



VIGILADA MINEDUCACIÓN

# **CRECIMIENTO DEL TRANSPORTE DE CARGA TERRESTRE EN PANAMÁ**

## **INFORME DE PASANTÍA A PANAMÁ**

**Jhoan Sebastian Atehortua Vargas**

Institución Universitaria Esumer  
Facultad de Estudios Internacionales  
Medellín, Colombia

2019





# **CRECIMIENTO DEL TRANSPORTE TERRESTRE Y CARGA EN PANAMÁ**

## **INFORME DE PASANTÍA A PANAMÁ**

**Jhoan Sebastian Atehortua Vargas**

Trabajo de grado presentado para calificar al título de:

**Administrador logístico**

Asesor (a):

Edwin Gómez Uran

Línea de Investigación:

Logística y Cadena de Abastecimiento

Institución Universitaria Esumer  
Facultad de Estudios Internacionales  
Medellín, Colombia

2019



## **Agradecimientos**

Este espacio se lo quiero dedicar a Jhoana Ortega mi esposa, quien con su apoyo incondicional y sus palabras alentadoras me ayudo a llegar a esta instancia de mi vida laboral y profesional.

## **Resumen**

Es de mucha importancia para un administrador logístico conocer y tener información clara del crecimiento y la infraestructura del transporte terrestre de carga en uno de los países de con el mayor tránsito de carga marítima del mundo, se decide hacer un trabajo que brinde datos y cifras del crecimiento y la importancia de este eslabón de la logística en este país. En los últimos diez años se dio un cambio en las operaciones del canal siendo controladas y administradas por el gobierno de este país, esto aporta de manera muy positiva el crecimiento del transporte y así se mejora la competitividad empresarial del gremio.

En informe otorga a las personas interesadas en él datos y cifras con relación a la participación del transporte de carga masiva terrestre que se tiene en Panamá, su ascenso y afianzamiento en el sector económico y en las operaciones en la cadena logística.

Con la gran oportunidad de viajar a Panamá y conocer sus principales regiones, donde el crecimiento en la prestación de servicios logísticos es muy grande se obtiene mucha información de primera mano para confirmar la veracidad de los datos antes de llegar a dicho país

### **Palabras Clave:**

- Logística
- Sector Económico
- Gobierno
- Transporte
- Cifras

## **Abstract**

It is a very important for a Logistics administrator to know and have clear information about the growth and transport infrastructure of land cargo, one of the countries with the largest sea Freight traffic in the world, decide to do a job that manages to give us data and figures of growth and the importance of this logistics link in this country in the last ten years and starting from the operations of the channel are controlled and managed by the government of Panama this contributes in a very positive way the growth of the transport at the country level, improving the business competitiveness of the guild.

The report gives people interested in it data figures in relation to the participation of the transport of mass land cargo in Panama, its promotion and consolidation in the economic sector and in operations in the Logistics chain.

With the great opportunity to travel to Panama and know its main regions, where the growth in the provision of logistics, services is very large, much first-hand information is obtained to corroborate the veracity of the data obtained before arriving in that country.

### **Key Word:**

- Logistics
- Economic Sector
- Government
- Transport
- Figures



# Contenido

<b>Resumen</b> .....	7
<b>Abstract</b> .....	8
<b>Contenido</b> .....	9
<b>Introducción</b> .....	10
<b>1. Descripción del componente metodológico</b> .....	11
1.1 Tema de estudio .....	11
1.2 Objeto del estudio .....	11
1.3 Planteamiento del problema .....	11
1.4 Objetivos .....	12
1.4.1 Objetivo general .....	12
1.4.2 Objetivos específicos .....	12
1.5 Justificación .....	13
<b>2. Estado del arte</b> .....	13
<b>3. Desarrollo de la temática</b> .....	15
3.1. Crecimiento del transporte de carga terrestre .....	15
3.1.1 Aportes al PIB .....	15
3.2 Crecimiento de los demás sectores destacados .....	16
3.2.1 Construcción .....	16
3.3.2 Hotelero .....	16
3.3.3 Agropecuario .....	18
3.3.4 Puertos .....	18
3.3.5 Bancario .....	19
3.4 Mercancías en contrabando .....	20
<b>4. Conclusiones y recomendaciones</b> .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
4.1 Conclusiones .....	21
4.2 Recomendaciones .....	22
<b>Bibliografía</b> .....	23

## **Introducción**

Panamá a lo largo de su historia presenta un crecimiento económico alto, debido a esto, se convirtió en uno de los países más fuertes en temas de inversión extranjera en América y con una economía próspera para sus habitantes, en temas logísticos es una de las naciones centroamericanas más fuertes con una gran participación en el transporte terrestre. Hoy es uno de los países más reconocidos por el tránsito marítimo de miles de toneladas de mercancía hacia varios destinos en el mundo y esto lo hace muy atractivo para la generación y asentamiento de grandes empresas.

Sus actividades económicas principales lo convierten en un centro de negocios muy visitado, un país muy turístico y con un gran afianzamiento de negocios financieros e inmobiliarios, basados en esto el legado de los gobiernos de Panamá tiene la premisa de generar planes de desarrollo para fortalecer el crecimiento de estos sectores y de los nuevos que inicien participación como puede ser el transporte terrestre.

El presente escrito se enfoca en el desarrollo y crecimiento del transporte de carga en Panamá dentro o fuera de su territorio en los últimos años para dar a conocer las cifras y datos relevantes de esta operación, teniendo en cuenta los retos y nuevos proyectos que tienen los gremios y los directores que participan en el sector para que el crecimiento sea más constante y eficiente en temas de mejora de la infraestructura de vías de acceso al centro del país.

## **1. Descripción del componente metodológico.**

### **1.1 Tema de estudio**

Crecimiento logístico, fuentes, planes de crecimiento y desarrollo del parque automotor de carga en Panamá.

### **1.2 Objeto de estudio**

Los resultados con los cambios en la infraestructura del transporte de carga en Panamá han aportado un verdadero crecimiento, al momento de hacer la visita a las regiones de gran impacto en dicho crecimiento; se pretende estudiar ¿cuáles han sido los aportes positivos y negativos de dicho crecimiento?, ¿cuáles de los proyectos ejecutados en la línea de tiempo se pueden potenciar para alcanzar las metas propuestas?

### **1.3 Planteamiento del problema**

Al momento de la ampliación en las esclusas del canal de Panamá en 2016, el sector transporte debió estar preparado para tener un gran crecimiento en su participación, ya que los principales puertos de arribo de carga se vuelven más atractivos para el paso de mercancías y la inversión económica en el país sería mayor, esto sin duda mejoraría la calidad de vida de sus habitantes, teniendo en cuenta que la carga se duplicaría en cada terminal portuario y que el estado de las vías de acceso, salida e interconexión de Panamá no están adecuadas, ni diseñadas para sostener esta operación, se crea un posible problema de capacidad de respuesta ante el constante crecimiento de estas operaciones lo que lleva a tener múltiples incumplimientos con promesas de servicios fallidas.

El transporte terrestre de carga en Panamá viene aumentando su requerimiento para atender necesidades pasando sus mismas fronteras hasta México, favoreciendo positivamente el crecimiento del sector sea muy positivo, pero retomando el tema de la infraestructura y sumando los problemas de generación de documentos aduaneros en los pasos fronterizos, se convierten en un problema que afectan directamente la ejecución eficaz de las entregas en sus países vecinos, son variables que ponen en riesgo la participación del sector en estas

operaciones multilaterales que de alguna manera aportan de manera significativa al crecimiento del país y sostener de paso sus muy buenos indicadores de operaciones logísticas.

Las dificultades o problemáticas que presenta el sector deben ser intervenidas de manera oportuna por el gobierno que recién inicio mandato por los primeros días del mes de noviembre del presente año, el señor Laurentino Cortizo debe tener como meta mejorar y potenciar los demás sectores económicos del país y de esa manera minimizar la dependencia que si tiene con la participación del canal, ahí se encuentra el problema general, los gobernantes a lo largo de la historia han dejado en manos de un solo sector económico la responsabilidad de llevar en hombros la economía panameña dejando de un lado sectores sumamente importantes como lo es el transporte de carga terrestre, debido a estas problemática se da lugar al siguiente cuestionamiento. ¿Qué sectores a parte del transporte de carga han fortalecido el crecimiento sostenible de la economía de Panamá?

## **1.4 Objetivos**

### **1.4.1 Objetivo general**

Reconocer como ha sido el crecimiento del transporte de carga en Panamá y su favorecimiento a otros sectores de la economía del país.

### **1.4.2Objetivos específicos**

- Conocer los principales planes que se llevan ejecutando en los últimos años en cuanto al crecimiento del transporte de carga terrestre.
- Identificar que otros sectores económicos tienen mayor participación y crecimiento financiero.
- Identificar que tan afectado está el país y su economía por el ingreso de mercancías de contrabando.

## **1.5 Justificación**

El avance logístico que presenta Panamá en los últimos años después de la serie de cambios gubernamentales e infraestructura; lo convierten en un país muy atractivo debido a su ubicación geográfica, la cual se hace llamar el centro del mundo; ser una de las diez rutas más importantes del mundo ha potenciado la nación de manera significativa generando así muy buenos resultados.

En el sector transporte de carga y los demás sectores económicos han puesto a el país y a su economía en una de las más sostenibles y estables de América Latina, lo cual da aportes muy positivos y algunos no tan positivos para la nación y sus habitantes, es necesario indagar que otros sectores aportan de manera positiva, ya que según las investigaciones el país es netamente dependiente de su canal y sus operaciones.

Panamá debe estar preparado para potenciar otros sectores económicos, alejándose un poco más de las influencias políticas y de leyes que con el paso de los años ligados a Estados Unidos se establecieron, esto con el fin, de apropiarse de manera correcta de sus movimientos internos y de la responsabilidad que tiene hacer cada uno en cada sector económico del país

Este informe aportara al conocimiento y comprensión del crecimiento logístico y sus aspectos positivos y negativos en un país de tan alto desarrollo económico el cual es observado a nivel mundial por ser el llamado el paso de las Américas que conecta a los demás continentes con el tránsito de miles de mercancía de todo tipo.

## **2. Estado del arte**

Los resultados de crecimiento en el sector del transporte en Panamá han sido muy significativos en el aporte de la economía del país y el estilo del cambio de vida de la población, lo cual se manifiesta en el crecimiento del poder adquisitivo de sus habitantes, la mejor calidad de vida y reducción del índice del desempleo. El crecimiento del 9 % en el 2011 y el aporte al PIB del país en un 11,5% hacen que el auge del sector sea muy aportante a los indicadores de la nación, tanto es su auge que están movilizand o mercancías a destinos de Centroamérica a países como México y EE.UU. Los pasos por vía terrestre en las zonas

francas del país registran un crecimiento del 2% cifras obtenidas y compartidas por el ministerio de economía y finanzas (MEF), este aumento fue notorio según la cifras de la autoridad nacional de aduanas (ANA) ya que en el 2011 el movimiento de carga por paso Canoa, área fronteriza con Costa Rica, fue de 9,3% con respecto al año anterior, donde se ve claramente el crecimiento a nivel internacional del sector transporte.(martesfinanciero.com, 2012)

La infraestructura portuaria para el movimiento de carga contenerizada en toda Latinoamérica se ha visto favorecida, fortaleciendo la economía en varios países, expandiendo sus mercados de producción y comercialización, fortaleciendo su demanda interna, así como las diversificación de bienes y servicios destinados al consumo local. La región registro tasas crecientes y sostenibles desde 2003 con 2.1% a un 4.3% para 2011, recalando que los países que la conforman demuestran una madurez y un comportamiento positivo de las diferentes actividades especializadas de cada uno. (Revista Colon Ciencias, 2018)

Según lo anterior se puede decir que el afianzamiento del sector transporte de carga ha sido muy positivo convirtiéndose en un área que se viene potenciando de manera estable, sostenible y con una tendencia creciente al ritmo de las industrias del país, lo cual hace que el territorio se aún más atractivo para el asentamiento de negocios del extranjero.

Analizando el comportamiento de la empresas de mueven carga desde y hacia Centroamérica por vía terrestre afirman que llevar a cabo una operación de este tipo, representa todo un reto en términos de tiempo, costos y eficiencia en lo que concierne a las entregas de productos a los clientes finales o consumidores. Vale la pena resaltar que esta modalidad constituye la principal forma de transportar cargas hacia fronteras nacionales transfronterizas e internacionales y la más cercana a los subsistemas logísticos de producción, movilización y distribución de la carga, esto hace que se convierta en un desarrollo sostenible, convirtiéndose en uno de los pilares de mayor fuerza en la logística de distribución internacional de mercancía.

El banco mundial ofrece información que cataloga a los países centroamericanos como mercados pequeños por lo cual deben tener abiertas sus economías y para alcanzarlo deben ser cada día más competitivos debido a eso requieren de una mayor productividad. Sin

embargo este escenario se encuentra sumamente impactado por una baja calidad en el sector educativo, una calidad baja en infraestructura vial y procesos burocráticos en aduanas que se traducen en barreras no arancelarias al comercio ya que generan demoras, aumenta costos y agravan la congestión en terminales portuarias y carreteras, los mencionados obstáculos retrasan y atrofian el proceso logístico a nivel país. (Delisser, 2019)

Podemos decir que el desarrollo del transporte en Panamá y Centroamérica se ve afectado por múltiples variables las cuales deben ser intervenidas de manera rápida para que con dicho proceso el crecimiento del sector siga siendo aun mayor y así los aportes para una economía más sostenibles sean aún mayores con el paso de los días.

### **3. Desarrollo de la temática**

#### **3.1. Crecimiento del transporte de carga terrestre**

##### **3.1.1 Aportes al PIB**

Panamá debe tener en cuenta que es un país, que a lo largo de los años se ha destacado por tener un fructuoso crecimiento económico, dentro del auge logístico alcanzando un desempeño superior, con un aporte al (PIB) de 24.1% para el año 2012, esto se traduce en aumento de 11 puntos porcentuales en la última década. Teniendo en cuenta que las proyecciones en el plano local como internacional, apuntan a que Panamá continuará sobresaliendo como uno de los más grandes centros de transbordo, algunos sectores empresariales brindaron recomendaciones que deben ser tomadas en cuenta, así el país se convertirá en un verdadero Hub logístico. Una gran estrategia logística nacional en la que se cuente con la participación de los sectores del gobierno y privado, esto con la intención de potenciar el desarrollo del país de forma integrada y ordenada, así lograría ser el punto principal por el que apuestan gremios como la asociación panameña de ejecutivos de empresa (APEDE)(Montenegro, 2013)

Muchos sectores de transporte, almacenamiento y comunicaciones impulsan el crecimiento del país entre los meses de enero a junio, en este punto, se registran las operaciones del canal de Panamá, también han crecido los movimientos de contenedores en los puertos, acción que es posible de realizar gracias a los equipos de transporte terrestre de carga, dicho crecimiento también tuvo crecimiento en el sector de transporte aéreo. Se conoció que la economía

panameña creció 5,8% cifra medida a través del Producto Interno Bruto (PIB) según las cifras de la contraloría general, comparado con igual periodo del año anterior implica que la economía creció US\$ 1.060 millones. (Panamá, 2017).

la economía panameña sigue creciendo según Gómez los fundamentos macroeconómicos de la banca, mercado de valores y seguros están saludables y el crecimiento de la economía panameña previsto para el 2018 se encuentra entre 4% y 5%, uno de los mejores de América Latina y el Caribe los reportes de la Superintendencia de Bancos de Panamá (SBP), la Bolsa de Valores de Panamá (BVP) y la Superintendencia de Seguros de Panamá (Ssrp), al mes de agosto en el mercado de valores y primer semestre para la banca y seguro, muestran un sector financiero con resultados en el campo muy positivo. (Gomez, 2019)

## **3.2 Crecimiento de los demás sectores destacados**

### **3.2.1 Construcción**

Este sector fue a lo largo de los últimos diez años uno de los más aportantes al crecimiento económico de Panamá, pero lastimosamente viene presentando una baja en sus cifras de venta y alquiler de oficinas y viviendas. La venta de viviendas, apartamentos, locales comerciales se ha visto afectada en función a la actualidad económica que afronta el Panamá en los últimos años, lo que preocupa a la Cámara Panameña de la Construcción (Capac) debido al alto nivel de inventario que existe en algunos productos y la baja en los empleos, de acuerdo con cifras de la Contraloría General, los costos de construcciones (residenciales y no residenciales) registradas por los municipios en la República indican una baja en los primeros cuatro meses de 28.2% respecto al mismo periodo del año anterior. además, destaca que los permisos para construcciones residenciales bajaron -30.2% y los no residenciales - 31.9%.(V, Panamá América , 2019)

### **3.3.2 Hotelero**

El desarrollo del sector hotelero panameño en los últimos años ha sido muy significativo sobre todo en la segunda década del presente siglo cuando se incrementó el número de habitaciones en más del 75% entre los años 2010 y 201, logrando un total de 10369



habitaciones en todo el país, contando con la participación de múltiples franquicias y marcas hoteleras internacionales de renombre en el sector hotelero a nivel mundial. Vale la pena resaltar la importancia que represento este crecimiento generando beneficios que parten desde los flujos de inversiones, con la consecuente generación de plazas de trabajo e incrementos en los aportes a la producción agregada de la economía (PIB), hasta posicionar al país como un lugar donde disfrutar vacaciones por excelencia en la región de Centroamérica, precisamente por la diversidad de la oferta hotelera con la que se cuenta para brindar la mejor atención a visitantes y habitantes del mismo país que requieran un lugar cómodo para hospedarse, comer y gozar durante el periodo de tiempo que tengan pensado tener en el país para el desarrollo de sus actividades, lastimosamente al tener estas cifras alentadoras, desde el año 2013 el incremento del número de habitaciones ha sido muy lento, llevando a dar cifras muy negativas entre 2014 y 2016. Debido a esta mala racha es consistente con la disminución del porcentaje de ocupación de habitaciones de los hoteles en los últimos años, pasando de 66,8% en 2010 a un 47,7% para el 2016, debido a una menor afluencia de turistas en el país.(Castillero, 2017)

¿Qué tiene Panamá? En la revista Marcas y Turismo hacen un artículo sobre los más atrayente del país y se encuentra que su ubicación geográfica, actualizada y bien dotada en la infraestructura, conexiones fronterizas y un gran palmares de opciones de ofertas hoteleras hacen del país un prometedor destino a ser visitado, sus conexiones con Europa y los demás países Americanos, juntando su variedad de destinos y atracciones turísticas, Panamá viene siendo nombrado por el Foro Económico Mundial como el primer país más competitivo de la subregión centroamericano y segundo de Latinoamérica en 2014. Siguiendo este panorama ha venido creciendo el turismo, en 2013 Panamá recibió 2.270 millones de visitantes, alojándose en promedio 9.3 días y gastando US\$ 168 diarios. Hasta julio de 2014 se recibieron 4.881.985 pasajeros, reflejando un aumento del 9.6% en comparación con el año anterior. (turismo, 2015) <http://www.turismoytecnologia.com/eventos-y-congresos-relacionados-con-turismo-y-tech/item/4439-que-tiene-panama>

### 3.3.3 Agropecuario

El sector agropecuario ha sido una de las áreas con mayor afectación, siendo una víctima del crecimiento económico del país ya que los recursos han sido dirigidos a otros sectores de servicio y se ha abandonado la producción alimentaria, motivo por el cual los expertos afirman que la matriz económica del país debe diversificarse para que se genere un efecto multiplicador en la que los recursos económicos de la nación sean otorgados a todos los sectores socioeconómicos que lo conforman. Esta situación denota que la inversión al canal es tan grande que los demás sectores se ven olvidados por su misma nación dejándolos de lado tal y como sucede con el sector agropecuario. Un análisis que fue hecho por el Banco Internacional de Desarrollo (BID) indica que la economía panameña se ha caracterizado por ser mayoritariamente generadora de la prestación y venta de servicios que se derivan de todos los servicios logísticos ofrecidos en el canal y los puertos. Siendo así el contexto de bonanza económica el sector agropecuario ha ido perdiendo importancia respecto al resto de sectores en términos del PIB esto debido a su bajo nivel de dinamismo.(V, Panamá América , 2019)

Algunos de los agentes de mayor importancia y a su vez generadores de déficit en la producción de cultivos son la baja presencia y su vez poca disponibilidad de fósforo en los terrenos y suelos , a pesar del alto contenido de P total. En sus ácidos, la absorción de P generalmente es atribuida a los óxidos e hidróxidos de hierro y aluminio y a otras propiedades del suelo. Los principales ordenes de suelo presentes en Panamá son: Ultisoles, Inceptisoles, Alfisoles y Andisoles, son ricos en óxidos de hierro y aluminio, con elevada capacidad de fijación de fosfatos, lo que hace muy complejo su manejo.(Villareal Nuñez , 2017).<http://www.revistacienciaagropecuaria.ac.pa/index.php/ciencia-agropecuaria/article/view/72/57>

### 3.3.4 Puertos

Los puertos panameños en el año 2010 lograron ubicarse en el escalafón más alto como las principales terminales en el continente americano , esto hace que se obtenga una consolidación a dicho sector ya que debido a su dinamismo lo convierten en un área de un creciente avance dentro de la economía panameña, dentro de dichos terminales se hace

mención del puerto de balboa ubicado estratégicamente y de manera practica en la entrada del canal, el cual tiene un cifras de movimientos y flujo de volumen de carga muy alto, en operaciones de recibo, almacenamiento y despacho de contenedores en un día. Si hace dos décadas se hubiera nombrado a las terminales portuarias de Panamá que ocuparían puestos altos entre los más funcionales y aportantes para la economía panameña, lograr dejar rasgos de valor a lo largo y ancho del país lo hubiésemos dudado. Ante esto hoy debido a la gran transformación, el área y sector portuario de Panamá es uno de los mas altos aportantes al crecimiento del sector económico del país así se convierte en uno de los eslabones fundamentales para la logística panameña ya que a entre la década de los años noventa se dio ingreso al uso de los recursos privados y se inició el otorgamiento de concesiones para trabajar en las terminales portuarias de Panamá , la actividad en los puertos viene teniendo grandes crecimientos y su vez sostenibles.(Rodriguez, 2011)

La conectividad marítima que ha desarrollado en Panamá, número 1 en América Latina, según UNCTAD, hay que transformarla en negocios que generen miles de empleos, millones de divisas y riqueza para Panamá y los panameños, no hacerlo es no aprovechar los más 10 mil millones que se han invertido en el expansión del canal y puertos de contenedores y combustible, en los últimos 20 años (Logistico, 2017)[https://issuu.com/panoramamaritimoylogistico/docs/panorama\\_mar\\_timo\\_y\\_log\\_s\\_tico\\_mar](https://issuu.com/panoramamaritimoylogistico/docs/panorama_mar_timo_y_log_s_tico_mar)

### **3.3.5 Bancario**

Se estudian los principales factores y características primordiales del crecimiento y evolución más los desafíos de corto y largo plazo del Centro Bancario Internacional (CBI) de Panamá. Desde su surgimiento a principios de los años 70, por medio del decreto de Gabinete # 238 que hizo un cambio sobre el régimen bancario, el CBI viene en crecimiento constante, tanto así que hoy por hoy genera grandes aportes al empleo y al producto interno bruto (PIB) del país, además de otorgar créditos abundantes con una muy base en riesgos. Los activos del CBI viene presentando crecimiento de manera sostenida, siendo así en el 2010 este marcaba un saldo de \$ 72 millones y en el 2014 (septiembre) lograbán tener un monto de \$ 105 mil millones lo cual hizo en su momento que representara un crecimiento

del 45% lo cual hace hizo que fuera una cifra de alrededor de 2,5 veces el PIB de Panamá, en la actualidad esta factor económico brinda cifras financieras sólidas, por ejemplo el CBI registra una adecuación de capital de 14,8 muy por encima de los estándares (Benchmarks Internacionales) liquidez de 60% cuando el requisito legal es de 30%, igual sucede con las provisiones de préstamos vencidos que alcanzan casi 90% también por arriba de los estándares y los prestamos vencidos respecto al total es apenas 0,64%. Estos indicadores reflejan una buena liquidez lo que implica un buen acceso a crédito.(Tam, 2015)

El riesgo financiero y la normativa bancaria panameña se ve enmarcado desde el surgimiento de dicha actividad la cual se relaciona con los hechos que tuvieron lugar en varias etapas de su historia antes y después de la separación con Colombia; entre ellos, el aprovechamiento de los recursos minerales como el oro de California, el uso de las oficinas de correo que operaba entre 1840 y 1860 con algunos servicios de la banca actual, el apareamiento del International Bank Coporation ( Citibank) y el Banco Hipotecario y prendario de la Republica( desde 1911 conocido como Banco Nacional de Panamá) y la gran creación del Canal de Panamá. A fines de los años sesenta existían en Panamá cerca de 100 entidades bancarias sin restricciones del negocio, no es hasta principios de los años sesenta que entra en rigor la legislación bancaria nacional, la cual ha sido modificada a través de los años, atendiendo las disposiciones nacionales e internacionales de la liquidez y competitividad. (Martinez de berrio, 2019)[https://revistas.up.ac.pa/index.php/saberes\\_apudep/article/view/827/707](https://revistas.up.ac.pa/index.php/saberes_apudep/article/view/827/707)

### **3.4 Mercancías en contrabando**

El ingreso y comercio de mercancías en modalidad de contrabando en Panamá ha sido un tema que ha venido creciendo de maneras incontrolables, lo que genera gran afectación al sector del comercio panameño en su crecimiento y desarrollo como sector económico aportante al PIB del país, tanto así que en la misma zona franca de colon la presencia de mercancías de este origen se hacen más fuertes con el paso de los días afectando así los procesos comerciales de este lugar que siempre fue un auge del comercio de mercancías de todo tipo, hasta afectar su buen nombre y su ves sus productos y la calidad de los mismos.

Según meza, se detecta que la principal zona de donde proviene y se da el ingreso a Panamá es por los menos 80 pasos clandestinos por la frontera que tiene el país con Costa Rica los

cuales se convierten en la ruta predilecta para los contrabandistas de todo tipo de mercancía, los sectores más afectados con esta modalidad ilegal son la salud pública y las arcas del estado, así lo informo Marissa Lasso de la Vega, asesora de la Cámara de comercio Industria y Agricultura de Panamá, ella explico que los productos trasegados van desde ganado hasta medicamentos lo cual genera una amenaza no solo en comia sino de salud pública, se ha identificado que el producto más cotizado entre los contrabandistas son los cigarrillos dato que la firma Euromonitor.(Meza, 2014)

Es Panamá un país vulnerable a la existencia del contrabando, tanto así que hay terminales portuarias y puntos de acceso terrestre por donde pasa diversidad de carga y no hay manera de supervisar ni controlarlas de alguna manera, más de mil millones, 386 mil dólares recaudo la Autoridad Nacional de Aduanas en el año 2018, lo cual represento una baja de 4% con respecto al 2017 en concepto de recaudación aduanera. La función de este ente era principalmente tributaria, se encargaba de cobrar impuestos de la carga que transitaba por el país, lo que aumento la rigurosidad de este proceso fue el ataque a las torres gemelas en el 2011 motivo por el cual los controles y la seguridad se tornó más exigente haciendo que la tecnología comenzara a tener un peso significativo. Es importante preguntarse, ¿ Panamá cuenta con los controles necesarios para revisar la carga? El país quien forma parte esencial de la ruta de carga del mundo recibió una donación de EEUU en el año 2007 de tres escáneres para revisar los contenedores que pasan por los puertos de Manzanillo, CCT en colon y Balboa, pero que pasa con las demás fronteras?, en el país existen a parte de los puertos mencionados puntos terrestres como Paso Canoas, Guabalá, Divisa, Vacamonte, la terminal de carga en Tocumen, la zona libre de colon entre otras donde manejan tanta mercancía que se hace muy difícil contralar los ingresos y salidas de las mismas. (Grispan, 2019)

#### **4. Conclusiones y recomendaciones**

##### **4.1 Conclusiones.**

- Al contar con esta gran oportunidad de viajar al país canalero se logro conocer varios de los motivos por los cuales este país es esta en un acrecentado desarrollo y afincamiento entre las grandes naciones, sus recursos potencian el desarrollo económico y de calidad de vida de sus habitantes y ofrece un palmarés de posibilidades a quien quiera invertir en la región.

- Es claro que el canal de Panamá es la principal fuente aportante al PIB del país y que la economía panameña depende en un gran porcentaje de las operaciones allí desarrolladas, me impresionó la administración del canal lugar al que se tuvo el privilegio de visitar y escuchar sobre la historia y la forma en que manejan sus directrices de forma política.
- El crecimiento de la agencia Panamá Pacífico es una gran oportunidad económica para hacer inversiones e instalación de nuevos negocios con algunos beneficios tributarios, lo cual la hace muy atractiva para los ojos del mundo por su cercanía con vías principales y el aeropuerto Panamá Pacífico.
- Los puertos de Manzanillo y Colon dan gran impulso al crecimiento del sector de transporte de carga con su gran manejo de carga de todos los tipos desde vehículos hasta químicos, se pudo observar que para estos puertos el sector transporte es vital para su funcionamiento eficiente.

#### **4.2 Recomendaciones**

- Panamá debe crear planes para potenciar sus demás sectores económicos que sean diferentes y no dependientes del canal, se conoce que su administración aun no está tan independiente de los Estados Unidos ya que muchas de las decisiones y manejos de este se rigen bajo normas del país norteamericano.
- En el país centroamericano deben crear estrategias de inversión en la infraestructura vial y arterial de las regiones, el comercio y el paso de mercancías provenientes de todo el mundo lo obligan a generar ideas y ejecutar proyectos alcanzables para la adecuación de sus carreteras y así mejorar la participación del sector transporte a lo largo y ancho de su región.
- Al visitar sus universidades pienso que Panamá debe enfocarse un poco más en ofrecer diversidad en sus opciones académicas, para con ello reforzar en la preparación de diversos profesionales que ayuden a potenciar los demás sectores

socioeconómicos del país. Esto con el fin de despejar un poco su dependencia del sector logístico.

- El gobierno panameño debe pensar en crear nuevas estrategias de crecimiento sectorizado, con el fin de no cargar la responsabilidad del PIB en una sola área ya que esto a la larga solo beneficiara a cierto sector de personas dejando así a gran parte de su población a la expectativa de un empleo justo y que les brinde una mejor calidad y estilo de vida a sus habitantes.
- Al momento de visitar Panamá se fue testigo de una serie de manifestaciones las cuales eran dirigidas por el sector obrero de la construcción ubicados en la zona de acceso a casco antiguo lugar muy visitado por los turistas en Panamá, allí protestaban por el incremento a su salario y cubrimiento de sus prestaciones sociales, como se ha enmarcado en este informe este sector está decreciendo y debe ser tenido en cuenta por el gobierno ya que a lo largo de los años la construcción apporto mucho a la economía sostenible del país.

## **Bibliografía**

*martesfinanciero.com.* (s.f.).

- Bernal, C. (2006). *Metodología de la Investigación: Administración, Economía, Humanidades y Ciencias Sociales*. México DF: Pearson.
- Castillero, M. (25 de Febrero de 2017). *LaPrensa/Opinion*. Obtenido de LaPrensa/Opinion: [https://www.prensa.com/opinion/Perspectivas-sector-hoteler-Panama\\_0\\_4697530255.html](https://www.prensa.com/opinion/Perspectivas-sector-hoteler-Panama_0_4697530255.html)
- Delisser, C. N. (10 de OCTUBRE de 2019). *HUB NEWS*. Obtenido de HUB NEWS: <https://www.hub.com.pa/situacion-actual-del-transporte-terrestre-de-carga-en-centroamerica-y-panama-un-reto-por-superar/>
- Finaciero, M. (19 de Abril de 2012). *El transporte terrestre de carga en Panamá*. Obtenido de Central America Data: [https://www.centralamericadata.com/es/article/home/El\\_transporte\\_terrestre\\_de\\_carga\\_en\\_Panam](https://www.centralamericadata.com/es/article/home/El_transporte_terrestre_de_carga_en_Panam)
- Grispan, L. (22 de 05 de 2019). *Radio Panamá*. Obtenido de Radio Panamá: <https://www.radiopanama.com.pa/noticias/actualidad/panama-un-pais-expuesto-al-contrabando/20190522/nota/3905687.aspx>
- Logistico, P. M. (2017). la conectividad marítima y el potencial de los negocios. *Panorama Marítimo y Logístico*, 20.
- martesfinanciero.com. (2012 de Abril de 2012). *CentralAmericaData*. Obtenido de CentralAmericaData: [https://www.centralamericadata.com/es/article/home/El\\_transporte\\_terrestre\\_de\\_carga\\_en\\_Panam](https://www.centralamericadata.com/es/article/home/El_transporte_terrestre_de_carga_en_Panam)
- Martinez de berrio. (2019). Tipología del riesgo y normativa bancaria panameña. *Saberes APUDEP*, 2.
- Meza, I. (2014). *TELETICA*. Obtenido de TELETICA: [https://www.teletica.com/50720\\_panama-alerta-por-incremento-de-contrabando-de-mercancias-hacia-costa-rica](https://www.teletica.com/50720_panama-alerta-por-incremento-de-contrabando-de-mercancias-hacia-costa-rica)
- MEza, I. (2014). *TELETICA*. Obtenido de TELETICA: [https://www.teletica.com/50720\\_panama-alerta-por-incremento-de-contrabando-de-mercancias-hacia-costa-rica](https://www.teletica.com/50720_panama-alerta-por-incremento-de-contrabando-de-mercancias-hacia-costa-rica)
- Montenegro, D. (5 de septiembre de 2013). *Panamá America*. Obtenido de Panamá America: <https://www.panamaamerica.com.pa/economia/sector-logistico-incrementa-el-aporte-al-pib-de-panama-877515>
- Panamá, A. d. (12 de 09 de 2017). *americaeconomia*. Obtenido de americaeconomia: <https://www.americaeconomia.com/economia-mercados/finanzas/economia-de-panama-registra-crecimiento-de-58-en-el-primer-semester>



- Rodriguez, M. (junio de 2011). *enexclusiva*. Obtenido de enexclusiva:  
<https://www.enexclusiva.com/06/2011/actualidad/los-puertos-y-su-gran-potencial-de-desarrollo/>
- Tam, N. (28 de Enero de 2015). *Panamá America*. Obtenido de Panamá America:  
<https://www.panamaamerica.com.pa/sector-bancario-de-panama-evolucion-y-retos-962017>
- turismo, N. d. (2015). ¿Que tiene Panamá? *Marcas y Turismo* .
- V, D. D. (19 de Junio de 2019). *Panamá América* . Obtenido de Panamá América :  
<https://www.panamaamerica.com.pa/economia/capac-preocupada-por-cifras-de-la-construccion-1137268>
- V, D. D. (12 de Abril de 2019). *Panamá América* . Obtenido de Panamá América :  
<https://www.panamaamerica.com.pa/economia/el-crecimiento-economico-ha-relegado-al-sector-agro-1132326>
- Villareal Nuñez , J. (2017). Formas de fosforo en suelos de Panamá. *Ciencia Agropecuaria*, 98.