



**IDENTIFICACIÓN DE EFECTOS
ECONOMICO-COMERCIALES. LA
CIUDAD FRONTERIZA DE CÚCUTA A
CAUSA DE LA CRISIS
COLOMBOVENEZOLANA DEL 2015**

Yorman Romero Muñoz

Yeiduin Romero Muñoz

Institución Universitaria Esumer
Facultad de Estudios Internacionales

Medellín. Colombia

2016

IDENTIFICACIÓN DE EFECTOS ECONOMICO-COMERCIALES LA CIUDAD FRONTERIZA DE CÚCUTA A CAUSA DE LA CRISIS COLOMBOVENEZOLANA DEL 2015

**YORMAN ROMERO MUÑOZ
YEIDUIN ROMERO MUÑOZ**

Trabajo de investigación presentado para optar al título de:

Negociador Internacional

Director:

Carlos Hernán Gonzalez Parias

Magister en Gobierno

Línea de Investigación:

Negocios y Relaciones Internacionales

Institución Universitaria Esumer

Facultad de Estudios Internacionales

Medellín. Colombia

2016

Dedicatoria

Este proyecto va dedicado a todas la persona y empresas que quieran tener conocimiento sobre la situación de Cúcuta luego del cierre de la frontera, también va dedicado a todos los estudiantes que deseen tomar esta investigación como referencia para futuras investigaciones.

Agradecimientos

Agradecemos principal mente a la universidad y a los docentes por capacitarnos darnos las bases y guiarnos en la elaboración de este proyecto de grado, también agradecemos al asesor de proyecto por su excelente labor y acompañamiento durante todo este proceso y a nuestra familia por apoyarnos en todo momento.

Resumen

Históricamente Colombia y Venezuela han sido socios estratégicos, en donde el comercio entre ambas naciones ha sido caracterizado por un sentido de complementariedad y alto dinamismo. Lo anterior, llevó a la consolidación de una vasta zona de frontera de más 2200 kilómetros, en donde la vocación comercial hacía prosperar estas regiones. No obstante, en lo que va corrido del siglo XXI, a causa de orientaciones políticas diferentes, las relaciones entre estos dos países hermanos, se han visto afectadas en varias ocasiones, al punto de presentarse largos cierres de frontera. Lo anterior ha generado afectaciones serias en la dinámica económica de la zona fronteriza, especialmente en Cúcuta, en donde la situación socio económico y macroeconómico es alarmante, en comparación de otras zonas del país.

Palabras clave: Crisis diplomáticas, Venezuela, Cúcuta, actividad Económica, cierre fronterizo

Abstract

Historically Colombia and Venezuela have been strategic partners, where trade between the two nations has been characterized by a high sense of complementarity and Dynamism. This led to the consolidation of a vast border area of over 2200 kilometers, where the commercial vocation made it prosper these regions. However, in what far this century, because of different political orientations, relations between the two brotherly countries, have been affected on several occasions, to the point long border closures occur. This has led to serious impacts on the economic dynamics of the border area, especially in Cucuta, where the

socioeconomic and macroeconomic situation is alarming, compared to other parts of the country.

Keywords: diplomatic crisis, Venezuela, cucuta, economic activity, border closure

Contenido

| | |
|---|-------------------------------------|
| Introducción..... | 1 |
| 1. Formulación del Proyecto | 3 |
| 1.1 Antecedentes..... | 3 |
| 1.2 Estado del Arte | 6 |
| 1.3 Planteamiento del problema | 9 |
| 1.4 Justificación | 11 |
| 1.5 Objetivos | 13 |
| 1.5.1 Objetivo general | 13 |
| 1.5.2 Objetivos específicos | 13 |
| 1.6 Marco metodológico..... | 14 |
| 1.6.1 Método | 14 |
| 1.6.2 Metodología..... | 14 |
| 1.7 Alcances | 16 |
| 1.7.1 CRONOGRAMA | Error! Bookmark not defined. |
| 2. Ejecución del Proyecto | 17 |
| 2.1 Caracterización de la estructura económica de la ciudad de frontera de Cúcuta..... | 17 |
| 2.1.1 Actividades económicas..... | 17 |
| 2.1.2 Magnitud (fuerza laboral) y características del empleo | 18 |
| 2.1.3 Producto Interno Bruto. | 20 |
| 2.1.4 Inflación | 22 |
| 2.2 Evolución del comercio binacional, en la ciudad de Cúcuta, en el periodo 2010-2015..... | 26 |
| 2.3 Cambios presentados en las zonas de frontera: desempleo. | 34 |
| 2.3.1 Turismo, agencias de viajes y hoteles..... | 37 |
| 2.3.2 Las casas de cambio..... | 38 |
| 2.3.3 La minería de carbón. | 38 |
| 2.3.4 Sector cerámica y otros..... | 39 |
| 2.4.1 Debilidades | 41 |
| 2.4.2 Amenazas..... | 42 |
| 2.4.3 Fortalezas | 43 |
| 2.4.4 Oportunidades | 44 |
| 3. Conclusiones y recomendaciones | 47 |
| 3.1 Conclusiones | 47 |

| | |
|------------------------------|-----------|
| Recomendaciones | 50 |
| 4. Bibliografía | 51 |

Lista de figuras

| | <u>Pág.</u> |
|---|-------------|
| Figura 1: Tasa de desempleo Colombia y Cúcuta (2010-2015).. | 19 |
| Figura 2: tasa de desempleo oct-dic 2015..... | 20 |
| Figura 3: 3 IPC por ciudades enero 2016..... | 24 |
| Figura 4: exportaciones enero-diciembre 2015..... | 27 |
| Figura 5: exportaciones colombianas y exportaciones de norte de Santander..... | 28 |
| Figura 6: Exportaciones Enero-diciembre 2014..... | 29 |
| Figura 7: importaciones enero – diciembre 2015..... | 30 |

Lista de Graficas

| | <u>Pág.</u> |
|---|-------------|
| GRAFICA1: producto interno bruto, a precios contantes de 2004-2014 norte de Santander vs total nacional..... | 21 |
| GRAFICA 2: participación de los sectores en el PIB del norte de Santander. | 22 |
| GRAFICA 3: IPC mensual histórico anual..... | 23 |
| GRAFICA 4: exportaciones hacia Venezuela 1 trimestre – cifras millones US..... | 25 |
| GRAFICA 5: exportaciones de norte de Santander agosto – diciembre FOB USD..... | 37 |

Lista de Símbolos y abreviaturas

TLC: tratado de libre comercio

PIB: producto interno bruto (GDP)

IPC: índice de precios al consumidor (CPI)

PYMES: Pequeñas y medianas empresas (SMEs)

FARC: Fuerzas armadas revolucionarias de Colombia

DANE: departamento administrativo nacional de estadísticas

USD: indica dólares estadounidenses

Lista de símbolos

% : porcentaje

Introducción

Las constantes crisis políticas y diplomáticas entre Colombia y Venezuela, que posteriormente se tornan en crisis económicas, han generado diferentes efectos en Colombia, principalmente en las zonas de frontera, en los cerca de 4 millones de habitantes que se ubican en esta extensa frontera y que de forma directa o indirecta obtienen su sustento, en buena medida, de la actividad comercial que genera la frontera.

Por lo tanto, como estudiantes de Negocios Internacionales, es pertinente, ampliar el conocimiento sobre esta situación, por medio del análisis de los posibles efectos económicos generados, especialmente por la última crisis bi-nacional, la del 2015.

Para este objetivo, la presente investigación se compone de las siguientes partes. En primer lugar se realiza una completa caracterización económica de la ciudad fronteriza de Cúcuta, acá cabe aclarar que a causa de la enorme y compleja frontera, se decidió tomar como objeto de estudio de capital norte santandereana, ya que es la principal y más dinámica ciudad de esta frontera. La segunda parte, corresponde a describir todo el proceso de evolución del comercio internacional, de la ciudad de Cúcuta en el periodo 2010-2015, lo anterior con el fin de evidenciar la existencia de un deterioro en los términos y volúmenes de intercambio. Posterior a esta parte, la siguiente pretende identificar aquellos cambios que se han presentado en la zona de frontera de análisis, cambios tales como: desempleo, cierre de empresas, crecimiento económico. La cuarta parte del trabajo, se dedica a realizar un análisis de las posibles soluciones que se podrían implementar en presencia de nuevas variables que apunten a una nueva crisis entre estados

vecinos que afecten las ciudades fronterizas y sus empresas. Finalmente, se brindan una serie de conclusiones generales de la investigación.

La metodología empleada para la elaboración de esta investigación es principalmente de análisis documental y bibliográfico. Rastreado información en fuentes oficiales de estadística y organismos reconocidos, con el fin de lograr objetividad y rigurosidad investigativa, por otra parte, también se hace uso de información periodística y artículos académicos que abordan y aportan a la construcción de esta investigación

1. Formulación del Proyecto

1.1 Antecedentes.

Colombia ha pasado por varias crisis diplomáticas con Venezuela a lo largo de la historia, una de ellas sucedió en 2005 cuando el gobierno colombiano realizó la captura de uno de los miembros más importantes de las FARC el llamado Ricardo González, conocido como Rodrigo Granda, esta acción se dio un 13 de diciembre del 2004 cuando en un establecimiento comercial dedicado a la venta de café y pasa bocas se encontraba el famoso guerrillero en reunión con Omar Roberto Rodríguez un famoso entrevistador, en un momento de descuido llegaron uniformados de la policía venezolana y retuvieron a Granda.

Dos días después, el 15 de diciembre, la policía colombiana anuncia que se había capturado uno de las cabecillas más importantes de las FARC en la ciudad de Cúcuta. No obstante, testigos del avistamiento y del momento de su captura se manifestaron y esta información llegó al gobierno venezolano donde se enteraron que Colombia anunciaba la captura del guerrillero en Colombia y esta había ocurrido en Venezuela, y fue esto lo que ocasionó una crisis diplomática entre los dos gobiernos representados por el ahora el expresidente colombiano Álvaro Uribe velez y el difundo expresidente venezolano Hugo Chávez.

Después de lo ocurrido el gobierno venezolano se manifestó solicitando una disculpa por parte del gobierno de Colombia por atreverse a violar su soberanía venezolana, sin embargo, el presidente de Colombia Álvaro Uribe Vélez se negó a

disculpase con el vecino estado y manifestó que Venezuela ha sido un país que ha protegido y dado refugio a el grupo al margen de la ley las FARC, este confrontamiento de palabras produjo la ruptura de las relaciones comerciales colombo venezolanas por medio del cierre de la frontera desde el 14 de enero como lo manifestó el presidente de Venezuela, así como también cada país recogió sus embajadores de los países vecinos, pero todo se afectó o se complicó más, cuando Estados Unidos manifestó su apoyo hacia el gobierno colombiano en esta disputa y se acusó abiertamente a Venezuela de ser un colaborador de las FARC.

La economía de Colombia después del anuncio de esta ruptura comercial entre países vecinos y aliados se vio afectada como ocurriría en cualquier otro conflicto donde se cierran fronteras, siendo los más afectados los departamentos y ciudades fronterizas y las empresas que exportaban e importaban dependiendo de este país (Venezuela). Finalmente, esta crisis fue resuelta el 15 de febrero del 2005 cuando por medio de una reunión bilateral privada y mediada por los gobernantes de los países de Ecuador, Perú y Cuba se dio fin al conflicto diplomático que permitió la reactivación del comercio entre los dos países y trajo la calma nuevamente a los afectados.

Sin embargo luego de tres años de calma entre los dos países se termina toda esta paz con la amenaza de un nuevo conflicto, similar al anterior con la captura del guerrillero Raúl Reyes en territorio ecuatoriano, esta fue la segunda crisis y diplomática colombo venezolana desatada en el 2008. Se comenzó cuando el gobierno colombiano realizó un operativo para apresar al jefe guerrillero Raúl Reyes, el campamento del guerrillero estaba a unos 1800 metros de la frontera entre Colombia y Ecuador y este ataque se realizó en horas de la madrugada para llevar a cabo y lograr esta operación exitosamente se utilizó el Ejército, la Policía, la Marina y Fuerza aérea colombiana.

Curiosamente hacen parte de este conflicto algunos de los medios para solucionar la crisis del 2005 y por supuesto los dos actores principales en los que se crea la

crisis, Colombia y Venezuela. En esta ocasión el presidente venezolano ordena reducir al mínimo las interacciones comerciales entre Colombia y Venezuela nuevamente lo que genera una caída y pérdida en el comercio colombiano.

Se puede evidenciar claramente que se han presentado dos crisis diplomáticas entre estos dos países en menos de una década, y esto no es todo, la crisis del 2008 la sigue la crisis diplomática y política del 2010 que también es una sucesión del tema de las FARC y de acusaciones entre estos dos países al pro de la posible colaboración con este grupo al margen de la ley. En pocas palabras ¿podemos atribuir que el causante de los conflictos diplomáticos entre Colombia y Venezuela es la violencia? Podría ser una parte importante en la hipótesis sobre el problema.

Ya que evidentemente se puede observar que los tres últimos conflictos han estado presentes las FARC como tema de discusión, pero no se puede dejar a un lado que las diferencias políticas y de ideales de los mandatarios de estos dos países tienen cierto porcentaje de ocurrencia en cuando a las decisiones que estos toman. Ya sea por decisión unánime de ambos o porque uno lo hace, tomando una decisión de reducción de operación comercial y traslado de divisas al otro país, y el otro responde de igual manera o peor para hacerse sentir.

Estos tres últimos conflictos entre Colombia y Venezuela sin mencionar aún el conflicto 2015 que fue la última crisis entre las dos naciones, han traído consigo peligrosas consecuencias sociales y económicas para el país. Como lo son, el desempleo, quiebra de empresas exportadoras, migración, reducción de producto interno bruto, inflación, escases de alimentos y productos, afectación de algunos sectores de la económica como, el agro y la industria, entre otros que con seguridad y certeza en un periodo de tiempo prolongado y continuo de la crisis pueden generar más daño de lo que ya estén ocasionando a la población de ambos países.

1.2 Estado del Arte

A raíz de lo reciente que es la problemática, son pocas las investigaciones precedentes existentes. No obstante, se logró identificar una serie de trabajos que transversalmente abordan el objeto de nuestra investigación, son tres proyectos y trabajos de investigación que se encontraron en la identificación del estado de arte, siendo los más destacados e idóneos para ser mencionados y que hablan sobre la crisis colombo venezolana del 2015 y las antecesoras de estas, los autores de estos trabajos de investigación relatan y expresan prácticamente lo ocurrido en las crisis y las consecuencias que están han traído al país.

El primero de ellos se titula: “*Venezuela y Colombia: dimensiones de una crisis diplomática, sus repercusiones en las fronteras y la integración*” de Claudio Alberto Briceño Monzón. En este proyecto de investigación el autor habla y resalta a lo largo del documento sobre la captura del famoso guerrillero Rodrigo Granda, de la forma y el lugar en que este fue capturado y de cómo se desató el conflicto diplomático entre Colombia y Venezuela posterior a este hecho, Menciona sobre algunas actitudes y acciones de los gobiernos como acusaciones del presidente venezolano hacia la policía colombiana por la forma en que se expusieron los hechos al público.

Resalta algunos cometarios realizado por el actual presidente colombiano Juan Manuel Santos, anteriormente Ministro de Defensa “El problema no es el incidente Granda, que no es sino eso: un incidente al que hay que echarle Tierra con un encuentro bilateral, una comisión o con un comunicado conjunto redactado por diplomáticos: de esos que no dicen nada y donde todos quedan bien. Pero eso no resuelve el problema. El verdadero problema es que tenemos de vecino un régimen autoritario, que está acabando con la democracia de su país, que se está armando hasta los dientes, que tiene su corazón con los grupos terroristas y

desestabilizadores, que está lleno de plata y que pretende exportar su revolución. Ese es el problema” (Santos, 2005).

Este autor también les acredita el conflicto a pequeños percances entre los dos gobiernos como el conflicto por el golfo de Venezuela la crisis caldas, menciona sobre el cierre de la frontera y el contrabando que se ha generado antes y después del conflicto. En este artículo de investigación el autor quiso resaltar lo que fue la iniciativa del conflicto lo que ocurrió durante éste y concluyó con la resolución de acuerdo con la que se volvieron a integrar los países nuevamente.

La segunda investigación que hace parte del estado del arte, es un trabajo realizado por estudiantes de la EAFIT: Isabel Cristina Arboleda Valencia, Andrea Gómez Ramires y Boris Julián Ramires estos autores en su trabajo reflejan y hablan sobre el deterioro de las relaciones comerciales entre Colombia y Venezuela a consecuencia de la lucha contra las Farc, mencionan los efectos negativos que ha traído consigo el conflicto diplomático en cuanto a los sectores de la economía, efectos negativos que se presentaron en el empleo, sobre la afectación en las exportaciones e importaciones, el objetivo de este trabajo de investigación era encontrar mecanismos de acción para restablecer las relaciones diplomáticas. Restablecer el comercio, exponer las acciones y de qué manera afrontaron las poblaciones de Cúcuta y Cundinamarca las afectaciones negativas que tuvo la crisis en estos territorios, la importancia de la economía venezolana en Colombia. Se resalta notoriamente la participación de párrafos sacados de algunos artículos de información que ofrece la web.

El último artículo de investigación en el cual encontramos información pertenece y fue realizado por un grupo de estudios en ciencia política y administración pública titulado: sobre la crisis colombo - venezolana.

Los autores de este documento expuesto, hablan o expresan sobre la situación crítica que se presenta en la frontera y sobre las acciones que ha tenido el presidente Maduro antes durante y después de esta crisis.

En la primera parte de lo expuesto en este trabajo hablan sobre las acciones del presidente Maduro frente al cierre de la frontera basado en pequeños del conflicto armado y confrontación que aparentemente llevaron al cierre de la frontera pero que podría ser más una cortina de humo para la actual situación de ese momento en cuanto a las elecciones, luego se toca el tema del contrabando en la frontera y de bacrines que se aprovechan de la situación respecto al conflicto, la militarización en la zona resaltando así nuevamente la cortina de humo para dispersar las críticas del gobierno y acciones internas negativas que enfrenta el país venezolano.

Reflejan en su expuesto también las acciones humanitarias y organismos internacionales que pudieron intervenir generando una alerta internacional en la cual debe haber punto de acción para dar solución a estos conflictos, respecto a los derechos humanos respecto a situaciones legales y sobre cómo se aprovecha la violencia en estos casos de debilidad diplomática en la frontera de dos naciones.

1.3 Planteamiento del problema

Como toda economía dependiente de variables que puedan afectar su buen funcionamiento, permitir que se presenten crisis en algunos de sus sectores por la dependencia que existe entre el país y los países vecinos y no saber actuar o tener un plan evasivo para contrarrestar los crecientes efectos negativos que se vendrán poco a poco manifestando en el país puede hacer que el país y su economía queden gravemente afectados y más cuando gran parte de su aporte al PIB depende de exportaciones o el sustento local, producción y participación de materias primas utilizadas en el país dependen de países con políticas turbias e inestables.

Por otra parte, Colombia y Venezuela comparten algo más de 2200 kilómetros cuadrados de frontera; una zona bastante amplia, diferente geográfica y culturalmente, en donde se habita más de 4 millones de habitantes de los dos países. Por lo tanto, las ciudades fronterizas que son las más afectadas serían las que dejarían de aportar a la economía del estado colombiano afectando así en cadena las inversiones del mismo a sus sectores económicos o a otras ciudades más centrales cuya economía depende en parte del comercio nacional enviando y trayendo productos o materias primas de las ciudades cercanas a la frontera

Esto podría generar crisis económica, desabastecimiento de productos y falta de servicios, falta de liquidez y colapso del desarrollo sostenible en el que se encuentre el país, graves conflictos sociales y falta de confianza internacional con la cual acreditarse para el sostenimiento del Estado. Un problema que empezaría desde las ciudades fronterizas y sus entidades dedicadas a la importación y exportación de productos y servicios con el vecino país o que de su producción depende del mismo.

Por lo tanto, con base al planteamiento anterior surgen las siguientes preguntas: la crisis del 2015 ha sido quizás la más importante y notoria de la última década entre Colombia y Venezuela ¿De que qué manera se afectaron las ciudades fronterizas más importantes de Colombia y sus empresas importadores y exportadoras con la última crisis del 2015?

Evidentemente Colombia no está preparado ni tiene una solución inmediata o que mitigue el daño que pueda ocasionar una crisis diplomática entre sus fronteras a sus ciudades fronterizas y empresas exportadoras e importadores que las habitan ¿se podría crear un sistema de planeación y acción alternativo para evitar el colapso de la economía y sostenimiento financiero de las ciudades fronterizas y empresas importadores y exportadoras de las mismas en futuras crisis similares?

1.4 Justificación

El tema de investigación elegido es un tema de interés nacional que debe ser abordado por los campos del saber involucrados en esta problemática: La economía, la ciencia política, la sociología y especialmente los Negocios Internacionales, como una disciplina autónoma con herramientas de análisis propias, con el fin de comprender los efectos de esta situación, y así aportar a una posible solución o mitigación de los efectos.

Justificación Teórica

La investigación propuesta, debido a la poca existencia de trabajos similares, podrá servir de base y referente teórico para futuras investigaciones que pretendan abordar este objeto de estudio. También en referente en cuanto a la bibliografía utilizada.

Justificación Social

Esta investigación se realiza porque en Colombia las personas, las empresas y los departamentos que no están en la frontera no tienen mucho conocimientos sobre los impactos económicos que han generado el cierre de la frontera y las relaciones entre Colombia y Venezuela en los últimos años y se espera que por medio de esta investigación se logre dar a conocer una visión y una perspectiva más amplia y clara sobre la situación económica de las ciudades más importantes de la frontera y por ende evitar problemas relacionados con malos procesos de toma de decisiones y así con este conocimiento poder realizar inversiones con menos riesgo y exitosas.

Justificación Personal

Como estudiantes de Negocios Internacionales, a los autores de esta investigación durante largo tiempo ha llamado la atención las relaciones económicas y comerciales entre Colombia y Venezuela. Particularmente de las fluctuaciones y comportamiento errático que ha tenido en los últimos años estos aspectos de las relaciones Bi-laterales, a causa de las diferencias políticas e ideológicas de los gobiernos de turno en ambos países. Lo que potencialmente deberían ser unas relaciones de gana-gana y con una frontera prospera y dinámica, se ha convertido en un foco de tensión económica, social y política. Por lo tanto, profundizar en estos temas, aportará a los autores conocimientos amplios y el poder aplicar conceptos y nociones de análisis abordados en la carrera, a un problema real y de carácter nacional.

1.5 Objetivos

1.5.1 Objetivo general

- Identificar de qué manera está afectando la crisis venezolana del año 2015 la economía las ciudades fronterizas colombianas, especialmente el sector importador y exportador.

1.5.2 Objetivos específicos

1. Caracterizar la vocación económica de la ciudad fronteriza de Cúcuta con Venezuela.
2. Describir la evolución del comercio binacional, en la ciudad de Cúcuta analizada, en el periodo 2010-2015.
3. Identificar los cambios presentados en las zonas de frontera: desempleo, cierre de empresas, crecimiento económico.
4. Analizar las posibles soluciones que se podrían implementar en presencia de nuevas variables que apunten a una nueva crisis entre estados vecinos que afecten las ciudades fronterizas y sus empresas. (impo y expo)

1.6 Marco metodológico

1.6.1 Método

Este proyecto de investigación será guiado con un método descriptivo ya que como se sabe la crisis en Venezuela presenta un gran riesgo económico para el país y para sus ciudades fronterizas más importantes y más cercanas a Venezuela, enfocamos esta investigación en cómo está afectando esta crisis en particular los sectores importadores y exportadores del país y las consecuencias económicas negativas que se están generando en las ciudades donde se anunció el cierre de frontera, se sabe que un cierre entre fronteras en dos países los cuales comparten productos y servicios afecta en gran medida la dependencia de ambos.

Por lo tanto, se estudiará y desglosará cuáles son las variables que se estarán presentando en el objeto de investigación para determinar en su totalidad cómo se está afectando o se afectó la economía colombiana del año 2015 Colombia-Venezuela haciendo un énfasis en el sector importador y exportador del país y las ciudades de más importancia económica que rodean la frontera.

1.6.2 Metodología

La metodología implementada en este proyecto de investigación es el análisis documental por medio de las tic. Con el cual por medio de internet se recolecta y analiza constantemente la crisis presente en el vecino país, se realiza la búsqueda de objetos de investigación similares a éste en el país y de esta manera ir conociendo y discriminando las variables claves que se van presentando y poco a poco van afectando nuestro objeto de investigación.

No obstante también se utilizan otras metodologías de investigación como son la visualización y análisis de medios masivos de comunicación y entrevistas a las personas afectadas por la crisis en las ciudades fronterizas si se llega a tener contacto con los mismos, de esta manera se podrá tener información constantemente y a tiempo real de cómo esta está afectando económicamente la crisis estudiada, esto dirigirá el proyecto de investigación a comparar y analizar la información que brindan los medios, a identificar, complementar y verificar la veracidad las teorías ya existentes de crisis anteriores colombo-venezolanas y de la crisis actual, determinando así el efecto negativo al que se exponen los sectores de importación y exportación de las ciudades que comparten la frontera con el vecino país y su economía.

1.7 Alcances

Este proyecto de investigación está delimitado y enfocado únicamente hacia los efectos negativos que enfrentan la economía colombiana en sus ciudades fronterizas y su sector importador y exportador en consecuencia de la actual crisis venezolana en el año 2015, siendo estudiadas y analizadas las variables que afectan las importaciones y exportaciones de estas ciudades y la microeconomía de las ciudades que comparten la frontera colombo venezolana. Todo esto en el transcurso del 2016 y la información que se logre recolectar hasta la culminación y entrega del proyecto en abril del 2016.

2.Ejecución del Proyecto

2.1 Caracterización de la estructura económica de la ciudad de frontera de Cúcuta

Como punto de partida al desarrollo de la presente investigación, es pertinente iniciar con una detallada caracterización de la estructura económica de la zona de frontera, en este caso particular de la ciudad de Cúcuta. Con el fin de lograr la caracterización económica de la ciudad de Cúcuta, fueron identificadas las siguientes variables: actividades económicas, Magnitud (fuerza laboral) y características del empleo y producto interno bruto.

Cúcuta la ciudad más importante de la frontera colombo venezolana, la cual será fuente de investigación a lo largo de este proyecto, para saber de qué manera la crisis del 2015 la afectó tanto en su economía como en su sector empresarial. Su principal actividad económica es el comercio, minería: carbón térmico, coque, grava, piedra, arenas y arcillas.

2.1.1 Actividades económicas.

Cúcuta, la ciudad que ha sido seleccionada como parte de nuestro objeto de investigación es una ciudad en la región suroccidental la cual basa su economía en el comercio, sus principales actividades económicas son la minería, carbón termino, coque, grava, piedras arena y arcilla, otra actividad económica en Cúcuta, pero siendo ésta una actividad informal son los “pinpineros” o la venta informal de gasolina y el comercio informal. Aunque estos dos últimos no aportan directamente a la economía de la ciudad es importante aclarar que es una actividad económica existente, constante y de un porcentaje de participación considerable frente a las otras.

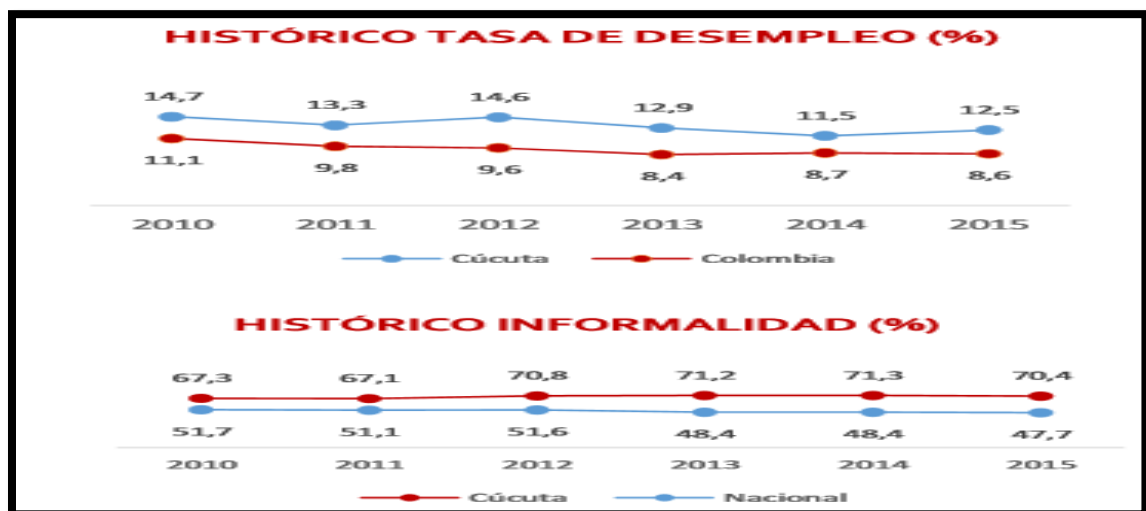
2.1.2 Magnitud (fuerza laboral) y características del empleo

según una investigación realizada por la cámara de comercio de Cúcuta para el año 2014 se determinó que en Cúcuta y su área metropolitana existe un promedio de un 69% de la población que es empleada 351.000 empleados para agosto del 2014, y su tasa de desempleo rondaba los 14.6% según informes del Dane. Unas de las características laborales de la ciudad de Cúcuta, es la informalidad. Esto debido en buena medida a las pocas fuentes de empleo, a causa que al ser ciudad fronteriza genera una oportunidad constante para la informalidad, el bajo nivel de educación entre otras. La informalidad en Cúcuta se encuentra en los siguientes productos y en la siguiente escala según informes de data Cúcuta 2014:

Comida, correas, lentes, juguetes de plástico, controles, ropa, calzado, víveres, bisutería minutos, gasolina, forros de celular y libros.

Así se ha comportado la tasa de desempleo y la informalidad entre los últimos 5 años siendo comparada con la tasa de desempleo e informalidad a nivel nacional.

Figura 1: Tasa de desempleo Colombia y Cúcuta (2010-2015)

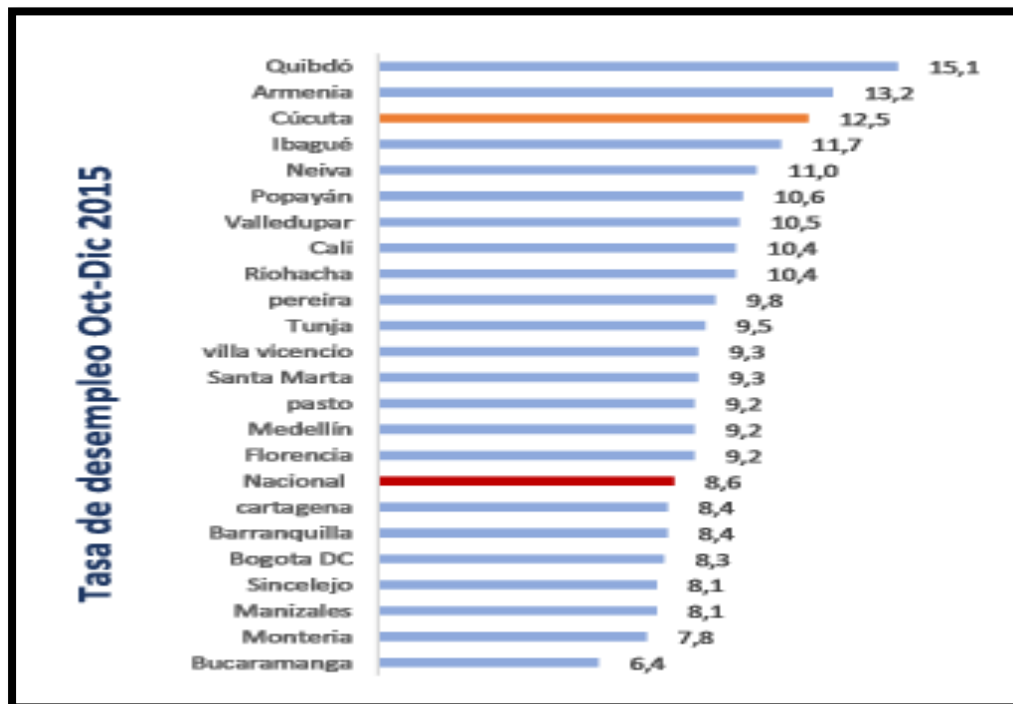


Fuente: (datacucuta, datacucuta, 2015)

Ahora bien, viendo comparada con las demás ciudades de Colombia se puede evidenciar que en comparación con la tasa de desempleo a nivel nacional entre los periodos octubre y diciembre del 2015 que es el año más reciente Cúcuta está por encima de un buen porcentaje no como algo positivo sino más bien negativo para su economía.

Si analizamos en detalle tanto el histórico de desempleo como de informalidad, los datos son preocupantes para la ciudad cucuteña. Ya que históricamente en ambos indicadores ha estado más deteriorados para esta ciudad que para el resto de país. Por una parte, el 2015 cerró con un desempleo cerca de 4 puntos porcentuales por encima del resto del país, y por si fuera poco, buena parte del empleo existente en Cúcuta es informal, es decir es empleo que carece de condiciones dignas y legales

Figura 2: tasa de desempleo oct-dic 2015



Fuentes: (datacucuta, datacucuta, 2015)

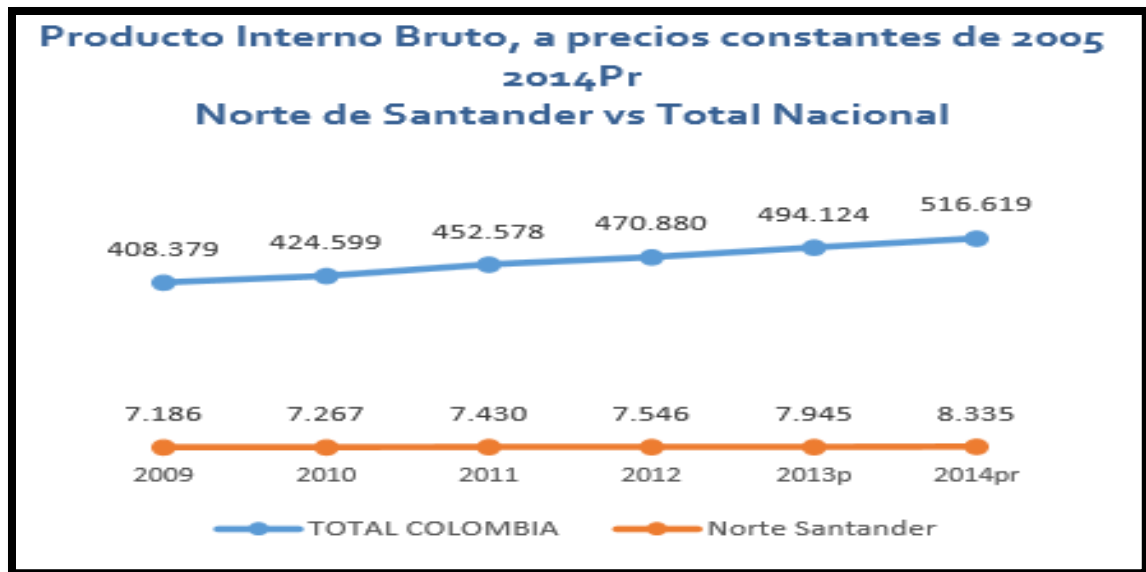
Los servicios comunales y agropecuarios fueron los sectores que más impulsaron el empleo en todo el país, según cifras del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Por su parte la tasa de desempleo nacional para el último trimestre del 2015 llegó a 8,0%, lo cual indica una disminución en 0,1% comparado con el mismo trimestre del año anterior. Durante el trimestre octubre-diciembre de 2015 la tasa de desempleo en Cúcuta y su Área Metropolitana bajó al 12,5% con respecto a la tasa reportada en el trimestre anterior, donde fue del 13,1%. Esto se ve reflejado en el aumento del número de empleados en sectores como servicios comunales y sociales (12.000 ocupados), actividades inmobiliarias (5.000 ocupados), construcción (2.000 ocupados) y agrícola (2.000 ocupados).

Según el ranking por ciudades a nivel nacional Quibdó y Armenia presentan las tasas más altas de desempleo con 15,1% y 13,2% respectivamente. Cúcuta descendió una posición con relación al trimestre anterior, lo cual lo ubica en la tercera posición. Por otra parte, Bucaramanga AM con 6,4%, Montería con 7,8% y Sincelejo con 8,1% son las ciudades con más bajo desempleo. Según el último reporte entregado por el DANE la tasa de informalidad en Cúcuta AM durante el trimestre septiembre-noviembre de 2015 presenta una leve disminución del 0,9%, al pasar de 71,3% en el 2014 al 70,4% en el 2015, esto debido en gran parte a las contrataciones formales (con pago de seguridad social) que se realizan para la temporada de fin de año. (*Cámara de comercio de Cúcuta, 2015*, (datacucuta, 2015))

2.1.3 Producto Interno Bruto.

En cuanto al producto interno bruto que representa la ciudad de Cúcuta o norte de Santander podemos observar que hay una evolución no muy variable entre estos últimos años finalizando con el 2014 como se observa en la siguiente gráfica.

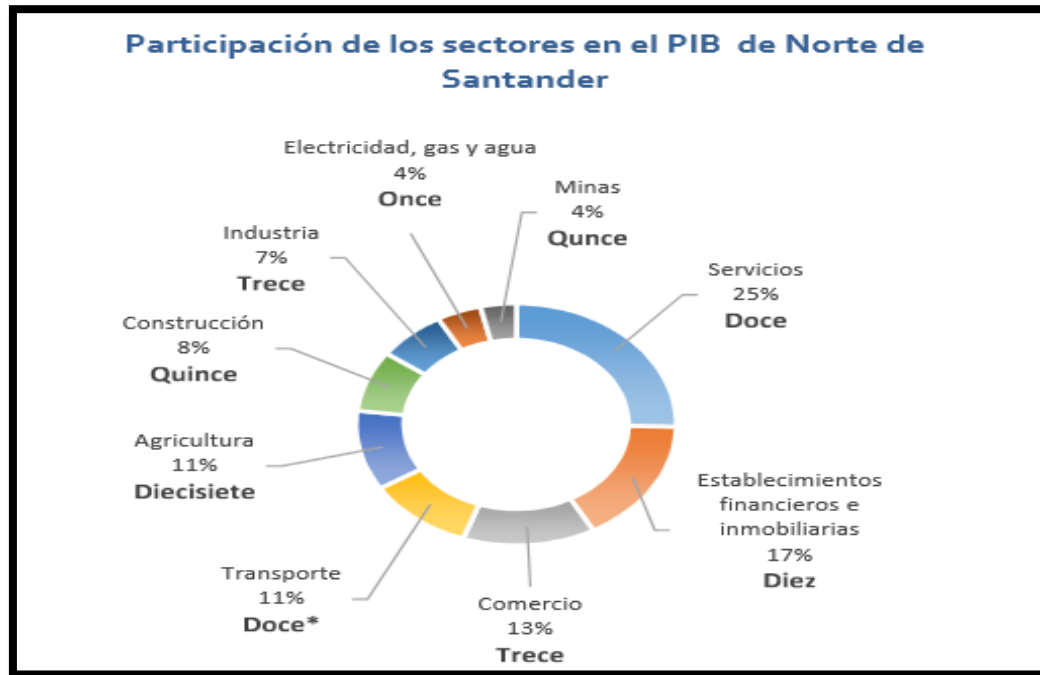
Grafica 1: producto interno bruto, a precios constantes de 2004-2014 norte de Santander vs total nacional



Fuente: (datacucuta, datacucuta, 2014)

El crecimiento desde el 2009 al 2013 no presenta una evolución muy notoria positiva o negativamente a comparación como se fue incrementando a nivel nacional el PIB. Lo anterior se traduce en que la economía de esta ciudad no ha crecido al mismo ritmo y se encuentra en un ciclo de rezago, con respecto a la economía colombiana.

Ahora bien, con el fin de detallar la estructura del PIB cucuteño, que si bien, lo hallado corresponde al departamento de Norte de Santander, su capital Cúcuta, aporta un 80% de dicho PIB.

Grafica 2: participación de los sectores en el PIB del norte de Santander

Fuente: (datacucuta, datacucuta, 2014)

Ahora bien, podemos observar que “Las ramas de actividad económica que generaron más ingresos al departamento fueron: actividades de servicios sociales, comunales y personales, seguidos por establecimientos financieros, seguros, actividades inmobiliarias y servicios a las empresas. Mientras que los sectores con mayor crecimiento fueron sector de explotación de minas y canteras con 35,3%, seguido por construcción con el 8,3%”

2.1.4 Inflación

En cuanto a la inflación se puede evidenciar que hay una variación muy similar no muy distante con el comportamiento del ICP nacional. A finales del 2015 se evidencia un crecimiento considerable hasta enero del 2016 en cuanto a la inflación en Cúcuta, mientras que la nacional también subió su indicativo de inflación no

obstante los indicadores de inflación de Cúcuta siguen siendo elevados en comparación con la variación nacional. Hasta el año 2015, se presentaba incluso una inflación por debajo de la media nacional, no obstante, la proyección para el año 2016 es casi el doble que el promedio nacional. Lo anterior, evidencia la crisis social y económica desatada en esta zona a causa de los continuos cierres de frontera, en donde claramente ha generado especulación de precios y escases de los productos que anteriormente circulaban sin mayores restricciones a cada lado de la frontera

Gráfica 3: IPC mensual histórico anual

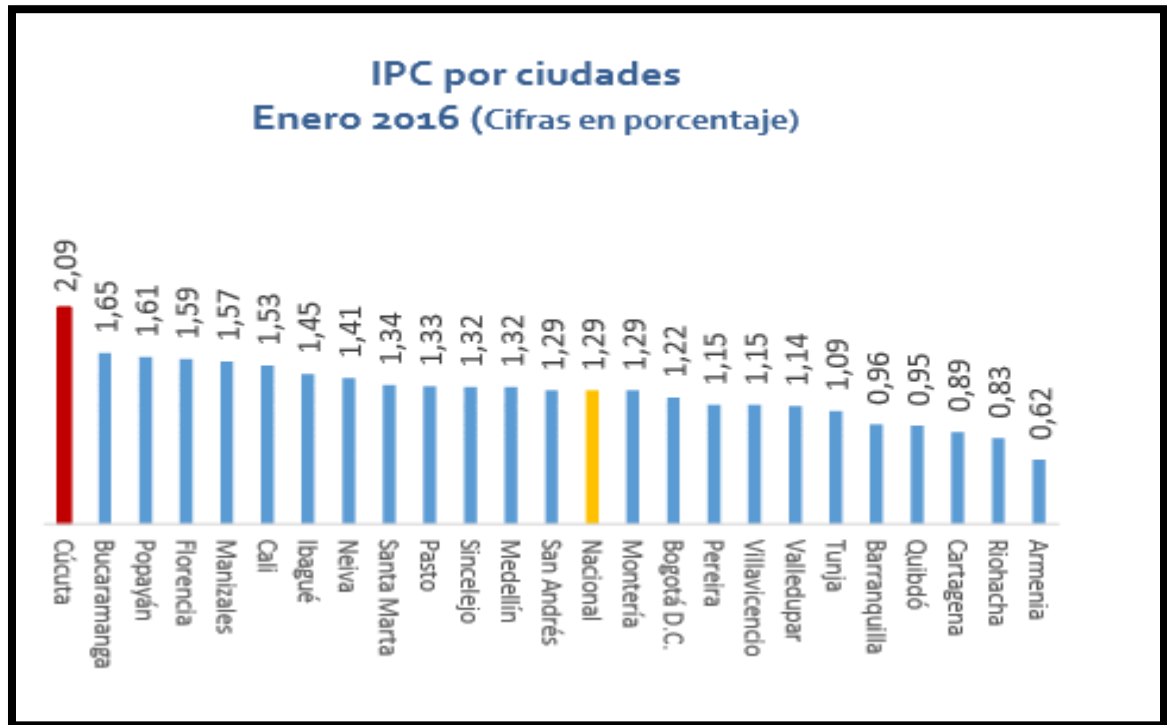


Fuente: (datacucuta, datacucuta, 2016)

Ahora bien, con el fin de lograr un mayor detalle de análisis del IPC, a continuación, se presenta el índice inflacionario para las principales ciudades de Colombia. Se puede evidenciar también en la siguiente grafica expuesta por datacucuta el aporte o el indicativo inflacionario que han tenido las ciudades del país. De esta manera se puede observar también dentro de un Rankin de porcentajes en qué punto se encuentra Cúcuta frente al resto de ciudades y frente al ipc nacional.

Se detecta que Cúcuta posee el índice inflacionario más alto de las ciudades, incluso mucho más alto que el del nivel nacional alejándose en algunos casos en la mitad del mismo.

Figura: 3 IPC por ciudades enero 2016



Fuente: (datacucuta, datacucuta, 2016)

En enero de 2016 el Índice de Precios al Consumidor (IPC) a nivel nacional fue de 1,29%, esta tasa es superior en 0,65 puntos porcentuales a la registrada en enero de 2015, cuando fue de 0,64%. De igual forma se puede observar que el actual reporte supera los registrados de los últimos 6 años, donde la máxima tasa de 0,91% se alcanzó en el año 2011. Cúcuta inicia el año liderando el ranking por ciudades con mayor índice inflacionario, pues según cifras del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) la ciudad alcanzó un IPC de 2,09% en el mes de enero de 2016, superando en 0,44 puntos porcentuales a Bucaramanga la segunda ciudad con mayor IPC a nivel nacional y en 0,8 puntos porcentuales a la media nacional.

En este mismo contexto, la ciudad reportó para el mes de enero de 2016 el IPC más alto de los últimos 6 años, pues el máximo registro se presentó en enero de 2011 cuando fue de 0,68%. La devaluación del peso frente al dólar y el impacto en los precios de los productos de la canasta básica provocados Por el fenómeno de El Niño, fueron las principales causas del alto índice de precios con el cual cerró el país en el año 2015, sin embargo, estos dos factores siguen influyendo directamente en los reportes para el primer mes del año 2016. Adicionalmente para Cúcuta el cierre de frontera con Venezuela ha

incrementado el consumo de bienes nacionales, con lo cual se siente un cambio a la hora de realizar compras de productos de la canasta básica Familiar, sumado a la finalización en diciembre de la medida de 0% de IVA en Las Variaciones más altas en bienes y servicios que presentó Cúcuta fueron para alimentos en 2,9 p.p. y vestuario en 3,16 p.p. Frente los reportes del mismo periodo del año 2015. (*Cámara de comercio de Cúcuta, 2015, (datacucuta, 2015)*)

lo anterior indica en un deterioro constante de la capacidad adquisitiva de los habitantes de esta frontera, lo cual también se traduce en pérdida de productiva, por eventuales cierres de empresas y por ende en pérdida de puestos de empleo, que agudizan más la crisis vivida en esta zona del país

a modo de conclusión de esta sección, se ha podido evidenciar el constante deterioro de los términos de intercambio en la ciudad fronteriza de Cúcuta, como también de cada una de las variables macroeconómicas e indicadores analizados. dicho deterioro es completamente acorde a las sucesivas crisis fronterizas de los últimos años y por lo tanto se ha agudizado a razón del cierre de la frontera, que al momento de elaborar este trabajo, continuaba cerrada y ajustaba cerca de 6 meses en la misma situación.

2.2 Evolución del comercio binacional, en la ciudad de Cúcuta, en el periodo 2010-2015.

En el presente apartado se pretende realizar una caracterización referente a la evolución experimentada por el comercio colombo-venezolano en el periodo, esto con el fin de detectar los sectores más vulnerables a raíz de la inestabilidad de las relaciones entre estos dos países y también determinar su impacto en Cúcuta.

Se inicia el análisis con una panorámica general del comercio exterior colombiano, en donde se observa que las exportaciones del país llegaron a la cifra más baja desde el 2010. Al cierre de 2015 las exportaciones -colombianas excluyendo el petróleo y sus derivados fueron de USD FOB 21.451.392 cifra que comparada con el año anterior (USD FOB 25.868.579), refleja una variación negativa del 21%.

Esta misma situación, aunque un poco más grave se presenta en Norte de Santander, debido a que la reducción de las exportaciones entre el 2014 y 2015 fue de 41% cifra alarmante para la economía de la región. A pesar del cierre de la frontera y de la devaluación del peso frente al dólar, es importante mencionar que según Diego Zarate, coordinador del programa de comercio exterior de la Universidad de Santander (Udes), el gobierno colombiano frente al tema de las exportaciones se ha enfocado solamente en implementar políticas económicas en el sector petrolero, políticas que no reflejaron un impacto en otros sectores menos tradicionales, situación lamentable para la economía del departamento razón por la cual hay que implementar estrategias y planes para mejorar la capacidad exportadora del departamento''

Lo anterior es reflejo de la enorme dependencia al sector minero-energético en el cual está Colombia a causa de una política nacional, de diferentes gobiernos, de incentivar este sector como motor del crecimiento de la nación, deprimiendo y olvidando estimular sectores potenciales, que condujeran a la economía de

Colombia a una diversificación y, por lo tanto, fortaleciéndola frente a un panorama negativa a nivel internacional del precio del petróleo.

Figura 4: exportaciones enero-diciembre 2015



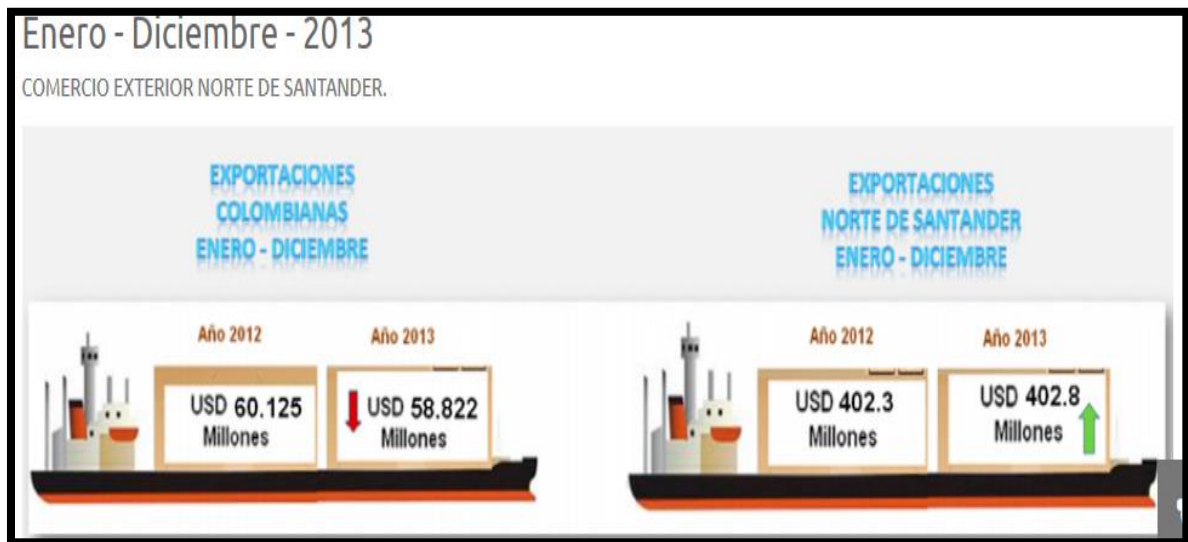
.Fuente: (datacucuta, 2015)

Ahora bien, Según los informes expuestos por datacucuta que han sido a lo largo de este proyecto la fuente información gráfica, se expone que en el trascurso de los años 2012 al 2014 de evidencia también la disminución de las exportaciones tanto a nivel nacional como específicamente en la ciudad de Cúcuta objeto de investigación dando así un indicador negativo que viene creciendo año tras año, llegando a mejorar en un punto de este lapso de tiempo solo las exportaciones del norte de Santander por un mínimo de 5 puntos sobre la escala de millones de dólares.

Pero en lo que conlleva al resto de los expuesto por las gráficas a lo largo de estos años y que sin lugar a duda de podría atribuir en parte a los pocos conflictos que

se han generado en estos años con Venezuela que es una de las que encabezan las importaciones colombianas y del norte de Santander.

Figura 5: exportaciones colombianas y exportaciones de norte de Santander



Fuente: (datacucuta, datacucuta, 2003)

En el transcurso del 2013 Las exportaciones colombianas se redujeron mientras que las del norte de Santander aumentaron no obstante el aumento no fue considerable siendo solo de 5 puntos en la escala de millones de dólares como se observa en la gráfica anterior.

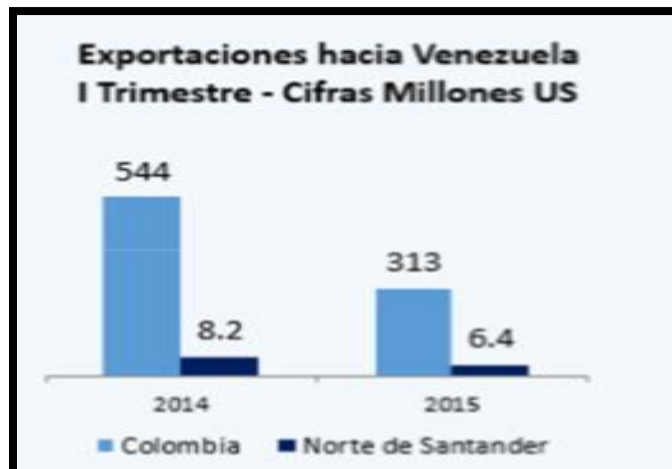
Figura 6: Exportaciones Enero-diciembre 2014



Fuente: (datacucuta, datacucuta, 2014)

En el año 2014 ambos indicadores, tanto el nacional como el del norte de Santander se vieron afectados de forma negativa, ya que hubo un descenso en sus exportaciones.

Grafica 4: exportaciones hacia Venezuela 1 trimestre – cifras millones US



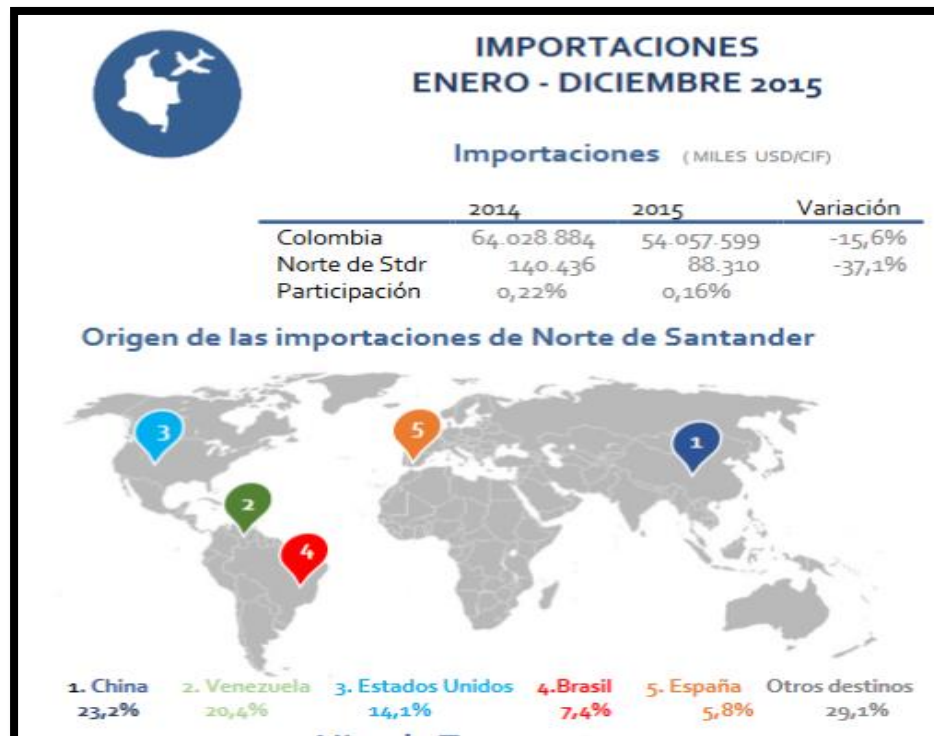
Fuente: (datacucuta, datacucuta, 2015)

En el siguiente gráfico se puede evidenciar gráficamente las exportaciones realizadas nacional y sectorialmente, (norte de Santander, Cucuta) hacia Venezuela, en el primer trimestre del 2014 y 2015 en la cual se nota sustancialmente su reducción y participación en el comercio binacional.

Importaciones.

Respecto a las importaciones podremos observar en la siguiente grafica la participación nacional y sectorial en cuanto a importaciones, así como los orígenes de las importaciones destinadas al norte de Santander:

Figura 7 importaciones enero – diciembre 2015



Fuente: (datacucuta, 2015)

Se puede observar en la gráfica anterior que han sido reducidas las importaciones que se realizan en el país y el norte de Santander en el transcurso de estos dos años, siendo esto positivo y o negativo para algún sector del mercado según su objeto o finalidad comercial. Se supone que para que el país debe tener más exportación que reciba ingresos y un poco menos importación que permita la salida del dinero nacional sin significar esto que hay que dejar de importar ya que algunos sectores dependen de este proceso para poder exportar y mantener el mercado nacional. Cuando entre ambas economías (La que exporta y la que importa) se

logran establecer cadenas globales de valor (CGV) las importaciones son necesarias, ya que son de productos intermedios, que son importadas a determinados país con la finalidad de sufrir algún proceso de transformación, proceso que emplea mano de obra y recursos nacionales. Pero no es este el caso, ya que los productos de importación son principalmente productos terminados.

Tabla 1: principales productos de importación Colombia-Venezuela (2015)

| Code CUCI | Tipo de productos | Valor en miles de USD |
|-----------|--|-----------------------|
| 'TOTAL' | 'All Commodities' | 439754,678 |
| '511' | 'Hydrocarbons, nes, and derivatives' | 150329,801 |
| '562' | 'Fertilizers, manufactured' | 69341,535 |
| '334' | 'Petroleum products, refined' | 47809,218 |
| '598' | 'Miscellaneous chemical products, nes' | 28318,307 |
| '684' | 'Aluminium' | 18812,882 |
| '335' | 'Residual petroleum products, nes and related materials' | 18331,632 |
| '583' | 'Polymerization and copolymerization products' | 15100,063 |
| '523' | 'Other inorganic chemicals; compounds of precious metals' | 14490,413 |
| '674' | 'Universals, plates, and sheets, of iron or steel' | 8613,575 |
| '672' | 'Ingots and other primary forms, of iron or steel' | 6550,628 |
| '641' | 'Paper and paperboard' | 5318,277 |
| '893' | 'Articles, nes of plastic materials' | 5212,682 |
| '793' | 'Ships, boats and floating structures' | 4557,5 |
| '512' | 'Alcohols, phenols etc, and their derivatives' | 4188,588 |
| '661' | 'Lime, cement, and fabricated construction materials' | 3958,471 |
| '685' | 'Lead' | 3575,466 |
| '664' | 'Glass' | 3114,731 |
| '516' | 'Other organic chemicals' | 2432,709 |
| '723' | 'Civil engineering, contractors' plant and equipment and parts, nes' | 2211,649 |
| '634' | 'Veneers, plywood, "improved" wood and other wood, worked, nes' | 2067,19 |

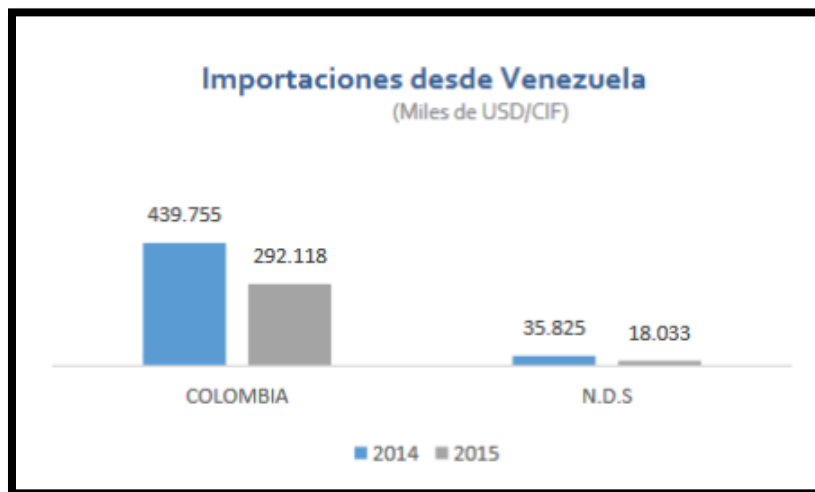
Fuente: elaboración propia con datos de (Comisión Económica para América Latina, 2015)

Ahora bien, si bien la tabla anterior, muestra a nivel nacional lo que más compra Colombia a Venezuela, esto respalda la afirmación referente a que en buena medida son productos terminados y con poco valor agregado.

Cabe resaltar que el país que ocupa el puesto número uno en las importaciones que realizadas norte de Santander es china, aunque en los último 2 años se han reducido las importaciones desde china, Venezuela sigue ocupando en al 2 lugar en el Rankin de las importaciones que realiza norte de Santander. No obstante, durante muchas décadas, hasta el penúltimo problema diplomático, Venezuela, era por excelencia el vendedor y más que esto el comprador número uno de los nortes santandereanos, era un socio natural, lo cual ha disminuido a causa de las sucesivas crisis binacionales, pero también a causa de la crisis interna e improductiva que experimenta vecino el país bolivariano.

Las importaciones desde Venezuela 2014-2015 participación nacional y del norte de Santander.

Gráfica 4: importaciones desde Venezuela



Fuente: (datacucuta, datacucuta, 2015)

En la gráfica anterior se evidencia también la reducción de las importaciones realizadas desde Venezuela, las cuales han sido considerables entre estos dos años.

Teniendo en cuenta que las importaciones que realiza Norte de Santander desde Venezuela son materias plásticas, máquinas y aparatos mecánicos, máquinas y aparatos de material eléctrico, vehículos automóviles, calzado, extractos curtientes, fundición de hierro, entre otros.

En Norte de Santander las importaciones también disminuyeron en 37,1%, donde las materias plásticas y aparatos mecánicos fueron los principales productos importados. Los principales productos importados en Norte de Santander no tuvieron un cambio en su posición salvo el calzado ya que en este periodo recuperó un puesto al reportar más importaciones que los extractos curtientes.

La ocurrencia de la crisis diplomática afecta también de manera directa los ingresos por parte de turistas que dejan de llegar a las diferentes ciudades fronterizas en este caso la ciudad de Cúcuta donde se redujo notoriamente la visita de turistas debido a los efectos que ocasionó la crisis como el aumento de los precios y escasez de algunos productos, que aunque el estado estuvo interviniendo para amortiguar la situación con la exención del IVA en algunos productos no fue suficiente como para mantener constante el turismo lo cual redujo ingresos tanto de comerciantes formales como informales afectando directamente un sector de su economía en cadena ya que tanto formales como informales aportan a la economía de su región, formales pagando impuestos y informales realizando compras y obteniendo productos en establecimientos formales y legalmente matriculados ante una cámara de comercio, cualquiera de estos dos eslabones que se debilita en una economía afecta la misma.

2.3 Cambios presentados en las zonas de frontera: desempleo.

Ahora bien, una vez lograda la contextualización, entendimiento y evolución de las diferentes crisis entre Colombia y Venezuela, como también la caracterización económica de la zona de frontera de estudios, a continuación, nos proponemos a identificar los diferentes cambios presentados en dicha zona fronteriza.

Se sabe que el gobierno en procura de ayudar a algunas de las ciudades fronterizas involucradas en la crisis para que no se presentara un impacto más negativo del que se suponía representaría este conflicto, decidió imponer la exención de IVA, para algunos productos. Lo cual ayudó en una buena parte a mejorar la situación de los cucuteños y sus sectores.

Fenalco (NdS) pudo establecer que efectivamente si no se hubiera dado el beneficio del IVA para algunos sectores, el resultado no hubiera sido positivo. Pues según la encuesta realizada por la entidad, para el 51% de los encuestados el desempeño económico durante el final de año fue bueno y para el 49% restante del sector fue regular. De igual manera, el 33% mencionó que estos resultados se debieron a la exención de IVA

Para el 52% de los empresarios del sector el cierre de frontera lo benefició, mientras que al 48% lo perjudicó. En el comparativo entre los años 2014 y 2015: 50% de los empresarios mostró un crecimiento entre el 10% y 20%, el 30% un crecimiento entre el 20% y 30% 10% de los empresarios mostró un crecimiento mayor al 30%, mientras que el 10% restante mostró un crecimiento menor al 10% El análisis que el gremio hace de estos resultados, es que definitivamente si era necesario el alivio que otorgó el Gobierno Nacional en términos de ayudas inmediatas pero que será necesario también, seguir solicitando mayor presencia en la región (*cámara de comercio de Cúcuta, 2015, (datacucuta, 2015)*)

Uno de sus sectores más afectados ha sido el sector carbonero ya que como registra el informe en la cámara de comercio de Cúcuta, ya que antes del cierre de la frontera sus exportaciones rondaban las 120.000 toneladas de carbón al mes hacia el vecino país y después del cierre estas empezaron a rondar las 40 mil y 45

mil toneladas al mes. Demostrando así que aun que el gobierno intente intervenir en defender y o dar apoyo en esta crisis el comercio bilateral y sin más opciones para estas ciudades se va ver afectado

También se evidencia el recorte de personal y desempleo que ha ocasionado este acto en la asociación de carboneros con cifras de desvinculados de las empresas muy notorias que no solo afectaran el consumo de esas familias si no la economía en sí de la ciudad y sus otros sectores por falta de poder adquisitivo, el problema no recae solo en un sector sino que se vuelve una cadena, un cáncer que corroes poco a poco y por parte todos los sectores y que se ira esparciendo hasta afectar otras ciudades centrales del país.

Con esto, se conoce que de las 5 centrales de distribución de carbón existentes en Cúcuta solo dos están exportando, una de ellas abastece el mercado local y las otras dos están paralizadas. Del 100% de vinculados al sector carbonero de la ciudad en el 2015 actualmente aproximadamente el 33% se encuentra laborando fueron renovados en sus contratos.

El sector del calzado no se afectó, ya que en sus exportaciones hacia el vecino país se redujeron casi en su totalidad dejando así este sector en su curso de producción y distribución de manera normal, lo que cual es algo positivo y no se puede excluir que la experiencia que les dejo el cierre de frontera al sector zapatero en el 2008 fue una muy amarga, y tentativa de liquidación de muchas empresas de este sector.

El sector cerámico se ha visto afectado más que todo en exportaciones ya que estas están congeladas y debido $\frac{1}{4}$ de los empleados de este sector ahora son algunos desempleados más que se suman al aporte negativo que ha dejado la crisis

El sector arrocero uno de los pocos beneficiados entre esta disputa colombo venezolana que ha terminado con el cierre de la frontera. Este sector se ha beneficiado ya que debido a las políticas de seguridad venezolana en la frontera y

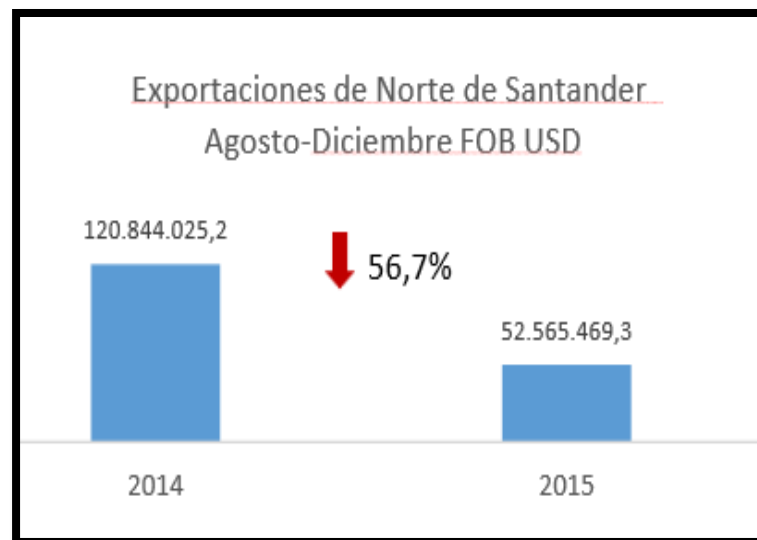
Colombia para evitar el contrabando de productos entre estos el arroz. Los pobladores locales han tenido que consumir localmente este producto lo cual aumento la economía de este sector. Aunque un 3 % no es una gran cifra ha sido algo reconfortante para este sector ya que de igual manera es un aporte que se suma en contrariedad a los efectos negativos de esta crisis durante el cierre del 2015 según informa en cifras data Cúcuta.

Las casas de cambio existentes en Cúcuta en el cierre del 2015 que eran (216), según el informe en cámara de comercio 16 de estas ya no existen, debido a la crisis.

Como se ha mencionado anteriormente las afectaciones que se han tenido en los diversos sectores de la economía cucuteña no es necesario recalcar que de evidencia notoriamente el desempleo que ha ocasionado la crisis. Desempleo que se verá reflejado en los datos de censo del estado y que se verán reflejados en la economía poco a poco ya que la falta de poder adquisitivo reduce la demanda de algunos productos lo cual reducirá sus precios afectando de manera nacional el producto interno bruto y otras ciudades que envíen sus productos a esta economía.

Datos gráficos y textuales que ha revelado la cámara de comercio de Cúcuta respecto a las exportaciones de la región.

Grafica 5: exportaciones de norte de Santander agosto – diciembre FOB USD



Fuente: (datacucuta, datacucuta, 2015)

Las exportaciones del departamento disminuyeron en un 56,7% durante el periodo de agosto a diciembre del 2015 frente al mismo periodo del 2014 al pasar de USD FOB 120,8 millones a USD FOB 52,5 millones. Esto evidencia la fuerte dependencia que se ha tenido con Venezuela a través de los años, pues al estar cerrada la frontera las exportaciones a este país disminuyeron, así como la posibilidad de servir como plataforma de envío hacia otros países.

2.3.1 Turismo, agencias de viajes y hoteles

En Cúcuta luego del cierre de frontera muchos hoteles y agencias de viajes fueron afectadas gravemente ya que gran parte del turismo de Cúcuta provenía de Venezuela y "Según William Amaya, director técnico de la Terminal de Transportes de Bucaramanga, con el cierre de la frontera se ha disminuido en un 30% el transporte de pasajeros" (rueda, 2015) y en las terminales de Cúcuta unas 20 empresas que hacían viajes hacia Venezuela se retiraron por lo tanto el transporte también fue afectado por esta situación. En Cúcuta hay una gran infraestructura de turismo como lo son los hoteles los sitios turísticos y el transporte, luego del cierre

de la frontera muchos de los hoteles sintieron la ausencia de los turistas debido a la disminución en los ingresos lo que ha provocado que algunos de estos no puedan sostenerse por falta de huéspedes y los sitios turísticos como parque de atracción y demás también tuvieron pérdidas económicas con la ausencia de turistas venezolanos.

2.3.2 Las casas de cambio.

Uno de los negocios más rentables y conocidos en Cúcuta eran las casas de cambio, pero luego del cierre de la frontera con Venezuela estos negocios fueron afectados en gran medida ya que el mercado natural de estas casas de cambio es pesos y bolívares por lo tanto estos negocios dependen de que la frontera este abierta para que haya flujo de personas de ambos lados y demanden estas monedas. Un ejemplo claro de estos “Asocambios reporta pérdidas mensuales del sector, superiores a los mil millones de pesos por el cierre de frontera”. (ELTIEMPO, 2015). Luego de cierre la mayoría de las casas de cambio han cerrado lo cual es un duro golpe para la economía de Cúcuta ya que estas casas de cambio dejan millones de ganancias al año por medio de impuestos y demás para la ciudad.

2.3.3 La minería de carbón.

Otros de los sectores afectados en Cúcuta por el cierre de la frontera con Venezuela es la minería y específicamente la minería de carbón puesto que en Cúcuta gran parte del carbón que se extrae de las minas es vendido o comercializado con Venezuela y con el cierre de la frontera este comercio y esta labor se ha paralizado lo que ha causado desempleo y el despido de muchos mineros y “De acuerdo con Asocarbón, en Norte de Santander por el cierre de frontera hay 4.500 trabajadores con contratos en vilo”. (laopinion, 2015) Y además

de esto hay que tener en cuenta que alrededor de 5 personas se benefician del trabajo de cada uno de estos mineros por lo que esta situación no solo afecta a los mineros si no a la comunidad en general.

Por otra parte, Cúcuta cuenta con gran apoyo por parte del gobierno y debido a esta crisis el gobierno ha implementado medidas para alivianar la situación de los afectados como por ejemplo exoneración de IVA, facilidad para vivienda, incentivos a la actividad económica, incentivos al turismo entre otros.

El pasado 7 de septiembre, el presidente Juan Manuel Santos firmó el Decreto 1770 de 2015, que declara el Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica en 40 municipios de 7 departamentos fronterizos. El decreto ha permitido, a través de decretos-ley, tomar medidas en temas de atención social, reintegración familiar, convenios interadministrativos, definición de la situación militar y apoyo para el transporte de carbón. A ellos, se suman ahora medidas para facilitar el acceso a una vivienda, fomentar la generación de empleo y promover el desarrollo económico de la región. (dian.gov, 2015)

2.3.4 Sector cerámica y otros

Cerámica, pieles, cartón, papel y plástico también fueron afectados gravemente por la crisis con Venezuela ya que la mayoría de las empresas tenían a Venezuela como su principal y único destino comercial de exportación por lo que luego del cierre fronterizo estas empresas no pudieron llevar sus productos hasta el vecino país lo que provoco un estancamiento de productos y grandes pérdidas económicas además de esto también se generó desempleo por parte de estas empresas ya que no necesitaban tanto personal y había que realizar cortes de personal para minimizar las perdidas puesto que la mano de obra de los trabajadores son lo más costoso para las empresas.

“Colombia ha dejado de exportar cerca de US\$3.250.000 a Venezuela por concepto de rubros como cerámica (el más afectado), papel, cartón, plásticos y pieles”, afirmó a su paso José Miguel González, director ejecutivo Cámara de Comercio de Cúcuta.” (larepublica.co, 2015)

A lo largo del tiempo el sector de la construcción ha tenido gran fuerza en Cúcuta y un ejemplo de esto son las grandes empresas de cerámica y cemento pero luego del cierre de la frontera estas han perdido fuerza ya que no pueden exportar su principales clientes debido a que se encuentran en Venezuela.

2.4 posibles solución para empresas exportadoras e importadoras importa frente a la crisis en Cúcuta

Para poder encontrar posibles soluciones a las empresas en Cúcuta frente a la crisis por la que pasa esta ciudad fue necesario realizar una matriz DOFA en la cual se van a identificar las debilidades, las fortalezas, la amenazas y las oportunidades de esta ciudad y con base en esto se podrán identificar posibles soluciones a la crisis.

Tabla 2: Matriz DOFA

| Debilidades | Amenazas |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Gran dependencia de Venezuela tanto en el comercio como en turismo - Alta tasa de desempleo - Uno de los PIB más bajos del país - Mucha informalidad en el empleo - Falta de profesionales | <ul style="list-style-type: none"> - Posibles futuras crisis por cierres en la frontera con Venezuela. - Afectaciones del sector agropecuario por los fenómenos naturales (Fenómeno del niño) - Corrupción y mala administración de los dineros destinados al municipio. |

| Fortalezas | Oportunidades |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Gran fuerza en el sector de construcción - Gran infraestructura de turismo - Apoyo por parte del gobierno - Gran potencial en la minería de carbón - Gran fuerza en el sector agropecuario e industrial. | <ul style="list-style-type: none"> - TLC con estados unidos y otros países - Apoyo del gobierno para acceder a créditos. - Cercanía a los puertos de Cartagena y barranquilla. - Inversión extranjera |

Falta ampliar también esta parte. Deben analizar la matriz DOFA y explicar cada aspecto

2.4.1 Debilidades

Analizando la matriz DOFA se encontró que las posibles debilidades para la ciudad de Cúcuta son; primero que tiene mucha dependencia de Venezuela en cuanto al turismo y el comercio, por lo tanto, si esto continua de esta forma cada que se presente un conflicto ya sea diplomático o de cualquier tipo entre Colombia y Venezuela, la ciudad de Cúcuta va a ser siempre una de las principales afectadas por lo que hay que buscar otros mercados a los cuales vender los productos cucuteños y promover el turismo con otros países, para con esto no tener que depender solamente de Venezuela y poder así fortalecer la economía y hacerla más estable.

Otra debilidad que se identificó en la ciudad de Cúcuta fue una alta tasa de desempleo y esto se debe a que a comparación con otras ciudades de Colombia como Medellín, Bogotá, Barranquilla y otras, en Cúcuta no hay muchas empresas grandes y hay muy poca inversión tanto de empresas nacionales como internacionales y por otra parte la falta de participación de los entes gubernamentales que no motivan a los inversionistas a que crean en la ciudad.

Además de esto, otra debilidad que se encontró fue mucha informalidad en el empleo y esto se debe a varios motivos, uno de ellos es que en Cúcuta la mayoría de las empresas son mediana y pequeñas por lo tanto no tienen la capacidad para pagarles la seguridad social, pensión, etc. a los empleados por lo que estos terminan siendo contratados de manera informal y otro motivo es que hay mucho contrabando en esta ciudad por la frontera con Venezuela, tanto de combustible como de otros productos.

Otra de las debilidades que se encontraron fue la falta de profesionales, ya que en la ciudad de Cúcuta son pocas las personas que llegan a obtener un estudio profesional y esto hace que la informalidad en el empleo una de las debilidades mencionada anterior mente se hagan cada vez más notoria ya que la falta de educación hace que las personas se vuelvan permisivas con las empresas y trabajen sin exigir las condiciones adecuadas. Por último, como consecuencia de todas estas debilidades se llega a la última debilidad la cual es uno de los PIB más bajos del país lo que provoca que la ciudad de Cúcuta no sea muy atractiva para los inversionistas por lo tanto, para que la ciudad de Cúcuta pueda mejorar en estos aspectos es necesario que primero, los entes administrativos y gubernamentales de la ciudad y el departamento motiven a las empresas y a los inversionistas a invertir en la ciudad para poder así generar empleo y además de esto se deben promover ayudas y subsidios de educación para las personas de pocos recursos que quieran llegar a estudiar una educación superior, con esto se lograra que hayan más profesionales en las empresas y que se muevan la economía de esta región del país.

2.4.2 Amenazas

A continuación, analizaremos las posibles amenazas identificadas en las matriz DOFA, la primera amenaza es posibles futuras crisis por cierres de la frontera con Venezuela ya que como se mencionaba anterior mente Cúcuta tiene gran dependencia de Venezuela en cuanto a turismo y comercio, por lo tanto, para que

esta deje de ser una amenaza para Cúcuta es necesario que la ciudad empiece a buscar nuevos socios comerciales, nuevos mercados, y atraer turismo de otras partes ya que con esto va a dejar de depender sola mente de Venezuela y en caso de que haya conflictos y cierres de frontera en el futuro la economía de la ciudad de Cúcuta no se vea grave mente afectada.

Teniendo en cuenta que parte de la economía de Cúcuta se basa en el sector agropecuario la afectación este sector por los fenómenos naturas fue otra de las amenazas encontradas para la economía de Cúcuta ya que actual mente en Colombia se está presentando grandes cambios climáticos como lo son grandes lluvias o muchas sequía, estos fenómenos naturales afectan gravemente a los cultivos agropecuarios de muchas zonas del país entre ellas Cúcuta por lo cual es una amenaza para el sector agropecuario de esta región y para minimizar los riesgos que puedan traer estos cambio climáticos en necesario que se tomen medidas de protección para los cultivos agrícolas por medio de ayudas del gobierno y las personas que viven de la agricultura.

Otra de las amenazas identificadas en la ciudad de Cúcuta es la corrupción y mala administración de los dineros destinados al municipio puesto que se sabe que el gobierno ha destinado recursos económicos para la ciudad de Cúcuta luego del cierre de la frontera con Venezuela con el fin de solventar la crisis económica por la que pasa esta ciudad por lo tanto para mitigar el riesgo de que este dinero se pierda es necesario que la población exija a los entes administrativos y gubernamentales rendir cuentas y hacer público todo lo que se hace con este dinero para que haya transparencia en la gestión de dichos recursos.

2.4.

. 3 Fortalezas

En cuanto a fortalezas de identifico que Cúcuta es fuerte en varios sectores de la economía como lo son el sector de la construcción, el sector industrial y el sector

agropecuario ya que cuenta con varias empresas fuertes en estos sectores como lo son empresas de zapatos, empresas de arcilla para construcción, empresas de procesamiento de caña de azúcar para la fabricación del azúcar, empresas de cerámica, etc. Por lo tanto, es necesario motivar e impulsar a estos sectores de la economía y empresas para que se hagan cada vez más fuertes y puedan así dar un impulso para que la ciudad y el departamento mejoren su economía y mejoren su PIB frente a otras ciudades con el fin de atraer nuevos inversionistas.

Otra fortaleza que se encontró fue una gran infraestructura de turismo, ya que Cúcuta es una ciudad que cuenta con muchos hoteles y sitios turísticos debido a que había mucho turismo proveniente de Venezuela, y aunque con el cierre de la frontera el turismo ha disminuido notablemente, Cúcuta puede aprovechar esta fortaleza promoviendo y atrayendo el turismo de otros países o ciudades por medio de publicidad y construcción de más sitios turístico como parques de diversión, ecoturismo etc. Con el fin de aprovechar esta fortaleza y potenciarla para mejorar la economía de esta región.

Por otra parte, Cúcuta luego del cierre de la frontera con Venezuela, al ser una de las zonas más afectadas por este conflicto con el vecino país ha recibido gran apoyo por parte del gobierno por lo tanto se identificó esto como una fortaleza ya que gracias a este apoyo el Cúcuta ha recibido ciertos beneficios con respecto a los demás municipios del país como lo es la facilidad para adquirir créditos con el fin de invertir en negocios o en el agro. Y por último también se encontró una gran fortaleza en el sector de la minería de carbón ya que Cúcuta cuenta con grandes minas de carbón el cual es explotado y exportado a otros países dejando buenas ganancias.

2.4.4 Oportunidades

Por último, se analizarán las posibles oportunidades para Cúcuta, una de ella es tratado de libre comercio con estados unidos, teniendo en cuenta que Cúcuta es o

era muy dependiente de Venezuela en cuanto al comercio de exportación e importación de muchos productos y que Colombia desde hace ya varios años tiene un TLC con estados unidos y con otros países Cúcuta podría aprovechar esta oportunidad para exportar sus productos a estos países, y aprovechando otra de las oportunidades identificadas la cual es la cercanía con los puertos de barranquilla y Cartagena poder tener la facilidad para exportar o importar por medio de transporte marítimo ya que es uno de los más económicos cuando se trata de grandes cantidades.

Otra gran oportunidad para Cúcuta es la inversión extranjera ya que luego del cierre fronterizo hubieron muchos medios transmitiendo la información a nivel nacional y mundial por lo tanto la ciudad de Cúcuta se podría decir que gracias a esa situación fue vista y reconocida en muchas partes, y se podría decir que se le hizo publicidad a la ciudad y que gracias a esto muchas personas y empresas de otros lugares del país y del mundo vieron la ciudad como un opción para invertir.

Analizando todos estos factores se puede decir que Cúcuta es una ciudad con un gran potencial, pero para que este potencial pueda ser aprovechado de la mejor manera posible es necesario trabajar fuerte mente en la promoción de la inversión y en la generación de nuevos empleos y a su vez implementar medidas para que el empleo informal valla disminuyendo y esto se puede lograr implementando una legislación y políticas específicas para controlar que se cumplan las normas legares y poder normalizar la situación de muchos trabajadores en las empresas.

Como se mencionó anterior mente también se encontró que en Cúcuta la mayoría de las empresas son PYMES por lo que hay que tener en cuenta que puede que muchas de estas empresas no tengan la experiencia y el conocimiento para llevar acabo importaciones o exportación de otros países diferentes a Venezuela ya sea por modo marítimo o aéreo, lo cual afecta su crecimiento, y que para que esto deje de ser así es necesario que el gobierno y la cámara de comercio brinden capacitación y acompañamiento a estas empresas en el comienzo de dichos

procesos para minimizar el riesgo de pérdidas monetarias y poder llegar a tener éxito en los mercados extranjeros.

Otra problemática que se identificó en la ciudad es el contrabando y la falta de educación superior en los habitantes, por lo tanto para darle solución a estos problemas es necesario que el gobierno genere incentivos, becas o subsidios de educación a los jóvenes de bajos recursos ya que gran parte de la población de Cúcuta son personas de medianos y bajos ingresos lo cual no les permite acceder a este tipo de educación por su elevado costo. Además de esto se debe fortalecer la vigilancia en la frontera con el fin de reducir el contrabando y teniendo en cuenta que las personas que se dedican al contrabando en la frontera viven de esta actividad es necesario que se generen empleos para ellos y que haya entidades encargadas de ubicar a estas personas en dichos puestos de trabajo con el fin de prevenir la delincuencia y motivar la eliminación del contrabando

3. Conclusiones y recomendaciones

3.1 Conclusiones

De esta investigación se concluye que del primer objetivo la principal y más importante actividad económica de Cúcuta es la minería, de coque, grava, piedras arena, arcilla, especial mente la de carbón seguido de la venta informal de gasolina, el comercio informal y el turismo.

Del primer objetivo también se llegó a la conclusión de que Cúcuta es una de las ciudades con más desempleo en Colombia y que gran parte del empleo en esta ciudad es informal debido en gran parte a que la mayoría de las empresas son PYMES y que gracias a esto y otros factores como la minería y la venta informal de gasolina, han provocado que Cúcuta sea también una de las ciudades con el PIB más bajo en Colombia.

En cuanto al segundo objetivo se pudo concluir que la relación colombo-venezolana ha sido en las últimas dos décadas una relación difícil pero necesaria. Ya que se evidencia notoriamente la dependencia entre los dos países para fortalecer su economía o abastecer sus poblaciones de lo necesario para el día a día, este ha sido un conflicto diplomático y político constante y fluctuante que no ha sido atendido o se le ha dado la importancia necesaria para evitar que se sigan presentando este tipo de conflictos que afectan el comercio binacional entre los dos estados y aumenta otros conflictos internos como, el contrabando, tráfico ilegal y escasez.

También se concluye que ha sido negligencia o podría ser un acto de negligencia por parte de los estados no darle solución o crear planes de acción para reducir el

riesgo de conflicto diplomático o político entre los dos países que puedan afectar su economía, ya que es notoria la reducción de importaciones, exportaciones y demás indicadores de la economía regional y nacional Desde Colombia hacia Venezuela o en efecto de su mutua dependencia.

Del tercer objetivo se concluye que luego del cierre de la frontera los cambios más significativos presentados en Cúcuta fueron una disminución importante en las exportaciones de carbón y del sector de productos cerámicos, también hubo una reducción significativa en el turismo y en los negocios de casas de cambio debido a que ya no transitaban tantas personas a través de la frontera y por otra parte encontró que luego del cierre el gobierno aumento sus ayudas y apoyos a muchos sectores económicos de Cúcuta.

Otra conclusión que se pudo sacar en este tercer objetivo de la investigación es que luego del cierre de la frontera el desempleo en Cúcuta aumento en gran medida y que gran parte de los despidos provienen del sector de la minería, además de esto también hubo un aumento notable en los empleos informales a causa del impacto de la crisis.

Del cuarto objetivo se concluye que la debilidad más grande que tiene Cúcuta es su alto nivel de desempleo y un alta tasa de informalidad en el empleo, lo que ha provocado que su economía no crezca y que siga teniendo uno de los PIB más bajos en el país, también se pudo concluir que si Cúcuta es fuerte en la minería y en el sector de la construcción estos sectores deben ser motivados y apoyados fuertemente para que los empleos que generen dejen de ser informales y pasen a ser formales.

También se pudo concluir que Cúcuta cuenta con varias oportunidades que lo pueden ayudar a salir de la crisis como se menciona en el documento los TLC, las

ayudas del gobierno y demás si son bien aprovechadas podrían hacer de Cúcuta una de las ciudades más prosperas del país.

Finalmente se concluye que aunque Cúcuta tiene muchas formas de hacer crecer su economía sin necesidad de depender de Venezuela, es importante que el gobierno solucione sus diferencias diplomáticas con el vecino país y tome medidas para que esta relación entre ambos países sea duraderas ya que a pesar de todo Venezuela sigue siendo un gran mercado para Cúcuta y una gran entrada turismo y de ingresos para esta ciudad además de esto mientras la frontera siga cerrada y la relaciones con Venezuela sigan en dañadas el muy importante que el gobierno apoye a Cúcuta en todos los aspectos porque de lo contrario esta ciudad va a tardar mucho para superar la crisis.

Recomendaciones

Se recomienda a la ciudad de Cúcuta aprovechar los tratados de libre comercio y empezar a buscar otros mercados internacionales para importar y exportar.

Se recomienda promover el empleo formal en las empresas para reducir la informalidad en los empleos en la ciudad.

Se recomienda promover y motivar la educación superior en Cúcuta para el buen desarrollo económico de la ciudad.

Se recomienda a los entes gubernamentales promover la inversión en la ciudad para generar más empleo.

Se recomienda a todas las personas y empresas de Cúcuta tener en cuenta la lectura de este documento a la hora de realizar cualquier tipo de inversión ya que este documento posee información de gran ayuda.

4. Bibliografía

- Banco Mundial. (2014). *Banco Mundial en Español*. Obtenido de Banco Mundial en Español:
<http://revistas.unimilitar.edu.co/index.php/ries/issue/archive>
- Comisión Económica para América Latina. (Diciembre de 2015). *CEPAL*. Obtenido de CEPAL: <http://www.cepal.org/comercio/ecdata2/>
- datacucuta. (2003). *datacucuta*. Obtenido de datacucuta:
<http://datacucuta.com/PDF/indicadores%20regionales%20%28boletines%29/sector%20externo/2013/enero-dic%202013.pdf>
- datacucuta. (2014). *datacucuta*. Obtenido de datacucuta:
<http://www.datacucuta.com/images/pib2014.pdf>
- datacucuta. (2014). *datacucuta*. Obtenido de datacucuta:
<http://datacucuta.com/PDF/indicadores%20regionales%20%28boletines%29/sector%20externo/2014/enero-dici.pdf>
- datacucuta. (diciembre de 2015). *datacucuta*. Obtenido de datacucuta:
<http://www.datacucuta.com/images/BOLETINMERCADOLABORALDIC2015.pdf>
- datacucuta. (2015). *datacucuta*. Obtenido de datacucuta:
<http://www.datacucuta.com/index.php/2015-sector/635-exportaciones-enero-diciembre-2015>
- datacucuta. (2015). *datacucuta*. Obtenido de datacucuta:
<http://datacucuta.com/PDF/indicadores%20regionales%20%28boletines%29/sector%20externo/2015/1t%202015.pdf>

- datacucuta. (2015). *datacucuta*. Obtenido de datacucuta: <http://datacucuta.com/images/IMPODICIEMBRE.pdf>
- datacucuta. (2015). *datacucuta*. Obtenido de datacucuta: <http://www.datacucuta.com/images/CRISIS6.pdf>
- datacucuta. (2015). *datacucuta*. Obtenido de datacucuta: <http://datacucuta.com/images/BOLETINMERCADOLABORALDIC2015.pdf>
- datacucuta. (2015). *datacucuta*. Obtenido de datacucuta: <http://www.datacucuta.com/images/CRISIS6.pdf>
- datacucuta. (2015). *datacucuta*. Obtenido de datacucuta: <http://www.datacucuta.com/images/BOLETINIPCENERO.pdf>
- datacucuta. (2016). *datacucuta*. Obtenido de datacucuta: <http://www.datacucuta.com/images/BOLETINIPCENERO.pdf>
- dian.gov. (septiembre de 2015). *dian.gov*. Obtenido de dian.gov: http://www.dian.gov.co/descargas/normatividad/2015/Decretos/Decreto_18_18_2015/15_09_15_Hoja_de_datos_Nuevos_Decretos_v3.pdf
- ELTIEMPO. (7 de OCTUBRE de 2015). *ELTIEMPO.COM*. Obtenido de ELTIEMPO.COM: <http://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/crisis-en-la-frontera-cambistas-en-cucuta-en-riesgo-de-cerrar-sus-negocios/16397746>
- laopinion. (15 de septiembre de 2015). *laopinion.com*. Obtenido de laopinion.com: <http://www.laopinion.com.co/economia/los-desplazados-que-deja-el-carbon-por-las-crisis-fronteriza-98410#ATHS>
- larepublica.co. (3 de 9 de 2015). *larepublica.co*. Recuperado el 2016, de larepublica.co: http://www.larepublica.co/cer%C3%A1mica-cart%C3%B3n-piel-y-pl%C3%A1sticos-los-m%C3%A1s-afectados-por-crisis-con-venezuela_296206
- rueda, d. p. (25 de agosto de 2015). *vanguardia.com*. Obtenido de vanguardia.com: <http://www.vanguardia.com/economia/local/324925-que-tanto-le-afecta-el-cierre-de-la-frontera-con-venezuela-a-santander>

ANEXOS

A. Anexo: imágenes de la situación



Una parte de la frontera cerrada



Casa de cambio en Cúcuta



Minería en Cúcuta



Ubicación geográfica de Cúcuta en Colombia



B. Anexo: información sobre la crisis

http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura_finanzas/pdf/dtser_197.pdf

https://es.wikipedia.org/wiki/Crisis_entre_Colombia_y_Venezuela_de_2015