



DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

INFORME DE PASANTÍA A PANAMÁ

**Nury Andrea González Gómez
Jennyfer Mira David**

Institución Universitaria Esumer
Facultad de Estudios Internacionales
Medellín, Colombia

2014

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

INFORME DE PASANTIA A PANAMÁ

**Nury Andrea González Gómez
Jennyfer Mira David**

Informe de pasantía presentado para optar al título de:

Profesional en Negocios Internacionales

Asesor:

Gustavo Adolfo Londoño Ossa

Coordinador del Ciclo Profesional Negocios Internacionales

Especialización en Gerencia de Negocios Internacionales

Especialización en Legislación Aduanera

Docente de Tiempo Completo

Línea de Investigación:

Logística – Infraestructura

Institución Universitaria Esumer

Facultad de Estudios Internacionales

Medellín, Colombia

2014

Desarrollo Logístico e Infraestructura de Panamá

Nury Andrea González Gómez y Jennyfer Mira David

Institución Universitaria ESUMER

Informe de pasantía a Panamá presentado por Nury Andrea González Gómez y Jennyfer Mira David para optar por el título de Profesional en Negocios Internacionales.

El presente informe cuenta con el respaldo y apoyo del asesor y docente de tiempo completo Gustavo Adolfo Londoño Ossa quien es el Coordinador del Ciclo Profesional Negocios Internacionales, Especialización en Gerencia de Negocios Internacionales y Especialización en Legislación Aduanera de la Institución Universitaria ESUMER.

Tabla de contenido

Agradecimientos.....	2
Resumen.....	4
Abstract.....	4
Palabras Clave.....	5
Keywords	5
Introducción	5
I. Tema de Estudio	6
a. Objeto de Estudio.....	7
II. Planteamiento del Problema.....	7
III. Objetivos	7
a. General.....	7
b. Específicos.....	8
IV. Justificación	8
a. Justificación Teórica.....	8
b. Justificación Social.....	9
c. Justificación Personal	6
V. Estado del Arte	10
VI. Desarrollo de la Temática	15
VII. Planificación de Requerimientos Empresariales ERP (ejemplo)	18
VIII. Conclusiones y Recomendaciones	20
a. Conclusiones	20
b. Recomendaciones	21
Bibliografía	22

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

Agradecimientos

Al finalizar este viaje de pasantía Internacional a Panamá, lleno de memorables momentos como el desarrollo de la agenda, te muestra que la magnitud de las experiencias vividas hubiese sido imposible sin la intervención de personas, empresas y organismos que facilitaron las cosas para que este informe llegue a un feliz término.

Que mejor espacio para ser precisas expresándole nuestros más sinceros agradecimientos al Coordinador de ciclo profesional de Negocios Internacionales el Sr. Gustavo Adolfo Londoño Ossa por su acompañamiento continuo, consejos, confianza y su capacidad para guiarnos no solamente en el desarrollo de este informe, sino también en nuestra formación como Profesionales en Negocios Internacionales.

También le reconocemos el enseñarnos no solo el saber, sino el ser, cuya unificación nos permitirá como individuos comprender la esencia de la humildad durante este camino que emprendemos en el largo transcurrir de nuestro crecimiento como personas integrales. Gracias totales Gustavo.

Queremos manifestar también nuestra gratificación a la Directora de Cooperación Internacional la Sra. Gina Román y al Dr. Enrique Lau Cortés Director General de Planificación y Evaluación quienes pertenecen a la Universidad de Panamá; por sus aportes para el desarrollo de este informe, es preciso indicar su disponibilidad, quienes con su participación destacan la importancia de la capacitación del recurso humano con la

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

finalidad de enfrentar los retos del siglo del conocimiento, la importancia de la academia para el progreso de un país.

Para mis compañeros de grupo, quienes compartieron sus aportes durante este camino, el cual estuvo lleno de conocimientos los cuales permitieron tener un precedente para nuestra formación; como en la vida se debe fijar objetivos que permiten priorizar y es por eso que obedecemos resaltar nuestros agradecimientos al Sr. Jesús Emilio Ángel Zapata quien es un compañero dispuesto y constantemente nos participaba de sus experiencias profesionales, nos ha permitido considerarlo un gran compañero y la Sra. Marta Isabel Velásquez Ramírez quien con sus conocimientos nos brindó apoyo a nuestro crecimiento personal la consideramos nuestra amiga a pesar de las diferencias, sabemos que siempre podemos contar con su acompañamiento.

Evocando a nuestras familias, quienes le dan sentido a todo este proceso, sin su amparo, esfuerzo, acompañamiento habría sido imposible realizar nuestra pasantía y alcanzar nuestros objetivos Jersson, Juan José, Blanca, Héctor, Bárbara, Stiven, son nuestro motor, quienes nos contagiaron de su sapiencia y amor, logrando que hoy seamos personas capacitadas, emprendedoras y a Dios quien entro a nuestros corazones y nos dio la fortaleza para luchar con las diferentes encrucijadas que se presentaron durante nuestra formación.

Finalmente a nuestra Institución Universitaria Esumer por entregarnos los mejores de sus docentes para nuestra formación académica y personal a nivel de aula y experiencia

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

Internacional, por atender nuestros requerimientos y luchar por el cumplimiento de nuestra agenda y sobre todo por la acreditación de alta calidad del programa de Negocios Internacionales.

Resumen

Existen oportunidades de negocio en distintas áreas, algunas de las cuales probablemente serán de completo interés de los inversionistas. Los extranjeros que lleguen a Panamá estarán favorablemente impresionados por lo moderno que es el país y por los atractivos que ofrece. Panamá enfrenta los nuevos retos de un crecimiento rápido, crecimiento económico y generación de empleo. La logística y la infraestructura fueron identificadas como los motores de crecimiento en los que el país tiene o puede desarrollar una ventaja de competitividad sostenible, en los que las fuerzas globales son favorables. Una serie de infraestructura vial a nivel del territorio tales como interconexión de Vías en la ciudad De panamá en conexión con los corredores, carreteras regionales. Panamá ha mostrado un crecimiento favorable, este comportamiento se explica por la demanda interna y en particular, por el impulso de la inversión pública en grandes proyectos de infraestructura y en la ampliación del canal de Panamá.

Abstract

There are business opportunities in different areas, some of which will probably be full investor interest. Foreigners arriving in Panama are favorably impressed by the modern which is the country and the attractions. Panama faces new challenges of rapid growth, economic growth and job creation. The logistics and infrastructure were identified as engines of growth in the country has or can develop a sustainable competitive advantage in

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

the global forces that are favorable. A series of road territory level interconnect routes such as the De Panama City in connection with brokers, regional roads infrastructure. Panama has shown good growth, this behavior by domestic demand is explained and in particular the promotion of public investment in large infrastructure projects and the expansion of the Panama Canal.

Palabras Clave

Infraestructura, interconexión, transístmica, TEU, esclusas, dinamismo, competitividad, internacional.

Keywords

Infrastructure, interconnection, transisthmic, TEU, locks, dynamism, competitiveness internationally.

Introducción

El presente informe trata sobre el desarrollo y sostenibilidad de Panamá en materia de logística e infraestructura ya que es su propósito para la nueva dinámica que enfrenta el país, lo cual le permitirá dar valor para sus clientes, mercados, finanzas, operaciones portuarias y crecimiento en donde es necesario implementar estrategias que encaminen al desarrollo de nuevos proyectos que cumplan y atiendan las necesidades de la actual y futura demanda a nivel de conexiones portuarias y modernidad en infraestructura.

En términos de logística Ciudad de Panamá y provincias cuentan con puertos, aeropuertos, red de interconexión, esto es debido a sus buenas practicas que busca una fusión de tecnologías, procesos e infraestructura, lo cual motiva y los lleva a tener un alto nivel de conectividad y competitividad.

La ubicación geográfica de Panamá permite que la mayoría de sus recursos estén centradas a las actividades de comercio exterior lo cual favorece a su progreso ya que estos le dan la capacidad, crecimiento económico para cumplir con sus requerimientos y los del mundo.

Panamá busca obtener un real equilibrio entre la logística e infraestructura, el identificar la viabilidad de las acciones que encaminen a la eficiencia, productividad, competitividad para obtener como resultado inversionistas, multinacionales en el país que ejecuten obras que permitan su avance.

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

Se proyecta una Panamá con altos criterios de competitividad, crecimiento que le permita planes de expansión, modernización, reposición de la infraestructura. Lo cual se ha venido observando desde los últimos años, gracias a sus principales actividades del sector terciario que representan más del 80% del producto interno bruto.

I. Tema de Estudio

Se establece como enfoque de análisis el desarrollo logístico e infraestructura de Panamá, observando la gran demanda internacional y su capacidad de oferta.

La metodología para la realización de este informe estaba basada en la academia del comercio Internacional, con la finalidad de obtener conocimientos de alto valor en este proceso.

a. Objeto de Estudio

Basadas en el desarrollo de Panamá en el tema logístico e infraestructura este que lleva a un eslabón fundamental para el suministro mundial; se emplea un estudio de observación y descriptivo que permitan generar estrategias como el desarrollo de nuevas obras que mejoren la competitividad, conexión del país ante el mundo.

II. Planteamiento del Problema

Se considera que el comercio Internacional continúa creciendo, para lo cual se busca tener el desarrollo de estrategias que atiendan toda la logística- infraestructura marítima,

terrestre, aérea para atender con eficiencia, productividad la demanda que se está presentado en Panamá y sus provincias.

III. Objetivos

a. General

Analizar la competitividad de Panamá, con el propósito de crear estrategias que encaminen a planes de expansión, modernización, reposición logística e infraestructura, aumentando su capacidad con activos logísticos apropiados que la faculten para hacer más productiva, segura y eficiente.

b. Específicos

- Determinar el progreso Logístico e Infraestructura en Panamá.
- Destacar estrategias que emprenderá Panamá con respecto a la ejecución de nuevas proyectos que acarrearán el crecimiento en materia del comercio, exportaciones, importaciones, transporte y logística.
- Establecer el plan de trabajo que nos ayude en la investigación de conocer nuevas fuentes en caminadas a mejorar las alternativas y condiciones de Panamá ante el mundo.

IV. Justificación

a. Justificación teórica

Se aborda la necesidad de competitividad, productividad de Panamá para desarrollar una estrategia de crecimiento que atienda las necesidades actuales del mercado internacional, como en términos de adelanto estructural, con prácticas arquitectónicas que busquen su progreso, optimicen recursos con criterios de buenas prácticas constructivas para lograr el aprovechamiento de su posición geográfica.

La inversión extranjera permite aumentar la capacidad económica en donde se busca atender la demanda que actualmente presenta Panamá y sus provincias encaminados a un mejor crecimiento, abordando su logística.

El principal objetivo es el desarrollo de estrategias competitivas que faculten avances en el comercio, transporte, infraestructura, logística, para obtener beneficios que impulsen la economía y el crecimiento integral, el cual se logra con un real equilibrio económico, social; eficiencia y productividad.

b. Justificación Social

Ciudad de Panamá presenta la principal actividad económica del país lo cual constituye un paso fundamental para el continuo desarrollo del conglomerado de servicios logísticos de Panamá, que aprovecha la posición geográfica y que se ha convertido en un

centro mundial de enlace de comercio, transporte y logística, además el crecimiento integral y sostenible de las actividades de logística – Infraestructura.

c. Justificación Personal

Se considera que el comercio Internacional continuara creciendo, para lo cual se busca tener una estrategia que atienda todo lo logístico – infraestructura a nivel marítimo, terrestre, aéreo y servicios logísticos para atender la demanda de las transacciones de los mercados globales y el volumen de carga.

V. Estado del Arte

En el respectivo orden de ideas se inicia con un análisis desde la óptica logística e infraestructura que presenta Panamá, en donde se procede a compartir de lo que es hoy Panamá.

Canal de Panamá

Desde su inauguración en el año 1914, este ha sido la vía de navegación que cambió la concepción del pueblo panameño ante el mundo, ya que trajo dinamismo a este país, el cual se ha visto más asentado desde 1999 en esta fecha se inicia la administración del Canal a través de la autoridad, en 2009 se adjudicó al consorcio Grupo Unidos la construcción de un tercer juego de esclusas, encaminado a que el día de hoy el Canal es considerado una de las maravillas del mundo moderno, trayendo consigo crecimiento; esto debido a su eficiencia, desarrollo continuo, que parte desde la tecnología acompañado del capital humano. Sus componentes físicos trabajan de manera integrada, en donde su juego de tres esclusas permite transitar a los buques simultáneamente en dirección opuesta, integrada por niveles de levantamiento en donde tiene como propósito descender el buque. Dentro de los canales de navegación se encuentra la entrada del pacífico boya 1P, hacia lago Miraflores, estas hacia las esclusas de San Pedro, hasta la estación 1665, llevando a las esclusas de Gatún, hacia 1A.

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

Lo anterior está acompañado por operaciones de tránsito que genera un cobro de peaje, que es la tasa pagada por el buque, los cuales difieren de acuerdo al tipo de buque y el estado de la carga, en donde se clasifican en lo siguiente (Portacontenedores, carga general, carga refrigerada, graneleros secos, tanqueros, porta-vehículos, pasajeros, tanqueros, gaseros, quimiqueros). También se encuentra el sistema de reservaciones de tránsito, medio de programación para el tránsito de naves utilizando un sistema que acepta que se alcance un número máximo de tránsito, con la finalidad de seguridad en las operaciones.

Puertos

En Panamá se encuentran 5 puertos, lo cual permite que le ofrezca al mundo un gran portafolio de servicios:

Puerto de Manzanillo Internacional Terminal: Construido en la antigua base naval de los Estados Unidos en Coco Solo Sur, el cual poco a poco fue creciendo, ubicado en la costa Atlántica de Panamá, cerca al canal de Panamá e interconectado con bodegas de Zona libre de Colon. Maneja carga de vehiculas, rodante, especial y general.

Colon Container Terminal: Desde 1994 se dio inicio a su construcción para ser una terminal de contenedores, con proximidad a la terminal de ferrocarril en donde llegan los embarques originalmente del lejano oriente.

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

Puerto de Cristóbal: Es un puerto que presente un tiempo de operación de 150 años, fue la puerta de entrada al Atlántico, ubicado en la bahía de limón al suroeste de ciudad de Colon, en donde de acuerdo a la posición geográfica conecta las rutas del Caribe y Atlántico, con cercanía a Zona Libre de Colon con interface al ferrocarril, recibe y maneja contenedores, gráneles secos y líquidos, vehículos, Carga general y proyectos especiales.

Puerto de Balboa: inaugurado en 1909, anteriormente conocido como Ancon Port, es el único puerto que con plena operación desde el pacífico, ofrece sus servicios desde Lejano Oriente y a América del Norte, hacia la Costa de América del Sur, Central y el Caribe con manejo de carta general.

Panamá International Terminal: Inicio sus operaciones formales en el 2012, busca traer carga desde Asia a la costa de América, es considerado un gran centro de transbordo, en donde se encuentran servicios de aduana, migración, entre otros.

Principales Aeropuertos

Con una infraestructura avanzada Panamá cuenta con los siguientes principales aeropuertos;

Aeropuerto Internacional de Tocumen: Inaugurado 1947 en donde inicialmente era terminal de Carga, luego en 1971 fue catalogado como aeropuerto internacional en donde cuenta con representativas características en donde tiene capacidad de recibir a grandes

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

aeronaves, en donde conecta pasajeros a 70 destinos del mundo, el cual está ubicado en Ciudad de Panamá.

En la actualidad cuenta con un plan de expansión de terminal de pasajeros.

Aeropuerto Internacional Marcos A. Gelabert: Corresponde a vuelos nacionales, ubicado en Ciudad de Panamá.

Zonas Económicas Especiales

Otorgan beneficios fiscales, migratorios.

Zona Libre de Colón: Ubicada en el ciudad de Colón, rodeada de cuatro puertos, dos terminales de cruceros y terminal de ferrocarril, conectado a los mayores suplidores de Asia, Europa y América del Norte, contiene una plataforma multimodal conectada con una red de carreteras y autopistas que unen a las ciudades.

Panamá Pacifico: Es el desarrollo de un centro de negocios internacional, en donde se busca atraer multinacionales, inversión nacional y extranjera con característica de otorgar beneficios tributarios, migratorios, laborales y fiscales. Está ubicada en el sur de Panamá con acceso directo a la carrera panamericana y puerto de Balboa.

Zonas Francas:

Panaexport

Isla Margarita

Nury Andrea González Gómez
Jennyfer Mira David

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

Zona Franca Estatal de Davis

Proinexport

Zona Franca de Albrook

Zona Franca Corazal

Rail Road Export Processing

Espanam Iberoamérica

Eurofusion

Zona Franca de Chilibre

Colon Maritime Investor

Export Pacific Panamá

Hewlett Packard Global Services Panamá

Parque Industrial y Corporativo Sur

Vaguil

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

Parques Logísticos

Parque Logístico MIT: Ubicado en Colon, ofrece servicios logísticos a las marcas multinacionales, conectado con las más importantes rutas marítimas con mercado de Caribe y América Central y del Sur.

Parque Industrial y Comercial Costa del Este: Complejo industrial que desarrolla operaciones de logística y de almacenamiento.

Parque Sur: Ubicado en ciudad de Panamá con acceso directo al aeropuerto Internacional de Tocumen, desarrolla actividades logísticas, comerciales e industriales.

Parque Logístico Panamá: Está en proceso desarrollo en donde tiene proyección mundial, con la finalidad de establecer negocios con el mundo, que busquen servicios e infraestructura de primera clase.

Global Business Terminal: Cercano al Aeropuerto Internacional de Tocumen, encaminado a la parte y actividades comerciales, logística y transporte.

Ferrocarril

Realiza la conexión entre Ciudades de Panamá y Colon, cuyo propósito es servir como vínculo entre puertos del Atlántico y Pacífico. (pag. Web)

VI. Desarrollo de la Temática

Como primer paso en este informe es necesario resaltar el progreso que ha tenido Panamá en materia de logística e infraestructura para lo cual emprende con el Canal Panamá quien ha logrado de manera estratégica conectar los países del mundo en los océanos Atlántico y Pacífico, dirigiéndolo a ser cada vez más competitivo, principalmente a Asia, Europa, Norte y Suramérica, llevándolo en el 2012 un total de 332.595 toneladas netas, en donde se presentó un incremento del 3.2% con respecto al 2011.

Es de resaltar que el Canal de Panamá tiene un trabajo continuo de 24 horas los 365 días, lo cual representa disponibilidad y por ende competitividad sumándole el sistema de tráfico que contrarresta novedades en el tránsito de naves generando un aumento en el número de tránsito en el 2012 correspondiente a 14.544, equivalente a 1.852.431.812 peajes.

Focalizado en el comercio Internacional el canal de Panamá cuenta con usuarios de cualquier lugar del mundo como: American President Line, China Ocean Shipping Company, Hamburg-Sud, Mitsui O.S.K., Nippon Yusen Kaisha (NYK), entre otros.

En el tema de puertos es de recatar el avance del puerto Cristóbal, es la muestra de inversión en infraestructura y sin número de componentes que han permitido un crecimiento sostenible durante los últimos años, esto se ve reflejado en progreso del 94.1%

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

en el número de TEU entre 2009 y 2010. En el 2013 manipulo un total de 721.685 TEU, lo cual representó un incremento del 89% con respecto a otros periodos.

En materia de Aeropuertos, se encuentra que en el Aeropuerto Internacional de Tocumen presenta un crecimiento continuo desde el 2003 hasta el 2013, equivalente a un aumento del 19.1% del 2012, en comparación con 2011.

En el tema de carga este Aeropuerto tiene un crecimiento del 4.9 % desde finales del 2012, en donde la carga tiene su origen y punto de llegada a Colombia y Estados Unidos.

En términos generales Panamá en los últimos 10 años ha presente un continuo crecimiento esto gracias a su posición geográfica, en donde ven una excelente oportunidad en todo lo relacionado con la logística e infraestructura y emplean estrategias que le permita cada vez estar más intercomunicados entregándole al mundo grandes ventajas competitivas.

Con la finalidad de atender toda la demanda que se tiene y se tendrá Panamá busca constantemente desarrollar estrategias que lo lleven día tras día a un dinamismo económico a su favor para lo cual está adelantando la realización de nuevos proyectos aumentar su nivel de competitiva y real, futura demanda.

Aparte de la ampliación del canal de Panamá que se busca que esté lista para el 2016 y que busca intervenir de manera directa el abastecimiento mundial, con la construcción de

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

la tercera esclusa, generando crecimiento en la industria marítima de Panamá y el comercio a nivel mundial, brindando un tránsito de buques más adecuado.

Con la finalización del proyecto de la ampliación del canal de Panamá incrementara en gran medida el nivel de exportación de miles de productos. Este ensanche; es un eslabón bien importante de suministros mundial para acortar distancias y centro de redistribución de mercancías.

Esta ampliación del canal nos conlleva tener unos claros y buenos argumentos para dar nuevas oportunidades de empleo y mejorar de una u otra manera la economía del país con desarrollos tecnológicos y gran apertura de negocios.

Panamá también está desarrollando un nuevo aeropuerto en Coclé, esta que es una provincia del centro de este país allí estará el Aeropuerto Internacional de Rio Hato, con la finalidad de contribuir con el desarrollo de la zona, atraer inversión extranjera, mejorar su conectividad. Lo cual también ha contribuido a la ejecución de cadenas hoteleras y de esta manera un paso más para atender toda la demanda actual y futura.

En materia de parques logísticos está el desarrollo del Parque Industrial de las Américas, estaría ubicado en la Ciudad de Panamá, en donde se realizarían bodegas con una ubicación estratégica cerca del corredor Sur y Norte, del aeropuerto Internacional Tocumen. Lo anterior contribuye a este conjunto de componentes logísticos que llevan a Panamá a un importante posicionamiento del comercio regional e Internacional y de esta manera atender la demanda mundial.

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

Estos proyectos van paso a paso a mejorar los recursos y generando capacidad de formar y crear muchos más proyectos. Llevando a una modernización para aceptar los restos de futuro y tener herramienta para atenderlos de una manera multimodal.

VII. Planificación de Requerimientos Empresariales

Estadística Sobre las Principales Rutas Comerciales del Tráfico del Canal de Panamá

10/13/2014

Principales Rutas Comerciales del Tráfico del Canal de Panamá ¹

Ruta Comercial del Buque	Año Fiscal 2012		Año Fiscal 2011		Porcentaje de Incremento o (Decremento)	
	Toneladas Netas CP/SUAB*	Carga (Toneladas Largas)	Toneladas Netas CP/SUAB*	Carga (Toneladas Largas)	Toneladas Netas CP/SUAB*	Carga (Toneladas Largas)
Costa Este E.U.A. - Asia (Lejano Oriente)	129,338	84,313	125,365	87,210	3.2%	(3.3%)
Costa Este E.U.A. - Costa Oeste Suramérica	29,154	27,622	27,803	26,202	4.9%	5.4%
Alrededor del Mundo	500	328	282	202	77.5%	61.9%
Europa - Costa Oeste Suramérica	21,599	14,408	22,874	15,175	(5.6%)	(5.1%)
Europa - Asia	1,421	893	3,045	1,555	(53.6%)	(53.6%)
Europa - Costa Oeste E.U.A./Canadá	11,867	9,755	11,750	9,919	1.0%	(1.7%)
Costa Este E.U.A. - Costa Oeste Centroamérica	14,854	12,178	12,710	11,742	17.6%	4.0%
Costa a Costa Suramérica	15,568	11,122	19,397	13,233	(19.7%)	(16.0%)
Antillas - Costa Oeste Centroamérica	3,015	1,238	3,109	1,626	(3.0%)	(23.9%)
Costa-a-Costa, E.U.A. (incluye Alaska y Hawaii)	11,935	5,700	11,171	5,777	6.8%	(1.3%)
Costa Este E.U.A./Canadá - Oceanía	4,811	2,043	2,969	1,653	60.9%	20.3%
Costa Este Suramérica - Costa Oeste E.U.A./Canadá	3,718	3,712	3,790	3,825	(1.9%)	(3.0%)
Sub Total	247,780	173,312	244,264	178,120	1.5%	(2.7%)
Otras Rutas	84,814	44,747	76,952	44,235	9.1%	2.0%
Total	332,595	218,058	321,217	222,355	3.2%	(1.8%)

* El sistema de arqueo del Canal de Panamá, conforme al Sistema Universal de Arqueo de Buques (CP/SUAB). Esta cantidad también incluye las toneladas CP/SUAB de los buques portacontenedores y buques de pasajeros que transitaron por el Canal de Panamá.

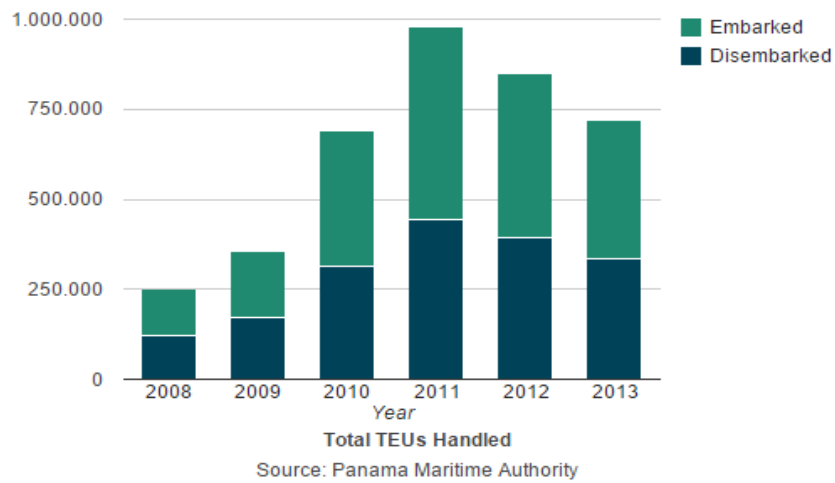
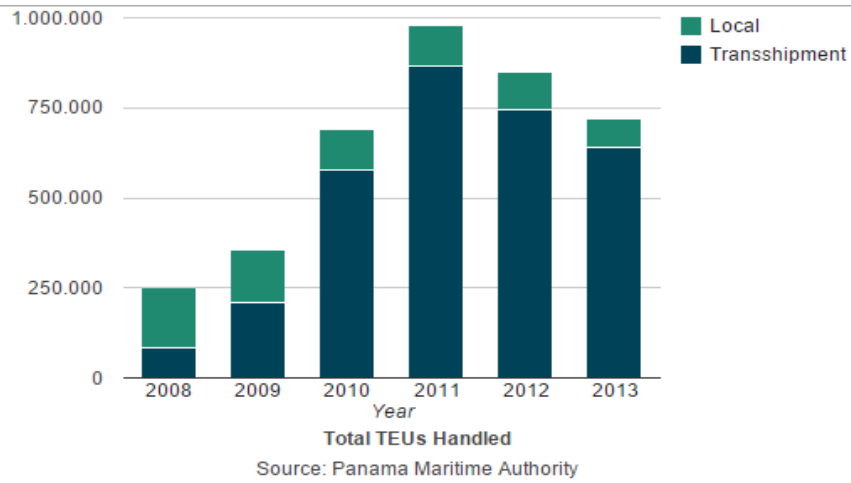
¹ Sólo incluye buques de alto calado. Las cantidades están dadas en miles.

Año fiscal	Número de tránsitos	Peajes	Toneladas largas de carga
2012	14,544	1,852,431,812	218,059,214
2011	14,684	1,730,052,192	222,357,111
2010	14,230	1,481,962,773	204,854,465

Fuente: Canal de Panamá. Unidad de Estadística y Administración de Modelos (MEEM)

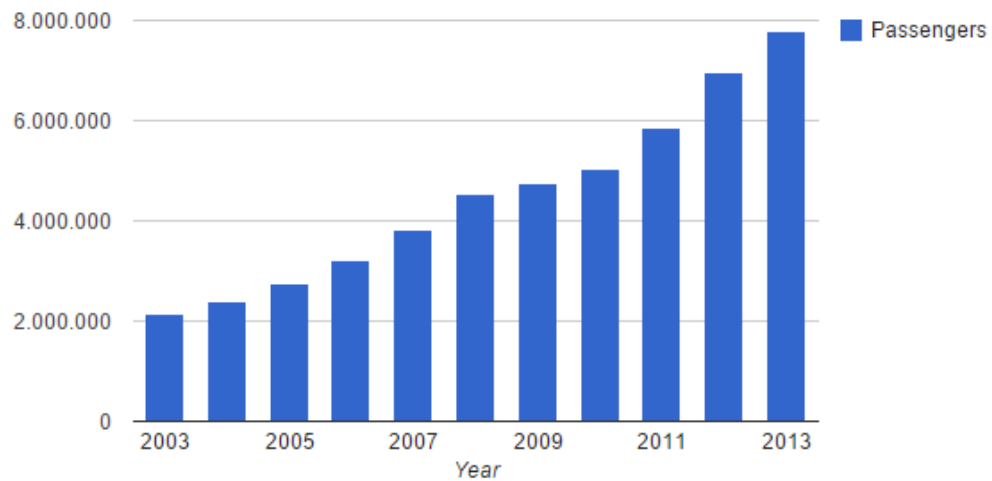
DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

Operación Puerto Cristóbal



DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

Estadísticas Movimiento de Pasajeros del Aeropuerto Internacional de Tocumen



Source: Tocumen International Airport

Conclusiones y Recomendaciones

a. Conclusiones

- Panamá, ciudad de comercio, tecnología, ciudad donde los negocios vienen y van, donde se posan gran n de activos Logísticos que proveen de apoyo a los mercados nacionales e internacionales. Estos activos logísticos, se caracterizan inicialmente en algunos grupos: puertos, aeropuertos, zonas económicas especiales, parques logísticos y ferrocarril y una red de interconexión que incluye carreteras primarias como la carretera transístmica y la Panamericana, corredores, autopistas, calles y avenidas que geográficamente se encuentran bien entrelazados para convertir al país en un importante para el comercio regional e internacional.

- Ciudad de Panamá, ha crecido aligeradamente en esta última década y se ha convertido en nuevos retos para la industria, el transporte, y un alto porcentaje en capacidad de recursos para la infraestructura. La coordinación con las autoridades del país y con los demás países centroamericanos realizando alianzas entre ellos y de esta manera obtener un crecimiento económico y desarrollo de nuevos proyectos de infraestructura vial, que ha sido la estrategia del país para atender la creciente demanda a nivel de comercio exterior.

- La ubicación geográfica de Panamá junto a las actuales actividades de expansión y continuo desarrollo motivan tanto a nacionales como extranjeros a mirar al país como un potencial de distribución para los mercados de Estados Unidos, Canadá y América Latina por medio del trasbordo como un centro de consolidación. El alto nivel de conectividad de Panamá atrae a inversiones y empresas multinacionales del país.
- Panamá presenta elementos históricos, urbanísticos y arquitectónicos de gran interés para análisis integral de su larga evolución. La nueva ciudad exhibe una huella urbana única en América Latina.
- Panamá, estructura moderna, campo logístico de distribución, mercancías para toda parte del mundo y una conectividad perfecta, lugar para vivir en medio de una ciudad globalizada, y que mueve gran parte del mundo.

b. Recomendaciones

Logística inversa: proceso de planear, implementar y controlar el costo de materias primas, inventario de productos en proceso, mercancías terminadas e información relacionada desde el punto de consumo hacia el punto de origen con el propósito de capacitar o crear valor con la finalidad de eliminar el producto de manera adecuada.

Una decisión estratégica para una organización que desee ser competitiva en el mercado global es diseñar, desarrollar e implementar su centro de distribución, infraestructura logística diseñada

DESARROLLO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA DE PANAMÁ

El pequeño tamaño de Panamá permite una estrecha interacción entre los diferentes activos: puertos, aeropuertos, ferrocarril, zonas económicas especializadas y el mercado local. Esta condición facilita el establecimiento de aéreas especializadas y dedicadas al almacenamiento y otras operaciones logísticas que aprovechan la accesibilidad a servicio de transporte de clase mundial y a una tradición comercial.

Los parques logísticos se han desarrollado como un nuevo modelo de integración logística en Panamá donde operadores especializados toman ventajas de la plataforma existente. Otra área con potencial se encuentra segregada y en promoción para promover oportunidades de negocios y atraer a que nuevas empresas establezcan sus operaciones de almacenaje y distribución en el país.

Bibliografía

<http://logistics.gatech.pa/es/platform>