



ESTUDIO DE MECANISMOS DE FINANCIACIÓN PÚBLICA PARA PROYECTOS
DEL SECTOR AGRÍCOLA EN PANAMÁ

MARICEL AGUDELO SALINAS

DIANA ESTEFANÍA GÓMEZ PÉREZ

Asesor:

ALEJANDRA MARÍA LUJAN JARAMILLO

Institución Universitaria Esumer

Facultad de Estudios Empresariales y de Mercadeo

Medellín, Colombia

2017

Contenido

| | |
|---|-----------|
| 1. ESTUDIO DE MECANISMOS DE FINANCIACIÓN PÚBLICA PARA PROYECTOS DEL SECTOR AGRÍCOLA EN PANAMÁ | 3 |
| 2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA | 3 |
| 3. SINTOMAS DEL PROBLEMA | 3 |
| 4. CAUSAS DEL PROBLEMA..... | 3 |
| 5. CONSECUENCIAS DEL PROBLEMA..... | 4 |
| 6. FORMULACIÓN | 4 |
| 7. OBJETO DE ESTUDIO..... | 4 |
| 8. OBJETIVOS | 5 |
| 8.1. OBJETIVO GENERAL | 5 |
| 8.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS | 5 |
| 9. JUSTIFICACIÓN | 5 |
| 10. ANTECEDENTES..... | 6 |
| 11. MARCO CONCEPTUAL..... | 19 |
| 12. PROYECTO..... | 25 |
| 13. RESULTADOS..... | 30 |
| CONCLUSIONES..... | 31 |
| BIBLIOGRAFIA..... | 32 |

1. ESTUDIO DE MECANISMOS DE FINANCIACIÓN PÚBLICA PARA PROYECTOS DEL SECTOR AGRÍCOLA EN PANAMÁ

2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

3. SINTOMAS DEL PROBLEMA

El sector agrícola se ha tornado como una problemática de gran importancia para Panamá, el cual es la base primaria de la economía, afectado por factores como son los fenómenos climáticos (sequías, inundaciones), la comercialización y ausencia de políticas agrícolas. Afectando el momento en que sus productores realizan sus siembras, cosechas y búsqueda de mercados de los mismos, debido al poco apoyo que reciben estos de parte del gobierno. Siendo un escenario desalentador al cual se enfrentan campesinos y productores.

4. CAUSAS DEL PROBLEMA

Se puede decir que se dispone de menos cantidad de tierras para fines alimenticios, la comercialización de diferentes cultivos como son el arroz, cebolla, poroto y maíz, han disminuido a causa de los factores anteriores. Según el índice mundial de desempeño ambiental (EPI) por sus siglas en inglés, elaborado por las universidades de Yale y Columbia de Estados Unidos con colaboración del Foro Económico Mundial del año 2016 que fue publicado en enero pasado, ubicó a Panamá en el lugar 51 entre 180 países mostrando un avance con respecto al año anterior en el puesto 58, pero en aspectos como la agricultura ocupa la posición 145, en el que el puesto 1 es para el mejor y el puesto 180 es para el peor, obteniendo un puntaje de 45 sobre 100; comparado con el año 2014 donde la calificación fue del 96 sobre 100, ubicándose en los primeros puestos. (Caribbean News Digital, 2017)

5. CONSECUENCIAS DEL PROBLEMA

El incremento en la importación de alimentos ha generado un inconveniente entre el Estado y los agricultores, ya que no hay un acuerdo entre ellos, por los costos de dichas importaciones ya que son traídas a bajos costos generando que el precio del producto nacional caiga, tendiendo a que haya un gran número de productores y agricultores que dejen esta actividad porque no les genera una ganancia esperada. (La Estrella de Panamá, 2017)

6. FORMULACIÓN

¿Cuál es el impacto de contraer deudas en el sector agrícola con entidades públicas?

¿Qué proyectos se podrían desarrollar o mantener con otras entidades como son las multilaterales o bancos solidarios?

¿Qué beneficios están dejando de percibir los productores o agricultores al no estudiar oferentes internos y externos?

7. OBJETO DE ESTUDIO

Gestión presupuestal y gestión de planeación financiera en proyectos para el sector agrícola de Panamá.

En consideración del recurso Financiero que este sector demanda, es objeto de estudio buscar alternativas comprometiendo a diversas entidades gubernamentales en la producción agrícola, pero a su vez investigar entidades Multilaterales externas que brinden beneficios y financiación más favorable en pro del bien global y de la oportunidad que representa para los países tercer mundistas estar a la vanguardia económica del mundo.

8. OBJETIVOS

8.1. OBJETIVO GENERAL

Investigar mecanismos de financiación pública existentes para el desarrollo de proyectos agroindustriales que sirvan de soporte en la estructuración de futuros financieros

8.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- ✓ Obtener información ampliada de organismos multilaterales que nos permitan conocer los procesos de acceso a créditos, los pros y contra de adquirir obligación financiera con estas entidades.
- ✓ Buscar alternativas para la producción agrícola, comprometiendo diversas entidades gubernamentales de Panamá
- ✓ Analizar los emisores que en la actualidad negocian futuros sobre productos agrícolas.

9. JUSTIFICACIÓN

El estudio realizado en el presente trabajo está enfocado en las alternativas de financiación pública para proyectos del sector agrícola, teniendo como referente un modelo en la aplicación para este sector en Panamá, el cual durante sus últimos tres años se ha visto afectado por factores climatológicos como la sequía, inundaciones, la comercialización y ausencia de políticas agrícolas que permitan a los productores producir y vender sus cultivos a precios justos. El ministerio de Desarrollo Agropecuario hace esfuerzos por sacar adelante este sector de la economía panameña, se ha implementado una serie de programas como son: Ley de granos y Plan sequía 2016 en la región de Azuero el cual consiste en la perforación de pozos y de

abrevaderos en la región de Arco Seco, siendo esta la mayor afectada. (La Estrella de Panamá, 2017)

¿Cómo se pueden hacer nuevos proyectos en los cuales las variables macroeconómicas y financieras no lo afecten a gran escala? Es una de las preguntas claves que surgen para el desarrollo de este trabajo, ya que son proyectos de alto costo en los que hacer estudios de cuáles Organismos Multilaterales presentan propuestas de préstamos a largo plazo y con bajas tasas de interés, garantías, subvenciones, periodos de gracia, entre otros beneficios, podrían dar solución al financiamiento de estos nuevos proyectos, sin tener que recurrir sólo a banca privada e interna; el llamado también a las entidades gubernamentales para buscar una solución a la mejora de la seguridad alimentaria de Panamá en los próximos años.

El siguiente trabajo además, abarca un análisis sobre entidades y productores Panameños que conocen el tipo de riesgo que corren estos proyectos agroindustriales y buscan de alguna manera cubrirse por medio de contratos futuros, y mitigar de alguna forma posibles pérdidas por fenómenos climáticos, comercialización y ausencia de políticas agrícolas.

10. ANTECEDENTES

“En los inicios de la historia republicana el sector agropecuario en Panamá, concentraba sus esfuerzos en satisfacer las necesidades alimentarias a pequeña escala, con una cobertura limitada del mercado al no existir principalmente en el interior del país, los medios de transporte y de vías de comunicación adecuados. Con inversión extranjera, el banano llegó a constituirse en el principal producto de exportación de Panamá. Incluso para la década de los años cincuenta, el 60% de las exportaciones de bienes, la generaba las ventas del banano. En esa misma década el azúcar, cacao y café también eran

producto de exportación. El sector primario aportaba en esa época entre el 25 y el 28 por ciento del PIB.” (Competitividad, 2014)

“Durante los últimos quinquenios el sector agrícola de Panamá ha sufrido considerable retrocesos como consecuencia de fenómenos climáticos, poco acceso a insumos y semillas de calidad, limitado uso de tecnología, inseguridad en la tenencia de la tierra, así como prácticas no competitivas de agentes que logran el control sobre la producción.

De hecho, la participación del sector agropecuario en el Producto Interno Bruto (PIB) ha venido disminuyendo; por ejemplo en 1960 era del 25%, en 1970 15% y hoy por hoy apenas 3%. El empleo en el sector también ha caído; en los años 80 representaba el 28% del total de la mano de obra, en tanto que en el 2010 era de 12,5%.

Un hecho importante es que la estructura productiva del país es altamente segmentada. Según el censo del 2010, el 43% de las explotaciones agropecuarias eran menores a media hectárea, y el 82% menor a 10 hectáreas, lo que refleja un gran fraccionamiento en la extensión de las explotaciones.

Característicamente, este tipo de explotaciones son de subsistencia y presentan baja productividad. Se ubican además en terrenos quebrados y no practican un manejo sostenible de los suelos. En cuanto al problema de la tenencia de la tierra, se estima que el 26% de las explotaciones en Panamá no poseen títulos de propiedad y por supuesto que este porcentaje tiende a ser mayor entre los productores de menor escala.

Otro segmento está conformado por productores que operan en extensiones más amplias, con acceso a carreteras, conectados a mercados importantes internos o externos; generalmente presenta suelos fértiles que son más apropiados para aplicar tecnología, maquinarias y riego.

Tienen mayor acceso a semillas de mejor calidad y utilizan los agroquímicos de forma intensiva y, por ende, presentan una mayor competitividad o productividad.

El otro es el sector más avanzado de los agroexportadores, que sí cuentan con acceso al financiamiento. Sin embargo, estos han representado un porcentaje relativamente pequeño del sector y que en fecha reciente han venido sufriendo los embates de una caída de los precios internacionales de los bienes primarios.” (Ninotshka, 2015)

| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
|--|-------------|--|--|--|
| Cambio institucional y alternativas de financiación de la investigación agropecuaria en América Latina. Año 1996 | Informe | Echeverría, Rubén G.; Trigo, Eduardo; Byerlee, Derek | Banco Mundial | “El documento resume los resultados de un taller regional organizado en Buenos Aires, en agosto de 1995, y deriva de ellos implicaciones para el BID, el Banco Mundial y los países de América Latina y el Caribe respecto al mejoramiento de la calidad en la preparación y ejecución de proyectos de investigación agrícola, especialmente en lo referente a mecanismos innovadores para la financiación de la investigación. Este trabajo se centra en el cambio institucional y en el financiamiento de los institutos nacionales de investigación agropecuaria (INIAs), donde la mayoría de los recursos financieros se obtienen a través de partidas anuales de los presupuestos públicos y se asignan a la investigación aplicada y adaptativa, cuyo tiempo de realización es relativamente corto. Durante los últimos años, y dado que los fondos en general han disminuido, muchos INIAs han reducido los costos de operación y han congelado los salarios, poniendo en peligro su efectividad a corto plazo y su propia supervivencia a mediano plazo.” (Echeverría, Trigo, & Byerlee, 1996) |
| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
| El papel de los bancos de desarrollo agrícola en el acceso al crédito rural. Año 2002 | Conferencia | Rommel Acevedo; Javier Delgado | Banco Interamericano de Desarrollo (BID) | “El anterior trabajo hace referencia a los países latinoamericanos que cuentan con Bancos que brindan financiamiento a agricultores con escasos recursos. En Panamá se constituyó el Banco de Desarrollo de Panamá (BDA) en 1973, con el propósito de proporcionar financiamiento a los productores agrarios de escasos recursos y sus grupos organizados.” (Rommel & Javier, 2002) |

| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
|---|-------------|--|---|---|
| La investigación agropecuaria en ALC y la paradoja de su financiamiento. Año 1999 | Informe | Mateo, N.; Alarcón, E.; Ardila, J., & Moscardi, E. | Foro de las Américas para la investigación y el desarrollo tecnológico agropecuario | “Este trabajo analiza el entorno cambiante de la región, algunos retos y oportunidades de investigación, el desarrollo e impacto de las instituciones regionales y también hace reflexiones en torno al contraste entre la riqueza institucional, su conectividad y la paradoja de su limitado financiamiento.” (Mateo, Alarcón, & Ardila, 1999) |
| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
| La introducción de mecanismos de mercado en la investigación agropecuaria y su financiamiento: cambios y transformaciones recientes. Año 1999 | Informe | Morales Estupiñán, Cesar | Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) | “En el documento que se presenta a continuación se examinan los principales cambios ocurridos en el ámbito del financiamiento de la investigación agropecuaria en los países de la región, como consecuencia de la implementación de las reformas estructurales y de los procesos de desregulación que han tenido lugar desde fines del decenio de 1980. A partir de una situación en que el sector público financia la investigación agropecuaria, a través de asignaciones presupuestarias que responden a la lógica de subsidiar la oferta de tecnologías, los institutos de investigación agropecuaria y las universidades han debido adaptarse rápidamente a un contexto de reformas y cambios orientados hacia la demanda de los usuarios de tecnologías. En esta nueva situación, en que se conjugan nuevas y diversas demandas de tecnologías, una parte importante del total de los recursos asignados para realizar investigaciones se entregan bajo la forma de fondos competitivos o sometidos a concurso. Para ello, cada institución debe presentar proyectos de investigación definidos de acuerdo con los usuarios finales, modalidad que obligaría a que las prioridades de la |

| | | | | |
|--|-------------|---|--|---|
| | | | | investigación se definan en función de la demanda, y a introducir mecanismos y criterios de mercado y competencia en este campo. En esta misma perspectiva se inscriben las iniciativas destinadas a externalizar servicios y vender activos considerados prescindibles y, en especial, las medidas para proteger la propiedad intelectual y captar recursos mediante la venta de servicios e insumos modernos.” (Morales Estupiñan, 1999) |
| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
| Apoyo a la innovación tecnológica en América Central: la experiencia del fondo para la modernización tecnológica y empresarial de Panamá. Año 2002 | Informe | Angelelli, Pablo; Gligo, Nicolo | Banco Interamericano de desarrollo (BID) | “En el documento se evalúan los resultados de una reciente experiencia de apoyo a la innovación en Centroamérica, el Fondo para la Modernización Tecnológica y Empresarial de Panamá (FOMOTEC), y se los compara con los del Fondo Nacional de Desarrollo Tecnológico y Productivo de Chile (FONTEC). A partir de ello se identifican lecciones y recomendaciones de política para el diseño de políticas de innovación tecnológica en la pequeña empresa, en particular para los países de América Latina y el Caribe con menos experiencia en este tema.” (Angelelli & Gligo, 2002) |
| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
| Demanda de servicios técnicos y financieros por parte del sistema agroindustrial de américa latina. Año 2001 | Informe | Hernando Riveros S. Margarita Baquero Marvin Blanco | Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID), | “El presente documento representa un avance más en el proceso de aprendizaje y construcción colectiva sobre el tema de los servicios de apoyo a la agroindustria rural, en el marco de trabajo del Programa de Apoyo de la Agroindustria Rural de América Latina y el Caribe – PRODAR-, las Redes de Agroindustria Rural –REDAR- y entidades aliadas. Con este material PRODAR, espera ofrecer información que |

| | | | Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD). | facilite la toma de decisiones a planificadores y directivos de programas gubernamentales, ONG, universidades y entidades de cooperación internacional, acerca de la orientación que deberían tener los servicios que ofrecen para atender las demandas de los actores directos de la actividad AIR.” (S, Baquero, & Blanco, 2001) |
|---|-------------|--|---|---|
| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
| Análisis del sistema panameño de investigación agropecuaria. Año 2003 | Informe | Ekboir, J., Pereira, A., & Becerra, F. | El Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT®) | <p>“Panamá tiene una economía dual con unas pocas actividades altamente competitivas y otras que se desarrollaron gracias a políticas de sustitución de importaciones. Estas políticas influyeron sobre el sistema público de investigación. Durante 15 años, los objetivos más importantes de este sistema fueron el apoyo a productores que vendían en el mercado interno y el fomento de las actividades tradicionales de exportación. La competitividad y la comercialización no eran relevantes. Así, las instituciones de investigación desarrollaron programas para los productos tradicionales de los pequeños y medianos productores (granos básicos y ganadería).</p> <p>El futuro de las exportaciones agropecuarias está comprometido por la creciente competencia internacional, por la vulnerabilidad de la producción agropecuaria a la aparición de nuevos problemas técnicos, por problemas en las estructuras de comercialización y por la debilidad del sistema nacional de innovación. El fortalecimiento del sistema de innovación requiere rediseñar los sistemas de investigación y extensión, para crear nuevas interacciones con otros agentes e introducir nuevos incentivos a los investigadores y administradores de la investigación.” (Ekboir, Pereira, &</p> |

| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
|--|-------------|---|---|--|
| Los seguros agropecuarios en las Américas: un instrumento para la gestión del riesgo. Año 2012 | Informe | Hatch, D., Núñez, M., Vila, F., & Stephenson, K | Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), | becerra, 2003) “El tema de la gestión de riesgo y los seguros agropecuarios despierta cada vez más interés en América Latina y el Caribe (ALC). Así, un estudio del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) reveló que el 75% de los gobiernos le adjudican una importancia “alta” o “muy alta” a este tema. Mostró, también, que los países que están más comprometidos con la gestión del riesgo y los seguros agrícolas son aquellos en donde la actividad agropecuaria desempeña un papel social y económicamente destacado.” (Hatch, Nuñez, vila, & steephenson, 2012) |
| Seguros agropecuarios en Mesoamérica: Una oportunidad para desarrollar el mercado financiero rural. Año 2006 | Informe | Arias, D., & Covarrubias, K. | Banco Interamericano de Desarrollo | “Este estudio analiza las oportunidades y desafíos que presentan los nuevos instrumentos de seguro agropecuario para fortalecer el sector financiero en áreas rurales de una manera sustentable. Se presenta un marco de políticas públicas para guiar el proceso de toma de decisiones sobre apoyos e intervenciones públicas. El énfasis se coloca principalmente en el papel del seguro para manejar (y transferir) financieramente aquellos riesgos de producción agropecuaria que son demasiado grandes para ser cubiertos por autoaseguro, pero que no son catastróficos al punto de que sea necesario recibir ayuda gubernamental o internacional.” (Arias & Covarrubias, 2006) |

| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
|---|-------------|----------------------------|---|--|
| Gestión integral de riesgos y seguros agropecuarios en Centroamérica y la República Dominicana: Situación actual y líneas de acción potenciales. Año 2013 | Documento | CEPAL | CEPAL | “Las actividades económicas y las poblaciones de la zona rural de Centroamérica y la República Dominicana están altamente expuestas a amenazas climáticas que se agravan dada la alta vulnerabilidad de sus estructuras económicas y sociales. Ante los elevados riesgos resultantes, es urgente reducir las vulnerabilidades y blindar las estructuras económicas mediante una estrategia de gestión integral de riesgos que incluya opciones de seguros agropecuarios. El éxito del desarrollo del mercado de seguros agropecuarios está en función, en buena medida, del esfuerzo concertado para fortalecer la gestión integral de riesgos en las actividades productivas y poblaciones de las zonas rurales.” (CEPAL, 2013) |
| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
| Diagnóstico del proceso de crédito agropecuario en Banesco, SA, desde el enfoque de calidad. Año 2013 | Tesis | Moisés Erasmo Barría Arcia | Escuela Agrícola Panamericana. Zamorano Honduras | “Las actividades agropecuarias son de alto riesgo y de las que mayor cantidad de empleos genera en América Latina. Aunque los gobiernos han creado políticas de estímulos para aumentar la productividad como facilitar el acceso al financiamiento, el tiempo de respuesta de las organizaciones financieras es una dificultad para los productores. El objetivo de este estudio fue desarrollar un diagnóstico del proceso de crédito agropecuario en Banesco, S.A., bajo el enfoque de calidad con énfasis en el flujo de proceso y el tiempo utilizado, evaluación de la eficiencia del proceso y sugerir oportunidades de mejoras.” (Barría, 2013) |

| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
|--|-------------|------------------------------|--|---|
| Volatilidad de precios en los mercados agrícolas (2000-2010): implicaciones para América Latina y opciones de políticas. Año | Boletín | UN.CEPAL,FAO, IICA. | CEPAL, FAO, IICA. | <p>“Los países de la región encaran grandes desafíos en cuanto a la implementación y combinación de instrumentos de política, tomando en cuenta las particularidades y restricciones de cada nación.</p> <p>La gama de instrumentos de política para enfrentar la volatilidad es amplia y las posibilidades y capacidades de los países para hacer uso de ellos varía, dependiendo de su desarrollo institucional y de sus capacidades técnicas, así como de los compromisos asumidos en acuerdos internacionales. Además, algunos instrumentos que pueden ser útiles en el corto plazo pueden no serlo en una perspectiva de largo plazo. Uno de los grandes desafíos para los países es, entonces, optimizar la combinación de instrumentos de política ante el actual contexto internacional y ante las particularidades socio-productivas de cada nación, haciendo frente a los problemas de corto plazo, pero sin dejar de lado la perspectiva del largo plazo. Y ello, frente a los compromisos internacionales adquiridos y las restricciones presupuestales propias de cada país.” (CEPAL, http://www.cepal.org/es/publicaciones/36867-volatilidad-precios-mercados-agricolas-2000-2010-implicaciones-america-latina, 2011)</p> |
| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
| Caracterización de la producción de maíz grano en Panamá. Año | Tesis | Delgado, P., & Florencia, V. | Escuela Agrícola Panamericana, Zamorano Honduras | “El maíz es un grano básico en la dieta de la población panameña. El objetivo de este estudio fue realizar una recopilación de datos para la caracterización de la producción de maíz en Panamá tomando en cuenta el financiamiento, la |

| | | | | |
|--|-------------|-------------------------------|--|---|
| 2013 | | | | transferencia de precios a lo largo de la transformación que tiene el maíz y los métodos empleados en la producción. El subsidio al financiamiento reduce el uso del capital propio para contribuir con la tasa de descuento del flujo del productor y aun con figuras crediticias y planes de financiamiento subsidiados, los productores tienen poco acceso a los e índices de responsabilidad crediticios. La transferencia de precios desde el productor al supermercado va cambiando su margen unitario de 14% el productor, mayorista 30% y en supermercado 55.71%” (Delgado, 2013) |
| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
| Commodities de base agropecuaria en Sudamérica: transformación del patrón exportador y barreras de acceso al mercado. Año 2013 | Artículo | Vaillant M.; Rovira F. | Red MERCOSUR | “Muchos países de Sudamérica han aplicado diferentes estrategias de apertura al comercio en las últimas décadas. Sin embargo, promedialmente no se observan cambios relevantes en la estructura de las exportaciones, las que siguen concentradas en un patrón de ventajas comparativas convencionales, basadas en bienes intensivos en el uso de recursos naturales en los cuales la región es notoriamente abundante. Este patrón de especialización tan basado en commodities ha sido calificado como poco proclive a desencadenar procesos de acumulación de progreso técnico y mecanismos sostenidos de incremento de la productividad.” (Vaillant & Rovira, 2013) |
| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
| Plan de negocio para la producción de Pimentón (Capsicum | Tesis | Atanael Juan Acosta Quiros | Escuela Agrícola panamericana Zamorano Honduras | “Panamá cuenta con ventajas comparativas, como su posición geográfica, condiciones climáticas y topográficas adecuadas para el cultivar gran variedad de productos agrícolas. El cultivo de Pimentón, desde el 2008 hasta el presente año, ha |

| | | | | |
|--|-------------|--|--|---|
| annuum var. Annum) bajo invernadero en el distrito de Boquete, provincia de Chiriquí, Panamá. Año 2014 | | | | tenido un incremento en la demanda, al mismo tiempo se han incrementado y mantenido los precios de venta (Sistema de Información para Agronegocios, SIPAN del IMA, 2014). En Boquete, Chiriquí, Panamá han existido explotaciones de este cultivo, pero se han manejado sin criterio técnico ni de negocio. Esto ha contribuido a que haya menos oportunidades que ayuden a mejorar el nivel de calidad de vida en la zona. El objetivo de este estudio fue diseñar un plan de negocio para la producción de pimentón utilizando invernaderos. En el proyecto se cultivarán 2000 m ² , se estimó una inversión inicial de \$57,557 a realizarse con un 25% de capital propio y un 75% con préstamo del Banco de Desarrollo Agropecuario de Panamá a una tasa preferencial del 2% anual. Se realizó un estudio financiero a un plazo de cinco años, donde se obtuvieron los indicadores financieros, Valor Actual Neto (VAN) \$47,697 valor de la Tasa Interna de Retorno (TIR) de 62% y el Periodo de Retorno de Inversión (PRI) de dos años. El proyecto estima rendimientos de 64 libras anuales de pimentón por metro cuadrado, siendo conservadores ya que los productores de la zona obtienen rendimientos de 96 libras anuales por metro cuadrado. La producción será vendida al mayoreo en canastas de 35 libras a nivel nacional” (Acosta, 2014) |
| Título/año | Tipo | Autores | Empresa/Institución | Resumen |
| Financiamiento del sector agroalimentario y desarrollo | Documento | Fernando de Olloqui María Carmen Fernández Díez | Banco Interamericano de desarrollo (BID) | “En este documento se describen intervenciones de política pública en el sector agroalimentario y en el sector rural orientadas a mejorar el acceso al financiamiento, como factor clave para lograr los objetivos de mejorar la productividad, la gestión de riesgos y la inclusión productiva. En el contexto de |

| | | | | |
|-----------------|--|--|--|---|
| rural. Año 2017 | | | | <p>Mejorar la productividad se presentan las restricciones al acceso al crédito y las posibles intervenciones, tanto en el sector primario agropecuario como en el agroalimentario, entre las que se incluyen programas de financiamiento a la innovación y de financiamiento y gestión de riesgos de las cadenas de valor. Con el objetivo de mejorar la inclusión productiva, se estudian el contexto y problemática del acceso al crédito formal de la población rural de bajos ingresos, y se describen las posibles intervenciones dirigidas al segmento de población de microempresarios y pequeños productores rurales de bajos ingresos. El documento viene acompañado de una guía de campo orientativa sobre la selección de instrumentos para ilustrar las fases de aplicación de los mismos.” (de Olloqui & Fernández, 2017)</p> |
|-----------------|--|--|--|---|

11. MARCO CONCEPTUAL

Agricultura: La agricultura es la labranza o cultivo de la tierra e incluye todos los trabajos relacionados al tratamiento del suelo y a la plantación de vegetales. Las actividades agrícolas suelen estar destinadas a la producción de alimentos y a la obtención de verduras, frutas, hortalizas y cereales.

La agricultura implica la transformación del medio ambiente para satisfacer las necesidades del hombre. Esta capacidad es la que diferencia al ser humano del resto de los seres vivos. (DefiniciónDe)

Es una actividad que se ocupa de la producción de cultivo del suelo, el desarrollo y recogida de las cosechas, la explotación de bosques y selvas (silvicultura), la cría y desarrollo de ganado.

Es una de las actividades del sector primario de cada nación, siendo el recurso más importante con el que cuenta el hombre para su subsistencia; una porción de los productos agrícolas es consumida de manera directa y otra es proporcionada a la industria para obtención de alimentos derivados, materiales textiles, químicos o manufactureros. (ConceptoDefinición.De)

Agroindustria: Según lo establecido por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, FAO, la agroindustria hace relación a la transformación de productos procedentes de la agricultura, la actividad forestal y la pesca; es decir que a partir de estos productos obtenidos de la tierra, de ríos y de mares, se elaboran materias primas y derivados del sector agrícola. (El campesino.co)

Los productos del campo y del mar y su comercialización posterior conforman el sector de la agroindustria. Este sector se centra en transformar productos de cualquier actividad agrícola, forestal o pecuaria. Estos procesos pueden ser tanto artesanales como industriales. (DefiniciónABC)

Se puede decir que agroindustrias o empresa agroindustrial es una organización que participa directamente o como intermediaria en la producción agraria, procesamiento industrial o comercialización nacional y exterior de bienes comestibles o de fibra.

El concepto de agroindustria agrupa a todos los participantes en la industria agraria, que no sólo son los proveedores de tierra, capital y trabajo, sino también a las instituciones del mercado para la comunicación y movimiento de los artículos, así como a las instituciones y mecanismos de coordinación entre sus componentes. Cuando se habla de la agroindustrias, se está observando con un enfoque de sistemas a la actividad agraria que tiene que ver con la obtención de un determinado bien: De este modo, una planta procesadora de pulpa de mango es una agroindustrias, al igual que la empresa que los cultiva y cosecha.

La agroindustrias es un conjunto de piezas en equilibrio, desde la fase de producción agrícola propiamente dicha, pasando por las labores de tratamiento post-cosecha, procesamiento y comercialización nacional e internacional, en el trayecto que recorren los productos del campo hasta llegar al consumidor.

La agroindustrias es compleja, pues existen muchas variables que influyen permanentemente en el éxito de la empresa, desde el proceso productivo (pre-cosecha), pasando por la cosecha, tratamiento post-cosecha, embalaje, transporte y

almacenamiento refrigerado o frigorífico y controles de calidad en diferentes etapas de la distribución. (galeon.com)

Es un conjunto de procesos de transformación aplicados a materias primas de origen agropecuario y forestal, que abarca desde su beneficio o primera agregación de valor, hasta la instancia que generan productos finales con mayor grado de elaboración constituye uno de los subsectores de gran relevancia para el país, pues se encuentra estrechamente vinculada con los demás sectores de la actividad económica. (oni)

Commodities: Por definición los commodities son uniformes y cada porción o parte individual sirve igual que cualquier otra. Por ejemplo una onza de oro o un barril de petróleo es prácticamente igual en cualquier lado. Por ello, para los que los compran les da igual si reciben esta onza de oro o aquella. Sin embargo, sí hay algunas diferencias. Por costos de transporte, composición y algunos otros temas, un barril de petróleo se vende a un precio diferente que otro que venga de un pozo distinto. El petróleo de Texas y aquél que venga de Venezuela son similares en muchos aspectos, pero se intercambian en mercados distintos y tienen precios diferentes.

Los commodities pueden ser intercambiados en mercados en tiempo real (en spot) o en futuros (opciones). La mayoría de los commodities de manera individual son intercambiados en manera de futuros, y lo que se intercambia no es la naranja en sí o el barril de petróleo, sino un contrato para comprar o vender a cierto precio en un momento acordado en el futuro. El que hablemos del futuro implica que puede haber fluctuaciones en los precios a lo largo del tiempo y con ello buenas oportunidades para inversionistas que se arriesguen a esta volatilidad para obtener ganancias.

Como en cualquier otra inversión, la meta al participar en el intercambio de commodities es comprar barato y vender caro y por ello tiene sus riesgos. Lo que las hace particularmente atractivas es su apalancamiento y que se pueden intercambiar a un margen muy bajo, además de que se comercian en tamaños de contratos en vez de en acciones. De hecho, cada commodity tiene su tick (cantidad de fluctuación mínima del precio) y su tamaño mínimo de contrato.

Los commodities se dividen en diversos grupos, por ejemplo:

- ❖ Granos: Soja, trigo, maíz, avena o cebada.
- ❖ Algodón, jugo de naranja, café, azúcar o cacao. El concentrado congelado de jugo de naranja (FCOJ), también se intercambia activamente.
- ❖ Energía: petróleo crudo, combustible, gas natural, etanol o nafta.
- ❖ Metales: oro, plata, cobre, platino, aluminio o paladio.
- ❖ Carne: ganado bovino vivo, ganado porcino vivo, manteca o leche. Los precios del ganado están también vinculados a los precios de los granos ya que es con lo que se alimenta a estos animales.
- ❖ Financieros: bonos de 30 años, notas de 10 años, euro dólar o fondos federales a 30 días. (Finanzas prácticas)

Contrato futuro: El contrato de futuros, más comúnmente conocido como “futuros”, es un contrato entre dos partes en el que se comprometen a intercambiar un activo, llamado activo subyacente, en una fecha futura establecida a un precio determinado. En principio, el contrato puede tener como activo subyacente un activo físico, como una materia prima o un bien inmobiliario, o tratarse de un activo financiero, como las acciones de una sociedad o la cotización de un índice determinado. (BBVA)

En finanzas, un contrato de futuros es un contrato normalizado entre dos partes para intercambiar en una fecha futura, la fecha de vencimiento, un activo específico en cantidades estándares y precio acordado en la actualidad. Es un tipo de contrato de derivados.

Los contratos de futuros se negocian en el mercado de futuros. La parte que acordó comprar el activo subyacente en el futuro, el “comprador” del contrato, se dice que toma la posición en “largo”; por su parte, el “vendedor” toma la posición en “corto” y es la parte que acuerda vender el activo en el futuro. Esta terminología refleja las expectativas de las partes – el comprador espera que el precio del activo vaya a aumentar, mientras que el vendedor desea o espera que se reduzca.

En muchos casos, el activo subyacente de un contrato de futuros no puede ser productos tradicionales – es decir, para el futuro financiero el activo subyacente puede ser divisas, valores o instrumentos financieros y activos intangibles o artículos referidos tales como índices bursátiles y tipos de interés. (efxto)

Financiación: La financiación consiste en aportar dinero y recursos para la adquisición de bienes o servicios. Es habitual que la financiación se canalice mediante créditos o préstamos (quien recibe el dinero, debe devolverlo en el futuro). (DefiniciónDe)

La financiación es la contribución de dinero, aporte monetario que una persona física o una empresa efectúan y que se requiere para poder concretar un proyecto o actividad, como ser el desarrollo del negocio propio o la ampliación de uno ya existente. (DefiniciónABC).

Técnicamente, el acto de financiación es la obtención de dinero para desarrollar un proyecto o empresa. Esta captación de capital puede ser con fondos propios o ajenos.

Generalmente, dicha financiación debe tener un beneficio en el tiempo, gracias al pago de una renta.

El término de financiación también se refiere a la posibilidad de abonar una suma de dinero a lo largo del tiempo, a cambio de abonar una tasa activa hasta cancelar el total de la deuda. (Términos financieros).

Proyecto: Es el conjunto de las actividades que desarrolla una persona o una entidad para alcanzar un determinado objetivo. Estas actividades se encuentran interrelacionadas y se desarrollan de manera coordinada. (DefiniciónDe)

Proyecto es un pensamiento, una idea, una intención o propósito de realizar algo. De un modo genérico, un proyecto es un plan que se desarrolla para realizar alguna cosa.

Los proyectos también pueden ser algo más concreto, como documentos con indicaciones para realizar algo. Puede tratarse de un primer boceto o esquema de cualquier tipo que se realiza como paso previo antes de adoptar una forma definitiva. (Significados)

El Instituto Nacional de Cooperación Educativa (I.N.C.E), año 1970, edición 1era, define proyecto como el “conjunto de operaciones que se ordenan en una secuencia lógica con el objeto de facilitar la realización de un trabajo”, es decir, que todas las actividades a realizarse tienen que trabajar para un fin y que se funcionan en una para resolver ciertas incertidumbres que se van a ir presentando a medida que se desarrolla dicha operación. (Zona económica)

12. PROYECTO

“El peso del transitismo en la economía panameña se aprecia en que el 80% del PIB está ubicado en el sector terciario (comercio y servicios), mientras que los sectores primario y secundario juntos apenas alcanzan a constituir el 19,6 %. La agricultura y ganadería, excluyendo la pesca, apenas constituyen el 3,1% del PIB, estimado en 658.4 millones de dólares (a precios de comprador) en 2010, contra un PIB total de 21,024.3 millones de dólares. Registros estadísticos del Banco Mundial también muestran un decrecimiento constante de la participación del sector primario (agricultura, ganadería y pesca) panameño en el PIB: 1960 = 27,1%; 1970 = 21,0%; 1981 = 9%; 1991 = 8%; 2001 = 8%; 2006 = 7%; 2008 = 6%; 2010 = 5% (esta última cifra incluye la pesca). Se puede apreciar que, si bien la tendencia histórica es a la disminución del sector primario en el conjunto del PIB, hay un claro salto a inicios de la década de 1980, con una reducción a la mitad, que se mantiene constante hasta inicios del siglo XXI. A mediados de la década pasada hay un nuevo salto regresivo en el que nuevamente se reduce a la mitad la participación del sector primario en el conjunto de la economía panameña.

La evolución decreciente del sector primario se explica fundamentalmente por la adopción de un modelo económico centrado en torno al canal, que se inicia en la década de 1950, cuando Estados Unidos cede a la burguesía panameña la posibilidad de acumular a partir de servicios en torno a la vía acuática (Tratados de 1955). Un primer momento lo fue la creación de la Zona Libre de Colón (importación-reexportación) y el impulso a la política industrialización sustitutiva, en esa década de los 50; otro momento se produce a inicios de los años 70, con la creación del Centro Financiero Internacional (bajo el esquema de “paraíso fiscal”); un tercer momento, son los años 80, con la crisis de la deuda, los ajustes estructurales y la crisis política; un cuarto momento,

que marca el último salto de calidad, es la entrada de Panamá en la Organización Mundial de Comercio y la consiguiente rebaja drástica de los aranceles, en 1997, y en la década siguiente la adopción del esquema especulativo inmobiliario masivo a partir de 2004

Es necesario precisar que el retroceso más reciente del sector primario (2008 – 2010), se expresa la crisis de cuatro rubros: a. Una caída de 61% en la producción de piña, sandía y melón, esto marca el fracaso de la política neoliberal de agroexportación de frutas exóticas; b. la pesca con caída del 44%; c. banano que retrocedió 35%; d. la cría de cerdos que bajó 15%.” (Olmedo, 2013)

“Entre los productos nacionales considerados sensibles para la economía de Panamá cuya producción se limita al mercado nacional y que tradicionalmente no se exportan, tenemos: El arroz, el maíz, la papa, el frijol, los porotos, las hortalizas en general, con excepción del pimentón que es un producto de exportación de reciente data.

La producción nacional de granos como el arroz, maíz, frijol y porotos no cubre la demanda interna, por lo que hay que importar la diferencia.

Estos rubros tienen la característica que una parte significativa de la producción se realiza empleando técnicas de producción rudimentarias como la siembra a chuzo más otros procesos realizados en forma manual.

Las frutas como el banano, la piña, el plátano, el melón, la sandía y el café son productos agrícolas cultivados en Panamá que además de cubrir la demanda local, generan excedentes para exportar.

Existe otro grupo de productos que generan productos derivados como en el caso del tomate, caña de azúcar y la palma africana por citar los más importantes, en donde existe una industria nacional que procesa algunos de sus derivados que tienen participación en el comercio exterior, tanto en las exportaciones como en las importaciones.

Una diferencia fundamental entre los dos grupos de productos citados son las técnicas de producción empleada, la tecnología incorporada, semillas o plántones mejorados, uso de fertilizantes y sistemas de riego más eficientes.

Los productores nacionales pequeños, medianos y grandes podrían agremiarse en función del tipo de cultivo que desarrollan para estar vigilantes de sus intereses, planteándose continuamente asuntos básicos, por ejemplo: La evolución del mercado de sus productos (que es tema central de este artículo); lograr mayores rendimientos por hectárea; identificar los productos que generan mayor rentabilidad en función del tipo de suelo, clima y demás riesgos que representa el desarrollo de la actividad.

La administración pública debe concentrar esfuerzos en servir como facilitador para que el productor disponga de mejores elementos de producción, distribución y almacenamiento y buscar la manera de abaratar insumos, para que el consumidor adquiera productos de mejor calidad a un precio competitivo.

La política pública y la acción privada para lograr mejores niveles de productividad deben fortalecer de antemano la capacidad del recurso humano, transfiriendo conocimientos sobre mejores métodos de producción con semillas mejoradas, manejo del producto y administración del negocio, que permita a los productores superar sistemas de producción ineficientes. La inversión en la formación de capital,

construyendo carreteras hacia regiones reconocidas por su productividad y con potencial de cultivo que faciliten el acceso a los principales mercados y centros de acopio, completar la infraestructura como la Cadena de Frío que minimice las pérdidas de vegetales (algunas anteriormente identificadas). Facilidad de acceso a créditos para la adquisición de maquinarias y equipos que hagan más eficiente la actividad agropecuaria. También es importante el suministro del agua ejecutando proyectos de irrigación. Estas obras y adquisiciones deben garantizar el retorno de la inversión.

Implementar los cambios tecnológicos e innovación en el proceso productivo es fundamental para alcanzar mejores niveles de competitividad a nivel empresarial y como país. El primero que invente y que incorpore los avances tecnológicos en la producción, llevará ventaja sobre quienes tarden en aplicarla o que no la apliquen. Si no se tiene la infraestructura necesaria o no se le da mantenimiento a la existente, además no se emplean los avances tecnológicos, el sector productivo se estanca y pierde competitividad.” (Ninotshka, 2015)

Las principales entidades gubernamentales que tiene Panamá son: el Instituto de Seguro Agropecuario, Banco de Desarrollo Agropecuario y Ministerio de Desarrollo Agropecuario, facilitando que sus productores puedan realizar sus siembras, cosechas y la búsqueda de mercados de los mismos; para asegurar mercados. El Ministerio de desarrollo Agropecuario mantiene sus esfuerzos centrados en este sector de la economía de Panamá contando con planes como el Plan Sequía 2016 buscando un bienestar en el sector agropecuario.

Los productores nacionales buscan la creación de leyes que los protejan, además de buenos financiamientos y asistencia técnica en implementaciones de tecnologías y

habilitaciones de sistemas de riego porque ellos se sienten afectados por los cambios climáticos y por el poco apoyo sienten que deben abandonar sus siembras.

“Panamá podría convertirse en el hub de negociaciones de commodities de América Latina. La iniciativa atraería a los agentes o brokers de Argentina, Brasil, México y de otros países a comprar y vender materias primas desde el istmo”. (La Estrella de Panamá, 2017)

“La compraventa de productos, insumos y servicios de origen o destino agropecuario, certificados ganaderos, certificados de depósito y bonos de prenda, entre otros, se encuentran en la lista de actividades que se desarrollarían en el país.

Entre los productos que podrían ser comercializados sin la necesidad de que sean producidos en Panamá destacan: el cacao, café, soja, trigo, arroz, maíz y sorgo, los cuales serían negociados como lo hace la Bolsa de Comercio de Chicago en EE.UU., mediante la negociación de contratos a futuro en el comercio de bienes básicos agrícolas, perecederos y no agrícolas.

Pese a que todavía no hay nada acordado, empresarios y políticos opinan que Panamá debe seguir el ejemplo de Singapur, donde no se producen estas y otras primas, convirtiéndose únicamente en un centro de negociación.” (centralamericanadata, 2013)

13. RESULTADOS

Una vez realizado el análisis del anterior trabajo se puede deducir que aunque la agricultura es el pilar de muchas economías, en el caso de Panamá se puede evidenciar que su economía se mueve alrededor de otros factores más relevantes, que impulsan su desarrollo y crecimiento como las importaciones y exportaciones de bienes y servicios, el sector financiero, entre otros, aportando la agroindustria un porcentaje muy bajo a su PIB, y dejando el sector de la agricultura desprotegido en lo que a mecanismos de financiación se refiere lo cual dificulta el desarrollo y crecimiento del mismo, sin dejar de lado las afectaciones climáticas que producen grandes pérdidas y dejan entre ver la necesidad de contar con medidas que permitan cubrir de alguna forma el riesgo constante que este tipo de actividad genera, durante el análisis que se realizó se pudo evidenciar que Panamá no cuenta con entes controladores y de apoyo para los agricultores que buscan mitigar el riesgo y las pérdidas; que en este caso sería negociaciones con contratos futuros sobre commodities; por un lado porque como se dijo anteriormente este no es el fuerte de la economía Panameña, y porque a diferencia de muchos otros países en los que este tipo de contratos se negocian en las Bolsas de Valores; la Bolsa Panameña no cuenta con este tipo de contrato dentro de sus servicios.

La poca ayuda financiera sumada a la falta de información relacionada al cubrimiento de riesgos da como resultado que este sector económico tenga un dinamismo más reducido en comparación con otros sectores.

CONCLUSIONES

- Por medio de este trabajo se pudo evidenciar la falta de recursos de financiación que afecta al sector agrícola en Panamá, el decrecimiento que este ha tenido y el impacto de la reducción en los ingresos al país.
- Este trabajo busco dar a conocer la importancia de implementar políticas de financiación para el sector agrícola que aporten a su desarrollo y crecimiento dentro de la economía panameña.
- Una de las problemáticas a las que se enfrenta el sector agrícola es la falta de información y de mecanismos al momento de cubrirse en riesgos, poder negociar con nm commodities y mitigar de esta forma futuras perdidas sobre estas materias primas.

BIBLIOGRAFIA

- Acosta, A. J. (10 de 2014). <https://bdigital.zamorano.edu/bitstream/11036/3369/1/AGN-2014-T001.pdf>.
- Angelelli, P., & Gligo, N. (2002). *Apoyo a la innovación tecnológica en América Central: la experiencia del fondo para la modernización tecnológica y empresarial de Panamá*. Washington D.C.: Banco Interamericano de Desarrollo.
- Arias, D., & Covarrubias, K. (2006). *Seguros agropecuarios en Mesoamérica: una oportunidad para desarrollar el mercado financiero rural*. Washington: Banco Interamericano de Desarrollo.
- Barría, M. (2013). <https://bdigital.zamorano.edu/handle/11036/1824>. (2. Zamorano: Escuela Agrícola Panamericana, Ed.) Obtenido de <http://hdl.handle.net/11036/1824>
- BBVA. (s.f.). Recuperado el 2017, de <https://www.bbva.com/es/que-son-los-contratos-de-futuros/>
- Caribbean News Digital*. (26 de 06 de 2017). Obtenido de <http://www.caribbeannewsdigital.com/panama/noticia/el-indice-ambiental-para-panama>
- centralamericanadata. (05 de 03 de 2013). http://www.centralamericadata.com/es/article/home/Bolsa_de_commodities_regiona_l_en_Panam.
- CEPAL. (02 de 2011). <http://www.cepal.org/es/publicaciones/36867-volatilidad-precios-mercados-agricolas-2000-2010-implicaciones-america-latina>.
- CEPAL. (11 de 2013). <http://www.cepal.org/es/publicaciones/27170-gestion-integral-riesgos-seguros-agropecuarios-centroamerica-la-republica>. Obtenido de http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/27170/1/M20130038_es.pdf
- Competitividad, c. N. (01 de 2014). www.cncpanama.org/cnc/index.../124-economia-general?...sector-agropecuario.
- ConceptoDefinición.De*. (s.f.). Recuperado el 2017, de <http://conceptoDefinicion.de/agricultura/>
- de Olloqui, F., & Fernández, M. C. (04 de 2017). <https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/8252/Financiamiento-del-sector-agroalimentario-y-el-desarrollo-rural.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.
- DefiniciónABC*. (s.f.). Recuperado el 2017, de <https://www.definicionabc.com/economia/financiacion.php>
- DefiniciónDe*. (s.f.). Recuperado el 2017, de <http://definicion.de/financiacion/>
- Delgado, F. (11 de 2013). <https://bdigital.zamorano.edu/bitstream/11036/1837/1/AGN-2013-T007.pdf>.
- Echeverría, R. G., Trigo, E., & Byerlee, D. (1996). *Cambio institucional y alternativas de financiación de la investigación agropecuaria en América Latina*. Washington D.C.: Banco mundial.

- efxto. (s.f.). Recuperado el 2017, de <https://efxto.com/diccionario/contrato-de-futuros>
- Ekboir, J., Pereira, A., & becerra, F. (2003). *Análisis del Sistema Panameño de investigación agropecuaria*. México D.F.: El Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT®).
- El campesino.co.* (s.f.). Recuperado el 2017, de <http://www.elcampesino.co/que-es-la-agroindustria/>
- Finanzas prácticas.* (s.f.). Recuperado el 2017, de <https://www.finanzaspracticas.com.co/finanzaspersonales/presupuestar/inversiones/21.php>
- galeon.com.* (s.f.). Recuperado el 2017, de <http://agroindustriaperu.galeon.com/>
- Hatch, D., Nuñez, M., vila, F., & steephenson, K. (2012). *Los seguros agropecuarios e en las Américas: un instrumento para la gestión del riesgo*. San José (Costa Rica): Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).
- La Estrella de Panamá.* (26 de 06 de 2017). Obtenido de <http://laestrella.com.pa/economia/situacion-sector-agropecuario-panameno/23925063>
- Mateo, N., Alarcón, E., & Ardila, J. &. (1999). *La investigación agropecuaria en ALC y la paradoja de su financiamiento*. San José (Costa Rica).
- Morales Estupiñan, C. (1999). *La introducción de mecanismos de mercado en la investigación agropecuaria y su financiamiento: cambios y transformaciones recientes*. . CEPAL.
- Ninotshka, T. (20 de 07 de 2015). <https://elcapitalfinanciero.com/el-dilema-del-sector-agricola-en-panama/>.
- Olmedo, B. (01 de 03 de 2013). <http://www.alainet.org/es/active/62046>.
- oni.* (s.f.). Recuperado el 2017, de http://www.oni.escuelas.edu.ar/2002/santiago_del_estero/madre-fertil/agroind.htm
- Rommel, A., & Javier, D. (2002). *El papel de los bancos de desarrollo agrícola en el acceso al crédito rural*. Banco Interamericano de Desarrollo, Fortaleza (Brasil).
- S, H. R., Baquero, M., & Blanco, M. (2001). *Demanda de servicios técnicos y financieros por parte del sistema agroindustrial de América Latina*. Lima (Perú): Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura.
- Significados.* (s.f.). Recuperado el 2017, de <https://www.significados.com/proyecto/>
- Terminosfinancieros.* (s.f.). Recuperado el 2017, de <http://www.terminosfinancieros.com.ar/definicion-financiacion-46>
- Vaillant, M., & Rovira, F. (03 de 2013). http://www.bcu.gub.uy/Comunicaciones/Jornadas%20de%20Economia/t_rovira_flavia_2013_1680.pdf.
- Zona económica.* (s.f.). Recuperado el 2017, de <http://www.zonaeconomica.com/concepto-proyecto>

