Unidos, pero cuando hay shock de los precios del petróleo el impacto sobre nuestra tasa de inflación es mayor. (Ver Gráfica 1)

Gráfica .1. Tasa de Inflación de Panamá Vs Estados Unidos.



Nombre de la fuente: Panama Economy Insight Monitor.

<http://panamaeconomyinsight.blogspot.com/2010/05/subio-o-bajo-la-inflacion-de-alimentos.html>

El déficit del Sector Público No Financiero (SPNF) como porcentaje del PIB, será de 2% en 2012 y bajará a 1.4% y 1% en los años 2013 y 2014 respectivamente, debido al crecimiento económico.

Esta reducción del déficit del SPNF, en conjunto con un desempeño económico fuerte, conducirá a una desaceleración de la deuda pública como porcentaje del PIB. Ésta descenderá de aproximadamente 40.9% en 2011 a 35.2% en 2014.

Una inversión pública y privada sin precedentes, con un pico en el año 2012, conllevará a un crecimiento económico de 10.3% en ese año y 7.5% en 2013.

Con unas finanzas públicas y crecimiento económico robusto como el pronosticado la calificación de riesgo de la deuda podría continuar elevándose. (Ver Tabla 2).

Tabla 2. Pronostico de Calificación de Riesgos de la Deuda 2006-2014

INDICADORES CLAVE DE LAS FINANZAS DEL GOBIERNO DE PANAMÁ									
Indicador	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Deuda pública total (millones de US\$)	10,452.7	10,470.6	10,437.4	10,972.3	11,629.5	12,525.0	13,426.0	14,227.0	14,852.0
Superávit o déficit fiscal (millones de dólares)	87.7	683.0	97.8	-252.6	-511.7	-611.0	-684.0	-564.0	-410.0
Aumento o disminución de deuda (millones de US\$)	221.3	18.0	-33.2	534.9	657.2	895.5	901.0	801.0	625.0
Superávit o déficit fiscal como % del PIB	0.5	3.5	0.4	-1.0	-1.9	-2.3	-2.0	-1.4	-1.0
Deuda pública como % del PIB	61.0	52.9	45.0	45.6	43.4	40.9	38.5	36.5	35.2
Ahorro corriente del Gobierno Central (millones de US\$)	446.8	982.2	1,030.3	1,091.8	1,148.8	1,172.9	1,474.8	1,630.6	1,820.1
Total de ahorro del SPNF (millones de US\$)	509.9	951.2	1,394.3	1,004.8	2,011.7	1,848.5	2,234.0	2,433.0	2,675.0
Gasto de capital del SPNF (millones de US\$)	731.2	969.2	1,361.0	1,539.7	2,668.8	2,744.0	3,135.0	3,234.0	3,300.0
PIB a precios de 1996	15,238.4	17,084.3	18,812.9	19,552.9	21,033.1	23,252.4	25,580.7	27,627.8	28,872.8
PIB Nominal	17,137.0	19,793.7	23,001.6	24,080.1	26,777.1	30,605.6	34,847.2	38,991.5	42,222.5
Calificación de riesgo de la deuda Standard & Poors	BB	BB	BB+	BB-	BBB-	BBB-	BBB		
	Estable	Positivo	Estable	Positivo	Estable	Estable	Estable		

Nombre de la fuente: Panama Economy Insight Monitor.
<http://panamaeconomyinsight.blogspot.com/2010/05/subio-o-bajo-la-inflacion-de-alimentos.html>

Tabla 3. Inversión Pública y Privada En Panamá

Desarrollo	Inversión (Millones de US\$) a precios corrientes
Pronóstico Construcción privada residencial	8,000
Ampliación del Canal de Panamá	7,000
Construcción de la Línea 1 del Metro de Panamá 5	6,000
Inversión pública, excluida la construcción del metro	5,000
Energía eléctrica	4,000
Construcción de hoteles más un desarrollo logístico e inmobiliario en Howard	3,000
Construcción de una mina de cobre en el distrito de Donoso	2,000

Nombre de la fuente: Panamá Economy Insight Monitor.

<http://panamaeconomyinsight.blogspot.com/2010/05/subio-o-bajo-la-inflacion-de-alimentos.html>

El crecimiento estará sustentado con base inversión privada, antes que inversión pública, de modo que se trata de una expansión real de la capacidad productiva que permitirá sostener el crecimiento más allá de 2014.

Tabla 4. En el periodo 2010-2016 el gasto en inversión pública y privada Totalizará 55 mil millones de dólares Proyecto Monto

Periodo	Desarrollo	Inversión (Millones de US\$)
2008-2016	Plan maestro de desarrollo de Howard	405
2011-2016	Mina de cobre (Minera Panamá)	4,320
	Sector Privado	30,939
	Sector eléctrico	2,961
2010-2015	Proyectos hoteleros	2,747
	Inversión privada residencial	5,758
	Los demás	14,747
	Sector Público	18,382
2007-2014	Expansión del Canal	5,250

Nombre de la fuente: Panamá Economy Insight Monitor.

<http://panamaeconomyinsight.blogspot.com/2010/05/subio-o-bajo-la-inflacion-de-alimentos.html>

2.2.1 Inversión en el Canal de Panamá

En la ampliación del Canal se invierten 5,250 millones de dólares; el avance hasta agosto de 2012 era de 43%. Al 30 de junio de 2012, el avance de la Ampliación del

Durante 2010, el gasto de la ampliación del Canal creció más rápidamente con respecto a 2009. Y desde 2011 en adelante, el gasto debe acelerarse aún más para cumplir con la fecha de terminación de la obra.

De acuerdo a los contratos adjudicados, la ampliación del Canal debe finalizar en 2014, no obstante, la obra tiene casi dos años de retraso con respecto a la propuesta, de modo que el gasto debe acelerarse entre los años, 2012 y 2013.

Se están invirtiendo 1,880 millones de dólares en la construcción de la Línea 1 del Metro de Panamá. El avance es de más de un tercio. LÍNEA 1 Fase 1: Los Andes - Albrook 13.7 km 13 estaciones. (Ver Gráfica 3)

Gráfica .2. Construcción Línea 1



Nombre de la fuente: Panamá Economy Insight Monitor.
<http://panamaeconomyinsight.blogspot.com/2010/05/subio-o-bajo-la-inflacion-de-alimentos.html>

2.2.2 Infraestructura en Salud

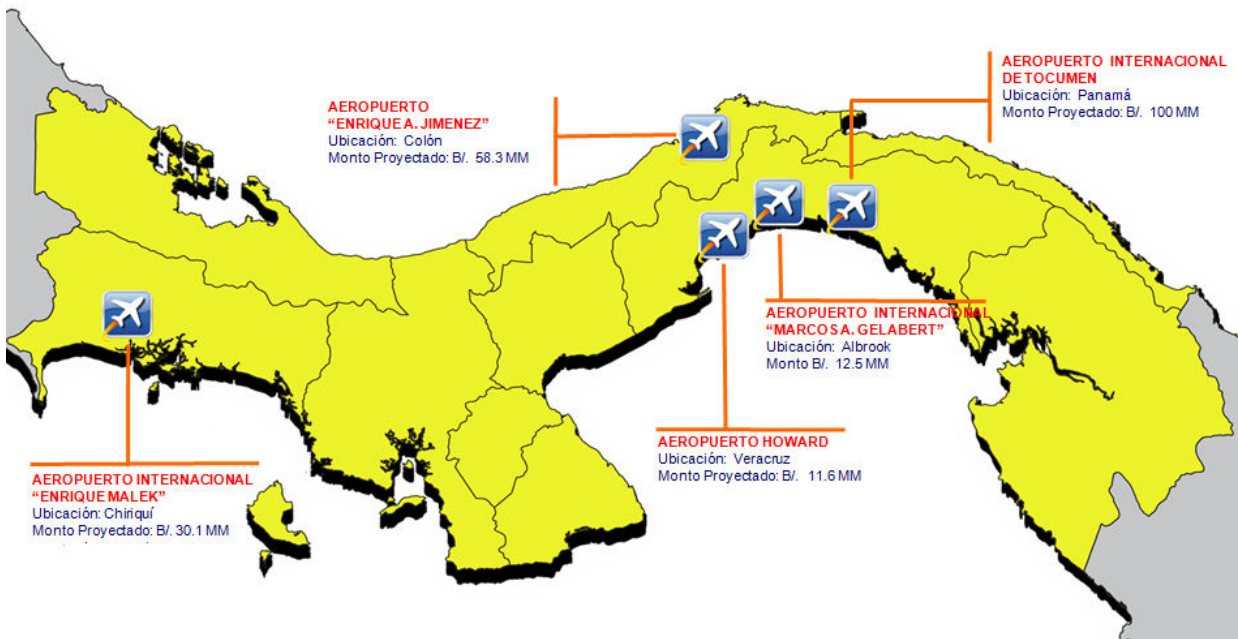
Para el quinquenio 2010-2014 se programaron construir 37 Centros de Atención Primaria de Salud Innovadores (MINSACAPSI) a nivel nacional, en vez de los 35 contemplados originalmente en el Plan Estratégico de Gobierno 2010-2014.

Se construirán cinco en el interior de la República, con una inversión total de B/. 358 millones. Se estima que estas obras estarán listas en 2013.

2.2.3 Infraestructura Aérea

Se invertirán más de 200 millones de dólares en infraestructuras aeroportuarias. (Ver Figura 4)

Figura 1. Inversión Pública en Infraestructura Aeroportuaria 2010-2014



Nombre de la fuente: Panamá Economy Insight Monitor.
<http://panamaeconomyinsight.blogspot.com/2010/05/subio-o-bajo-la-inflacion-de-alimentos.html>
<http://www.panamaeconomyinsight.com.pa/0215021102.html>

En el “Muelle Norte”, correspondiente a la ampliación del Aeropuerto Internacional de Tocumen, se invertirán 100 millones de dólares. El avance de esta obra es en la actualidad es de

51%, de acuerdo a un comunicado de prensa del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), divulgado cuatro días después de la presentación del Vice Ministro Frank De Lima en el Foro.

El MEF también informó que se están realizando estudios para construir dentro de este complejo una ciudad aeroportuaria con instalaciones para centros comerciales, hoteles, canchas de golf y otras facilidades.

Se construirá el aeropuerto Enrique A. Jiménez en la provincia de Colón por 58.3 millones dólares aproximadamente.

En Panamá Pacífico (antigua base aérea de Howard) se invierten 405 millones de dólares en un desarrollo industrial de alta tecnología, logístico e inmobiliario. (Ver Gráfica 5)

2.2.4 Infraestructura en Vivienda

Los precios de las viviendas en los Estados Unidos se encuentran en el fondo desde el estallido de la burbuja inmobiliaria; un repunte de éstos podría ser muy lento

La caída estrepitosa de los precios de las viviendas en los Estados Unidos fue el causante de la retirada de los compradores norteamericanos en el mercado inmobiliario panameño; el regreso de éstos compradores podría ser tan lento como la recuperación de los precios de las casas en los Estados Unidos.

2.2.5 Infraestructura Portuaria

Los puertos de Panamá crecerán a una velocidad mayor que los puertos de Latinoamérica debido a la expansión de su capacidad.

La Zona Libre de Colón es altamente dependiente del desempeño económico de Venezuela. Venezuela crecerá en los próximos años. Colombia pasará a ser el principal comprador de esta zona franca de comercio.

Las ventas a Panamá serán tan importantes como las de Venezuela y Colombia Re-exportaciones de la Zona Libre de Colón.

CONCLUSIONES

El Plan Estratégico de 5 años para el crecimiento económico tiene como objetivo preparar a Panamá para enfrentar los nuevos retos después de una década de rápido crecimiento y superada una crisis económica financiera internacional. Se llevó a cabo un análisis cuidadoso de los sectores económicos del país para identificar las áreas donde la inversión pública y la acción gubernamental rendirían la mejor rentabilidad en términos de crecimiento económico y generación de empleo.

A pesar del rápido crecimiento económico en los últimos años, los niveles de pobreza en Panamá son mucho más altos que en otros países de ingreso similar en América Latina. Más de un tercio de los Panameños viven en situación de pobreza y cerca de un 14% en situación de pobreza extrema. Igualmente, cerca de uno de cada cinco niños menores de cinco años presenta un retraso en su crecimiento en relación con su edad (malnutrición crónica). Entre las poblaciones indígenas, el 61% de los niños menores de cinco años padece de retrasos en su crecimiento.

Para promover un desarrollo socioeconómico integral sostenible mediante una cartera de proyectos públicos, el proceso de vinculación para lograr la misma, se debe dar tanto en el sentido vertical como horizontal en la que se debe considerar las macro políticas del gobierno, las necesidades comunitarias, el comportamiento de las actividades productivas, y la relación entre los sectores socioeconómicos-ambiental.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

APATEL. *Cifras presentadas por APATEL en el Foro Inversión en Infraestructura y Capital Humano como Motores del crecimiento económico*, , celebrado el 27 de octubre de 2010 en el hotel Sheraton.

Autor desconocido. *Perspectiva Económica 2012. Capital.* <http://www.capital.com.pa/perspectiva-economica-2012/>

Autor desconocido. *Perspectiva de la Economía Panameña 2012. Capital.* <http://www.capital.com.pa/perspectiva-de-la-economia-panamena-2012/>

Cámara de Comercio, Industria y Agricultura de Panamá. (2012. Agosto 18). *Perspectivas de los Sectores Económicos y su Potencial de Inversión 2012-2014.* <http://www.slideshare.net/ErickSimpsonAguilera/perspectivas-econmicas-cciap-sr-ricardo-gonzalez-ultima>

Cortes Dean, Juan R. (2012. Septiembre 4). *Perspectivas de los sectores económicos de Panamá 2012-2014. Panama Economy Insight.* <http://www.panamaeconomyinsight.com.pa/0204091201.html>

Secretaria Permanente del SELA. (2012. Febrero) *El actual panorama económico mundial y sus implicaciones para América Latina y el Caribe.* http://www.sela.org/attach/258/default/BOLETIN_NOTAS ESTRATEGICAS_.pdf

Carta Económica de Panamá. APEDE presenta la situación actual de algunos sectores y algunos de los más importantes desafíos económicos para el año 2013, con un enfoque ejecutivo - empresarial resumido. (2012. Octubre 25). *Busines to Business Central America Data.* http://www.centralamericadata.com/es/article/home/Carta_Econmica_de_Panam