

# Análisis de las relaciones internacionales de Colombia-Canadá antes y después del TLC<sup>1</sup>

*Analysis of the international relations of Colombia-Canadá before and after the FTA*

Carolina Oquendo Quintero\*<sup>2</sup>

Carooqendo\_19@hotmail.com

Daniel Aristizábal Duque\*<sup>3</sup>

D.aristi114@hotmail.com

\*Negociador internacional. Esumer

Medellín – Colombia

\*\*Negociador Internacional. Esumer

Medellín – Colombia

---

<sup>1</sup> Este artículo se presenta como requisito de grado del programa Negocios Internacionales de la facultad Estudios Internacionales de la Institución Universitaria Esumer. La línea de investigación de este documento es Comercio Internacional perteneciente al Grupo de Investigación Estudios Internacionales. Este trabajo contó con la asesoría temática de Juan Camilo Mesa Bedoya y la coordinación metodológica de Juan Camilo Mesa Bedoya.

<sup>2</sup>

<sup>3</sup>

## **Resumen**

Esta investigación analiza a profundidad las relaciones internacionales entre Colombia y Canadá antes y después de la firma del TLC, la cual esta direcciona hacia un enfoque cualitativo a través del uso de gráficos y líneas de tiempo, a su vez, se emplearon entrevistas semiestructuradas como fuentes primarias. Lo anterior, descrito le brinda un carácter explicativo en donde se exponen las relaciones bilaterales de los Estados bajo las teorías del Neofuncionalismo, dándole una mirada al TLC Colombia- Canadá de forma integral debido a que no solo se busca una desgravación arancelaria bilateral, sino que se crea un mecanismo de integración de Colombia en la era de la globalización por medio de la reglamentación de sus relaciones con países más desarrollados como Canadá.

**Palabras clave:** Neofuncionalismo, cooperación, TLC, Canadá – Colombia, relaciones internacionales.

## **Abstract**

This research analyzes in depth the international relations between Colombia and Canada before and after the signing of the FTA, which is directed towards a qualitative approach through the use of graphs and timelines, in turn, semi-structured interviews were used as primary sources. The above described provides an explanatory character where the bilateral relations of the States are exposed under the theories of Neofunctionalism, giving a look at the Colombia-Canada FTA in an integral way due to the fact that not only a bilateral tariff relief is sought, but also a mechanism for the integration of Colombia in the era of globalization is created through the regulation of its relations with more developed countries such as Canada.

**Keywords:** Neofunctionalism, cooperation, FTA, Canada-Colombia, international relations.

## **Introducción**

En la segunda apertura económica de Colombia, se ha observado una creciente iniciativa por firmar tratados de libre comercio con diversos países. Este proceso ha dejado consigo no solo una reapertura del país en búsqueda de socios comerciales para la colocación de los productos colombianos, sino también un fortalecimiento de las relaciones bilaterales y multilaterales del país con sus pares en el mundo.

Precisamente de lo anterior se desprende el interés de este trabajo, que analiza las relaciones bilaterales de Colombia y Canadá, antes y después de la firma del Tratado de Libre Comercio (TLC) entre los dos Estados, en aras de revisar no solo si el tratado se ha aprovechado o no, sino en virtud de la teoría neofuncionalista, analizar el impacto de dicho proceso de integración regional en otros sectores de interés para Colombia.

Es importante mencionar que se observan casos de tratados similares en donde predomina una tendencia de desmejoramiento de la balanza comercial de los países en vía de desarrollo frente a los países desarrollados, teniendo los segundos una mayor comercialización de productos y mejoramiento en la tecnología implementada en su producción, tomando como ejemplo el TLC Colombia- Estados Unidos, donde según informes del Ministerio de Comercio , Industria y Turismo (Mincit, 2019) luego de la entrada en vigencia de este acuerdo en el año 2012 se registró una balanza comercial favorable durante 2012-2013, no obstante, en los años posteriores las importaciones han superado las exportaciones del país colombiano; por tanto, evidenciando una falla en la apertura de los países en vía de desarrollo como lo es Colombia. Este tema de investigación cumple un papel importante en el ámbito de los negocios internacionales ya que los tratados son los encargados de facilitar los intercambios internacionales entre países, sin embargo, se debe tener una debida implementación para no afectar la producción nacional y por el contrario lograr diversificar y dinamizar el mercado exterior; siendo este trabajo de investigación un aporte al comercio internacional.

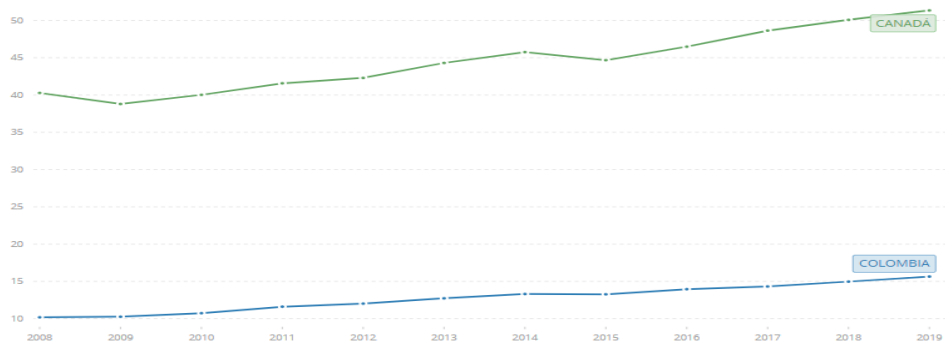
Observando las diferentes investigaciones sobre las relaciones Colombia – Canadá realizadas por distintos autores se revisaron trabajos como los de Ahcar Olmos y Baeza

Gutiérrez (Ahcar Olmos & Baeza Gutierrez, 2009), Pinto Ospina (Pinto Ospina, 2012), Velásquez Sotelo (Velasquez Sotelo, 2019), *CEGLI* (Centro de estudios sobre globalización e integración, 2014), Varela C, Et. Al. (Varela C, Gomez Hernandez, & Gaitan Guerrero, 2013) se halló que la metodología mixta fue una de las semejanzas en estos estudios, dando por entendido que la mejor manera de abordar el tema a desarrollar sería bajo una metodología de análisis cuantitativo y cualitativo, a su vez se pudo establecer que sus objetivos y conclusiones son muy similares permitiendo identificar a grandes rasgos el impacto positivo de establecer un acuerdo comercial como el TLC entre estos países, siguiendo una línea de tiempo que muestra la evolución de las relaciones y el comercio, a medida que se van afianzando y formalizando las negociaciones para llegar a un objetivo en común, además se basan en las teorías del comercio internacional para sustentar las relaciones comerciales de ambos países. Llegando a la conclusión que Canadá es un país atractivo a nivel de comercio exterior ya que contribuye a la dinamización y fortalecimiento de las diferentes actividades económicas, demostrando los beneficios que este trae para Colombia.

A lo largo de la historia Colombia y Canadá han establecido relaciones hace más de cuarenta años en pro de la cooperación y el desarrollo; en los últimos años sus relaciones comerciales se regían por medio de un acuerdo preferencial unilateral SGP ( Sistema Generalizado de Precios), en donde solo un porcentaje de los productos colombianos podían ingresar con los beneficios de este sistema armonizado, pero debido a la tendencia creciente de la globalización, se realizó el análisis de la posible profundización de sus relaciones dando paso al planteamiento de un Tratado de Libre Comercio, en donde Canadá expreso un fuerte interés en los productos de calidad y de valor agregado colombiano, además de esto se comprometió a realizar inversión, brindando un mayor desarrollo al país latinoamericano, reduciendo el nivel de pobreza, inequidad e inseguridad. Por otro lado, Colombia vio un atractivo en establecer estas relaciones ya que Canadá podría dinamizar y fortalecer las diferentes actividades de la economía colombiana al mismo tiempo que se evidenciaba una alta oportunidad de crecimiento a nivel laboral, tecnológico e intercambio de conocimiento; además teniendo en cuenta su posicionamiento como país principal en importaciones en el mundo ofreciendo así un mercado potencial de alrededor de 34.298.000 millones de consumidores para el año 2011, (Datos Macro, 2011) por tanto, había un interés entre ambos

para seguir fortaleciendo sus nexos. Cabe resaltar que al 2019 se registró una población total de 37.589.262 millones y un estimado para el 2020 por encima de los 38.005.238 millones de habitantes (Statistic Canada, 2020), además de la evidencia de un alto poder adquisitivo; en el cual se reporta según datos del Banco Mundial en el año 2019 \$ 51341,70 CAD en su PIB per cápita basado en el poder paritario de compra. (Banco Mundial, s.f.)

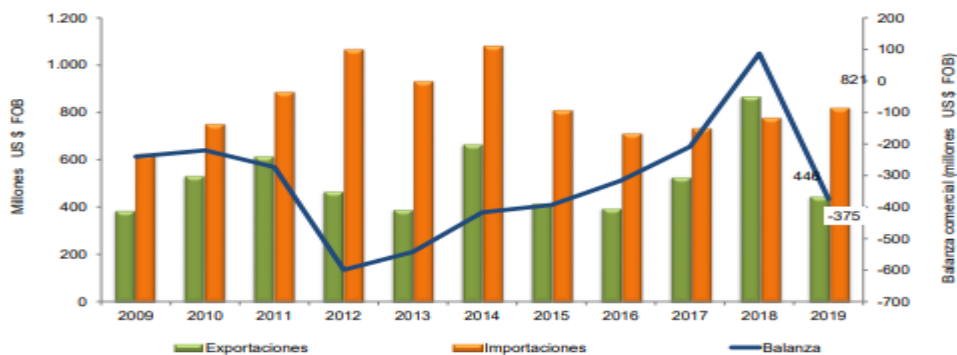
**Ilustración 3.1-1 Poder adquisitivo de Canadá y Colombia**



**Fuente:** Banco Mundial (2019)

Por otro lado, en cuestión de comercio internacional se ha evidenciado que desde el 2009 hasta el 2019 la balanza comercial entre Colombia y Canadá presentan un déficit debido a que las importaciones han sobrepasado las exportación por parte del país de Suramérica, a excepción del año 2018 en donde se registró un aumento de las exportaciones viéndose reflejado en el comercio de hidrocarburos, aceites crudos de petróleo o de mineral bituminoso según datos estadísticos de la Agencia Nacional de Hidrocarburos (Asociación Colombiana de Petróleo , 2019).

**Ilustración 3.1-2 Balanza comercial Colombia- Canadá**



**Fuente:** Mincit- datos recuperados del DANE (2009-2019)

**Tabla 1** Principales sectores 2019

Exportaciones	Miles de USD	Part. %
Café	174.700	39,2
Carbón	138.169	31,0
Flores	37.162	8,3
Demás agropecuarios	15.567	3,5
Química básica	13.476	3,0
Resto	67.119	15,0
<b>Total exportado a Canadá (FOB)</b>	<b>446.194</b>	<b>100,0</b>
Importaciones	Miles de USD	Part. %
Franjas agrícolas	323.135	36,4
Maquinaria y equipo	159.028	17,9
Química básica	135.336	15,2
Demás agropecuarios	69.750	7,9
Derivados del Petróleo	54.911	6,2
Resto	146.181	16,5
<b>Total importado desde Canadá (CIF)</b>	<b>888.339</b>	<b>100,0</b>
<b>Importaciones (FOB)</b>	<b>820.976</b>	
<b>Balanza comercial (FOB)</b>	<b>-374.782</b>	

**Fuente:** Mincit- datos recuperados DANE (2019)

De lo anterior se puede deducir que Canadá y Colombia tienen una relación muy profunda la cual se materializó con la firma del TLC en el año 2011, el cual ha traído múltiples beneficios para ambos países; no obstante, este trabajo pretende analizar a profundidad el impacto en el comercio internacional entre Colombia y Canadá antes y después de la firma del TLC, para responder la siguiente pregunta de investigación : ¿Es en realidad este TLC beneficioso para ambas partes o hay un ganador absoluto en este acuerdo bilateral?.

Por lo tanto, el objetivo de la investigación planteada es analizar a profundidad las relaciones internacionales entre Colombia y Canadá antes y después de la firma del TLC. A su vez, para efectos de la investigación, se divide en tres grandes áreas: La primera tiene

como finalidad reconstruir brevemente las relaciones bilaterales entre Colombia y Canadá. En una segunda parte se analiza el TLC entre ambos países. En la tercera parte se analiza el impacto del TLC a la luz de la teoría neofuncionalista.

# 1 Marco de referencia

La teoría neofuncionalista surge a partir del funcionalismo revisando el proceso integrativo de esta. Los teóricos neo fundamentalistas como Jeffrey C. Alexander, profesor norteamericano que ha aportado notablemente a la sociología contemporánea, parten de una crítica de sus predecesores como Talcott Parsons, uno de los principales autores de la teoría funcionalista, en lo referente a la separación entre cuestiones técnico – socio – económicas y cuestiones políticas insistiendo que ambas forman parte de un conjunto homogéneo con continuidad o conexión inmediata. El neo funcionalismo se puede entender como una ampliación de la teoría funcionalista sin perder el centro, creando una teoría más condensada.

La teoría neofuncionalista puede expresar una idea de ampliación de las condiciones iniciales, es decir, si en un principio no se identificaron ciertas temáticas conflictivas o temáticas satisfechas, pero de manera desigual debido al alcance, se busca resolver estas insatisfacciones recurriendo a la colaboración de otros sectores, esto lo retoman del funcionalismo, un concepto llamado *spill over*, es decir, que este concepto es usado para ampliar el alcance limitado a las decisiones que tienen como objeto ampliar a otros ámbitos las ventajas obtenidas en un sector determinado, como el nivel de acción para el cumulo de los compromisos adoptados, y fija una dinámica inclusiva ascendente, consecuencia de la "politización" gradual de los objetivos técnico-socio-económicos inicialmente perseguidos. A partir de estos apuntes Ernst Hass, uno de los principales autores en este tema, define la integración como "el proceso por el cual actores políticos en diversos y distintos ámbitos nacionales aceptan desviar sus lealtades y expectativas hacia un nuevo centro, cuyas instituciones demandan jurisdicción sobre los Estados nacionales preexistentes" (CRAI Landívar red de bibliotecas, s.f.).

En resumen, la teoría neofuncionalista lo que trata de expresar, es que la integración comprende todo el proceso desde la creación de elemento no políticos, es decir técnico-socioeconómico y el surgimiento de nuevas entidades políticas que el motivo de su creación es la resolución de esos hechos no asociados a los elementos técnico-socioeconómicos, buscando así una integración política. (Rodriguez Manzano, s.f.)



El Neofuncionalismo le brinda una mirada al TLC Colombia- Canadá de forma integral debido a que no solo se busca una desgravación arancelaria bilateral, sino que se crea un mecanismo de integración de Colombia en la era de la globalización por medio de la reglamentación de sus relaciones con países más desarrollados como Canadá.

## **2 Metodología**

Esta investigación esta direccionada hacia un enfoque cualitativo en donde se emplean métodos y técnicas simples para estructurar la información a través del uso de gráficos, líneas de tiempo comprendidas entre el año 2000-2020 y figuras. Este estudio es de carácter explicativo, en donde se expone las relaciones bilaterales de los dos Estados en cuestión, Colombia y Canadá, y el impacto del TLC. Se emplearon entrevistas semiestructuradas como fuentes primarias, las cuales están dirigidas a personal inmerso en los negocios internacionales y su relación directamente con este tratado de libre comercio entre los entrevistados se encuentra Sra. Elsa María Ardila Guzmán, Asesora de dirección de relaciones comerciales del ministerio de Comercio de Colombia y Sr. Claudio Ramírez, Consejero Económico y Comercial Embajada de Canadá en Colombia; esto con el fin de analizar y observar cómo ha sido el desempeño en la implementación de estas políticas y como ha contribuido al crecimiento de la economía en Colombia y la posición de Canadá en el contexto de las relaciones bilaterales. A su vez, se recurre a fuentes confiables con el fin de que la información recolectada sea veraz y con base a esto, realizar un análisis a profundidad logrando de esta forma disminuir el margen de error, dicho esto, se utilizaron fuentes como Scielo, Google Scholar, EBSCO, DANE, Mincit, entre otras páginas oficiales. Por otra parte, se implementan fuentes sistematizadas como tesis o estudios que plasmen el contenido relacionado con el objeto de la investigación.

### **3 Resultados y/o Hallazgos**

#### **3.1 Relaciones bilaterales Colombia-Canadá**

Las relaciones diplomáticas Colombia y Canadá datan de 1950 bajo el gobierno de Mariano Ospina Pérez y se formalizaron desde 1953 donde ya estos países establecían relaciones diplomáticas plenas, Canadá adoptó un enfoque gubernamental integral en torno a sus relaciones bilaterales con Colombia, a través de sus programas políticos, comerciales, de desarrollo, paz y seguridad. La relación incluye: expansión del comercio e inversión, facilitado por el Tratado de Libre Comercio; Canadá ha brindado diferentes mecanismos para el crecimiento del país latino americano, tales como el programa bilateral de desarrollo, otros cuantos que han aportado sumas de dinero que superan los 40 millones de dólares canadienses al año, además de que a partir del 2011 Colombia es un aliado prioritario para el ministerio de defensa, lo que permite evidenciar una relación creciente y beneficiosa para ambos países. (Embajada de Canadá en Colombia, s.f.) Los intereses de Colombia frente a Canadá se han desarrollado a través del respeto mutuo, la cooperación de la seguridad, prosperidad a través del libre comercio, promoción de los Derechos Humanos, la estabilización y consolidación, educación, cultura, asuntos migratorios, enfoque de género, entre otras.

Dentro de los mecanismos de cooperación que se han implementado en esta relación bilateral se encuentran el Mecanismo Viceministerial de Consultas Políticas, Económicas y de Derechos Humanos siendo este el dialogo de más alto nivel el cual aborda de manera periódica la profundización y diversificación de la agenda bilateral en donde se tratan temas como la implementación del TLC, inversión, flexibilización migratoria, educación , deporte, cultura, desarrollo y seguridad, Derechos Humanos, entre otros temas concernientes; adicionalmente, se encuentra el Mecanismo de Consultas en materia de seguridad bilateral y hemisférica el cual en conjunto con el Ministerio de Relaciones Exteriores y el Ministerio de Defensa Nacional tiene como objetivo profundizar la cooperación entre ambos países en este ámbito. Por su parte, la Comisión Administradora Conjunta del Tratado de Libre Comercio es un órgano esencial para la administración del Tratado con la iniciativa de contribuir al crecimiento y desarrollo económico de ambos países a través del aumento de las exportaciones, la diversificación de mercados, el incremento en inversión productiva y la

generación de nuevos empleos; a su vez, se cuenta con el Consejo Empresarial Colombia Canadá el cual fue instalado el 4 de febrero de 2020, teniendo como objetivo el dialogo entre el sector privado y público con interés en la relación bilateral, dirigido por el Ministerio de Relaciones Exteriores a través de la embajada en Canadá coordinado por la Cámara de Comercio Colombo-canadiense, la ANDI y el Canadian Council for the Americas. (Cancillería de Colombia, s.f.)

A continuación, se exponen los tratados que han sido firmados por Colombia y Canadá a lo largo de su relación bilateral, cabe destacar que no han adoptado tratados de carácter multilateral:

**Tabla 2. Acuerdos bilaterales Colombia-Canadá**

<b>Tratado</b>	<b>Lugar</b>	<b>Fecha</b>	<b>Estados u organismos</b>	<b>Vigente</b>
Acuerdo de transporte aéreo entre la Republica de Colombia y Canadá.	Bogotá	30/10/2017	Canadá	No
Acuerdo en materia de informes anuales sobre Derechos Humanos y libre comercio entre la Republica de Colombia y Canadá.	Lima	21/11/2008	Canadá	Sí
Acuerdo de cooperación laboral entre la República de Colombia y Canadá, hecho en Lima Perú el 21 de noviembre de 2008 y “canje de notas entre Canadá y la República de Colombia del 20 de febrero de 2009 por medio del cual se corrigen errores técnicos y materiales del acuerdo de cooperación laboral entre Canadá y la República de Colombia”	Lima	21/11/2008	Canadá	Sí
Acuerdo sobre medio ambiente entre Canadá y la República de Colombia, hecho en Lima Perú el 21 de noviembre de 2008, y el “canje de notas entre Canadá y la República de Colombia del 20 de febrero de 2009, por medio del cual se corrigen errores técnicos y materiales del acuerdo sobre medio ambiente entre Canadá y la república de Colombia.	Lima	21/11/2008	Canadá	Sí
Acuerdo de libre comercio entre Canadá y la República de Colombia hecho en Lima Perú el 21 de noviembre de 2008 y el canje de notas entre Canadá y la República de Colombia del 20 de febrero de 2009 por medio del cual se corrigen errores técnicos y materiales del	Lima	21/11/2008	Canadá	Sí

acuerdo sobre medio ambiente entre Canadá y la República de Colombia.				
Convenio entre Canadá y la República de Colombia para evitar la doble imposición y para prevenir la evasión fiscal en relación con el impuesto sobre la renta y sobre el patrimonio.	Lima	21/11/2008	Canadá	Sí
Memorando de entendimiento entre el gobierno de la República de Colombia y el gobierno del Canadá con respecto al proyecto de fortalecimiento de la gestión de cooperación canadiense en Colombia.	Bogotá	10/12/2003	Canadá	Sí
Acuerdo de coproducción audiovisual entre el gobierno de la República de Colombia y el gobierno de Canadá.	Bogotá	10/07/2002	Canadá	Sí
Acuerdo administrativo entre el gobierno de Canadá y el gobierno de la República de Colombia para la construcción de un fondo de desarrollo para Colombia con la participación del sector privado canadiense.	Bogotá	31/01/1992	Canadá	No
Acuerdo administrativo entre el gobierno de la República de Colombia y el gobierno del Canadá.	Bogotá	07/11/1991	Canadá	No
Canje de notas que constituyen un acuerdo sobre “supresión del requisito de visa para los turistas canadienses” entre el gobierno de la República de Colombia y el gobierno de Canadá.	Bogotá	10/09/1990	Canadá	Sí
acuerdo complementario entre el gobierno de la República de Colombia y el gobierno del Canadá para la implementación de una red de alerta, de vigilancia y de monitoreo Sismológico y volcánico en Colombia.	Bogotá	03/03/1989	Canadá	Sí
convenio entre el gobierno de la República de Colombia y el gobierno del Canadá sobre el proyecto de asistencia al desarrollo de los recursos humanos en Colombia.	Bogotá	01/01/1988	Canadá	No
acuerdo administrativo entre el gobierno de la República de Colombia y el gobierno de la República de Canadá relativo al programa sobre el manejo de la cuenca superior del rio Lebrija -II fase.	Bogotá	28/01/1987	Canadá	Sí
Acuerdo entre el gobierno de la República de Colombia y el gobierno de Canadá para la cooperación en los usos pacíficos de la energía nuclear.	Bogotá	23/07/1986	Canadá	Sí
Acuerdo de contribución entre el gobierno de Canadá y la República de Colombia.	Bogotá	20/06/1986	Canadá	Sí
Acuerdo de préstamo entre el gobierno de la República de Colombia y el gobierno del				

Canadá relativo al proyecto relativo al proyecto de asistencia a la pequeña y mediana empresa en Colombia.	Ottawa	20/02/1984	Canadá	Sí
Acuerdo administrativo entre el gobierno del Canadá y el gobierno de Colombia.	Bogotá	25/11/1983	Canadá	Sí
Canje de notas que constituye un acuerdo por medio del cual “los dependientes de empleados de un gobierno asignados a trabajos oficiales como miembros de una misión diplomática en el otro país incluyendo una misión a una organización internacional o como miembros de un puesto consular están autorizados para ser empleados en el país receptor” entre el gobierno de la República de Colombia y el gobierno del Canadá.	Bogotá	05/07/1983	Canadá	Sí
Canje de notas que constituye un acuerdo “permitir el intercambio de comunicaciones de o a terceras partes durante el periodo del 3 de julio de 1976 a agosto 15 de 1976” entre el gobierno de la República de Colombia y el gobierno del Canadá.	Bogotá	02/02/1976	Canadá	No
canje de notas que constituye un acuerdo para “otorgar licencia a los radioaficionados para operar y permitir a las estaciones de radioaficionados el intercambio de comunicaciones” entre el gobierno de la República de Colombia y el gobierno del Canadá.	Bogotá	02/12/1975	Canadá	Sí
Convenio general sobre cooperación técnica entre el gobierno del Canadá y el gobierno de la República de Colombia.	Bogotá	17/11/1972	Canadá	Sí
Acuerdo comercial entre el gobierno de la república de Colombia y el gobierno de Canadá.	Ottawa	07/11/1971	Canadá	Sí
Canje de notas que constituye un acuerdo por el cual se modifica el artículo IX del tratado de comercio y navegación de 1936.	Bogotá	27/10/1938	Canadá	Sí
Canje de notas que constituyen un acuerdo por el cual se extiende la convención complementaria al tratado de extradición de 1888 a varios protectorados británicos	Bogotá	01/08/1934	Canadá	Sí
Convención suplementaria del tratado de extradición recíproca entre Colombia y la gran Bretaña.	Bogotá	02/12/1929	Canadá	Sí
Protocolo relativo al tratado de 1866.	Bogotá	20/08/1912	Canadá	Sí
Tratado de extradición de reos entre la República de Colombia y gran Bretaña (Canadá).	Bogotá	27/10/1888	Canadá	Sí
Tratado de amistad, comercio y navegación.	Londres	16/02/1866	Canadá	No

*Fuente: Elaboración propia*

*Información obtenida de:* (Cancillería Colombia, s.f.)

### **3.2 Breves líneas del Tratado de Libre Comercio Colombia- Canadá**

De acuerdo con la Embajada de Canadá en Colombia, la firma del Tratado de Libre Comercio en el 2011 trajo como beneficio la eliminación de las principales barreras comerciales bilaterales mejorando el acceso a mercados para los productos provenientes de ambos países, se crea un paquete de enmiendas a las Reglas de Origen del Acuerdo para textiles y prendas de vestir, adicionalmente creo una mayor seguridad para los inversionistas internacionales brindando protección a través de los compromisos recíprocos, acceso al arbitraje internacional y la reafirmación del derecho de los gobiernos a regular en aras del interés público. Colombia y Canadá también se han unido para promover la cooperación y fortalecer la aplicación de la ley transfronteriza a la competencia bajo un Memorando de Entendimiento (MDE), también se han suscrito al Acuerdo en Materia de Informes Anuales sobre los Derechos Humanos y el Libre Comercio, Acuerdo para Evitar la Doble Imposición y un último Acuerdo de Transporte Aéreo. (Embajada de Canadá en Colombia, 2018)

El TLC entre Colombia y Canadá fue negociado con la intención de crear un espacio libre de restricciones al comercio y que aporte al crecimiento de los países participantes. Este acuerdo además de liberar el comercio de bienes, pauto compromisos sobre el comercio de servicios, el tránsito de personas, regulaciones técnicas, colaboración ambiental y laboral entre otros.

Dentro de los principales temas que se trataron en la negociación estuvo el acceso a mercados, el cual se dividió en dos ramas, bienes agrícolas y no agrícolas. Para los bienes agrícolas hubo una desgravación inmediata para el 97,6% de la oferta exportable del momento, y un sistema de desgravación parcial para el resto de los productos. Con respecto a los bienes industriales Colombia negocio la desgravación inmediata del 98,6% de su oferta exportable actual y potencial del momento, y negociaron mecanismos de desgravación parcial a la entrada de esta categoría, pensando así en la preparación del aparato productivo del país para las nuevas condiciones de competencia. De esta forma Colombia presento oportunidades para las empresas del país, pues Canadá es un país que gracias a sus características económicas y políticas muestra un escenario óptimo para la entrada de

productos colombianos, además les permitió a los colombianos, acceder a productos canadienses utilizando estrategias para no afectar el parque productivo del país. Otros de los temas gruesos del tratado fueron los servicios, en donde se mostró a Colombia como una plataforma exportadora de servicios transfronterizos, además se abrieron oportunidades en la prestación de servicios sin tener que trasladarse hasta el país de destino como los *call centers* o servicios de consulta de telemedicina, en adición se dio el reconocimiento mutuo en materia profesional, brindando la oportunidad de ser proveedores de servicios profesionales temporales y también oportunidades para sectores como el financiero, de telecomunicaciones y comercio electrónico, en donde se pauto el no cobro de derechos de aduanas a los productos adquiridos por este medio y velando por la protección de la información.

Otro de los sectores tocados en este TLC y al cual se le dio gran importancia, fue la inversión, en donde se logró mejorar el clima para la inversión y Colombia podrá consolidarse como un mejor destino de la inversión para terceros países, dado que una empresa constituida en Colombia con capital de origen de un tercer país podrá recibir los beneficios del Tratado. Cabe mencionar que la contratación pública y otros temas transversales como el medio ambiente y la sostenibilidad en los diferentes negocios tuvieron gran cabida dentro de las negociaciones, creando grandes oportunidades para Colombia, pero a su vez grandes responsabilidades. (Mincit)

Lo anterior, se ha sustentado en diferentes investigaciones sobre la negociación entre Colombia y Canadá, como ejemplo de ello se tiene “Las barreras no arancelarias, como dificultad a superar para exportar a Canadá por productores colombianos” tema tratado por *Adriana Roció Lozano* (Lozano, 2016) en donde se muestran los principales alcances del Acuerdo para Colombia los cuales constan del logro preferencial arancelario alrededor del 90% para los productos del sector agrícola y 99% para los bienes industriales, permitiendo de esta manera el libre ingreso al mercado canadiense; además se pretende incentivar con el TLC la inversión extranjera en los sectores de hidrocarburos, minería, telecomunicaciones y energía. Por otra parte, se incluyen temas como la regulación de las barreras no arancelarias, por tanto, el objetivo esencial es evitar que países que no hacen parte de este acuerdo bilateral se aprovechen de las preferencias arancelarias como las reglas de origen. Por otra parte, el aporte de *Maria Fernanda Rodríguez* y *Maria Camila Muñoz Ramírez* (Medina Rodríguez

& Muñoz Ramírez, 2016), se plantea la incidencia de este Tratado en este sector, en donde también se observa el comportamiento de este TLC durante 2008 a 2015 y a su vez como potencializar nuevos nichos de mercado; en el lapso de estos años se ha evidenciado que el sector de la agricultura solo tiene una participación del 2% en Canadá, el sector servicios un 78% y el sector industrial 20%; además, se plantean las ventajas que le puede traer a Colombia este TLC en donde se prevé que tendrá un alto impacto en las exportaciones de azúcar, arroz procesado, textiles , cereales, entre otros. De acuerdo con los beneficios arancelarios se tiene el 98% de los productos que se exportan de Colombia sin pagar impuestos como el café en grano y soluble, azúcar blanco, tabaco, cacao, etc. Cabe destacar que a la carne de bovino y al frijol se le impuso salvaguardia y el 1.3% del sector agrícola está excluido de este beneficio como los derivados de la leche, pollo, derivados de caña de azúcar, vino, aguardiente, ron y ginebra.

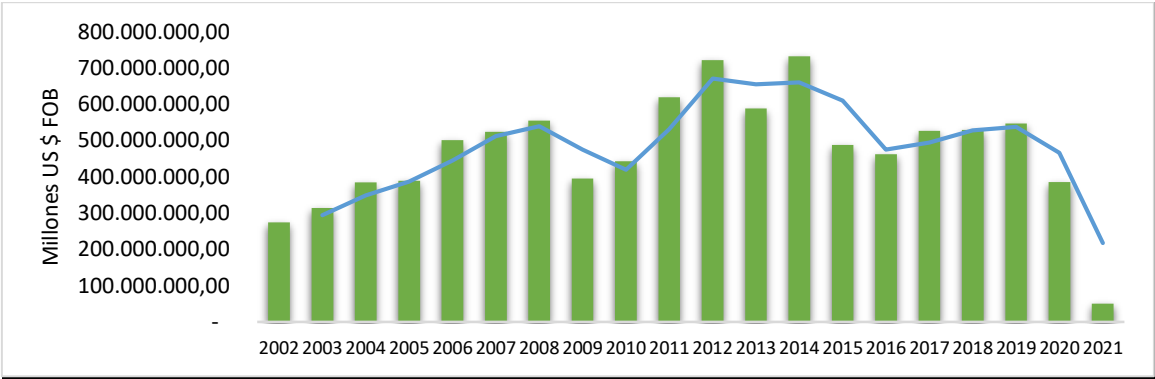
La información brindada anteriormente, se puede contrastar con la entrevista semiestructurada realizada a la asesora de la Dirección de Relaciones Internacionales *Elsa María Ardila Guzmán* (Ardila Guzmán, 2021), la cual expuso la necesidad del gobierno para internacionalizarse en el momento de formalizar este acuerdo, las negociaciones comenzaron alrededor del 2007, donde no solo se establecieron acuerdos de acceso a mercado sino acuerdos de comprensión y motivaciones, buscando las formas de lograr el desarrollo. Según Maria Elsa el objetivo del gobierno era brindar un escenario libre de restricciones para los colombianos con Canadá y a su vez fomentar el desarrollo económico en el país. Entre los puntos más cruciales se encontraron los temas de acceso a mercado, reglas de origen, reducción en el tiempo de aranceles para promover la oferta exportadora, en donde el tema del sector agrícola fue uno de los puntos más complejos. No obstante, la propiedad intelectual fue la parte más difícil y la cual no pudo entrar a negociarse en este Tratado, además expuso que el sector inversión ha sido uno de los más beneficiado por este Acuerdo, por otra parte, hubo un aumento en las exportaciones no minero energéticas. Siguiendo esto, el gobierno trabaja en la remoción de barreras e implementa algunas iniciativas como crear protocolos de admisibilidad para impulsar la exportación tales como: productos orgánicos, arándanos, carne de res, además para la importación de materia prima de terceros países para transformarla y exportar a Canadá con un 0% de arancel.



A pesar de esto, según Maria Elsa la oferta exportable sigue siendo limitada y de poco valor agregado, sin embargo, se le preguntó si el gobierno brinda mecanismos para cambiar esta situación a lo que ella afirmó que “desde Planeación y Desarrollo se le hace seguimiento a este tema, promoviendo las exportaciones, producción, financiación para certificaciones de calidad, capacitaciones y líneas de crédito”.

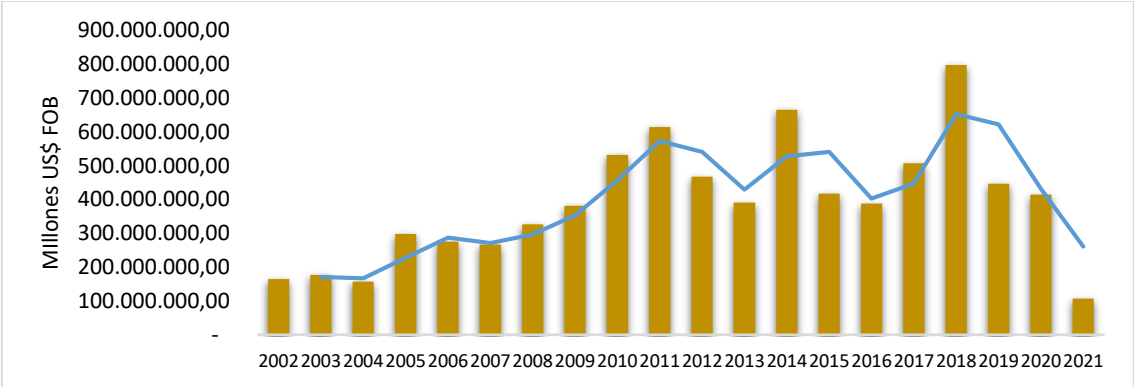
El foco actualmente se encuentra en la diplomacia de la remoción de barreras y tratar de aprovechar las herramientas del acuerdo. Adicionalmente se cuenta con la cooperación por parte de Canadá con recursos para fortalecer Analdex, impulsar y capacitar empresas para los negocios electrónicos y compras pública. Para la realización de lo mencionado anteriormente el gobierno realiza un diagnóstico de la situación previo y se crea el marco jurídico que actúa como “abrir autopistas a personas y empresas” para que puedan transitar, es decir, poder acceder al mercado de una manera más fácil.

**Ilustración 3.2-1. Importaciones Colombia desde Canadá FOB 2002-2021 Trimestre 1**



*Fuente: Trademap y Trade 2021*

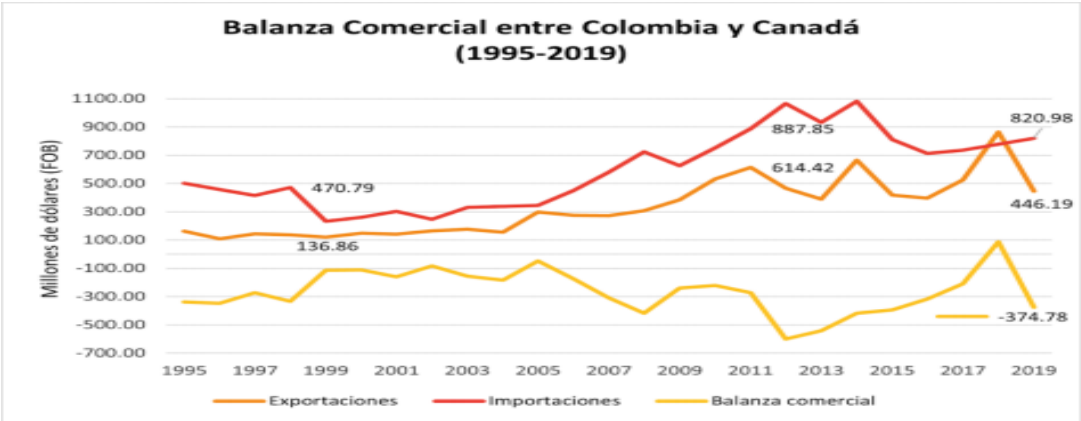
**Ilustración 3.2-2. Exportaciones Colombia hacia Canadá FOB 2002-2021 Trimestre 1**



*Fuente: Trademap y Trade 2021*

Se observa que tanto en las importaciones como las exportaciones después de la firma del TLC se da un comportamiento cambiante en una línea tendiente a crecer o decrecer; respecto a las importaciones en los años 2012 y 2014 se incrementa el intercambio comercial entre ambos países y por su parte las exportaciones mostraron un crecimiento solo en el año 2018.

**Ilustración 3.2-3 Balanza Comercial entre Colombia y Canadá 1995-2019**



**Fuente:** Cámara Colombo- canadiense enero, 2021

Por su parte, la balanza comercial de Colombia con Canadá ha registrado déficit en los últimos años, no obstante, en el periodo comprendido entre 2012 y 2017 el déficit presentó una tendencia decreciente equivalente a una tasa promedio anual de 19%, al pasar de USD 600 millones en 2012 a USD 209 millones en 2017. Además, en 2018 se observó un superávit de USD 87 millones, mientras que, en 2019 se observó de nuevo un aumento del déficit llegando a USD 375 millones, debido principalmente al decrecimiento de las exportaciones minero-energéticas.

### **3.3 TLC Colombia-Canadá: Análisis desde el Neofuncionalismo. Paz, Derechos Humanos, Imagen, cooperación, inversión**

De acuerdo con la teoría neofuncionalista de Haas, la integración entre los Estados conlleva a un “derramamiento” de integración de un sector, sobre otros. En tal sentido, esta sección analiza las contribuciones en materia de paz, cooperación e inversión, que este TLC ha traído a Colombia.

#### **3.3.1 Canadá y Colombia el proceso de paz de la Habana**

En el 2016, el gobierno colombiano y las FARC (Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia) la cual es la organización guerrillera insurgente de extrema izquierda más grande del país, firmaron un acuerdo de paz que marcó el fin del conflicto interno de manera formal. En el año 2005 Canadá apoyó a Colombia con la implementación del *Peace and Stabilization Operations Program* el cual actúa como plataforma para la prevención de conflictos, el diálogo, la mediación, consolidación de la paz y la recuperación posconflicto en Estados frágiles y afectados por el conflicto, en donde proporcionan financiación rápida. (Colombia Risk Analysis, 2021)

Posteriormente, en el 2013 Canadá aumentó a CAD \$8,6 millones sus contribuciones a la misión de apoyo al Proceso de Paz de la OEA, la exsecretaria de Estado canadiense para Asuntos Exteriores, Lynne Yelich expresó que *“el acuerdo parcial recientemente negociado entre el Gobierno colombiano y las FARC demuestra que es más importante que nunca que la misión tenga una presencia sólida en el terreno y esté lista para ayudar en la próxima fase del proceso de paz”* (El País, 2013), el país norteamericano también dijo que la contribución apoya su estrategia para involucrarse con Latinoamérica y que tiene como objetivo aumentar las oportunidades económicas mutuas, fortalecer la seguridad y las instituciones y fomentar relaciones duraderas con socios de todo el continente. Para el 2016, Canadá entregó CAD \$21 millones a Colombia para asegurar la implementación del Acuerdo bajo un lapso de tres años.

Adicionalmente, el Exministro de Asuntos Exteriores de Canadá Stéphane Dion envió un mensaje de celebración por el anuncio del histórico acuerdo de paz expresando el apoyo del país:

"Canadá aplaude el incansable trabajo de las partes durante los últimos cuatro años para alcanzar el acuerdo de paz integral, que señala el fin de más de 50 años de conflicto armado interno. El acuerdo sienta las bases para la paz y la prosperidad futuras de todos los colombianos. El éxito de estos esfuerzos demuestra que, a través del diálogo, la paz es posible. Colombia tendrá ahora la oportunidad de ratificar lo acordado por las partes. Construir la paz no es fácil. Requerirá un arduo trabajo para construir una sociedad inclusiva y un camino hacia la paz sostenible, el desarrollo y el estado de derecho, particularmente en aquellas regiones que han estado en el epicentro histórico del conflicto. La construcción de la paz también requerirá el esfuerzo y el compromiso de toda la sociedad colombiana. Canadá celebra el acuerdo y espera que se logre la paz y la seguridad que tanto merecen los colombianos". (Cancillería de Colombia, 2016)

Por otra parte, Canadá ha trabajado de manera conjunta con el Alto Comisionado para la Paz y del Ministro Consejero de Postconflicto, donde se ha tenido como finalidad mejorar la capacidad del gobierno colombiano para participar y coordinar con los líderes locales y ciudadanos respecto al proceso de paz y la implementación de un acuerdo de paz definitivo, a su vez, el Gobierno de Canadá también apoya al Instituto Nacional Demócrata para Asuntos Internacionales (NDI) llevando a cabo un trabajo con los partidos políticos, candidatos y funcionarios electos; buscando de esta que se desarrollaran las propuestas de creación de políticas que provienen del proceso de paz. La cooperación canadiense en este ámbito del Acuerdo de Paz en Colombia ha tenido como objetivo brindar conocimiento acerca del Proceso de Paz y de las políticas públicas, facilitando el relacionamiento del NDI con medios de comunicación para construir una base de conocimiento público, capacitación a los periodistas en cuanto a las políticas públicas, mejorar la cobertura electoral y la consciencia pública relacionada al posconflicto.

Canadá ha cumplido un papel importante en este Acuerdo de paz cooperando también con UNICEF a través del proyecto Golombiao con la iniciativa del “Juego de la Paz” durante 2010 a 2015; promoviendo la protección de niños, niñas, y jóvenes, la participación, el reconocimiento, y el respeto por las diferencias y la diversidad entre hombres y mujeres, fortaleciendo de esta manera la coexistencia pacífica. A su vez, se ha promovido la construcción de paz desde la educación a través del proyecto Vive la Educación, en colaboración con *Save the Children* y el *Consejo Noruego para Refugiados*, Canadá donó CAD \$18.5 millones desde 2013 hasta 2018 para facilitar el acceso a la educación de calidad de 100.000 niñas, niños y jóvenes en condición de vulnerabilidad, en varias de las regiones más afectadas por el conflicto armado en Colombia. (Embajada de Canadá en Colombia , 2017)

### **3.3.2 Cooperación de Canadá en Colombia**

Como bien se ha mencionado anteriormente, Colombia y Canadá han afianzado sus relaciones desde 1950 siendo más cercanos aun desde la suscripción de un acuerdo de cooperación en materia de comercio e inversión entre el gobierno de Canadá y los miembros de la comunidad andina, desde ese momento, estos dos países han sostenido una relación que, pasado por múltiples puntos de enfoque, esto se ve claramente en sus mecanismos de cooperación; la asistencia internacional de Canadá en Colombia es de aproximadamente \$40 millones de dólares canadienses por año, otorgados por el Ministerio de Asuntos Mundiales a través del Programa Bilateral de Desarrollo, el Programa de Operaciones de Paz y Estabilización, Asistencia Internacional Humanitaria, Partenariados para la Innovación al Desarrollo y el Programa de Desarrollo de Capacidades para la Lucha contra el Crimen, así como por otras entidades gubernamentales tales como el Ministerio de Medio Ambiente y Cambio Climático Canadá y el Ministerio de Empleo y Desarrollo Social Canadá, y el Centro Internacional de Investigaciones al Desarrollo. Adicionalmente, en 2018 se registraron más de 70 proyectos de asistencia internacional en Colombia mediante diversos programas y canales, cabe estacar el Programa de desarrollo bilateral canadiense desembolsa aproximadamente \$30 millones de dólares canadienses cada año para proyectos grandes multianuales que buscan reducir la pobreza y apoyar el desarrollo a largo plazo de las regiones más aisladas y afectadas por el conflicto armado en Colombia, otro ejemplo de cooperación bilateral es la importancia de Colombia para el ministerio de defensa de Canadá como aliado de las fuerzas militares que también Colombia obtiene ventajas en este ámbito ya que las fuerzas armadas de Colombia tienen acceso a áreas que promueven los principios democráticos canadienses. (Embajada de Canadá en Colombia, s.f.)

Durante la pandemia, Canadá no dudo en mostrar su apoyo a Colombia, contribuyendo con CAD \$340,000, esta fue implementada a través de la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD), y sirvió para contratar a 42 nuevos operadores telefónicos y expertos en telemedicina, quienes brindan servicios de información, asesoría y consejería, e identifican casos que requieran atención en los centros hospitalarios, además, sin duda uno de los sectores beneficiados y que ha mostrado grandes avances en cuanto a la cooperación con Canadá, es el sector laboral, la alianza realizada para contribuir a la

disminución de la rotación y deserción laboral de trabajadores/as en situación de vulnerabilidad con la alianza APC que tiene el objetivo de hacer inversiones conjuntas con donantes en Colombia para ampliar el alcance de proyectos de cooperación en el país. (Silva , 2020)

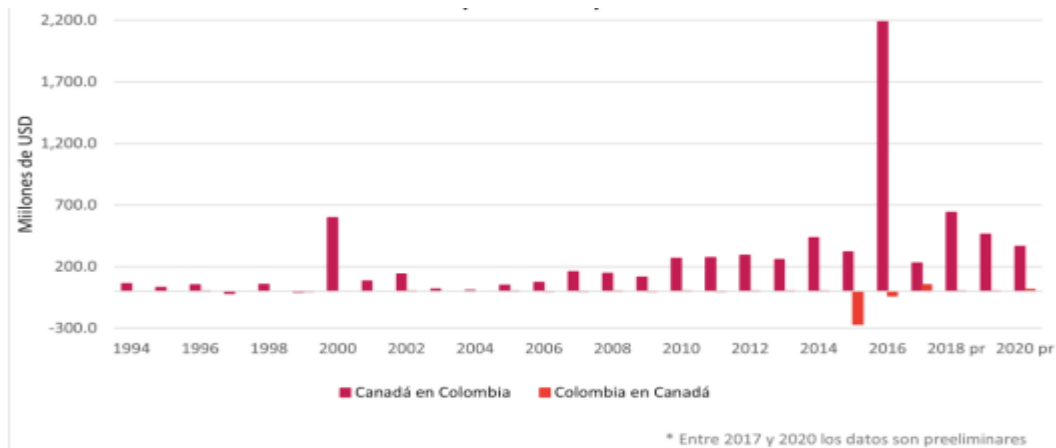
Por otra parte, Canadá hace hincapié y espera de Colombia en los compromisos sobre temas como la violencia, narcotráfico y corrupción es por esto que el país norteamericano invirtió en temas dirigidos a la inclusión del país latinoamericano en la OCDE ya que esta organización exige a los países miembros rendición de cuentas de las temáticas anteriormente mencionadas dándole una mejor imagen al país y repercutiendo directamente en sus relaciones con los demás países; para concluir con el tema de cooperación se observa el especial interés de Colombia y Canadá en la recuperación de la democracia de Venezuela, donde Colombia ha hecho grandes esfuerzos en materias de migración pues ha acogido a las personas provenientes del país vecino hecho que Canadá apoya y además ayuda a la financiación brindando una ayuda de CAD \$53 millones, para facilitar la acomodación socioeconómica de los venezolanos en Colombia. (Colombia Risk Analysis, 2021)

### **3.3.3 Inversión de Canadá en Colombia**

En la última década se ha evidenciado un estrechamiento notorio en las relaciones bilaterales de ambos países en materia de inversión, en el acumulado de 2000 a 2019 Canadá llegó a ocupar el lugar 8° entre todos los países que invierten en Colombia, registrando un flujo de inversión extranjera directa de USD \$6.786 millones, evidenciando como el país norteamericano ha logrado aprovechar la reducción de las barreras comerciales gracias al TLC, invirtiendo en los sectores estratégicos del país latinoamericano. En el sector petrolero cuatro empresas canadienses reúnen la mayor cantidad de producción de este recurso para luego proceder a su exportación; a su vez, se encuentra el sector de extracción aurífera en el cual hacen presencia tres empresas canadienses; por último, Scotiabank en el sector financiero y diversas empresas que participan en el sector energético, fomentando de esta manera el crecimiento económico.

En 2019 Colombia contó con 480 empresas exportadoras de productos no minero-energéticos a Canadá y en los primeros dos meses de 2020 ya son 237 empresas que comercian productos colombianos en el país norteamericano.

**Ilustración 3.3-1. Inversión extranjera directa entre Canadá y Colombia 1994-2020\***



**Fuente:** Banco de la Republica enero, 2021

No obstante, se presenta un grave desequilibrio en este tema de inversión, aunque Canadá ha logrado abrirse paso en diferentes sectores de la economía colombiana, esto no es posible afirmarse en el sentido contrario, la inversión extranjera directa de Colombia a Canadá no ha superado los USD\$20 millones en 26 años, siendo esto una pérdida de oportunidad para ambos países, en la *ilustración 6* se observa como Colombia en 2015 presentó un déficit en las inversiones de USD -\$268 millones y en 2016 de USD -\$38,8 millones. (Banco de la República , 2020)

A raíz de la pandemia actual por el Covid-19 y la necesidad de una reactivación económica en Colombia, puede que la inversión extranjera directa canadiense en el ámbito energético a futuro se dirija hacia la inyección directa de capital a los mercados de energía renovable; a medida que los gobiernos locales comiencen a demandar más capital para lograr impulsar la economía a corto plazo, es previsible que se pongan a la venta mayores activos del Estado parcialmente, conllevando de esta manera a que las empresas del sector energético canadiense que cuentan con un fuerte musculo financiero tengan una oportunidad para aumentar su presencia en el país.

“Las inversiones canadienses en Colombia tienen dos polos de atracción. Por un lado, se encuentran las empresas dedicadas a la extracción y exportación de combustibles fósiles para

suplir la demanda de energía canadiense. Por otro lado, están las empresas dedicadas a la inversión directa, enfocada en energía renovable convencional, para la producción de energía a nivel nacional. Estos tipos de inversión son consecuentes con el bajo desarrollo de las energías renovables no convencionales en el país, pues hasta hace poco el país contaba con trabas institucionales importantes que impedían el crecimiento de este sector. Sin embargo, en lo corrido de 2020 el Estado ha decretado incentivos tributarios a las empresas que demuestren el uso de energías renovables en su cadena productiva, así como exenciones tributarias a las empresas de energía interesadas en incursionar en este mercado” (Colombia Risk Analysis, 2021)

A continuación, se presentan las empresas canadienses por sectores que hacen presencia en Colombia:

**Tabla 3. Empresas Canadienses en Colombia**

<b>Sector</b>	<b>Empresas</b>
<b>Petrolero y gas</b>	Parex
	Frontera
	Grantierra
	Enbridge
	SNC-Lavalin
	Canacol Energy
	Frontera Energy
	Estrella International Energy Services
<b>Energética Interna</b>	Northland Power (EBSA)
	Brookfield Asset Management (Isagen)
<b>Energética renovable no convencional</b>	Celsia.
	Kruger Paper.
	Cúbico, propiedad de PSP Investments y Ontario’s Teacher’s Pension Plan.
<b>Minería Aurífera</b>	B2 Gold.
	Bandera Gold.
	Antioquia Gold.
	Gold Mining Inc.
	Continental Gold.
	Red Eagle Mining.
	Gran Colombia Gold.
	IAmGold Corporation
Eco Oro Minerals Corp.	



	Atico Mining Corporation.
	Tesoro Minerals Corporation
	Barrick Gold (anuncio en 2019 planes de inversión, pero aún no se ha concretado).
<b>Ciencias de la vida</b>	Cannabco
	Medcann
	Pharmacielo
<b>Alimentos</b>	McCain Foods
<b>Industria plástica</b>	Husky Injection Molding Systems
<b>Servicios</b>	Hatch
	CIB
	Air Canadá
	LaSalle College
	PSP Investments
	Scotiabank Colpatria
	Rosenblatt Associates
<b>Otras</b>	Neuvoo
	Dollarama
	Prontoforms
	Pipeline Studios

*Fuente: Colombia Risk Analysis y Cancillería Colombia 2021*

## 4 Conclusiones y/o recomendaciones

Colombia y Canadá han establecido relaciones hace más de 40 años y que en los últimos 30 años se ha afianzado mucho más teniendo en cuenta la firma del tratado de libre comercio, sin embargo, es importante que este tratado se le dé una mirada integral de lo que ha traído el tratado consigo, si se miran las cifras de comercio se puede decir que entre Colombia y Canadá no han cambiado de manera sustancial los flujos comerciales dando cabida a una interpretación en donde se diga que este tratado no ha tenido unas ventajas significativas, sin tener en cuenta la gran importancia que tiene el país norteamericano en otros aspectos de cooperación para Colombia, por ejemplo en temas laborales en los cuales Canadá ha sido un gran aliado y ha realizado grandes aportes para mejorar los índices laborales del país. Además, en materia de inversión, el país norteamericano ha sabido aprovechar las oportunidades brindadas por el tratado, invirtiendo en los sectores estratégicos del país latinoamericano como el sector petrolero, aurífero y financiero.

El Tratado con Canadá ofrece nuevos mercados potenciales para Colombia y a su vez, permite la generación de empleo e impulsa el crecimiento para los diferentes sectores económicos del país. Canadá al ser un país industrializado brinda un apoyo fundamental, otorgándole un valor agregado a la economía colombiana, por tanto, la implementación de este Tratado actúa como un mecanismo de alto valor para acrecentar las oportunidades comerciales de los empresarios colombianos en el mercado exterior.

Adicionalmente, este TLC envía un mensaje a las principales economías del mundo de que Colombia es un país que se encuentra en la búsqueda de modernizar su economía y ampliar sus lazos comerciales. Sin embargo, Colombia debe continuar ampliando su oferta exportadora añadiéndole a los productos un mayor valor agregado, impulsando una plataforma exportadora más industrializada que permita una participación más activa en el mercado internacional, logrando a su vez mejorar el índice de empleo en el país y combatiendo de esta forma la pobreza.

La firma de acuerdos de este tipo con países del primer mundo es una señal de como Colombia poco a poco se incorpora en la economía global y busca fortalecer las instituciones que lo requieren.

Una de las oportunidades potenciales que brinda este Tratado para Colombia es la posibilidad de atraer mayores flujos de Inversión Extranjera Directa y volúmenes más grandes en venta de productos, sin embargo se observa que las principales ganancias y beneficios que ha obtenido Colombia de este tratado, no provienen justamente de los dos ítems anteriormente mencionados, a lo largo del desarrollo de las relaciones entre estos dos países, se ha visto como se han ido expandiendo sus colaboraciones y políticas de cooperación, enfocándose en puntos que en un principio no se habían tenido en cuenta o no se les hacía hincapié, observando este tratado desde una mirada comercial netamente no se evidenciaría de una manera tan clara la importancia del país norteamericano para el país latino, ejemplo de esto son los procesos de paz librados en Colombia, y la gran actuación que ha tenido Canadá en este proceso, y como esas políticas inicialmente pautadas han ido acomodándose a las necesidades que van surgiendo con el paso del tiempo, de igual forma con los otros frentes vistos en este tratado, tal como se evidencio en la pandemia, Canadá fue modificando y ampliando su alcance de colaboración para ayudar a Colombia a afrontar la pandemia.

## 5 Referencias Bibliográficas

- Ahcar Olmos, J. R., & Baeza Gutierrez, D. (05 de Octubre de 2009). *Google Escolar*. Obtenido de <https://core.ac.uk/download/pdf/6552287.pdf>
- Ardila Guzmán, E. M. (26 de 02 de 2021). (C. Oquendo Quintero, & D. Aristazabal Duque, Entrevistadores)
- Asociación Colombiana de Petróleo . (2019). Obtenido de <https://acp.com.co/web2017/es/sala-de-prensa/en-los-medios/1008-en-2018-colombia-supero-meta-de-produccion-de-petroleo#:~:text=En%202018%2C%20de%20acuerdo%20con,los%20863.000%20barriles%20promedio%20d%C3%ADa.&text=Durante%20todo%20el%202017%2C%20el,barril>
- Banco de la República . (2020). *Inversión Directa*. Obtenido de [https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/inversion-directa#:~:text=La%20inversi%C3%B3n%20extranjera%20directa%20\(IED,de%20decisiones%20de%20la%20empresa](https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/inversion-directa#:~:text=La%20inversi%C3%B3n%20extranjera%20directa%20(IED,de%20decisiones%20de%20la%20empresa)
- Banco Mundial. (s.f.). Obtenido de <https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.PCAP.PP.CD?locations=CA>
- Cancillería Colombia. (s.f.). Obtenido de <http://apw.cancilleria.gov.co/tratados/SitePages/BuscadorTratados.aspx?Estado=229&Tip o=B>
- Cancillería de Colombia. (24 de 08 de 2016). *Embajada de Colombia en Canadá*. Obtenido de [http://canada.embajada.gov.co/newsroom/news/2016-08-25/9528?\\_\\_cf\\_chl\\_jschl\\_tk\\_\\_=8cbe07edf994c05a39d212c7f63a005055cb6aaf-1621722814-0-ATSjwR-OmrwPmH8MRNqN\\_10XVgzB3ypjWTo4NTN4hq6ijg37Sap8bnPzOhPHoksZrpQUuZ2xtl7Yo oWXpMyurBvZYBNv\\_6baH224TXssZMliragmd4Isv5qz3](http://canada.embajada.gov.co/newsroom/news/2016-08-25/9528?__cf_chl_jschl_tk__=8cbe07edf994c05a39d212c7f63a005055cb6aaf-1621722814-0-ATSjwR-OmrwPmH8MRNqN_10XVgzB3ypjWTo4NTN4hq6ijg37Sap8bnPzOhPHoksZrpQUuZ2xtl7Yo oWXpMyurBvZYBNv_6baH224TXssZMliragmd4Isv5qz3)
- Cancillería de Colombia. (s.f.). *Canadá*. Obtenido de <https://www.cancilleria.gov.co/en/node/359>
- Cancillería de Colombia. (s.f.). *Canadá*. Obtenido de <https://www.cancilleria.gov.co/en/node/359#:~:text=Durante%202019%20los%20flujos%20de,1%25%20m%C3%A1s%20que%20en%202018>
- Centro de estudios sobre globalización e integración. (2014). *El TLC Colombia Canadá: Nuevo escenario para el comercio y la inversión*. (E. Vieira Posada, Ed.) Bogotá: CESA. Obtenido de [https://books.google.com/books?hl=es&lr=&id=JYF-DwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1982&dq=colombia+and+canada+and+tlc&ots=6Dbs0ZS7in&sig=b0gn-K8-yiRNTFib0QWDuK08JTA&redir\\_esc=y#v=onepage&q=colombia%20and%20canada%20and%20tlc&f=false](https://books.google.com/books?hl=es&lr=&id=JYF-DwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1982&dq=colombia+and+canada+and+tlc&ots=6Dbs0ZS7in&sig=b0gn-K8-yiRNTFib0QWDuK08JTA&redir_esc=y#v=onepage&q=colombia%20and%20canada%20and%20tlc&f=false)
- Colombia Risk Analysis. (Enero de 2021). *Bilateral Assessment Canada-Colombia* . Obtenido de <https://www.colombiariskanalysis.com/>

- CRAI Landívar red de bibliotecas. (s.f.). Obtenido de [http://recursosbiblio.url.edu.gt/publicjlg/biblio\\_sin\\_paredes/fac\\_pol/2018/derec\\_comunc entro/cap/02.pdf](http://recursosbiblio.url.edu.gt/publicjlg/biblio_sin_paredes/fac_pol/2018/derec_comunc entro/cap/02.pdf)
- Daros, W. (2002). ¿Qué es un marco teórico? *Revista Enfoques*, 73-112.
- Datos Macro. (2011). Obtenido de <https://datosmacro.expansion.com/demografia/estructura-poblacion/canada?anio=2011>
- El País. (08 de 11 de 2013). *Canadá dona un millón de dólares a misión de OEA para la paz en Colombia*. Obtenido de <https://www.elpais.com.co/judicial/canada-dona-un-millon-de-dolares-a-mision-de-oea-para-la-paz-en-colombia.html>
- Embajada de Canadá en Colombia . (31 de 10 de 2017). *CAMINO HACIA LA PAZ: EL COMPROMISO DE CANADÁ EN TEMAS DE PAZ, SEGURIDAD Y DESARROLLO EN COLOMBIA*. Obtenido de [https://www.canadainternational.gc.ca/colombia-colombie/index\\_paz\\_dev.aspx?lang=spa](https://www.canadainternational.gc.ca/colombia-colombie/index_paz_dev.aspx?lang=spa)
- Embajada de Canadá en Colombia. (2018). *Embajada de Canadá en Colombia* . Obtenido de [https://www.canadainternational.gc.ca/colombia-colombie/bilateral\\_relations\\_bilaterales/index.aspx?lang=spa](https://www.canadainternational.gc.ca/colombia-colombie/bilateral_relations_bilaterales/index.aspx?lang=spa)
- Embajada de Canadá en Colombia. (s.f.). *Relaciones entre Canadá y Colombia*. Obtenido de [https://www.canadainternational.gc.ca/colombia-colombie/bilateral\\_relations\\_bilaterales/index.aspx?lang=spa](https://www.canadainternational.gc.ca/colombia-colombie/bilateral_relations_bilaterales/index.aspx?lang=spa)
- Embajada de Canadá en Colombia. (s.f.). *Relaciones entre Canadá y Colombia* . Obtenido de [https://www.canadainternational.gc.ca/colombia-colombie/bilateral\\_relations\\_bilaterales/index.aspx?lang=spa](https://www.canadainternational.gc.ca/colombia-colombie/bilateral_relations_bilaterales/index.aspx?lang=spa)
- Lozano, A. R. (12 de Diciembre de 2016). *Google Scholar* . Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/5177/517754056020.pdf>
- Medina Rodríguez, M. F., & Muñoz Ramírez, M. C. (2016). *Google Schoolar*. Obtenido de <https://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/11895/MunozRamirez-MariaCamila-2016.pdf?sequence=14&isAllowed=y>
- Mincit. (2019). *Ministerio de Comercio, Industria y Turismo*. Obtenido de <https://www.mincit.gov.co/CMSPages/GetFile.aspx?guid=504145cb-c956-4a83-99d0-abbe53b1c457>
- Mincit. (s.f.). *CANADÁ: UN MERCADO DE OPORTUNIDADES*. Obtenido de <http://www.tlc.gov.co/getattachment/acuerdos/vigente/acuerdo-de-promocion-comercial-con-canada/1-antecedentes/4-4-cartilla-tlc/cartilla-canada-un-mercado-de-oportunidades.pdf.aspx>
- Montoya Uribe, D. A., Gonzalez Parias, C. H., & Duarte Herrera, L. K. (2016). *Situacion y retos de Colombia en materia de comercio exterior, en el marco de la alianza del pacifico*. Medellín. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/entra/v12n1/v12n1a05.pdf>

- Pinto Ospina, M. E. (2012). *Google Escolar* . Obtenido de <https://repositorio.utb.edu.co/bitstream/handle/20.500.12585/3273/0063105.pdf?sequence=1>
- Rodriguez Manzano, I. (s.f.). *Funcionalismo,neofuncionalismo y relaciones internacionales , dos contribuciones doctrinales al estudio de la Organización internacional*. Obtenido de [https://minerva.usc.es/xmlui/bitstream/handle/10347/2257/pg\\_291-306\\_dereito5-1.pdf?sequence=1](https://minerva.usc.es/xmlui/bitstream/handle/10347/2257/pg_291-306_dereito5-1.pdf?sequence=1)
- Silva , D. (13 de 04 de 2020). *APC Colombia*. Obtenido de <https://www.apccolombia.gov.co/taxonomy/term/49>
- Statistics Canadá. (2020). Obtenido de [https://www.statcan.gc.ca/eng/subjects-start/population\\_and\\_demography](https://www.statcan.gc.ca/eng/subjects-start/population_and_demography)
- Varela C, M. C., Gomez Hernandez, C., & Gaitan Guerrero, L. A. (2013). *Google Escolar* . Obtenido de <https://revistas.javerianacali.edu.co/index.php/perspectivasinternacionales/article/download/927/1482>
- Velasquez Sotelo, Z. Y. (2019). *Universidad Militar Nueva Granada*. Obtenido de <https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/35783/VelasquezSoteloZulaYurani2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y>