

Descripción sobre la evolución de la apertura económica de Cuba

María Camila Idárraga Zapata, Tecnóloga en Comercio Internacional de la Institución Universitaria ESUMER. Estudiante de Negocios Internacionales de la Institución Universitaria ESUMER. Correo electrónico: mcamilaidarraga@gmail.com

Leonela Ximena Peña Enríquez, Tecnóloga en Comercio Internacional de la Institución Universitaria ESUMER. Especialista Tecnológica en Diseño y Desarrollo de Investigación de Mercados del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA. Estudiante de Negocios Internacionales de la Institución Universitaria ESUMER. Correo electrónico: xiimena.pena@gmail.com

Catherine Ramírez Posso, Tecnóloga en Negociación Internacional del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA. Estudiante de Negocios Internacionales de la Institución Universitaria ESUMER. Correo electrónico: ktposso@hotmail.es

Resumen

Este artículo busca analizar las aproximaciones que ha tenido Cuba a una apertura económica, las opciones, oportunidades y reestructuraciones a las que se ha sometido para lograr tener avances en tecnología, medicina y generación de empleo, rubros importantes para el desarrollo económico de un país.

Dicho análisis se llevó a cabo teniendo en cuenta las recomendaciones del asesor de trabajo de grado e incorporando ideas propias, para lograr la recolección de toda la información requerida se realizó búsquedas en bases de datos, se recolectaron documentos de todo tipo: artículos, trabajos de grados, libros con antecedentes del país, informes universitarios, revistas e información oportuna para la investigación.

Con toda la información reunida se logró realizar una aproximación a la realidad del proceso de apertura económica que ha atravesado el país, este ha dejado como resultado diversos altibajos, procesos de reestructuración económica, cambios sociales y sobre todo avances positivos en materia de *globalización* lo que le ha permitido abrirse al comercio internacional.

Palabras clave: Apertura económica de Cuba, Socialismo, desarrollo económico cubano, globalización.

Clasificación JEL: F5

Contenido

Introducción; 1. Revisión de la literatura sobre la evolución de la económica de Cuba; 2. Metodología; 3. Resultados y discusión; 4. Conclusiones; Referencias.

Introducción

Con el presente artículo se busca contextualizar el estado actual del proceso de apertura económica que ha tenido Cuba, no sin antes indagar en los antecedentes y estado del arte que permitieron conocer los escenarios del país los últimos cincuenta años. Cuba ha sido un país dirigido por el *Socialismo* y con el artículo que se desarrolla a continuación se logra identificar la evolución que ha tenido el país en los sectores: económico, político y social. El crecimiento económico debía convertirse en una necesidad prioritaria para su evolución y desarrollo, enfrentando sus problemas internos y sobre todo permitiendo globalizarse para la ejecución de nuevos proyectos, avances tecnológicos, eficiencia productiva, generación de empleo, inversión extranjera, satisfacción de necesidades del pueblo y fortalecimiento del estado y sus leyes.

La obtención de toda la información aquí escrita se sustrajo de diferentes fuentes, bases de datos, revistas, trabajos de grado encontrados en motores de búsqueda como Google, se realizó una amplia investigación a detalle de toda la información que se requería para el desarrollo de este artículo, se indagó en muchas fuentes lo cual permitió entender, aprender y tomar ideas necesarias para su ejecución, se comparó información y se sustentaron los conocimientos adquiridos en común con todos los miembros del equipo para debatir y llegar a las conclusiones.

En este artículo se encontraran las fases utilizadas para el desarrollo del mismo las cuales permitieron ejecutarlo de una forma práctica para el lector, dichas faces están compuestas por la revisión de la literatura, la cual se fundamenta en los antecedentes encontrados para lograr una comparación entre el estado del país antes y el actual; se encuentra la metodología

utilizada para la ejecución del cuerpo del trabajo, la cual ya fue descrita en el resumen anterior; los resultados del mismo los cuales llevan al lector a un plano que le permite conocer si los objetivos propuestos fueron alcanzados, también le permite conocer la opinión propia del autor acerca de sus hallazgos y debatir las diferentes opiniones y por último se encuentran las conclusiones que cierran el artículo con unas ideas claras de lo que se logró con el desarrollo del mismo.

1. Marco teórico

1.1. Revisión de la literatura existente

Referente al modelo de desarrollo económico se debe tener en cuenta la economía vista como actividad humana (actividades de producción, intercambio y consumo de bienes y servicios) que implican los medios de producción (tierra, máquinas, herramientas, trabajo humano) y los modos que se han utilizado para la producción durante la historia de la humanidad como *Comunismo Primitivo, Esclavismo, Feudalismo, Capitalismo, Socialismo*, que han nacido por diferentes situaciones, evolucionado y se han transformado con el tiempo y vista como ciencia (estudio de esas actividades) en este punto es importante preguntarse ¿se debe dejar libre el mercado o se debe intervenir por parte del estado para regular la actuación del mismo?

Actualmente se encuentra vigentes diferentes modelos económicos, por ejemplo: el *Socialismo*, en que el Estado tiene la propiedad sobre los medios de producción (fábricas, máquinas, vehículos, edificios) y es el que fija los salarios de los trabajadores; el *capitalismo* se basa en la propiedad privada de los medios de producción, en la importancia del capital como generador de riqueza y en la asignación de los recursos a través del mecanismo del mercado; el modelo mixto es una combinación entre el *Socialismo* y el *Capitalismo*, el liberalismo (prioriza la libertad personal de cada individuo, lo que genera progreso y desarrollo a la sociedad en general) y el Neoliberalismo (es un *Capitalismo* más fuerte).

A pesar de que los anteriores modelos de desarrollo están vigentes, existe otra alternativa y es el modelo de *desarrollo sostenible* que es, según la Asamblea General de las Naciones Unidas, (s.f) “La satisfacción de las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades” (párr. 1). Haciendo referencia a la definición presentada en el informe “Nuestro futuro común” de

1987, lo que establecería un equilibrio que se compone de tres ejes fundamentales integrados: sostenibilidad económica, sostenibilidad social y sostenibilidad ambiental.

El nuevo modelo de desarrollo sostenible mencionado anteriormente no es una alternativa para la administración cubana, la evidencia de esto es que el país se encuentra sumergido en el *Socialismo* que tiene el control total del Estado y la economía, teniéndose que enfrentar a diversas transformaciones; desafíos financieros, fuertes posiciones políticas y reestructuraciones sociales que han impedido los intercambios y la apertura económica necesaria para que el país comercie con mayor facilidad bienes y servicios con otros países.

Dicho modelo es contrario a lo que predica el *Socialismo* el cual pretende cerrar sus puertas a la inversión extranjera y proteger el mercado interno del país que en el contexto actual de *globalización* en el que se encuentra inmerso el mundo, una inserción en los mercados permite tener una mayor competitividad a nivel internacional y de esta forma impulsar el desarrollo interno de un país, teniendo en cuenta que para ello es necesario fortalecer el mercado propio, un ejemplo claro de eso son economías como China o Estados Unidos las cuales hoy en día buscan fortalecerse más internamente, no obstante, es importante aclarar que estas economías se encuentran sólidas en los ámbitos: político, económico, comercial, militar y de hecho son potencias mundiales que llevan años de experiencia con economías abiertas.

El modelo de desarrollo sostenible, entiéndase por este concepto lo indicado por Villarruel (2010) en su publicación para la revista Iberoamericana de Veracruz – México así:

El modelo de desarrollo sostenible, definido a partir del concepto de sustentabilidad de los sistemas productivos, se centra en el objetivo de satisfacer las necesidades de la generación presente, sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para compensar las propias. (p.1).

Dicho modelo permite proponer una economía abierta (teniendo en cuenta que un modelo económico enseña cómo funciona la economía, con este se pueden realizar predicciones sobre el comportamiento de la misma, esto sirve para la toma de decisiones y el control de sus efectos), que ha hecho surgir los acuerdos comerciales que no solo son entre dos naciones sino que también unen varias para la creación de bloques comerciales, que “son una forma

de integración económica y constituyen cada vez más la estructura del comercio mundial” (WWG Certification Agency, 2019, párr. 4), e incentivan a la producción y comercialización por medio de la cooperación internacional.

Los grandes desarrollos en tecnologías hacen posible una fácil interconexión entre países del mundo, abriendo así el camino a las diferentes empresas para que sobrepasen fronteras y se den a conocer en un país distinto, esto permite introducir la *globalización*, que según De La Dehesa (2000):

Tiene como agentes fundamentales a las grandes empresas multinacionales, tanto financieras como no financieras, que se implantan en la mayor parte de los países, aumentando los flujos comerciales y de capitales entre unos y otros haciendo que los mercados estén cada vez más integrados. (p.165)

Es por esto que los países se ven forzados a modernizarse abriendo sus fronteras para expandirse y permitir que otros países expandan sus mercados y de esta forma se dé una apertura económica, la cual no solo es modificar o eliminar los aranceles y restricciones al comercio entre países, sino como lo define Restrepo (1990) incluye, “Libre circulación de mercancías, de capital productivo y financiero, libre gestión de la fuerza de trabajo y liberación de recursos para su utilización por el capital privado” (p.12)

La colonización española implantó la esclavitud en el continente americano sin ser Cuba la excepción, esto ayudó al crecimiento productivo de la isla, por medio de la utilización de los esclavos quienes con su mano de obra aumentaron la eficiencia productiva, mejorando sus procesos y de esta forma logró volverse más competitiva. Parrondo (2008) confirma lo anterior:

En el caso de Cuba resulta especialmente interesante comprender que durante la mayor parte de su existencia colonial las relaciones de producción dominantes eran, fundamentalmente, esclavistas, puesto que la mano de obra esclava resultaba la fuerza productiva esencial que aseguraba la reproducción del sistema económico e incluso político de la isla. Sin embargo, esas relaciones sociales esclavistas aseguraban la inserción económica de Cuba en un contexto de relaciones económicas internacionales dominadas por el mercado capitalista porque la producción que se desarrollaba con fuerza de trabajo esclava se dirigía esencialmente al mercado capitalista internacional (p.2).

Con lo anterior se puede afirmar que cuando Cuba se constituyó como República en 1902 tenía una influencia de economía abierta, su restricción comercial inicia después de la revolución cubana, con la llegada del *Socialismo* al país, luego de la Segunda Guerra mundial por influencia de la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS). Después de la Segunda Guerra Mundial, Cuba ha mantenido relaciones diplomáticas con algunos países como la Federación Rusa y la República Popular China, por lo tanto, no es de extrañar que Estados Unidos se abstenga de mantener cualquier tipo de relación bilateral, además, desde ese momento el país limitó sus relaciones comerciales con países no socialistas y Estados Unidos llegó al punto de generar un bloqueo comercial al país, ingresándolo a *la Sanction list*, convirtiéndolo en un país de alto riesgo comercial.

Lo anterior, afectó la economía de la isla, la cual ya venía con varias falencias y esto se evidencio aún más, cuando se da el colapso de la URSS, lo que llevó al inicio de un proceso que dejó entrever acciones capitalistas, pues su mayor necesidad era evitar el aislamiento a nivel internacional.

Desde el principio de los noventa, Cuba ha puesto como primera prioridad en su agenda de política exterior el lograr que EE.UU. levante el bloqueo, por un lado y, por otro, ha tenido gestos y ha adoptado medidas concretas para mejorar el clima bilateral. (Lopez, 1997, p.69).

El *Socialismo*, es visto como oposición económico-social al *Capitalismo* y la antesala al *Comunismo* según Barbosa (2017) “Al declararse Cuba socialista a inicios de los 60’s, por inercia se comprometió con la construcción del comunismo y al día de hoy cuenta con el Partido Comunista como su órgano político más representativo” (p.109). El mismo propone que los medios de producción deben ser del Estado, quien debe encargarse de mediar y proteger el mercado y velar por la ciudadanía para garantizar una situación de justicia social colectiva y equilibrada, tal y como lo propone el marxismo que ha sido una corriente de pensamiento muy influyente en los movimientos sociales, sistemas políticos y económicos durante el siglo XX, (en especial del *Socialismo*); se caracteriza por su rechazo al *Capitalismo* y a su sistema económico, pretende evitar que una minoría acumule los medios de producción para explotar a la mayoría para lo cual sugiere utilizar los recursos del Estado, como por ejemplo, el uso de los impuestos que facilita la adquisición y distribución de los medios de producción con la intención de formar un mercado de competencia perfecta.

La existencia y el predominio de la clase burguesa tienen por condición esencial la concentración de la riqueza en manos de unos cuantos individuos, la formación e incremento constante del capital; y éste, a su vez, no puede existir sin el trabajo asalariado. (Marx K y Engels F, 1848, p62).

En los años en los que la isla ha sido gobernada bajo el *Socialismo* se han evidenciado los siguientes acontecimientos importantes:

A partir de 1970 por decisión política se continuó con el camino de la construcción y el fortalecimiento del *Socialismo* y se buscó una inserción mayor con las economías socialistas europeas, como Rusia, Checoslovaquia, Hungría y Ucrania.; también persistió el énfasis en la producción azucarera, lo que ocasiono que el país se vuelva muy dependiente de este producto agrícola primario de exportación.

Mientras el país mantuvo el énfasis de inversión en ramas industriales que generan exportaciones tradicionales como azúcar y níquel, debió dinamizar su economía y centrarse en la industrialización aún más, a pesar de la producción del país, su demanda interna que es:

El indicador de la cantidad de bienes y servicios consumidos en un país, tanto en el sector público como en el sector privado. La demanda interna está compuesta por el consumo (C), la inversión (I) y el gasto (G) de un país. (Capital Libre, 2015, párr. 3).

Entendido esto se precisa que en Cuba la demanda interna del país se consumía lo recursos.

Para 1986 debido a la ineficiencia interna de la economía por los desequilibrios externos, se buscaba restablecer la capacidad de pagos del país, incrementar el ahorro de recursos disponibles, incentivar la promoción de nuevos fondos exportables y la sustitución de importaciones por producción nacional, no obstante, el país se encontraba sumergido en problemas como la caída sistemática en el rendimiento de los fondos básicos, la deficiente respuesta de las exportaciones e ineficiencia de las inversiones.

En ese año se inició un período de estancamiento en el resultado económico global del país en cuanto a falta de crecimiento económico del que no se lograba salir, por esto comienza la aplicación del Proceso de Rectificación de Errores y Tendencias Negativas (PRE) donde se planeó la búsqueda de nuevas alternativas estratégicas y de desarrollo como la creación del Centro de Ingeniería Genética y Biotecnología (institución científica con un alto nivel en la

investigación, desarrollo, producción y comercialización de productos biológicos obtenidos a través de los métodos de la biotecnología moderna), el impulso acelerado del turismo y el apoyo a la inversión extranjera con la creación de sociedades anónimas como Cubanacán (comercializa los más diversos productos turísticos etiquetados como: Sol y Playa, Bodas y Lunas de Miel, Naturaleza, Ciudad y Cultura, Turismo de Familia y Buceo y Pesca.

En la actualidad Cubanacán opera de conjunto con prestigiosas cadenas internacionales parte de su planta hotelera en los principales destinos turísticos y continúa promoviendo la asociación con inversionistas extranjeras para fundar otras empresas mixtas dirigidas a la construcción y explotación de nuevos hoteles.

La situación económica con la que Cuba entra en 1990 era compleja debido a que los suministros desde los países socialistas eran inestables y decrecieron, adicional la renegociación de la deuda externa creó desbalances financieros evidenciando la mala situación del país en los ámbitos: económico, político y diplomático con sus aliados socialistas.

Lo anterior, llevó al país a implementar cambios estructurales en su economía para tratar de lograr un avance con resultados positivos, mejorando el empleo, el acceso a educación, el fomento del derecho a la salud, inversión en infraestructura, implementación de herramientas tecnificadas para la mejora de procesos productivos y lo más importante para estos cambios estructurales de Cuba es que logra sostener las relaciones comerciales con países como Canadá, México, España, Brasil, China, entre otros, fortaleciendo de igual manera sus relaciones diplomáticas.

Desde su revolución, cuando comenzó a ejercer su soberanía, con el apoyo de la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS), se proyectó a nivel internacional y se planteó un modelo social y político, el cual años más tarde con su colapso se tuvo que replantear; pues para solventar su economía interna y poder adquirir productos, insumos y servicios que no pueden fabricar en la isla, se hace necesario el proceso de exportar e importar, así se orientaron sus prioridades y rompió su aislamiento dando lugar a relaciones comerciales internacionales con Canadá, algunos países de la Unión Europea, Japón, Venezuela, China y Rusia principalmente.

Los cambios que tuvo Cuba también afectaron de manera positiva el régimen de propiedad empresarial, fortaleció el gremio exportador, fomentó el desarrollo de empresas privadas y uno de los aspectos más importantes es que permitió la inversión extranjera directa. Cuba llegó al punto en que aceptó ser más compasivo en sus políticas de procesos productivos y adoptó una flexibilidad a la hora de adaptarse a nuevos mercados.

Interiorizando un poco sobre la inversión extranjera directa en Cuba, se encuentra con que esta, es un canal directo al aumento de las exportaciones y la inclusión de nuevas tecnologías, factores que impulsan el crecimiento económico de la nación, en definitiva, la mejora en salud, educación y apertura al comercio exterior han compensado las restricciones a las que Estados Unidos ha sometido al pueblo cubano.

Estados Unidos y Cuba han tenido algunas diferencias diplomáticas y comerciales y esto se ha evidenciado con diferentes acciones, entre otras, el bloqueo comercial impuesto por Estados Unidos, que le ha impedido a la isla tener acceso a mercados de productos y servicios básicos para su desarrollo interno en todos los ámbitos.

Además, Cuba no hace parte de instituciones financieras multilaterales como el Banco Mundial o el Fondo Monetario Internacional, lo cual tampoco es atractivo para inversionistas extranjeros, pues no lo ven como una gran oportunidad para sus negocios.

No es secreto la compleja relación entre Cuba y Estados Unidos, en la que llevan alrededor de seis décadas tratando de trabajar para que sea llevadera y no es para menos, ya que Estados Unidos ha ejercido influencia en Cuba y debido a esto los norteamericanos tomaron ventaja de su “colaboración” donde Estados Unidos se ve bastante favorecido dejando a Cuba sin muchas alternativas.

Además de lo anterior, los gobernantes cubanos se encontraban dominados por Estados Unidos generando así descontento entre la población cubana. “Durante casi 50 años, Estados Unidos prohibió cualquier tipo de relación comercial con Cuba: ningún país podía comprar o vender con la isla. Esto provocó una escasez importante de productos y materiales que afectaba a la población cubana” (La Vanguardia, 2019, párr.10). Estados Unidos se ha

caracterizado por celebrar acuerdos en los por lo general no son para favorecimiento mutuo entre países y con Cuba como ya se mencionó, no fue la excepción, sus intercambios comerciales con el país se caracterizaban por fuertes reglas entre ella que Cuba debía pagar en efectivo y de inmediato ya que no les proporcionaban ningún tipo de crédito. “Para cualquier presidente estadounidense, los asuntos de la política interna siempre se encuentran en el primer plano. Acciones decisivas a nivel internacional se usan frecuentemente para la mitigación de problemas internos emergentes” (Kaláshnikov & Kodzóev, 2017, p37).

Las consecuencias que le trajo a Cuba el cierre de puertas comercial por parte de Estados Unidos no fueron positivas, teniendo en cuenta que Cuba importaba de este país productos como carnes, lácteos, legumbres, granos, trigo entre otros.

Pese a que Cuba está buscando abrir sus relaciones, a nivel interno el país se encuentra en una crisis general estructural como lo plantea Romero (2015): “Hay consenso bastante generalizado en el sentido de que la economía cubana muestra una incapacidad estructural para lograr un equilibrio externo compatible con mayores tasas de crecimiento económico y bienestar social” (párr. 54). De acuerdo con el autor es necesario para el país estructurar cada uno de sus ámbitos, para así equilibrar su economía y ser competitivo y atractivo para la introducción en nuevos mercados y que esto sea bilateral.

Son grandes los desafíos que ha tenido que enfrentar el país y lo que le resta, puesto que todavía cuentan con muchas falencias, que en un mundo cada vez más globalizado y abierto no solo en lo comercial, sino en lo sociocultural, político, religioso, ideológico, etc. Un avance significativo fue que en el periodo presidencial de Barak Obama se produjo un acercamiento diplomático, lo cual fue visto de buena manera para Cuba ya que Estados Unidos es un país con mucha influencia política y comercial a nivel mundial.

A pesar de lo anterior, por tratarse de un país en el que ha persistido el *Socialismo* la decisión de inversión extranjera en ese país pueda ser tema de debate y más cuando se conoce su historia y los fracasos que ha tenido el gobierno a lo largo de los años, adicional desde que Estados Unidos fue reduciendo el apoyo que le proporcionaba al país y con la llegada del

presidente Donald Trump al poder, el auge del turismo por el que se caracterizaba Cuba fue disminuyendo y su potencial no fue suficiente para superar los servicios y la infraestructura muy superiores de otros destinos a unos precios más bajos. “Esta difícil relación coincide con la pérdida de liderazgo de EE.UU a escala global y con una tendencia a la descomposición de la actual supremacía y hegemonía del orden mundial liberal” (Grabendorff, 2018, párr. 2).

Sin embargo, según Ruíz (2015) considera que con las reformas políticas y económicas en las que Cuba ha venido trabajando van a facilitar negocios y transacciones internacionales:

El restablecimiento de las relaciones diplomáticas entre los países va a facilitar el interés e inversión en la Isla, pero no se debe olvidar que algunas empresas europeas ya hacen presencia desde hace algunos años, por ejemplo, las cadenas hoteleras y los fabricantes de automóviles. (párr. 4).

Los sectores en los que más oportunidades se visualiza el país son el de la construcción y la producción de alimentos, en especial la industria azucarera que, pese a las dificultades de infraestructura y la escasez de recursos siguen en pie, esto debido a lo que se mencionó anteriormente cuando el país se especializó en la producción de azúcar. También para el turismo, que podría crecer, y la industria farmacéutica o el de las franquicias.

2. Metodología

El presente artículo tiene una intensión analítica, se desarrolló por medio de una metodología cualitativa a través de una investigación documental, ya que la información se obtiene a partir de la revisión de antecedentes derivados de estudios, investigaciones, análisis e informes educativos sobre cómo ha sido la evolución de la economía cubana, su ideología política y las consecuencias que ha traído la forma de gobierno ejercida en el país y sus habitantes durante los últimos 50 años; todo esto a partir de fuentes secundarias, las cuales aportan material al documento.

Esta metodología de estudio es seleccionada debido a que por medio de las investigaciones anteriores se puede apoyar el objeto de estudio, las antecedentes consultados como tesis y artículos, en bases de datos académicas y repositorios como: Google Académico, Redalyc, E-libro, entre otras, son fuentes que le dan veracidad al presente artículo.

Para el desarrollo de esta, se realizó una revisión de la bibliografía y se seleccionaron una serie de fuentes como libros, revistas, artículos científicos, tesis de grado, a través de 2 etapas de la siguiente manera:

Etapa 1: Para la búsqueda de información del primer objetivo “Razones por las que Cuba se ha cerrado comercialmente”, se utilizaron palabras o términos clave como: cierre comercial de Cuba; bloqueo comercial en Cuba; consecuencias del régimen castrista; régimen de los Castro; Socialismo; embargo estadounidense; Cuba y EE.UU; desarrollo interno de Cuba; economía cubana y Unión Europea; ello, con un rango de tiempo entre 1959-2019.

Para la búsqueda de información del segundo objetivo “Influencia del Socialismo en el desarrollo comercial de Cuba”, las palabras claves utilizadas fueron: socialismo, influencia socialista en Cuba, relaciones diplomáticas cubanas, desarrollo comercial de Cuba y llegada del socialismo a Cuba; con un rango de tiempo entre 1959-2019.

Para el tercer objetivo “Actualización, reformas y logros en el modelo económico de Cuba”, la recolección de información que se llevó a cabo como soporte de seguimiento, se hizo a través de búsquedas en documentos filtrados por medio de términos clave tales como actualidad de Cuba, Cuba 2019, como se encuentra Cuba en la actualidad y avances de Cuba, con un rango de tiempo entre 1959-2019.

Todo lo anterior, arrojó un número alto de documentos, 75 aproximadamente, de los cuales se tuvieron en cuenta los más relevantes que permitieron enriquecer el conocimiento y dar apoyo al objeto de estudio; de estos fueron seleccionados 30 documentos los cuales se utilizaron para elaborar pequeños resúmenes y así se extraen las ideas más importantes de cada uno y se organizó la información de manera adecuada y coherente.

Etapa 2: Se procedió a seleccionar los documentos más relevantes para cada objetivo, teniendo en cuenta los criterios necesarios para la resolución de los objetivos planteados. De los 30 documentos seleccionados, para el objetivo 1 “Razones por las que Cuba se ha cerrado comercialmente”, fueron escogidos 11 documentos; para el objetivo 2 “Influencia del *Socialismo* en el desarrollo comercial de Cuba”, se tuvieron en cuenta 9 textos y para el

objetivo 3 “Actualización, reformas y logros en el modelo económico de Cuba”, se escogieron 10 documentos.

Posterior a la selección de la información de todos los documentos importantes para la elaboración del artículo, se procedió a organizarla de manera uniforme y cronológica lo que permitió realizar un recorrido a través de la historia cubana, se avanzó en el tiempo hasta mediados del siglo XX, donde Cuba vio nacer el *Socialismo* como su nuevo modelo de desarrollo económico, el cual tuvo grandes desafíos y consecuencias tanto para su población como para sus relaciones comerciales y diplomáticas, en adelante todo su proceso a través del tiempo, hasta la actualidad.

De acuerdo a lo anterior, el cuadro 1, muestra los documentos más relevantes por objetivo.

Cuadro 1. Material bibliográfico relevante por objetivo

Título	Autor	Tipo de texto	Tema central	Palabras clave	Idea central del texto
Los problemas de la inserción internacional de Cuba y su relación con el desarrollo económico	Mauricio De Miranda Parrondo	Tesis doctoral	Inconvenientes que Cuba ha presentado a lo largo de la historia para internacionalizarse.	Inserción internacional, desarrollo económico	La importancia que tiene la introducción a las economías internacionales y como esto afecta al desarrollo económico de un país
Apertura comercial y crecimiento	Miguel Ángel Pérez	Artículo	Apertura comercial, desarrollo	Relación que tienen ambos países en la	Analizar el comportamiento bilateral entre Cuba y

económico: Estudios empíricos de Cuba y su comportami ento con España	Castro y Miguel Ángel Monter o		económico, importación, exportación	apertura comercial teniendo en cuenta las diferencias de los mismos	España y la situación comercial por la que atraviesa Cuba, también diferentes escenarios en los que se encuentra España como la utilización de una moneda integrada en la Unión Europea y como esto puede afectar las relaciones con países como Cuba
La gerencia sin práctica: análisis del desempeño de la empresa socialista en Cuba	Roberto Capote Castillo	Libro	La dirección empresarial en el modelo de desarrollo socialista	Gerencia, empresa socialista, practic as organizacion ales y estatales	Profundizar a nivel empresarial y organizacional como es el desempeño y como interactúa la empresa sumida en el régimen socialista que se vive en Cuba y visto desde la experiencia y perspectiva del autor quien argumenta que la gerencia en esta situación no es fácil de asumir y de aplicar.

La economía cubana a inicios del siglo XXI : desafíos y oportunidades de la globalización	Jesús M García Molina		Globalización en Cuba	Globalización, desarrollo, estrategias, tecnología, economía	Realización de una reseña económica cubana en donde se detalla todas las etapas por las que atraviesa el país para lograr una globalización
Manifiesto del partido comunista	K. Marx & F. Engels	Libro	Demostrar que el <i>Capitalismo</i> era un modelo de desarrollo erróneo y que sometía a los trabajadores a empleos sin tener la remuneración y garantías adecuadas.	Comunismo, partido político, régimen, mercado mundial, burguesía	Diferenciar la burguesía y el proletariado y enseñar como la burguesía exprime a la clase obrera y se genera mayores riquezas para una minoría y mayor pobreza para una mayoría.
¿Ayudando a Castro? Las políticas de la UE y de EE UU hacia Cuba	Susanne Gratius	Libro	Posiciones políticas entre Estados Unidos, la Unión Europea y Cuba.	Embargo estadounidense, influencia, controversia.	Estados Unidos con su embargo comercial y la Unión Europea con su apoyo total a Cuba, han contribuido a fortalecer el Régimen Socialista.

Fuente: elaboración propia a partir de los documentos revisados.

3. Resultados y discusión

3.1. Razones por las que Cuba se ha cerrado comercialmente

Las principales causas para el retraso económico y la limitada apertura comercial cubana son:

- Socialismo

La Revolución Cubana y con ello el régimen Castrista, después de la Segunda Guerra mundial, trajo consigo el *Socialismo* como modelo de desarrollo económico, el cual fue apoyado por los países socialistas que hacían parte de la URSS como por ejemplo Rusia, situación que puso en tensión las relaciones con los países que tenían diferencias diplomáticas, puesto que no hubo una modificación como tal al sistema político ya que en el “nuevo modelo” predominó el poder del Estado sobre todas las leyes incluyendo la libre circulación del mercado. El castrismo ha llevado a Cuba a niveles bajos de pobreza, pues ha sido muy evidente que este modelo está dispuesto a gobernar, sobre todo, sin permitir que sus habitantes gocen incluso de las necesidades básicas; es por esto que mientras este régimen continúe va a ser muy difícil que Cuba salga de su compleja situación, pues una buena dinámica económica implica tener un sistema político bien constituido.

El éxito económico necesita, además, muchos otros ingredientes: una cultura permeable, responsabilidad individual, hábitos de respeto a la propiedad, libertad de movimientos de personas, de elección de bienes, servicios y la posibilidad de adquirir la formación necesaria sin cortapisas ideológicas, un sistema fiscal no expropiador, un gasto público moderado, un equilibrio de las cuentas públicas. (Recarte, 1998, p.91).

Es claro que Cuba, en comparación con otros países de régimen Socialista como China o Vietnam, presenta un retraso ya que no ha logrado la apertura económica necesaria que se ajuste a las condiciones internacionales, su desarrollo económico es totalmente dependiente de su política unipartidista que ejerce el control total de la sociedad y tal como lo afirma Romero (2015): “Solo mediante la apertura externa y la participación activa en los mercados internacionales se puede reducir el atraso económico y la pobreza” (p.196).

- Embargo de Estados Unidos

El embargo por parte de Estados Unidos el cual como lo explica Amnesty International Publications (2009) se trata de:

Durante casi medio siglo, Estados Unidos ha impuesto unilateralmente un embargo económico, comercial y financiero a Cuba. La severidad y el alcance de las sanciones han variado, dependiendo de los acontecimientos políticos en Cuba, en Estados Unidos y en el resto del mundo. (p.4)

Dicho embargo es una evidencia importante y quizás una de las principales razones por las que Cuba ha tenido dificultades debido al bloqueo económico, comercial y financiero al que ha estado sometido por casi sesenta años, ya que las medidas adoptadas por el país estadounidense buscan: 1) la caída del régimen Castrista, 2) establecer una economía de libre mercado en Cuba, 3) instaurar un régimen democrático liberal. Estados Unidos no reconoce a Cuba y sus políticas no ofrecen ningún incentivo, por el contrario, promueve un movimiento opositor dentro y fuera de Cuba, como la sanción a compañías extranjeras radicadas en la isla.

Si se tiene en cuenta la influencia política, diplomática y comercial con la que cuenta Estados Unidos, es evidente que sus países aliados acepten y adopten el embargo y las limitaciones que se impusieron a Cuba, este hecho hace que las relaciones exteriores se deterioren y decaiga el intercambio comercial.

Es claro que la fuerte influencia estadounidense y su embargo ha afectado el desarrollo comercial y diplomático del país y sobre todo ha perjudicado a sus habitantes, no obstante, no ha sido el único motivo por el que el país se ha visto en esta posición como pretende el gobierno presentarlo a la ciudadanía, puesto que todos los problemas económicos se excusan en esta situación.

- Desarrollo económico al interior de Cuba

El desarrollo interno fue un factor importante ya que Cuba no producía los recursos suficientes; la industrialización necesaria; la capacidad productiva; la maquinaria tecnificada y el poder adquisitivo, además del control que el Estado tenía sobre las empresas, no permitieron que el país lograra la producción necesaria para el abastecimiento interno, por lo

cual fue inevitable la importación de bienes y servicios demandados al interior y esto generaba un déficit en la balanza comercial ya que se importaba más de lo que se exportaba.

- Dependencia a la Unión Europea

Luego de la disolución de la Unión Soviética que era el principal socio económico de Cuba, tras el bloqueo comercial impuesto por Estados Unidos, llega la Unión Europea (UE) a mejorar y a ayudar al país con la cooperación entre ambos.

Si la UE no hubiera optado, en los años noventa, por una política de compromiso en Cuba, sino que se hubiera sumado a la política de sanciones, es posible que hubiese contribuido a la caída del régimen cubano por falta de recursos. (Gratius, 2005, p.13)

Por lo anterior, como Cuba consiguió el respaldo de la Unión Europea, no ha sentido con la fuerza que se esperaba el embargo impuesto por Estados Unidos ya que la organización ha estado dispuesta a brindar su apoyo en todos los ámbitos, debido a que se mantiene en una posición de respeto a la soberanía y al gobierno de Castro y con una actitud imparcial de no cuestionar los fundamentos de la Revolución. Este respaldo le da fuerza al país para mantener el modelo de desarrollo y gobierno actual. “La UE es el más importante socio comercial de Cuba, uno de sus principales inversionistas, un notable proveedor de turistas de la Isla y su principal socio en cooperación para el desarrollo” (Revah, 2012, p.26).

3.2. Influencia del Socialismo en el desarrollo comercial de Cuba

Los hallazgos que arroja este artículo permiten comprender los cambios a los que ha sido sometido Cuba y como estos han afectado de manera directa a nivel interno finanzas, gobierno, población, desarrollo industrial, economía y a nivel externo sus relaciones, diplomacia, acuerdos, inversión, lo que amplía la imagen del porque el país ha sido tan pausado en sus avances a la apertura económica tras la llegada del *Socialismo*.

Con la implantación del *Socialismo* en el poder y las tensiones causadas, el país inició un proceso de reestructuración política, lo que generó grandes cambios sociales, gubernamentales, comerciales, productivos y revolucionarios que cambiaron el desempeño y la dinámica de Cuba tanto a nivel interno, en el que el país mejoró en productividad y manejo de los recursos, ya que se tomó el control por parte del Estado; como externo en el que las relaciones con países socialistas como los pertenecientes a la URSS, se empezó a

estrechar y Cuba se adhirió a estos países quienes brindaron apoyo político, económico y diplomático y con países como Estados Unidos se alteraron sus relaciones, ya que, si bien el país tenía alianzas con la URSS las mismas generaban tensiones con sus vecinos, además, para una nación es importante adherirse a bloques y alianzas comerciales por diferentes motivos como visibilidad del país a nivel mundial, la facilitación del tránsito de personas, mejora en educación, innovación, fortalecer relaciones comerciales, diplomáticas y de cooperación internacional como lo expresan Castro, Acosta y Praj (2019) donde se habla de la Alianza del Pacífico: “La importancia de dicho proceso de integración regional, no radica solamente en la posibilidad de consolidar el libre comercio sino particularmente, en el posicionamiento a nivel mundial como bloque comercial, pero más específicamente en Asia Pacífico” (p.10).

Cuba no contaba con mucha diversidad de bienes y servicios para exportación y tampoco se producía la cantidad adecuada y variada de productos para suplir las necesidades internas del país, por lo que optaba por la importación de estos productos y se generaban más importaciones que exportaciones por consecuencia había un déficit en la balanza comercial del país, que es según la definición del glosario de la Bolsa de Valores del Salvador (2020) es:

Parte de la Balanza de Pagos que registra sólo las transacciones de bienes de un país con el resto del mundo durante un periodo determinado. Cuando el valor de las importaciones excede el valor de las exportaciones, se dice que la balanza comercial está en déficit. Cuando la situación es a la inversa, se dice que la balanza comercial tiene superávit. (p.1).

La llegada del *Socialismo* trajo consigo cambios a Cuba, Positivamente, la producción se especializó en un bien para exportar como lo es el azúcar siguiendo los lineamientos del filósofo Adam Smith, quién propuso que los países deben especializarse en el bien que más produzcan, en su teoría de la Ventaja Absoluta que de acuerdo a Legiscomex, (s.f): “hace referencia a que un país siempre tiene ventaja absoluta sobre otro por su condiciones naturales o por cómo se ha desarrollado de su economía” (párr. 2) y gracias a esto la isla es reconocida; la inversión en investigación y creación de centros para medicina y el estudio de la misma y como resultado de esto, en la actualidad Cuba es pionero en esta área; el fortalecimiento del turismo; el acceso para sus habitantes a educación y salud gratuita, y negativamente se ha generado pérdida de relaciones internacionales tanto económicas como

diplomáticas; el bloqueo impuesto por Estados Unidos; la falta de productividad y especialización en diferentes bienes y servicios; el difícil acceso a las nuevas tecnologías y el bajo poder adquisitivo de la población, todo lo anterior ha influido en el desarrollo comercial interno y externo del país.

3.3. Actualización, reformas y logros sobre el modelo económico de Cuba

El país se encuentra en la actualidad en un periodo de transición en el que busca aprovechar la etapa actual de cambios por la que atraviesa el mundo.

Cuba pese a todos los fracasos que ha tenido que superar ha adoptado prácticas de innovación, industrialización y desarrollo tecnológico que han mejorado su competitividad, lo cual es “La capacidad de una empresa para ofrecer un producto o un servicio cumpliendo o rebasando las expectativas de sus clientes, a través del manejo más eficiente de sus recursos en relación a otras empresas del mismo sector” (Milenio, 2015, párr. 5), esto le ha permitido impulsar la evolución de productos farmacéuticos y biotecnología como hace referencia la Organización Panamericana de la Salud de Cuba (s.f) en sus antecedentes que propiciaron el desarrollo biotecnológico cubano para la salud:

Voluntad política de desarrollar la ciencia y ponerla en función del desarrollo económico y del beneficio de la salud de la población. Fundación del Centro Nacional de Investigaciones Científicas en 1965, reconocido como la escuela original de los científicos cubanos que contribuyeron al desarrollo de la biotecnología. (párr. 8).

Sin embargo, continúan en la búsqueda de inversión extranjera directa como soporte de financiamiento ya que esto contribuye al desarrollo productivo y se podría aprovechar en sectores como el minero, para la mejora de procesos en la extracción, el turístico (el país cuenta con inversión en este sector) para impulsar la capacidad hotelera y aprovechar así las ventajas con las que cuenta la isla gracias a su diversidad de playas, arquitectura, cultura, gastronomía, música e historia.

Basados en estos resultados obtenidos se encuentra que esto se pueden aplicar en diferentes ámbitos, como por ejemplo el fomento del turismo abre las puertas a un crecimiento económico-social lo que mejora la calidad de vida de la población cubana por medio de la

generación de empleo, aumento de la capacidad adquisitiva de sus habitantes, conocimientos culturales y apertura a la empresa privada, claro ejemplo de ello, a pesar de la situación con Estados Unidos, el panorama en cuanto a relaciones comerciales e inversión por parte de este país es poco probable, sin embargo, dos empresas estadounidenses han optado por ingresar al mercado cubano como Mc Donald's y la empresa AT&T, actual proveedora de servicios de internet, brindando así la posibilidad a más personas de acceder a internet de calidad, comunicación con el exterior, acceso a información verídica y actualizada en tiempo real, logrando así ampliar sus conocimientos y expandir la comunicación.

En definitiva, la sociedad de Cuba se encuentra en un proceso paulatino de cambios, reformas y actualizaciones en todo lo que tiene que ver con su modelo económico como prioridad y su modelo social, todo esto basado en toma de decisiones que favorezcan a la sociedad, lo que busca que llegue a ser sostenible y de alguna manera próspera. La educación, el énfasis en los valores éticos, la cultura ciudadana, el fomento en la seguridad, los avances tecnológicos e innovadores y, por último, pero no menos importantes el cuidado y protección al medio ambiente son parte fundamental del desarrollo de un país y a lo que Cuba pretende llegar.

Conclusiones

Cuba decide cerrarse principalmente por la implantación del socialismo tras la revolución cubana lo que visiblemente fue aceptado y apoyado por la Unión Soviética y posteriormente llega la imposición del bloqueo comercial y el embargo estadounidense que refleja el gran poder que tiene este país, pues disminuyó la participación cubana en el mercado internacional y gran parte de sus relaciones exteriores se deterioraron, además de esto el país tenía un desbalance interno en cuanto a la capacidad productiva y no estaba generando suficientes recursos para sostener la demanda interna. Estos diferentes sucesos evidencian las razones para que el país haya decidido cerrarse.

El país ha evidenciado grandes cambios desde la adopción del socialismo como su modelo de desarrollo, los cuales han llevado a la ciudadanía al sometimiento e intervención por parte del estado, esto claramente afecta la evolución de la economía e influye en el desarrollo comercial del mismo, ya que, la empresa privada migra y el estado ejerce el control y el poder

sobre todos los sectores (industrial, comercial, social, ambiental, tecnológico, educativo, político, diplomático, etc).

Si bien, el estado debe intervenir la economía, debe hacerse de manera balanceada para no estropear el desarrollo y crecimiento económico interno y externo de una nación. En el caso cubano se observa un deterioro en las relaciones exterior y diplomáticas que claramente afectan el intercambio comercial de bienes y servicios (incluso poblacional) y esto deja en evidencia la afectación del Socialismo en el desarrollo comercial de Cuba.

Lo mejor que le puede pasar a Cuba es la inclusión de la *globalización*, dicha inclusión favorece a todos los sectores:

Económico, ya que aumenta la inversión extranjera directa permitiendo que se inyecte capital al país por medio de construcción de hoteles, vías nuevas e infraestructura en general para la atracción de turistas a la isla, esto genera más empleo y permite que las personas puedan acceder a una mejor calidad de vida. La comercialización de bienes y servicios por medio de importaciones y exportaciones facilita que se pueda suplir la demanda de bienes en general que no se logran producir internamente.

Social, ya que se invierte en infraestructura lo que permite tecnificar procesos en fábricas y en las cadenas de abastecimiento que antes podían ser riesgosos para la integridad del ser humano y ahora pueden mejorarse con ayuda de máquinas tecnológicas, avances en investigaciones científicas para la mejora en la salud.

Factores como disminución de la pobreza están directamente relacionados con la generación de más empleo, permitiendo que las personas tengan un poder adquisitivo que les ayude a suplir sus necesidades fundamentales e inversión en educación de alta calidad para que niños, jóvenes y adultos puedan aspirar a futuros prometedores.

Político, ya que el gobierno ha permitido realizar reestructuraciones que ayuden al avance y desarrollo del país, está trabajando en la inclusión del sector privado de forma que le permita crecer y expandirse, está migrando a reformas en algunas de sus leyes volviéndolas más flexibles, todo esto sin dejar de lado los principios por lo que se han regido siempre.

Adicional a lo informado anteriormente acerca de los resultados en los sectores político, económico y social se resalta la flexibilidad del gobierno para establecer nuevamente una relación formal con los Estados Unidos de América y por contribuir con los avances logrando salir un poco de la sombra que los ha acompañado durante años de un régimen que solo ha traído pobreza, estancamiento económico y una detención en el tiempo en materia de avances tecnológicos.

Referencias

- Alzugaray, C. (2017). La política exterior de Cuba en la era Trump. *Pensamiento Propio*, 216. Recuperado el Noviembre de 2020, de <http://www.cries.org/wp-content/uploads/2017/09/011-alzugaray.pdf>
- Amnesty International Publications. (2009). El embargo estadounidense contra Cuba su impacto en los derechos económicos y sociales. Recuperado el 2020, de <https://www.amnesty.org/download/Documents/44000/amr250072009spa.pdf>
- Asamblea General de las Naciones Unidas. (s.f). *Desarrollo sostenible*. Recuperado el 2020, de <https://www.un.org/es/ga/president/65/issues/sustdev.shtml>
- Barbosa, J. G. (Mayo de 2017). *Repositorio Institucional Benemérita Universidad Autónoma de Puebla*. Recuperado el 2020, de <https://repositorioinstitucional.buap.mx/handle/20.500.12371/1088>
- Bolsa de Valores del Salvador. (2020). *Bolsa de valores*. Obtenido de <https://www.bolsadevalores.com.sv/index.php/centro-de-informacion/educacion-bursatil/glosario/balanza-comercial>
- Capital Libre. (8 de Abril de 2015). *Capital Libre*. Recuperado el 2020, de <https://capitalibre.com/2015/04/demandas-interna-externa-agregada>
- Castro, G., Acosta, J., & Praj, D. (2019). Aproximaciones al nuevo escenario mundial: Colombia ante la región de Asia Pacífico. *Escenarios: empresa y territorio*, 8. Recuperado el 2020, de <http://esumer.edu.co/revistas/index.php/escenarios/article/view/3/2>
- Cubanacan Grupo. (2020). *Cubanacan Grupo*. Obtenido de Cubanacan Grupo
- De La Dehesa, G. (2000). *Comprender la Globalización*. Madrid: Alianza. Recuperado el 2000
- Ecured. (2020). *EcuRed*. Obtenido de https://www.ecured.cu/Centro_de_Ingenier%C3%ADa_Gen%C3%A9tica_y_Biotecnolog%C3%ADa
- Grabendorff, W. (2018). *Nueva Sociedad*. Recuperado el 2020, de https://www.researchgate.net/profile/Wolf_Grabendorff/publication/326234588_America_Latina_en_la_era_Trump_Una_region_en_disputa_entre_Estados_Unidos_y_China/links/5b3fb839aca2728a0d5d3569/America-Latina-en-la-era-Trump-Una-region-en-disputa-entre-Estados

- Gratius, S. (2005). *¿Ayudando a Castro? Las políticas de la UE y de EE UU hacia Cuba*. Madrid, España: Fundación para las Relaciones Internacionales y el Diálogo Exterior (FRIDE). Recuperado el Octubre de 2020, de https://www.almendron.com/politica/pdf/2005/int/int_1395.pdf
- Hazam Ahmed. (23 de Abril de 2018). Los cubanos dudan que la transición en el gobierno traiga un cambio para la población. Recuperado el 2020, de <https://www.nytimes.com/es/2018/04/23/espanol/america-latina/cubanos-diaz-canel-presidente-castro.html>
- K. Marx, F. E. (1848). *Manifiesto del Partido Comunista*. Recuperado el 2020, de <http://www.ataun.eus/BIBLIOTECAGRATUITA/C1%C3%A1sicos%20en%20Espa%C3%B1ol/Karl%20Marx/Manifiesto%20del%20Partido%20Comunista.pdf>
- Kaláshnikov, N., & Kodzóev, M. (2017). De Obama a Trump: transformación de las Relaciones entre Cuba y Estados Unidos en la etapa actual. *Iberoamericano Journal*. Recuperado el 2020, de http://iberoamericajournal.ru/sites/default/files/2018/1/kalashnikov_kodzoev3.pdf
- La Vanguardia. (7 de Noviembre de 2019). Cuba y Estados Unidos: tan cerca, tan lejos. *La Vanguardia*. Recuperado el 2020, de <https://www.lavanguardia.com/vida/junior-report/20180419/442702950307/relacion-estados-unidos-cuba.html>
- Legiscomex. (s.f). *Legiscomex*. Recuperado el 2020, de <https://www.legiscomex.com/Documentos/abccomercio-ventaja-absoluta>
- Lopez, F. (1997). *Cuba después del colapso de la Unión Soviética*. Recuperado el 2020, de https://ebuah.uah.es/dspace/bitstream/handle/10017/6321/cuba_lopez_AFDUA_1996_1997.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Milenio. (Junio de 2015). Competitividad, concepto e importancia. Recuperado el 2020, de <https://www.milenio.com/opinion/varios-autores/universidad-tecnologica-del-valle-del-mezquital/competitividad-concepto-e-importancia>
- Molina, J. M. (2005). *La economía cubana a inicios del siglo XXI: desafíos y oportunidades de la globalización*. Recuperado el 2020, de https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/4956/1/S0505307_es.pdf
- Organización Panamericana de la Salud de Cuba. (s.f). *Organización Panamericana de la Salud de Cuba*. Recuperado el 2020, de https://www.paho.org/cub/index.php?option=com_content&view=article&id=213:informacion-general&Itemid=277#1.1
- Parrondo, M. (2011). Universidad Complutense de Madrid 1-

- Recarte, A. (1998). La transición y el futuro de Cuba. *Encuentro*, 91. Recuperado el 2020, de <https://www.cubaencuentro.com/>
- Restrepo, R. (1990). *La Apertura Económica: Retórica y Voluntarismo*. Recuperado el 2020, de <https://revistas.unal.edu.co/index.php/ede/article/view/23634/24328>
- Revah, M. O. (2012). Cuba y la Unión Europea. Una perspectiva histórica. *Latinoamérica*, 54. Recuperado el Diciembre de 2020, de <http://www.scielo.org.mx/pdf/latinoam/n54/n54a2.pdf>
- Revista Granma. (17 de Julio de 2020). Díaz-Canel: «¡Fuerza Cuba, que seguiremos viviendo, impulsando la economía y venciendo!». Recuperado el 2020, de <http://www.gramma.cu/cuba-covid-19/2020-07-17/version-integra-de-las-palabras-pronunciadas-por-el-presidente-de-la-republica-de-cuba-miguel-diaz-canel>
- Romero, A. (2015). El comercio internacional actual y la inserción externa de países en desarrollo: desafíos para la economía cubana. *Economía y Desarrollo*. Recuperado el Septiembre de 2020, de <http://scielo.sld.cu/pdf/eyd/v153s1/eyd12s15.pdf>
- Ruiz Alexandra. (14 de Agosto de 2015). ¿Cuáles son las ventajas y las desventajas de empezar a hacer inversiones en Cuba? *La Republica*. Recuperado el 2020, de <https://www.larepublica.co/globoeconomia/cuales-son-las-ventajas-y-las-desventajas-de-empezar-a-hacer-inversiones-en-cuba-2289126>
- Villarruel, M. (2010). Educación superior y desarrollo sustentable. *Revista Iberoamericana de Educación*. Recuperado el 2020, de <https://rieoei.org/historico/deloslectores/1214Villarruel.pdf>
- WWG Certification Agency. (26 de Junio de 2019). Qué es un bloque comercial. Recuperado el 2020, de <https://wwg.eu.com/es/news-blog-es/what-is-a-trading-bloc-everything-you-need-to-know-in-2019-3/>