



# **PARTICULARIDADES DE PANAMÁ PACÍFICO**

## **INFORME DE PASANTÍA A PANAMÁ**

Leydi Johanna Garcés Velasco

Dora Nancy Henao Vélez

Daniela Tabares Atehortúa

Nassir Javier Junco Flores

Institución Universitaria Esumer  
Facultad de Estudios Internacionales

Medellín, Colombia

Año 2015



# **PARTICULARIDADES DE PANAMÁ PACÍFICO**

## **INFORME DE PASANTÍA A PANAMÁ**

### **Nombres y apellidos completos del autor**

Leydi Johanna Garcés Velasco

Dora Nancy Henao Vélez

Daniela Tabares Atehortúa

Nassir Javier Junco Flores

Informe de pasantía presentado para optar al título de:

**Especialista en Legislación Aduanera**

Asesor:

Doctor Gustavo Londoño Ossa

## Agradecimientos

El presente trabajo es un esfuerzo colectivo, en el cual, directa o indirectamente, participaron un conjunto de personas leyendo, opinando, informando y acompañando de manera permanente, lo que posibilitó su cabal desarrollo.

Damos un especial agradecimiento a los docentes por motivarnos a tomar esta experiencia inolvidable con una mente abierta, receptiva y ávida de conocimiento empírico, lo que nos permitió conocer desde cerca el desarrollo económico, los procesos integrales de logística de Panamá y a partir de esto poder generar y expandir nuevos conocimientos y costumbres, un factor para nuestra proyección laboral.

A nuestras familias que nos acompañaron en este proceso, que nos apoyaron para tomar esta opción con una experiencia enriquecedora, llena de nuevas experiencias, gratos momentos y grandes enseñanzas, y a Dios quien proveyó todos los elementos para que esta meta al día de hoy se hiciera realidad.

Gracias a todos.

## Resumen

Panamá pacífico, se encuentra estratégicamente localizado en la entrada sur del canal de Panamá en la antigua base aérea de Howard, justo cruzando el puente de las Américas, esta Área Económica Especial está ubicada en el corazón del comercio mundial con acceso directo a la carretera panamericana conectando Panamá con Centro y Norteamérica, contiguo al puerto de Balboa, en el océano pacífico y a tan solo 45 minutos del aeropuerto de Tocumén.

El área Panamá Pacífico es uno de los proyectos de Estado más importantes de Panamá, el cual contempla el desarrollo de un centro de negocios internacionales, atrayendo grandes empresas multinacionales de servicio logístico, diversos comercios e industria en general; el principal objetivo de esta zona económica es la atracción de inversiones directas extranjeras y la generación de empleos en Panamá, además del propio desarrollo en tecnología e infraestructura de Panamá de las costumbres comerciales a las nuevas tendencias.

Con este ambicioso proyecto que ofrece beneficios aduaneros, migratorios, laborales, y fiscales para los ciudadanos de la República de Panamá, a cual promueve el desarrollo de actividades tales como servicios logísticos, marítimos y aeroportuarios de alta tecnología, entre otros.

Panamá Pacífico, se ha convertido rápidamente en un vital centro de negocios y logístico de clase mundial, por la multitud de oportunidades y ventajas, que hacen de él un lugar atractivo para las empresas, para establecer sus sedes o filiales.

### **Palabras clave:**

Logística, negocios, área económica, proyección, inversión y crecimiento.

## Abstract

Panama Pacific is strategically located at the southern entrance of Panama Canal in the former Howard Air Force Base, just across the bridge of the Americas, the special economic zone is located in the heart of world trade direct access to the Panamerican highway connecting Panama with central and North America, next to the port of Balboa, in the Pacific Ocean and only 45 minutes from Tocumen Airport.

Panama Pacific area is one of the most important projects of Panama which include the development of an international business center attracting large multinational logistics services, various business and industry. The main goal of this economic area is attracting foreign direct investments and job creation in Panama.

This ambitious project offers customs, immigration, labor and tax benefits. The Republic of Panama promotes the development of activities such as high logistic services, maritime, airport high technology, among others.

Panama Pacific has quickly become a vital business center and world-class logistic center for the multitude of opportunities and advantages making Panama Pacific an attractive place for companies to establish their headquarters.

**Keywords:** (Logistic, Business, economic area, projection, investment and growth)

# Contenido

<b>Agradecimientos</b> .....	IV
<b>Resumen</b> .....	V
<b>Abstract</b> .....	VI
<b>Introducción</b> .....	9
<b>1. Descripción del componente metodológico</b> .....	12
1.1. Tema de estudio .....	12
1.2. Objeto de estudio.....	13
1.3. Planteamiento del problema.....	13
1.4. Objetivos.....	14
1.4.1. <i>Objetivo general</i> .....	14
1.4.2. <i>Objetivos específicos</i> .....	14
1.5. Justificación .....	17
<b>2. Estado del arte</b> .....	18
<b>3. Desarrollo de la temática</b> .....	25
<b>4. Conclusiones y recomendaciones</b> .....	30
4.1. Conclusiones.....	30
4.2. Recomendaciones.....	31
<b>Referencias bibliográficas</b> .....	32





# Introducción

El crecimiento y desarrollo económico de un país depende fundamentalmente de la disponibilidad de factores claves que estimulan en forma sostenida, el crecimiento del ingreso per cápita, y el acervo de capital físico. El desarrollo y el aprovechamiento de estos factores permiten mejorar el bienestar y el nivel de vida de la población. Entre estos factores claves se incluyen: el ahorro, los recursos naturales, la tecnología, los recursos humanos y el comercio.

En los últimos años, Panamá se ha desarrollado como una nueva potencia en la economía internacional, mejorando día a día las relaciones, estrategias y negocios a nivel nacional e internacional.

Debido a su posición geográfica Panamá Pacífico ofrece varios beneficios a las empresas establecidas dentro de esta Zona. Las bodegas, edificios y terrenos no están disponibles para la venta. Los espacios físicos son alquilados en base a un contrato por metro cuadrado y un cargo de mantenimiento.

El Gobierno de Panamá creó el Área Económica Especial Panamá Pacífico bajo la Ley 41 de 20 de Julio de 2004. Esta área ofrece beneficios especiales a empresas que se establezcan dentro del sector:

- Ventanilla Única (11 oficinas públicas en un solo lugar)
- Regulaciones migratorias y laborales especiales
- Régimen aduanero especial
- Incentivos fiscales (Exoneración parcial o total de impuestos)
- Ley de Estabilidad a las Inversiones
- Registro Único
- Centro de Entrenamiento

Generando así un punto importantísimo de mega desarrollo comercial e industrial en toda Latinoamérica. Esta zona Económica Especial ha permitido mejorar las necesidades mundiales de transporte facilitando el comercio y actividades económicas adicionales aumentando para Panamá su comercio e inversión mundial, como también creando mayor empleo e ingresos.

Panamá Pacifico es un centro comercial y de negocios de clase mundial con áreas residenciales con vistas privilegiadas y facilidades turísticas y de esparcimiento de gran calidad. Con un área total de 2,005 hectáreas, Panamá Pacífico también posee depósitos y bodegas flexibles, un área de manufactura de alta tecnología y edificios de oficinas. El área de almacenamiento llamada PanAmerica Corporate Center (PCC) promueve un parque industrial con un área total de 88 hectáreas, de las cuales 44.4 hectáreas están destinadas para la construcción de bodegas e infraestructuras. El plan maestro incluye un total de 27 edificios bajo un modelo de alquiler de espacios compartidos y diseñados para servicios logísticos, almacenaje y distribución, manufactura liviana, movimiento de carga y ensamblaje. Las facilidades disponibles poseen entre 800 y 50,000 m<sup>2</sup> en formato flexible y divisible.

Su eficiente funcionamiento contribuye a la productividad y competitividad aumentando así el potencial de incrementar el volumen de comercio de los países de todas las regiones de comercio que utilizan o se relacionan con las diferentes vías de transporte pues su posición estratégica estimula a los empresarios para pensar en competitividad, distribución costos y a acceder a rutas alternas más confiables que tengan un control logístico mas robusto para movilizar mercaderías de un lugar a otro. Las perspectivas económicas del crecimiento y desarrollo mundial, señalan que esta zona especial Económica debe abocarse a los cambios en las expectativas notables en el ámbito global para que continúe sirviendo como punta de lanza para el crecimiento y desarrollo nacional sin dejar de cumplir con su papel de optimizar la logística y el crecimiento y desarrollo global. Panamá Pacifico se encuentra estratégicamente localizado a la entrada sur del Canal de Panamá en la antigua base aérea de Howard justo cruzando el Puente de las Américas. Esta Área Económica Especial está ubicada en el corazón del comercio mundial, con acceso directo a la Carretera Panamericana, conectando Panamá con Centro y Norteamérica, contiguo al puerto de Balboa en el Océano Pacífico, y a tan sólo quince minutos del centro de la ciudad de Panamá, a cuarenta y cinco minutos del Aeropuerto Internacional Tocumen, y a una hora de distancia del mayor complejo portuario de contenedores localizado en el Mar Caribe.

Institución Universitaria Esumer

Leydi Johanna Garcés Velasco  
Dora Nancy Henao Vélez  
Daniela Tabares Atehortúa  
Nassir Javier Junco Flores

Esta zona Económica Especial se han establecido como modelo de establecimiento de empresas con el objetivo de fomentar las actividades productivas en diferentes áreas geográficas, la generación de nuevos empleos y el crecimiento económico del país.

# 1. Descripción del componente metodológico

Utilizando el método deductivo y descriptivo este proyecto ha partido de lo general a lo más específico sobre el efecto en el presente y su proyección. Haciendo énfasis en sus particularidades con otras zonas económicas en Panamá.

El ideal del trabajo es conocer las particularidades de este centro logístico de carácter mundial aplicado a los datos más recientes de los últimos cinco años, sus implicaciones económicas y financieras como una tentativa de inversión y manejo logístico. Además del crecimiento que tendrá en los ámbitos de transporte, servicios, industria y comercio que beneficiara la economía local y exterior

Se conocerá las características económicas sobre las proyecciones de la misma en el futuro y su impacto. El cual contempla el desarrollo de un centro de negocios internacionales atrayendo grandes empresas multinacionales de servicio logístico, diversos comercios e industria en general, siendo el principal objetivo de esta aérea económica la atracción de inversiones directas extranjeras y la generación de empleos en panamá.

## 1.1 Tema de estudio

Este trabajo aborda el tema de las particularidades de la zona Especial Económica Panamá Pacifico y las respectivas ventajas/beneficios en materia de negocios, inversión y logística.

## 1.2 Objeto de estudio

Identificar las particularidades de Panamá Pacífico con un enfoque principalmente hacia las actividades de servicios de transporte y logística internacional, destacando su proyección y crecimiento comercial donde diferentes tratados, acuerdos y conglomerados serán atractivos para esta zona.

## 1.3 Planteamiento del problema

### QUÉ HACE DE PANAMÁ PACÍFICO UNA ZONA LIBRE DIFERENTE DE COLÓN?

La economía de Panamá está basada principalmente en las actividades del sector terciario, que representan más del 80% del Producto Interno Bruto (PIB). Dentro de este sector, las actividades de comercio exterior representan uno de los motores importantes del crecimiento económico del país.

Panamá Pacífico, está ubicado en 1,400 hectáreas de Howard, la antigua base de la Fuerza Aérea de los Estados Unidos, que fue inaugurada en 1942 y que cuenta con una impresionante pista de 8,500 pies. Howard fue, por cerca de 6 décadas, el bastión del poderío aéreo de los Estados Unidos en Centro y Sur América—y brindó hogar a más de 20 mil unidades militares y sus familias.

A finales del año 1999, la base revirtió y fue devuelta al gobierno panameño como parte del histórico Tratado del Canal de Panamá. En el año 2004, el gobierno abrió la puerta a la transformación, a la más moderna y sostenible nueva ciudad: Panamá Pacífico. El Estado tuvo la visión en ese momento de explotar y aprender con asesoría externa, los mejores usos que le podía dar a este activo.

El Banco Mundial realizó un estudio de los mejores usos del área de la antigua base militar de Howard e identifica las fortalezas y debilidades del país y las acciones que se deben tomar para que el país sea el receptor de inversión y se ayuden a crear empleos de alta calidad.

El Área Económica Especial es uno de los pocos desarrollos que en la región combina la inversión público-privada, con una zona mixta constituida bajo un plan maestro que conjuga diferentes aspectos: social, comercial, industrial, residencial, comunidad y Desarrollo Sostenible.

Así nace Panamá Pacífico como un lugar único la región, no sólo por su belleza natural y vanguardismo, sino por su incomparable ubicación estratégica - Apartamentos, residencias,

escuelas, universidades, gimnasio, clínica, farmacias, oficinas, centros industriales, restaurantes, parques, complejos deportivos y mucho más, todo desarrollado bajo los conceptos del nuevo urbanismo aplicados al plan maestro, son elementos tangibles para quien decida vivir, trabajar o establecer su negocio en el área.

Panamá Pacífico es un área de uso mixto, es decir, con capital de empresas privadas y del Estado, que buscan desarrollar una superficie geográfica de 1.400 hectáreas, con los más altos estándares de construcción en el ámbito mundial y con una mayor facilitación en cuanto a trámites y procesos frente al estado, ya que cuenta con la Ventanilla Única en la Agencia del Área Económica Especial Panamá Pacífico (AAEPP), que agiliza la elaboración de trámites para las empresas del área e incluye las gestiones estatales para establecer cualquier negocio, con la participación de 16 entidades gubernamentales.

## **Objetivos**

### **Objetivo general**

- Determinar qué hace de Panamá Pacífico una Área Económica Especial diferente de la Zona Libre de Colón?

### **Objetivos específicos**

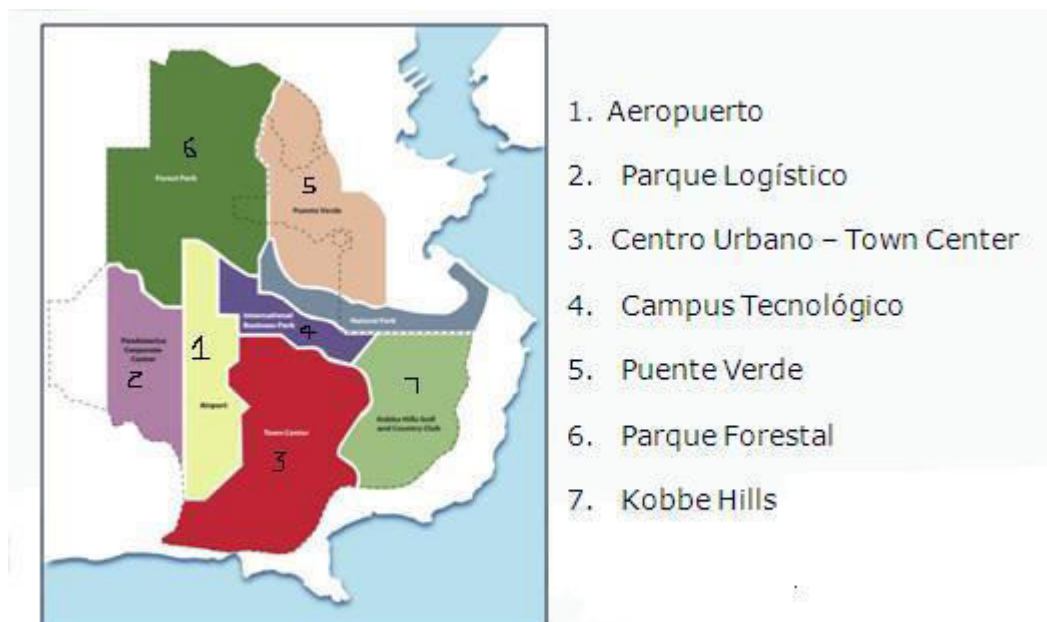
- Definir cuáles son los servicios que presta Panamá Pacífico y cuáles la Zona Libre de Colón
- Identificar qué ventajas tienen quienes se instalan en Panamá Pacífico
- Determinar las particularidades de esta Zona Económica Especial

**TABLAS Y GRÁFICOS**

**Grafica 1. Posición Geográfica**



**Grafica 2. División del Proyecto Panamá Pacífico**



*Fuente: London & Regional Panamá*

**Grafica 3. Panamá Pacífico vs Zona Libre Colón.**



## 1.4 Justificación

### *Justificación*

Definir y establecer las particularidades de PANAMA PACIFICO servirá de base para todas las empresas y personas que quieran invertir en Panamá, este estudio se convierte en una herramienta práctica para tomar la decisión de establecer un negocio o empresa en esta zona, pues visibiliza y describe de manera eficiente y completa todos los beneficios que se obtienen por establecerse, aportándoles a las empresas la herramienta necesaria para tomar su mejor decisión.

### Justificación Teórica

Esta investigación servirá como referente para las diferentes empresas que quieran trasladar sus negocios al Área Económica de Panamá Pacífico; aporta y describe los beneficios económicos que se obtienen por establecerse en esa Área y así tomar mejores decisiones para los negocios y propende por consolidar el Centro de Negocios de las Américas.

### Justificación Social

A través del estudio y definición de las particularidades de PANAMA PACIFICO es posible que las diferentes personas y empresas conozcan y aprovechen el entorno de esa Área Económica. De igual forma ayudara a consolidar y mejorar la inversión extranjera en Panamá y por ende la generación de empleo.

### Justificación Personal

Para el grupo es importante definir las particularidades de PANAMA PACIFICO, en la medida que damos a conocer a las diferentes personas y empresas los beneficios que se obtienen por establecerse en un área económica, y así ayudar a tomar la decisión de establecerse o no.

De igual forma este estudio nos muestra una visión amplia y completa del funcionamiento de las Áreas Económicas, y nos da la oportunidad de compararlas con las Zonas Francas que tenemos en Colombia.



## 2. Estado del arte

El proyecto de Panamá Pacífico aparece en el contexto no solo panameño, local, si no a nivel regional y/o mundial, como una idea, ciertamente innovadora, de lo que puede ser el avance o desarrollo sostenible y uso adecuado de ciertos recursos o materias primas, conteniendo además en ella un acápite importante de lo que puede significar geográficamente hablando, un lugar estratégico, que promueve la eliminación progresiva de las barreras comerciales, acompañada de la agilidad que exige el comercio internacional.

En una publicación de Focus Panamá, Community with style (Focus Publications Int. S.A., 2013) En marzo de 2013, enfatiza la serie de oportunidades, en mejora, que se generan con el desarrollo de este programa, al utilizar el potencial de la región y en el que se confronta la totalidad del territorio, ya que genera en la sociedad la percepción de que, si bien es sumamente importante el desarrollo del canal de Panamá y las ampliaciones tan reiterativamente enunciadas, no es menos cierto que la totalidad del territorio posee una serie de factores clima, flora, fauna, tierra y población que pueden y deben ser diversificados en forma planificada, especialmente frente al sector inmobiliario como River Valley.



Así mismo, el sitio web Panama Info (Panama Info) fortalece el planteamiento de que, en la medida en que estos sean desarrollados se podrán evidenciar las potencialidades y concentrar el interés de los inversionistas en cuanto a estadía y desarrollo se refiere, garantizando una prestación de servicios integrales y no solo un paso efímero y/o transitorio por su territorio.



“Panamá promoverá proyectos residenciales en expo vivienda”, publicación de ANPanamá (ANPanamá, 2015) en este artículo se muestra que adicional al desarrollo en infraestructura y uso adecuado del espacio se da a los ofertados, obteniendo descuentos y la garantía de acceder a otros servicios, como educación, comida, espacios para recreación y deporte y bancos, se vende como la promesa de una vida en armonía, aun con la naturaleza.

La nueva ciudad, es el concepto promovido, en los diarios y demás publicaciones privadas como Paper Blog, en “Panamá Pacífico presenta proyecto residencial Nativa Fase II (Paper Blog, 2014), referenciando a los proyectos como Nativa, en sus diferentes fases y ofrece una mezcla difícil de asemejar y constituir, la armonía y comunión con su entorno y el desarrollo y retorno de sus inversiones.

“Panamá Pacífico: Mejor Agencia de la región para invertir 2015” (Proinvex) El Área Económica Especial de Panamá Pacífico, designa los aspectos que hacen que la estadía o acceso a los bienes y servicios de Panamá Pacífico en la antigua base de Howard se hagan rentables y sustentadas en la ley 41 de 2004, tanto para el oferente como para el ofertado, con los incentivos migratorios, laborales y comerciales.

Acompañado a este sentir, La Prensa, el Diario libre de Panamá (La Prensa. Economía, 2015), con el auspicio de Corprensa y la nominación de la Revista Site Selection, como la mejor Agencia de atracción de inversión en la región de Latinoamérica y el Caribe 2015”



En Panamá Info se da un recuento importante en el artículo Vive, trabaja y Diviértete en Panamá Pacífico (Panamá Info, Guía Turística #1 de Panamá), sobre el origen de Panamá Pacífico, y de los tips que hacen que Panamá Pacífico sea determinante en el desarrollo de proyectos de vida y de empresa, la ubicación, el paso de control de Howard por Air Force Base al Gobierno Panameño en asociación con World Bankm, contando ya con más de 80 compañías,



La Asamblea Nacional de Panamá (Rogelio, 2015) realiza mediante una de sus publicaciones, una revisión de las ventajas y desventajas, de tener una Zona Libre, con un régimen diferente al que generalmente Panamá posee, en aspectos civiles, como adquisición de vivienda hasta comerciales, tributarios y laborales, como lo es el establecimiento extranjero, la Industria y su comercialización, y la mano de obra necesaria para ello.

“Continuamos creciendo, nueva y moderna sucursal en Panamá Pacífico” el Banco General (Banco General, 2014), se une a este gran movimiento de adhesión a los bienes y servicios ofrecidos por Panamá Pacífico, por ser totalmente planificada “Plan Maestro”.

Centralamericadata.com realiza una serie de publicaciones en el año 2013 (CentralAmericaData.com, 2013), donde denota la necesidad del País y del proyecto liderado por Panamá Pacífico, de realizar mejoras en la conectividad, para que no sea en sus propias palabras “una industria desconectada de la logística” y que con dicha reforma siga creciendo no solo la expectativa, si no el empleo, ya contando con más de 135 Empresas instaladas la antigua base de Howard.

Institución Universitaria Esumer

Leydi Johanna Garcés Velasco  
 Dora Nancy Henao Vélez  
 Daniela Tabares Atehortúa  
 Nassir Javier Junco Flores

London & Regional Panamá, se une al proyecto de desarrollo de Panamá Pacífico (Dunlap. Kristen), por el tratamiento especial que este enuncia, y desde una de las imágenes de la implementación del proyecto, hace necesaria la aplicación del Principio del Desarrollo Sostenible, ampliamente conocido y divulgado en estamentos internacionales, según el cambio climático, el consumo y la Preservación para futuras generaciones.



“Panamedica Medical Center, abrirá sus puertas en Panamá Pacífico” de Panamedica (Panamedica, 2014), Esta área cuenta con los recursos necesarios para la atención mínima en salud, mediante un centro de atención médica, para la fuerza laboral, que es el grupo que tradicional e históricamente hablando, ha sido desventajado.



“Panama: More than just the Canal Colon Free Zone / Panama Pacifico Special Economic Zone” (Ernst. Mario, 2013) Un proyecto liderado por el gobierno, descentralizado mediante licitación y vigilado por la Agencia estatal, integrado por un conjunto de empresas que han entendido la importancia de la ampliación de un panorama, de la internacionalización de un territorio que ha sido eje central del comercio exterior y que ha posibilitado desde tiempos inmemorables el tránsito de embarcaciones,

del cambio de costumbres y de interiorizar que existe una gran importancia del canal, pero que su actividad no debe solo girar entorno a esto.

Consolidando lo que ahora se considera por muchos, un Centro Logístico para las Corporaciones Multinacionales, como se asevera en la publicación en el sitio web de London & Regional Panama y Panama Pacific (Panama Pacifico) y proporcionar un conocimiento sobre la visión delimitada en el ejercicio del megaproyecto.



El Diario Capital Financiero (Capital Panamá, 2014), emitió un comunicado llamado “Ventajas fiscales del Área Económica Especial Panamá-Pacífico”, que tienden a excluir lo que en los artículos anteriores puede encontrarse, la expresión, no puede concebirse el desarrollo del proyecto tan solo con el beneficio de los extranjeros, es necesario el bienestar y crecimiento de los panameños, como lo refiere el Caribbean News Digital “Área Económica Panamá Pacífico, un proyecto que crece en el istmo centroamericano” (Zayas. Raisal, 2012).

Para ello es clave garantizar el libre y pleno ejercicio de la democracia, de las familias panameñas, las cuales son las directamente influenciadas por la actividad que se de en su territorio (TVN Noticias, 2015).



### **3. Desarrollo de la temática**

La Ley 41 de Julio de 2004, circunscribe una serie de prerrogativas bajo las cuales es viable, que un empresario extranjero con fines de inversión y retorno se pueda establecer en el territorio panameño garantizando un desarrollo y privilegios tanto para el Estado, como para el inversor.

En su artículo 1º, La Asamblea Legislativa dota de una serie de beneficios legales que incentivan la participación de las economías mundiales, en el área legal, que sin duda es el primer atractivo para entes internacionales, en sus palabras al aumentar el flujo y movimiento libre de bienes y servicios desde un punto estratégico; ya no es solo el generar un mayor flujo en tránsito desde domicilio, a través del paso por este centro logístico hasta el lugar en destino, sino convertir este lugar de tránsito, en una residencia donde se pueden claramente acortar lapsos en el desarrollo de las operaciones de comercio exterior, que se adelantan en forma generalizada y constante.

En esta misma regulación delimita a que jurisdicción se aplican estos beneficios, siempre que estén debidamente registradas, una de las medidas y opciones más palpables para los inversionistas es poder ubicar su actividad logística, fabricación y transporte en el territorio delimitado y controlado por la Agencia del Área de Panamá Pacífico para tal fin y de acuerdo a la planificación que haya presentado el desarrollador del programa para el mayor aprovechamiento de los recursos, como se puede evidenciar al acudir o estar en la inducción del programa de Panamá Pacífico, el uso del territorio se realiza metódicamente, y por supuesto, teniendo la aprobación de Junta Directiva y Asamblea, donde se afirme el correcto uso, goce y disfrute de los recursos y su proporcional

distribución (Equitativa) que se denomina el Plan Maestro de Uso de Tierras y de Zonificación detallado, uno de los aspectos positivos para sus nacionales, es la capacitación constante y la habilitación de la mano de obra, para realizar y culminar efectiva y adecuadamente cada uno de los requerimientos del proyecto presentado (Un ejemplo de culminación exitosa que se mostraron al acudir a la pasantía, fue el área de Nativa).

Esta capacitación no termina solo en la elaboración de los locales comerciales o demás proyectos inmobiliarios, sino que en la misma ejecución de la actividad comercial primaria, se debe incluir mayoritariamente a trabajadores nacionales con un mínimo del 90%, y tan solo se puede exceder esta limitación bajo una circunstancia apremiante, si bien es un plus para la población, en muchas ocasiones, también puede significar la ausencia de personal calificado para la operatividad de la Industria, y que la agilidad que se compensa en tiempo (exportación desde el lugar de domicilio o establecimiento de la Matriz) queda en detrimento al encontrar la deficiencia en la mano de obra y la exigencia taxativa de ocupar a sus nacionales, tal y como lo muestra la Asociación Panameña de los Ejecutivos de Empresa<sup>1</sup>.

En una comunicación de la Agencia del Área Económica Especial de Panamá- Pacífico, se encuentra la perspectiva proteccionista del sector laboral, absolutamente indispensable, en una sociedad democrática y de Derecho, cuando dictan que no puede ver crecer un país, sin que crezcan los panameños, sin embargo se encuentra un vacío en cuanto a la exigencia al personal laboral y a la cantidad de personal dispuesta, tal vacío puede llevar a que estas empresas que se habían establecido en dicho territorio se desplacen a otros donde se les dé mayor amplitud en cuanto a vinculación laboral.

Un factor determinante en el desarrollo y crecimiento, es que el órgano encargado del control y vigilancia, posee un fondo separado del Órgano Central, es dotado de

---

<sup>1</sup> Patiño, C. y Patiño A. "La Amnistía Migratoria y su Impacto Económico en Panamá", Cuaderno de Coyuntura, Edición Especial, Volumen 11 No. 1 (2015) ISSN 2308-7900, P. 29, Universidad de Panamá.

independencia y el lapso de permanencia de las autoridades elegidas es de cinco (5) años, tiempo suficiente para plasmar y concretar la política pública de seguridad y crecimiento, que además está dotadas de jurisdicción coactiva.



Los beneficios establecidos en esta legislación, son de gran importancia en cuanto están inmiscuidos en tópicos Migratorios, Laborales, Seguridad Social, Aduaneros, Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, Comercial y Asistencia a los arriesgados y visionarios inversionistas.

- En el aspecto migratorio, se establecen beneficios en cuanto a celeridad y autorización de las visas temporales para los trabajadores y sus familias (Laborales, de Inversión, Políticas Especiales, importación de menaje y demás bienes personales por una sola vez).



- Para las personas que eligieran acogerse a estos beneficios, específicamente al de vivienda, los desarrolladores han ofrecido bonos en compras de vivienda que ascendían hasta por USD \$5000<sup>2</sup>, con un servicio integral, de obtener facilidades en su entorno, educación, entretenimiento (naturaleza, gimnasio, restaurantes, bancos y canchas deportivas).



- Se ofreció a la Industria<sup>3</sup>, sedes corporativas para funciones administrativas, atención, servicios multimodales y logísticos, así como la fabricación, mantenimiento y reparación, aun la venta de productos no fabricados dentro del territorio aduanero nacional.
- Dentro de los incentivos fiscales, se estableció la exención de tributos aduaneros frente bienes y servicios (transferencia de bienes, timbre, importación y exportación, por interés, comisiones, regalías).

---

<sup>2</sup> ANPanamá Diario, Agenda de Noticias, Civinext Groupware y muestras de Nativa Fase II de PaperBlog del 21 de Marzo de 2014,

<sup>3</sup> Proinvex Panama, Área Económica Especial Panamá Pacífico.

- Los incentivos laborales, flexibilidad laboral en días libres, apertura y funcionamiento en dominicales y festivos, posibilidad de solicitar mano de obra expatriado si excede el máximo legal, en caso de que no haya mano de obra suficiente, educación superior, adhesión a las causales de despido justificadas y autorizadas por la ley.

Todos estos beneficios hacen que Panamá Pacífico haya sido sujeto de numerosos reconocimientos, entre ellos, el de ser la mejor Agencia de la Región para invertir 2015, según el Diario la Prensa.

Desde hace ya mucho tiempo, se enfrentan dificultades en cuanto al ejercicio sostenible de la actividad y consumo humano vs. Medio Ambiente y este fue uno de los tópicos relacionados en el desarrollo del proyecto, ya que tal y como se dilucido en la pasantía y en cada una de las inducciones de los expertos en Panamá, algunos integrantes de esta organización, este lugar alberga especies endémicas, que necesitan de la especial protección, enunciada en los convenios y/o acuerdos del cinturón ecológico mundial, y contrario a ser una desventaja, es este el que le dota de un carácter excepcional que debe ser preservado, de conformidad con las actuales reuniones que abarcan la Agendas del Desarrollo post- 2015 y los objetivos del Desarrollo Sostenible, piedra angular de cualquier sistema económico.

## 4. Conclusiones y recomendaciones

### 4.1 Conclusiones

En el año 2004, el Gobierno de Panamá estableció el Área Económica Especial Panamá Pacífico con el fin de atraer inversión extranjera, mejorar empleos y salarios a los panameños e industrializar al país. Este modelo fue inspirado en otras zonas económicas especiales de similares características alrededor del mundo, pero con la particularidad de ser la más completa y ventajosa hasta la fecha de la región. Más que construir edificios comerciales, el Área Económica Especial Panamá Pacífico está implementado toda una nueva forma de hacer negocios, concentrando y articulando toda la infraestructura posible, con el fin de que sus usuarios obtengan todo sin salir de la zona.

Entre los beneficios se encuentran: una ventanilla única ubicada dentro del área con acceso a 11 instituciones gubernamentales en el sitio; incentivos laborales especiales; beneficios migratorios simplificados y resueltos en el sitio; beneficios legales y fiscales, incluyendo exenciones a 12 actividades comerciales específicas, y acceso a un centro de entrenamiento para su personal dentro del sitio.

Otro aspecto importante de Panamá Pacífico es su ubicación, se encuentra a 40 minutos del Aeropuerto Internacional de Tocumen, a 10 minutos del Puerto de Balboa, a 1 hora de la Zona Libre de Colón y a sólo 20 minutos del centro de la Ciudad de Panamá, lo que concentra y potencializa su área de influencia.

Institución Universitaria Esumer

Leydi Johanna Garcés Velasco  
Dora Nancy Henao Vélez  
Daniela Tabares Atehortúa  
Nassir Javier Junco Flores

Actualmente algunas de las compañías establecidas en Panamá Pacífico son 3M, Atlas-Copco, BASF, Caterpillar, Covidien, Cummins, Dell, Grainger, VF Corporation, entre otras y se encuentra en proceso de establecimiento Pepsico y Johnson & Johnson.

Con la visita a Panamá Pacífico pudimos constatar los beneficios y ventajas que se obtiene por el establecimiento de las empresas en esa área; de igual forma tuvimos la oportunidad de observar y conocer de primera mano, el proceso de asentamiento de las empresas en esa zona.

Por lo que se puede concluir que esta Área económica está especialmente concebida para ser el Centro de Negocios de las Américas, y convertirse en el destino obligado de todas las empresas que busquen mejores oportunidades de inversión o bien que deseen establecer sus operaciones en el Continente Americano, con el fin de tener acceso a los mercados del Norte, Centro y Sur América.

## **4.2 Recomendaciones**

Resaltamos la importancia de la Pasantía a Panamá en la medida que posibilita a los estudiantes a adquirir nuevas experiencias y conocer otros aspectos del comercio mundial.

Recomendamos hacer seguimiento a esta Zona económica, pues a futuro se convertirá en el eje de la Economía de las Américas.

## Referencias bibliográficas

- ANPanamá. (21 de Mayo de 2015). *ANPanamá, Agencia de Noticias*. Obtenido de ANPanamá, Agencia de Noticias: <http://www.anpanama.com/3654-Panama-Pacifico-promovera-proyectos-residenciales-en-Expovivienda-.note.aspx>
- Banco General. (02 de Julio de 2014). *Banco General*. Obtenido de Banco General: <https://www.bgeneral.com/bgespanol/noticia.asp?id=3251>
- Capital Panamá. (01 de Septiembre de 2014). *Capital Financiero*. Obtenido de Capital Financiero: <http://www.capital.com.pa/ventajas-fiscales-del-area-economica-especial-panama-pacifico/>
- CentralAmericaData.com. (23 de Julio de 2013). *CentralAmericaData.com, Información de Negocios*. Obtenido de CentralAmericaData.com, Información de Negocios: [http://www.centralamericadata.com/es/search?q1=content\\_es\\_le:%22Agencia+del+%C3%81rea+Econ%C3%B3mica+Especial+Panam%C3%A1+Pac%C3%ADfico%22](http://www.centralamericadata.com/es/search?q1=content_es_le:%22Agencia+del+%C3%81rea+Econ%C3%B3mica+Especial+Panam%C3%A1+Pac%C3%ADfico%22)
- Dunlap. Kristen, P. V. (s.f.). *Panama Vacation*. Obtenido de Panama Vacation: <http://www.vacationtopanama.com/travel-guide/panama-pacifico-project/>
- Ernst. Mario, E. I. (Marzo de 2013). *Business Network Switzerland*. Obtenido de Business Network Switzerland: [http://www.s-ge.com/sites/default/files/private\\_files/Panama\\_freezones\\_1304\\_ernst-pdf\\_1.pdf](http://www.s-ge.com/sites/default/files/private_files/Panama_freezones_1304_ernst-pdf_1.pdf)



Focus Publications Int. S.A. (12 de Marzo de 2013). *Focus Panamá*. Obtenido de Focus Panamá: <http://focuspublicationsint.com/focuspma/?p=839>

La Prensa. Economía. (17 de Junio de 2015). *La Prensa*. Obtenido de La Prensa: [http://www.prensa.com/economia/Panama-Pacifico-Mejor-agencia-invertir\\_0\\_4233326820.html](http://www.prensa.com/economia/Panama-Pacifico-Mejor-agencia-invertir_0_4233326820.html)

Panama Info. (s.f.). *panamainfo.com*. Obtenido de panamainfo.com: <http://panamainfo.com/en/listing/panama-pacifico-residences-househunting-mustsee>

Panamá Info, Guía Turística #1 de Panamá. (s.f.). *Panamá Info*. Obtenido de Panamá Info: <http://panamainfo.com/es/vive-trabaja-divi%C3%A9rtete-panama-pacifico>

Panama Pacifico. (s.f.). *PanamaInvestuk.com*. Obtenido de PanamaInvestuk.com: <http://panamainvestuk.com/wp-content/uploads/2015/09/LR-SPONSORSHIP-INFO-DOC.pdf>

Panamedica, AHS. (14 de Enero de 2014). *Panamedica, Medical Center*. Obtenido de Panamedica, Medical Center: <http://www.panamedicalcenter.com/es/blog-de-salud/panamedica-medical-center-abrira-sus-puertas-en-panama-pacifico>

Paper Blog. (21 de Marzo de 2014). *Paper Blog, Revista de Cultura y Ocio*. Obtenido de Paper Blog, Revista de Cultura y Ocio : <http://es.paperblog.com/panama-pacifico-presenta-proyecto-residencial-nativa-fase-ii-2497279/>

Proinvex. (s.f.). *Proinvex Panamá, Agencia de Promoción de Inversiones y Exportaciones*. Obtenido de Proinvex Panamá, Agencia de Promoción de Inversiones y Exportaciones: [http://proinvex.mici.gob.pa/index.php?option=com\\_content&view=article&id=86&Itemid=86](http://proinvex.mici.gob.pa/index.php?option=com_content&view=article&id=86&Itemid=86)

Rogelio, C. (13 de Agosto de 2015). *Asamblea Nacional de Panamá*. Obtenido de Asamblea Nacional de Panamá: <http://www.asamblea.gob.pa/junta-directiva-de-panama-pacifico-atraera-inversiones/#prettyPhoto>

TVN Noticias. (09 de Septiembre de 2015). *TVN Noticias* . Obtenido de TVN Noticias :  
[http://www.tvn-2.com/nacionales/AN-designados-Panama-Pacifico-BHN\\_0\\_4292570737.html](http://www.tvn-2.com/nacionales/AN-designados-Panama-Pacifico-BHN_0_4292570737.html)

Zayas. Raisa. (08 de Agosto de 2012). *Caribbean & Americas News Digital*. Obtenido de Caribbean & Americas News Digital:  
<http://www.caribbeannewsdigital.com/noticia/area-economica-panama-pacifico-un-proyecto-que-crece-en-el-istmo-centroamericano>