

**La tecnología como instrumento para la ejecución de la política exterior del gobierno de Iván Duque en Colombia durante la pandemia del Covid-19<sup>1</sup>**

*Technology as an instrument for the execution of the foreign policy of the government of Iván Duque in Colombia during the Covid-19 pandemic*

Alejandro Isaza\*

[alejoisaza6@gmail.com](mailto:alejoisaza6@gmail.com)

Mateo Galvis Restrepo\*\*

[mateogrfer@gmail.com](mailto:mateogrfer@gmail.com)

Maria Camila Triana Chaux\*\*\*

[casamts@hotmail.com](mailto:casamts@hotmail.com)

\*Tecnólogo en Comercio Exterior

Medellín – Colombia

\*\* Tecnólogo en Comercio Exterior

Medellín – Colombia

\*\*\* Tecnólogo en Comercio Exterior

Medellín – Colombia

---

<sup>1</sup> Este artículo se presenta como requisito de grado del programa Negocios Internacionales de la facultad de Estudios Internacionales de la Institución Universitaria Esumer. La línea de investigación de este documento es Relaciones Internacionales perteneciente al Grupo de Investigación de la Facultad de Estudios Internacionales. Este trabajo contó con la asesoría temática de Diana Patricia Ortega García y la coordinación metodológica de Jorge Andres Acosta Strobel.

## **Resumen**

La tecnología ha tenido una gran influencia en todas las esferas del ser humano, teniendo una gran relevancia en la forma de comunicación entre los individuos, incluso en la forma de relacionarse de los Estados, es por eso que la política exterior también ha hecho uso de estos medios y con mayor fuerza desde el Covid19. Este trabajo de investigación está enfocado en reconocer cómo ha influido la tecnología como medio de ejecución de la política exterior del gobierno de Iván Duque durante la pandemia de Covid-19. La metodología utilizada es de carácter cualitativo, y se empleó el estudio de bibliografía, obtenida desde diversas fuentes. Se concluye que la pandemia por Covid-19 conllevó al uso de la virtualidad como principal instrumento para continuar con la agenda internacional del gobierno Iván Duque.

**Palabras clave:** Tecnología, viajes, virtualidad, política exterior, Covid-19

## **Abstract**

Technology has had a great influence in all spheres of the human being, having a great relevance in the form of communication between individuals, even in the way of relating to States. That is why foreign policy has also made use of technology and these media with greater force since Covid-19. This research work is focused on recognizing how technology has influenced as a way of execution of the Ivan Duque's government foreign policy during the Covid-19 pandemic. The methodology used is of a qualitative nature, and the bibliography study was used and obtained from various sources. It is concluded that the Covid-19 pandemic led to the use of virtuality as the main instrument to continue with the international agenda of the Iván Duque's government.

**Keywords:** Technology, trips, Virtuality, Foreign policy, Covid-19

## **Introducción**

Las formas de relacionarse entre los individuos han evolucionado con el paso de la historia, trayendo consigo cambios tecnológicos y sociales que ayudan a que las relaciones con los demás se limiten a artefactos y espacios novedosos que logran agilizar la manera de interacción y comunicación. En el caso de las relaciones internacionales esta tendencia no ha estado ausente, de hecho, se ha profundizado más durante los últimos años. Los correos electrónicos, las videollamadas, las videoconferencias o las reuniones virtuales han sido más constantes y su uso se ha intensificado con la llegada de la pandemia por COVID19. Así, la tecnología se ha convertido en una gran aliada de las comunicaciones y de la forma de llevar a cabo las relaciones internacionales.

La prioridad de la técnica es alta, en todos los aspectos de la sociedad, como la salud, la educación, el bienestar, la política y la industria que es predominante en el gerencialismo. Lo que sucede sobre algunos temas como lo es la educación, la vida, la muerte y los fines sociales de la políticas, reduciéndose a criterios como la eficacia, es entonces cuando surge la siguiente pregunta ¿Se puede gestionar? (Lyon, 1996. P.127)

La prioridad de la técnica es alta, en todos los aspectos de la sociedad, como la salud, la educación, el bienestar, la política y la industria que es predominante en el gerencialismo. Lo que sucede sobre algunos temas como lo es la educación, la vida, la muerte y los fines sociales de la política, reduciéndose a criterios como la eficacia, es entonces cuando surge la siguiente pregunta ¿Se puede gestionar? (Lyon, 1996. P.127)

Así, la importancia que ha obtenido la tecnología en aspectos como las negociaciones internacionales en el marco de la globalización muestra un impacto positivo, pues no solo permite el desarrollo de las mismas negociaciones, sino que también profundiza los lazos culturales entre naciones.

Por otra parte, Artaza (2019) al referirse a la innovación geo tecnológica en las relaciones internacionales, afirma que:

Lo geo tecnológico o “geotec” –como ya se le denomina por parte de innovadores, científicos y emprendedores en Silicon Valley y Shenzhen– asoma con una energía vertiginosa en la carrera desatada para avanzar en todo aquello que guarde relación con la eficiente

implementación de la inteligencia artificial, la destreza robótica, ciudades inteligentes y la seguridad requerida para sus habitantes, el internet de las cosas, realidad virtual, transporte limpio, energías alternativas, inmunología, redes de telecomunicación y 5G, tecnologías de uso dual, incluyendo nanosatélites, entre otras herramientas y métodos, todas ellas de vital importancia para quienes apuntan a alcanzar, por medio de estos notables avances tecnológicos, una mayor superioridad y musculatura, en espacios que requieren de poder y, por ende, mayor influencia.

El autor menciona la manera en que se ha reafirmado la geo tecnología y cómo esta tiene herramientas como la inteligencia artificial y la destreza robótica, además la influencia que ha tenido en la contribución de los procesos de globalización. Igualmente, Monsalve (2016) manifiesta como todos los procesos de negociación a nivel mundial se han fortalecido, ya que la tecnología facilita la eficacia y agilidad en los procesos de transmisión de la información, a esto se suma la importancia de buscar la eliminación de barreras transaccionales y comerciales. En ese mismo sentido, Cano (2015) identifica que las tecnologías principales de la información son comúnmente utilizadas en los procesos que se dan de negociación internacional, y encontró que existe una variedad significativa de las Tecnologías de la Información y la Comunicación, TIC, que apoyan las etapas de negociación internacional, dando soluciones a algunas necesidades específicas que se presentan. Yagual (2019) también expresa lo importante que ha sido la tecnología para la globalización, en especial la negociación, ya que los efectos trascienden hasta las finanzas y la logística, así como en el ámbito político, pues los dispositivos móviles y digitales han facilitado las negociaciones.

Wionczek (1976) aborda la importancia y el valor que tiene la tecnología en el desarrollo no solo social si no también económico de los países. En su informe, el mismo autor explica como los códigos de transferencias de tecnología, teniendo en cuenta las iniciativas de los equipos involucrados del “The Economist” de Londres, haciendo énfasis en la importancia de estos para el futuro, y su acogida de norte a sur, siendo reconocida y aceptada por los países de entendimiento sobre los códigos.

Finalmente, Poncela (s. f.) hace referencia a las barreras idiomáticas que se rompen por el uso de las nuevas tecnologías garantizando transparencia, cumplimiento y acorte de los tiempos.

Estas barreras logran romperse con aplicaciones de comunicación que faciliten la traducción en idiomas, y sincronización en los horarios.

Bajo este análisis, en 2020 el mundo entró en un proceso de rápidos y radicales cambios, que permitieron evidenciar la importancia de la tecnología en las relaciones internacionales. Finalizando el año 2019, en la ciudad de Wuhan – China, se dieron reportes de la presencia de un tipo de neumonía, que tenía un origen desconocido, pero a principios del año 2020 se confirmó era una nueva cepa del Coronavirus, el cual tomó el nombre de Covid-19 y fue declarado pandemia el mismo año. Esta enfermedad se expandió hacia otros continentes de manera rápida, hasta llegar a la mayoría de los lugares del mundo. La rápida expansión de este virus, además de los síntomas graves que podrían causar la muerte, llevó a los Estados a tomar medidas restrictivas, para así poder evitar la propagación de este. Entre estas medidas se encuentran el confinamiento, las prohibiciones de reuniones en lugares públicos y privados, además la restricción de actividades por fuera de las viviendas.

En Colombia se usaron varias de estas medidas para poder evitar la propagación. A través del Ministerio de Salud y Protección Social, el gobierno nacional estableció las primeras medidas que se implementaron desde el mes de marzo de 2020 para afrontar el Covid-19. Entre las medidas se definió la facilitación de la fabricación e importación tapabocas, la suspensión del ingreso aéreo a extranjeros y cierre de pasos fronterizos terrestres, fluviales y marítimos con Ecuador, Brasil, Panamá y Perú; la clausura temporal de establecimientos de ocio, baile y entretenimiento; el aislamiento preventivo obligatorio nacional desde 25 de marzo del mismo año; y el uso obligatorio de tapabocas en el sistema de transporte público y lugares concurridos (Ministerio de Salud, 2020)

Aunque para algunas personas el gobierno nacional se tardó en tomar estas medidas de mitigación frente al Covid-19, su implementación rigurosa permitió la contención en la propagación del virus, aun cuando significó afectaciones en el desarrollo normal de muchas actividades económicas. Todas estas restricciones llevaron a todos a buscar la manera de continuar con eventos económicos, sociales y diplomáticos, pues existen actividades que debían seguir con su desarrollo. En esta ocasión la manera de interactuar se transformó y se optó por el uso de herramientas tecnológicas para poder seguir en la “normalidad” de algunas de estas actividades.

En consecuencia, la tecnología permitió continuar con diversos procesos y mantener una constante comunicación para darle solución a problemas inmediatos, lo que confirma lo analizado por los autores mencionados en párrafos anteriores. Negociaciones entre empresarios, capacitaciones de personal empresarial, reuniones para que el aparato económico no se detuviera y también para que las empresas buscaran soluciones en conjunto con sus empleados, se sustentaron principalmente en el uso de la tecnología.

En ese orden de ideas, el objetivo de esta investigación es identificar los cambios que se produjeron en la modalidad de las relaciones internacionales colombianas como resultado de las medidas en contra de la propagación del virus del Covid-19. Este objetivo se logra inicialmente reconociendo las formas de relacionamiento internacional de Colombia bajo el gobierno de Iván Duque, en el año previo a la pandemia de Covid-19, para luego identificar el uso de la tecnología en los procesos de las relaciones internacionales colombianas a partir de las medidas que se implementaron como método de mitigación de la pandemia; finalmente, se proponen estrategias de aprovechamiento de los recursos tecnológicos en las relaciones internacionales de Colombia para los futuros gobernantes.

## **1. Marco de referencia**

En este apartado se explica ampliamente lo que se entiende por relaciones internacionales y se realiza una breve definición de las corrientes que definen este concepto. Específicamente, se analiza el liberalismo, el realismo, la escuela inglesa y el neo marxismo.

### **1.1. Marco teórico**

Czinkota, Rivoli y Ronkainen (1989) afirman que “los negocios internacionales consisten en una serie de transacciones llevadas a cabo fuera de las fronteras nacionales a fin de satisfacer los objetivos de los individuos y organizaciones involucrados” (p. 18). Esta definición nos permite identificar que los negocios internacionales se enfocan más hacia aspecto económico y que se basan en transacciones.

Por otro lado, a Agencia de la Organización de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) (2018) establece que “... las relaciones internacionales son consideradas una disciplina académica que se rodea...en los entornos políticos, económico y jurídicos internacionales.” (p. 1) En ese orden de ideas, es posible afirmar que las relaciones internacionales es una disciplina más amplia, entre la cual se incluyen los negocios internacionales.

Con las nuevas tecnologías que nos ofrece el mundo actual, además de las dinámicas de la globalización, las fronteras de los países pueden ser traspasadas, incluso al punto de desaparecer, por lo cual el uso de las relaciones internacionales permite generar redes de confianza de un individuo/nación con otro.

Las relaciones internacionales a lo largo de su historia se han basado en diferentes teorías de las cuales se destacan el realismo, el idealismo y el transnacionalismo. En el realismo, se “tiene como prioridad que los estados son autónomos y soberanos y esto los hace independientes de los demás, sin que exista alguien que ordene relaciones entre ellos” (Niño, 2016, p. 20), es decir, que esta teoría contempla que el sistema internacional es anárquico, al no existir un gobierno mundial que regule el comportamiento de los Estados. En el idealismo, “se puede dar un buen sistema de gobierno que contribuya en la medida que se haga una buena elección” (Niño, 2016. p. 27), por lo tanto, se generan relaciones más amistosas entre los sujetos del sistema internacional. Finalmente, en cuanto al transnacionalismo, es un juego cooperativo entre los actores internacionales, y dado el caso si se presenta conflicto no llegue a instancias militares o políticos, porque en el caso de ser lo opuesto se rompería el concepto de interdependencia (Keohane y Nye, 1987, p. 28).

En ese orden de ideas, estas teorías permiten explicar cómo funcionan las relaciones internacionales. Para el objeto de estudio de esta investigación, la teoría que mejor se acomoda es el transnacionalismo, pues supone la ejecución de relaciones amistosas entre los Estados y la interdependencia que estas generan entre los mismos. Es por eso entonces que la política exterior colombiana debe estrechar lazos con la con las asociaciones internacionales buscando fortalecer la cooperación internacional con otros estados (Castro, Acosta, Praj, 2019, p.19)

El mundo cada día avanza más y con este la manera de relacionarse entre personas y Estados, esto se da por medio de relaciones políticas, diplomáticas, social, económico y comercial.

En ese orden de ideas, estas teorías permiten explicar cómo funcionan las relaciones internacionales. Para el objeto de estudio de esta investigación, la teoría que mejor se acomoda es el transnacionalismo, pues supone la ejecución de relaciones amistosas entre los Estados y la interdependencia que estas generan entre los mismos. El mundo cada día avanza más y con esta manera de relacionarse entre personas y Estados, esto se da por medio de relaciones políticas, diplomáticas, social, económico y comercial.

## **1.2. Marco conceptual**

La investigación se basa en la búsqueda de información, la cual nos deja ver como los países en su manera de relacionarse como de negociar, involucra la tecnología y sus herramientas para facilitar la manera que se encuentren mejores alternativas dentro de su aplicación en acuerdos comerciales, políticos y económicos.

Debido a que el tema central del texto se centra en las relaciones internacionales de Colombia antes y durante el desarrollo de la pandemia del Covid-19, específicamente bajo el mandato del presidente Iván Duque, también es necesario establecer la definición de política exterior, esta se define “como el conjunto de decisiones, políticas y acciones que conforman una política pública del Estado, cuyo objetivo es representar los intereses nacionales de ese Estado frente a los otros Estados y demás sujetos de derecho internacional” (Instituto mexicano de estrategia, s. f., p.22.).

Como se menciona, la política exterior busca representar los intereses nacionales de un estado frente a otro e incluso a los demás sujetos de derecho internacional, es decir, esta está basada en buscar beneficios en cuanto a políticas exteriores que permitan de igual manera estrechar lazos con otros Estados.

## **2. Metodología**

En este apartado se establece el enfoque, el alcance de la investigación, las técnicas de obtención de datos y las fuentes de información, como elementos que sustentan el desarrollo de la investigación. El enfoque de la investigación es de carácter cualitativo, ya que se describen las



características del fenómeno planteado, es decir, los cambios que se produjeron en el proceso de las relaciones internacionales como resultado de las medidas en contra de la propagación del virus del Covid-19, específicamente en el caso colombiano. Niño (2011) establece que:

La investigación cualitativa toma como misión recolectar y analizar la información en todas las formas posibles, exceptuando la numérica. Tiende a centrarse en la exploración de un limitado pero detallado número de casos o ejemplos que se consideran interesantes o esclarecedores, y su meta es lograr profundidad y no amplitud (p. 30).

El alcance de la investigación es descriptivo, ya que parte de la identificación de las características en común que tiene la investigación del tema sobre cada una de las observaciones de la bibliografía y como estas se complementan, pero a su vez dejan identificar un punto de vista.

Las fuentes empleadas para la obtención de la información son secundarias, pues corresponden a la revisión de literatura asociada al tema, el rastreo de prensa, a través de medios de comunicación de circulación nacional y a lo publicado en las páginas web oficiales del gobierno colombiano, como la presidencia y el ministerio de relaciones exteriores. En consecuencia, las técnicas de obtención de datos son documentales, pues se parte del análisis que es posible realizar de este tipo de fuentes.

### **3. Resultados y/o hallazgos**

A continuación, se presentan los resultados encontrados a lo largo de la investigación. Inicialmente se presentan los lineamientos de la política exterior establecida por el gobierno de Iván Duque para el periodo 2018-2022, luego se analiza la ejecución de esta política a partir de los viajes realizados por el presidente al exterior. En este punto analiza el uso de la tecnología como instrumento para la ejecución de esa política durante la pandemia del Covid-19.

#### **3.1. Política exterior definida por el gobierno de Iván Duque, 2018-2022**

La política exterior en Colombia ha sido fundamental en cuanto al proceso de fortalecimiento de las relaciones con otros Estados. Esta política debe ser consistente y consecuente con lo que Colombia representa ante los demás Estados, es por eso entonces que está encaminada al progreso económico del país. La política exterior tiene unas características

esenciales que buscan permitir que el progreso sea posible y eficaz, es por eso que se enfoca en promover la seguridad internacional, la defensa de la democracia, el fomento del empleo y la mejora de las condiciones en cuanto a educación y oportunidades. En su plan de desarrollo y a través de las acciones que realiza en conjunto con el Ministerio de relaciones exteriores, la política exterior para el periodo 2018-2022 se fundamenta en los siete lineamientos que se presentan a continuación:

**Tabla 1**

*lineamientos y principios de política exterior colombiana, 2018-2022. Acción #1*

<b>Acción</b>	<b>Iniciativa</b>
Colombia como participe de escenarios internacionales en cuanto a las relaciones te tipo multilateral.	El país busca cumplir las obligaciones adquiridas, como miembro de la Organización de Estados Americanos (OEA) y también los adquiridos con la carta democrática Interamericana.
	Se busca tener la participación, por medio del cumplimiento de los objetivos, que tienen que ver con el desarrollo sostenible y la agenda que se tiene por cumplir para el año 2030
	Se trabaja por ser líder en cuanto a la ejecución de agenda multilateral en el trabajo de prevención y lucha contra la corrupción.
	Se tiene el objetivo de fomentar y promover las relaciones que tienen que ver con la responsabilidad y con temas de derechos humanos.
	Se trabaja por recuperar el liderazgo colombiano en los escenarios de las relaciones multilaterales, teniendo como prevalencia la lucha contra el narcotráfico.

*Nota. Construcción propia a partir de la información de la Cancillería de Colombia (s.f.)*

Esta primera acción está encaminada a las relaciones multilaterales de Colombia con organizaciones internacionales y la contribución que puede hacer en cuanto a relaciones y liderar agenda multilateral en el caso de la lucha contra la corrupción y los mecanismos de cooperación.

**Tabla 2.**

*Fortalecimiento en cuanto a intereses nacionales utilizando como medio las relaciones multilaterales. Acción #2. 2018 - 2022*

<b>Acción</b>	<b>Iniciativa</b>
Se proponer promover el fortalecimiento y promoción del interés colombiano en el campo de las relaciones internacionales.	Se propone buscar metodologías que ayudan a medir el poder blando, priorizando de este modo lo que se conoce como economía naranja, buscando diseñar políticas y planes estratégicos en cuanto al tema de diplomacia pública, hallando prioridades en aspectos geográficos.
	Se ve necesario trabajar en la diplomacia desde el trabajo cultural en Colombia, dónde se incluyen, la educación, el deporte y la enseñanza del español, también en lo que tiene que ver con las tradiciones culturales del país.
	Se busca consolidar la diplomacia comercial y económica, esto será posible por medio de la gestión del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Con la ayuda de Procolombia.

*Nota. Construcción propia a partir de la información de la Cancillería de Colombia (s.f.)*

En esta segunda acción se propone la consolidación en procesos económicos y culturales que están encaminados al crecimiento económico, educativo, deportivo y cultural de Colombia, en el marco de las relaciones con los demás Estados del sistema internacional.

**Tabla 3.**

*Mecanismos de acuerdos e integración regional por parte de Colombia. Acción #3  
2018 -2022*

<b>Acción</b>	<b>Iniciativa</b>
Trabajo por parte de Colombia, como	Ofrecer el apoyo en el uso de las herramientas y recursos diplomáticos de acuerdo con lo que se plantea en el derecho

compromiso regional por medio del mecanismo de concertación e integración, con el fin de tener una constante y rigurosa observación.	internacional, ayudando de este modo a que se creen condiciones de favorabilidad en lo concerniente a la búsqueda del restablecimiento de la democracia en el país de Venezuela.
	Espacios propicios que contribuya a buscar la integración regional, como es el caso de la Alianza del pacífico, buscando de este modo liderar tras el retiro de UNASUR.
	Implementar acciones que sean integrales y estratégicas que sea eficaces y se lleven a cabo del grupo de Lima.

*Nota. Construcción propia a partir de la información de la Cancillería de Colombia (s.f.)*

En esta tercera acción propone estrategias políticas para reestablecer la democracia en Venezuela, esto debido a la alta afectación que se ha tenido por la problemática de la migración desde ese país. Además, debe resaltarse que el grupo de Lima terminó siendo un fracaso ya que el régimen político actualmente en Venezuela sigue vigente.

#### **Tabla 4.**

*Lo referente a la política migratoria por parte de Colombia ante la alta migración de venezolanos. Acción #4 2018 -2022*

<b>Acción</b>	<b>Iniciativa</b>
Se trabaja por crear una política migratoria de carácter integral, dónde se tiene en cuenta las consecuencias de la crisis migratoria por la que está pasando Colombia. Igualmente se deben tener en cuenta a los extranjeros en Colombia.	Se enfoca en el fortalecimiento del servicio consular en cuanto a la cantidad y calidad en cuanto a los servicios dirigidos a los connacionales, buscando que puedan tener un apoyo en aspectos como el emprendimiento, el retorno, entre otros. Buscando que estos servicios se difundan por medio de los consulados.
	Además, se propone la creación de una línea enfocada al trabajo, esta tiene por nombre “Siempre colombianos” que buscan que los extranjeros tengan información en cuanto a la homologación de títulos, programas que buscan la

	canalización productiva en cuanto a remesas hacía el ahorro y la inversión.
	Se busca unidad en la comunidad colombiana que habita en el exterior, esto por medio de las mesas de trabajo en los consulados por medio del taller Construyendo País.

*Nota. Construcción propia a partir de la información de la Cancillería de Colombia (s.f.)*

Esta cuarta acción se encuentra encaminada a las garantías que busca Colombia para los migrantes de origen venezolano. La acción se centra en programas que garantizan el trabajo para esta población y que fortalecen los servicios consulares.

**Tabla 5.**

*fronteras que fomente el desarrollo integral. Acción # 5. 2018 -2022*

<b>Acción</b>	<b>Iniciativa</b>
Buscar el liderazgo de una política de fronteras para fomentar el desarrollo integral, de las regiones, departamentos y municipios	Se busca el fortalecimiento de procesos y proyectos binacionales en cuanto al desarrollo en las fronteras, buscando de este modo la ejecución de proyectos y programas transfronterizos que beneficien a estas comunidades.
	Se pretende llevar a cabo acciones de carácter diplomático que permitan la defensa de intereses nacionales, a posibles amenazas en cuanto a su integridad territorial o soberanía o en el uso indebido de recursos pertenecientes al país.
	Crear e implementar estrategia que defienda los derechos soberanos de Colombia, ante los países vecinos, de acuerdo con lo planteado en el derecho internacional.

	Se deben coordinar iniciativas que ayuden a la cooperación internacional, que se enfoque a los municipios y departamentos de frontera.
--	--

*Nota. Construcción propia a partir de la información de la Cancillería de Colombia (s.f.)*

Esta acción se refiere a la importancia del cuidado de las fronteras colombianas y como se deben ejecutar programas fronterizos que garanticen la soberanía de Colombia.

**Tabla 6.**

*Estrategia de consolidación nacional de oferta y demanda en cuanto a la cooperación internacional. Acción # 6 2018 -2022*

<b>Acción</b>	<b>Iniciativa</b>
Se quiere trabajar en el liderazgo en cuanto a la estrategia nacional, buscando consolidar oferta y demanda en cuanto a cooperación internacional de acuerdo con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo y la Política Exterior.	Se quiere que Colombia se ratifique como socio estratégico en cooperación sur-sur para lograr fortalecer su lugar en el campo internacional.
	Buscar por medio de la cooperación internacional un enfoque en el desarrollo sostenible en territorios menos favorecidos, buscando de este modo responder a las necesidades que presenta el país.
	Se requiere trabajar en el fortalecimiento de los mecanismos de coordinación y seguimiento del trabajo de la cooperación internacional.

*Nota. Construcción propia a partir de la información de la Cancillería de Colombia (s.f.)*

En este punto se promueve la cooperación internacional por parte de Colombia, para llevar a cabo la agenda internacional en temas de desarrollo sostenible.

**Tabla 7.**

*El Fortalecimiento de entidades que tiene que ver con las relaciones exteriores. Acción*

#7 2018 -2022

<b>Acción</b>	<b>Iniciativa</b>
<p>Trabajar en el fortalecimiento de aspectos de carácter institucional y profesional en todas las entidades que tienen que ver en el desarrollo de las Relaciones Exteriores, buscando una gestión transparente y eficiente. Buscando de este modo coordinar acciones de Colombia en el exterior.</p>	<p>Se busca el liderazgo de un mecanismo ágil que logre generar una comunicación de carácter permanente entre las entidades, para poder de este modo la coordinación eficiente y efectiva de la acción exterior.</p>
	<p>Se debe apostar a la meritocracia en cuanto a la Carrera Diplomática Consular, ejecutando una herramienta dónde se haga eficaz el acenso meritorio de los funcionarios y la evaluación de sus funciones, buscando aumentar el capital humano.</p>
	<p>Se debe evaluar periódicamente basados en indicadores y metas, la gestión de las embajadas y consulados colombianos en el exterior.</p>
	<p>Se busca tener un acercamiento al ciudadano y los servicios que se prestan en la entidad, esto por medio del programa llamado “Estado Simple, Colombia Ágil” mejorando de este modo el uso de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones.</p>
	<p>Se requiere del mismo modo mejorar en el aspecto de la infraestructura de las sedes de los Ministerios tanto en el país como en el exterior, se busca también la apertura de representación de carácter diplomático, buscando responder a prioridades de la política exterior. Buscando de este modo la consolidación de una gestión eficiente,</p>

	centrada y transparente buscando responder a las necesidades ciudadanas.
--	--

*Nota. Construcción propia a partir de la información de la Cancillería de Colombia (s.f.)*

Esta última medida es más de carácter estructural, ya que implementa estrategias que mejoren la administración de las embajadas y los consulados. Bajo estas siete acciones el gobierno de Iván Duque ha propuesto que se lleve a cabo la política exterior colombiana durante el 2018 y el 2022. Las relaciones internacionales en Colombia han sido claves para el desarrollo económico y social del país, es por eso por lo que se ha buscado que estas se fortalezcan cada vez más. El gobierno actual ha tenido que enfrentar grandes retos debido a la pandemia del Covid19, ya que con la llegada de este se han dado cambios significativos en la forma de relacionarse.

### **3.2. Viajes del presidente Iván Duque desde el inicio de su gobierno (2018) y el inicio de la pandemia del Covid-19**

Antes de la pandemia, la ejecución de esta política exterior se realizaba de manera presencial, pues los viajes y reuniones con aforo alto eran comunes para el relacionamiento internacional. El gobierno colombiano antes de la pandemia logró asistir a eventos y reuniones relacionadas con vínculos internacionales. La cantidad de viajes convirtió al presidente en el más viajero de los últimos 20 años, como lo menciona Pulzo en su artículo titulado “Duque sería el presidente más viajero de los últimos 20 años... y esto nos costaría” (2019):

...Al término de su mandato en el año 2022, el jefe de Estado habría hecho un total de 80 viajes, es decir que permanecería fuera del país durante 264 días (casi 9 meses) durante su cuatrienio. Dichas cifras superarían incluso las de **Andrés Pastrana**, quien durante su mandato fue fuertemente criticado por sus constantes salidas a bordo del avión presidencial. El expresidente conservador hizo 57 visitas al exterior, entre 1998 y 2002, con gastos por 3.941 millones (a precio de hoy) y ausentándose del país durante 243 días (alrededor de 8 meses).



A continuación, se muestran los viajes realizados por el presidente Duque y el motivo de cada uno:

**Tabla 8.**

*Viajes presidente Iván Duque en el año 2018*

N°	Fecha	Lugar	Motivo principal	Modalidad
1	15 de agosto	Paraguay	El presidente colombiano asistió a la posesión del presidente de Paraguay Mario Abdo Benítez. En el viaje, lo acompañó con el Canciller Carlos Holmes Trujillo. <i>(El tiempo, 15 de agosto de 2018)</i>	Presencial
2	10 de septiembre	Panamá	El presidente colombiano se reunió con el presidente de ese país, <b>Juan Carlos Varela</b> , buscando fortalecer las relaciones bilaterales. <i>(90 minutos, septiembre 10 de 2018)</i>	Presencial
3	23 - 26 de septiembre	Estados Unidos	<u>El presidente Iván Duque, asistió a la 73° Asamblea de las Naciones Unidas, esta fue la primera participación en este órgano, en esa intervención habló del proceso de Paz, el desarrollo sostenible, crisis en Venezuela y el multilateralismo.</u> <i>(Cancillería, 27 septiembre 2018)</i>	Presencial
4	22 de octubre	Ciudad del vaticano	<u>El presidente estuvo en audiencia con el Papa Francisco, se abordó el tema de la paz, la recomendación del Papa fue trabajar por todo el país, también hubo una reunión con el secretario de la Santa Sede al igual que el embajador ante la santa sede. A esta reunión asistieron la Embajadora de Colombia.</u> <i>(El Tiempo, 2018)</i>	Presencial
	23 - 24 de octubre	Bélgica	En este viaje se tratan temas de cooperación, política, relaciones multilaterales y economía, dónde participaron varios funcionarios colombianos con el secretario de la Organización	Presencial

			del Atlántico Norte, se discutió la crisis migratoria con el CEO, también la comitiva junto con el presidente Iván Duque, estos tuvieron reunión con el primer ministro del Reino de Bélgica, también se reunieron con el presidente del Banco Europeo de inversiones (BEI) ( <i>Correa, 2019</i> )	
5	10 - 13 de noviembre	Francia	El presidente tuvo encuentro con estudiantes colombianos, en el cual expuso principales líneas de su Gobierno, en el foro que se realizó en París sobre la paz, pidió apoyo a la comunidad internacional para la situación de migrantes venezolanos. También, tuvo una intervención en la UNESCO, pidió ser socios de Colombia para la promoción de las industrias culturales ( <i>Presidencia de la república, 13 de noviembre 2018</i> ).	Presencial
6	1 de diciembre	México	El presidente asiste a la toma de posesión del presidente de México Manuel López Obrador, en esta ratificó compromiso con el multilateralismo, además se abordaron asuntos políticos, económicos y de colaboración y cooperación regional ( <i>Correa, 2019</i> ).	Presencial
7	4 de diciembre	Ecuador	Sostuvo una relación con el presidente Lenin Moreno, además tuvo participación en el Gabinete Binacional número VII, en este se hablaron de temas de seguridad, infraestructura, defensa, asuntos fronterizos, conectividad, asuntos sociales y económicos entre otros ( <i>Flickr, 2018</i> ).	Presencial

*Nota. Construcción propia a partir de las fuentes relacionadas en el motivo de cada viaje.*

Durante los cinco meses de gobierno en 2018, el presidente realizó siete viajes al exterior. Según los lineamientos de la política exterior y su agenda, se identifica que el presidente buscó cumplir con esas políticas en cuanto a fortalecer, lo lamentable es que estas ayudas no se veían reflejadas en el país, en cuanto a la economía, la política, la cultura y otros asuntos como lo es el tema del trabajo por el proceso de paz. También se identifica que la ejecución de esta política exterior recae en otros funcionarios del gobierno, como lo es el ministro de relaciones exteriores.

En cuanto al año 2019, se identifican los siguientes viajes:

**Tabla 9.**

*Viajes presidente Iván Duque en el año 2019*

<b>N°</b>	<b>Fecha</b>	<b>Lugar</b>	<b>Motivo</b>	<b>Modalidad</b>
1	22 - 25 de enero	Suiza	Tuvo intervención el Foro Económico Mundial, dónde planteó a los líderes de empresa que el trabajo de su gobierno está enfocado a gestionar condiciones beneficiosas para la inversión. Tuvo también reunión con presidentes de otros países, en las cuáles se dialogaron sobre la crisis de migración en Venezuela. <i>(El tiempo, 22 de enero 2019)</i>	Presencial
2	27 de enero	Panamá	El presidente colombiano asistió a la Jornada Mundial de la Juventud 2019. También asistió a la misa del Papa Francisco en este país. <i>(Portafolio, 13 de noviembre 2019)</i>	Presencial
3	13 de febrero	Estados Unidos	El presidente colombiano, sostuvo reunión con el Presidente de Estados Unidos Donald Trump. Hablaron temas como el terrorismo, el narcotráfico y la crisis humanitaria en Venezuela, además también se tuvo en cuenta la agenda bilateral, todo	Presencial

			esto relacionado con turismo, energías renovables, comercio, seguridad y el compromiso en la lucha contra el terrorismo ( <i>Semana, 16 de febrero 2019</i> )	
4	21 y 22 de marzo	Chile	Se llevó a cabo la primera cumbre del Foro para el Progreso y Desarrollo de América Latina (PROSUR) y también reunión con el presidente de Chile Sebastián Piñera, dónde se habló de temas como la atención a las víctimas, proyectos productivos, titulación de tierras y el desminado humanitario. Igualmente se suscribió un acuerdo de cooperación judicial que tiene que ver con la extradición. ( <i>La República, marzo 22 de 2019</i> )	Presencial
5	8 y 9 de mayo	Estados Unidos	El presidente estuvo reunido con directivos de Apple, Google, 500 Startups, Microsoft y Amazon. ( <i>Ministerio de Comercio Industria y Turismo, mayo 9 de 2019</i> )	Presencial
6	26 y 27 de mayo	Perú	En esta ocasión fue una visita de Estado, además tuvo participación en el XIX Consejo Presidencial Andino y reunión con el presidente de Perú ( <i>Presidencia de la República, 28 de mayo 2019</i> )	Presencial
7	1 de junio	El Salvador	El presidente Iván Duque, asistió a la toma de posesión del presidente salvadoreño Nayib Bukele. Hablaron de comercio seguridad e inversión, y de la relación bilateral, además se libra una lucha contra el narcotráfico, el crimen transnacional, las cadenas lógicas, y la financiación del crimen. Así como el fortalecimiento de inversión e intercambio comercial ( <i>Presidencia de la República, 1 julio 2019</i> )	Presencial
8	10 de junio	Argentina	Reunión con el presidente de Argentina Mauricio Macri, se dieron temas fortalecimiento de la	Presencial

			inversión, atrayendo de Argentina hacia Colombia, se firmaron convenios de cooperación, industrias creativas en tema de desarrollo agropecuario, intercambio de tecnología, que se aplican a la producción agropecuaria y la lucha contra la corrupción transnacional. <i>(El Tiempo, 9 Junio 2019)</i>	
9	17 al 21 de junio	Gira por Europa	En esta gira por Europa tuvo varias reuniones entre ellas con la ministra del Reino Unido, el Príncipe de Gales, el director de la OIM, el director de la OIT además intervino en la Asamblea general de la OIT, se habló de comercio inversión, lucha contra el narcotráfico, crisis en Venezuela, entre otros. Se reunión también con el presidente Emmanuel Macron dónde se acordó el fortalecimiento de relaciones bilaterales de comercio, medioambiente y seguridad. <i>(Caracol, 26 junio 2019)</i>	Presencial
11	1 de julio	Panamá	El presidente Iván Duque asistió a la toma de Posesión del presidente de Panamá, Laurentino Cortizo.	Presencial
12	5 y 6 de julio	Perú	Duque asistió a la cumbre número VIV de la Alianza del Pacífico. <i>(Pulzo, 8 de julio 2019)</i>	Presencial
13	29 al 31 de julio	China	El presidente sostuvo una reunión con el presidente de la República Popular de China y el primer ministro, esta reunión tenía como fin conectar a Colombia con china, por medio de un vuelo directo, además pretende abrir el mercado chino las exportaciones bienes, servicios y alimentos. <i>(Semana, 31 de julio 2019)</i>	Presencial
14	22 al 28 de septiembre	Estados Unidos	El presidente Iván Duque participó en la 74 <sup>o</sup> Asamblea General de las Naciones Unidas, este viaje tuvo muchos frutos, ya que fue quien inició la	Presencial

			<p>“Cumbre sobre el Cambio Climático” este reitera el compromiso de Colombia con el Medio Ambiente.  Hace el llamado a mirar la crisis de Venezuela.  El presidente Iván Duque participó en la 74<sup>o</sup> Asamblea General de las Naciones Unidas, este viaje tuvo muchos frutos, ya que fue quien inició la “Cumbre sobre el Cambio Climático” este reitera el compromiso de Colombia con el Medio Ambiente.  Hace el llamado a mirar la crisis de Venezuela.  <i>(Presidencia de la República, 21 de septiembre 2019)</i></p>	
--	--	--	---	--

*Nota. Construcción propia a partir de las fuentes relacionadas en el motivo de cada viaje.*

En los viajes del año 2019 se evidencia que el presidente hace especial énfasis en la crisis migratoria venezolana, además tiene un empeño por abrir vías para fortalecer la economía, luchas contra la corrupción, el compromiso con el cambio climático y la necesidad de fortalecer las relaciones multilaterales.

**Tabla 10.**

*Reuniones internacionales del presidente Iván Duque entre enero y marzo de 2020*

<b>N°</b>	<b>Fecha</b>	<b>Lugar</b>	<b>Motivo principal</b>	<b>Modalidad</b>
1	14 de enero	Guatemala	El presidente colombiano asistió a la posesión del presidente de Guatemala, Alejandro Giammattei se habló de la política frente al régimen de Venezuela. <i>(Pulzo, 14 enero 2020).</i>	Presencial
2	1 de marzo	Uruguay	El presidente colombiano asistió a la posesión del presidente de Uruguay, Luis Alberto Lacalle Pou. <u>También habló con el rey de España, Felipe VI, sobre la</u>	Presencial

			<u>crisis migratoria por la situación en Venezuela</u> <i>(Publimetro, 1 marzo 2020).</i>	
3	2 de marzo	Estados Unidos	Reunión con el presidente de Estados Unidos, Donald Trump. Se abordó la forma de un convenio para diversificar e internacionalizar la economía colombiana en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y también una visita al Consejo Empresarial para la Comprensión Internacional. (Infobae, 7 junio 20 <i>(Cancillería, 4 marzo de 2020)</i> )	Presencial
4	9 de marzo	Estados Unidos	El presidente se reunió con el secretario general de Naciones Unidas, António Guterres, sobre la muerte de líderes sociales. <i>(La República, 2 marzo 2020)</i>	Presencial
5	10 de marzo	México	Reunión con el presidente de México, Andrés Manuel López Obrador. Hablaron de su compromiso por reforzar y profundizar el diálogo político, los vínculos culturales, los intercambios comerciales y la cooperación. <i>(Cancillería, 11 marzo de 2020)</i>	Presencial

*Nota. Construcción propia a partir de las fuentes relacionadas en el motivo de cada viaje.*

Como lo muestra la anterior tabla, el presidente Iván Duque suspendió los viajes internacionales en marzo del año 2020 por motivos del Covid-19 y las medidas que se dieron en cada país para evitar los contagios, además el trabajo por Colombia frente a la pandemia tuvo que ser riguroso, impidiendo que el primer mandatario hiciera algunos viajes.

En consecuencia, la ejecución de la política exterior obligó a la realización de reuniones virtuales con otros países, para compartir experiencias de las medidas tomadas contra el virus, la cooperación multilateral, la reactivación del sector comercio.

**Tabla 11.**

*Reuniones virtuales del presidente Iván Duque a partir de marzo de 2020*

N°	Fecha	Estado/Organización multilateral	Motivo principal	Modalidad
1	Mayo 2020	Miembros de PROSUR	Compartir experiencias contra COvid-19 (Twitter Iván Duque, abril 6 de 2020).	Virtual
2	Mayo 2020	Reunión secretario general de la OMT	Se habló del plan de apoyo para la reactivación del sector del comercio y la implementación del certificado de sello de bioseguridad y mejoramiento de competitividad turística. (Twitter Iván Duque, mayo 16 de 2020)	Virtual
3	Abril 2020	Miembros PROSUR	Se compartieron experiencias frente a las medidas tomadas por cada país contra el COVID19 ( <i>Twitter Iván Duque, 6 de abril de 2020</i> )	Virtual
4	Diciembre 2020	Corea	Reunión de consultas políticas en temas políticos, comerciales, cooperación y multilateralidad ( <i>Cancillería, 24 diciembre 2020</i> )	Virtual

*Nota. Construcción propia a partir de las fuentes relacionadas en el motivo de cada reunión.*

Como lo evidencia la tabla 11, las medidas para contener la propagación de la pandemia en el territorio nacional, tal como el confinamiento obligatorio y el cierre de fronteras, obligaron al gobierno nacional a ejecutar la política exterior a través de medios tecnológicos. En tal sentido, se evidencia que la tecnología es efectivamente una gran herramienta para las relaciones internacionales de los Estados, pues permitió continuar con las dinámicas diplomáticas y políticas a pesar de las circunstancias.



También se evidencia que el número de reuniones o encuentros se redujo considerablemente entre marzo y diciembre del año 2020, pues en los primeros tres meses del año, el presidente ya había realizado cinco viajes diferentes. En cambio, entre marzo y diciembre, es decir nueve meses, solo se evidencian cuatro reuniones con otras naciones u organismos multilaterales. Esto se explica en la gestión nacional que el mismo gobierno debía realizar a nivel interno y a la cual le tuvo que dar prioridad.

**Tabla 12.**

*Reuniones del presidente Iván Duque entre noviembre y diciembre de 2020*

<b>N°</b>	<b>Fecha</b>	<b>Lugar</b>	<b>Motivo principal</b>	<b>Modalidad</b>
5	8 de noviembre	Bolivia	El presidente colombiano asistió a la posesión del presidente de Bolivia, Luis Arce. Dónde tuvo la oportunidad de fortalecer la Comunidad Andina (CAN). Además, sostuvo encuentros bilaterales con algunos de los mandatarios asistentes a la transmisión del mando en Bolivia, entre ellos el rey Felipe VI, de España; y el presidente de Argentina Alberto Fernandez, con quienes abordó temas de Covid-19, fortalecimiento de relaciones políticas y comerciales. <i>(El Espectador, noviembre 8 de 2020)</i>	Presencial
	8 de noviembre	Chile	Reunión con el presidente de Chile, Sebastián Piñera. firma un acuerdo sobre extradición y asistirán a un evento sobre los avances de la política de Paz con Legalidad en Turbaco <i>(Infobae, 6 noviembre de 2020)</i>	Presencial
6	11 de diciembre	Chile	XV Cumbre de presidentes de la Alianza del Pacífico. Se dieron las declaraciones sobre Mercado Digital Regional e Igualdad de Género. Además, el Presidente Duque, asume la presidencia temporal de la Alianza <i>(Infobae, 6 noviembre de 2020)</i>	Presencial

*Nota. Construcción propia a partir de las fuentes relacionadas en el motivo de cada viaje.*

La tabla 12 muestra que los encuentros presenciales se reanudaron en noviembre de 2020, lo cual implica que se generó una combinación entre las modalidades de las reuniones. Esto evidencia el uso de la tecnología como un complemento para la ejecución de la política exterior. Es posible afirmar que en el año 2020 disminuyeron los viajes del presidente Duque, pero los pocos que se realizaron estuvieron enfocados en cuestiones específicas, además se tuvo la posibilidad de encuentros con otros mandatarios en un solo evento.

**Tabla 13.**

*Viajes presidente Iván Duque en el año 2021*

<b>N°</b>	<b>Fecha</b>	<b>Lugar</b>	<b>Motivo principal</b>	<b>Modalidad</b>
1	14 de enero	Ecuador	El presidente Iván Duque sostuvo una reunión con el presidente Lenín Moreno, en la que se abordaron los temas de la infraestructura y la pandemia. <i>(Vargas, enero 08 de 2021)</i>	Presencial
2	28 de julio	Perú	El presidente Iván Duque, estuvo presente en la posesión de presidente de Perú Pedro Castillo <i>(Infobae, Julio 27 de 2021)</i>	Presencial
3	24 al 26 de agosto	Corea del Sur	Se dio una reunión con el presidente de Corea del sur, esta tuvo como fin concretar alianzas en temas como la reactivación económica y la vacunación contra el COVID19 <i>(Infobae, agosto 23 de 2021)</i>	Presencial
4	15 al 18 de septiembre	España	Se llevaron a cabo reunión con el Rey Felipe VI, el presidente de Gobierno y el presidente de Junta de Galicia, con el fin de fortalecer relaciones de tipo comercial, ya que este país es quien más inversión	Presencial

			directa tiene en Colombia ( <i>EuroNews, septiembre 16 de 2021</i> )	
5	19 al 23 de septiembre	Estados Unidos	Tiene participación en la 75° Asamblea General de las Naciones Unidas, dónde se refirió al tema de la equidad en cuanto al acceso de vacunas y la lucha contra el cambio climático ( <i>Infobae, septiembre 19 de 2021</i> )	Presencial
6	11 al 12 de octubre	Estados Unidos	Se dieron algunas reuniones con el presidente del Banco Mundial, la directora del Fondo Monetario Internacional (FMI), también con el presidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el secretario general de la Organización de estados americanos (OEA) ( <i>Infobae, octubre 9 de 2021</i> )	Presencial
7	18 al 19 de octubre	Brasil	Se dio una reunión con el presidente de Brasil, Jahir Bolsonaro, en esta se buscó multiplicar el comercio de Brasil y lograr la inversión de ese país, ya que se ha considerado la economía más grande de Latino América ( <i>Forbes, septiembre 17 de 2021</i> )	Presencial
8	1 y 2 de noviembre	Glasgow	El presidente Iván Duque tuvo participación en la Conferencia de las Naciones Unidas, referentes al Cambio Climático del 2021, en esta oportunidad se concretó acciones con respecto al cambio climático y nuevamente se compromete el estado colombiano para reducir el 51% de	Presencial

			emisiones de Co2 para el año 2030 ( <i>El Tiempo, noviembre 2 de 2021</i> )	
	3 de noviembre	Paris	El presidente Iván Duque se reúne con el presidente francés, Emmanuel Macron, dónde se plateó la posibilidad de fortalecer la relación bilateral de manera significativa, y dónde este presidente apoya la transición energética que está haciendo Colombia. ( <i>El tiempo, 4 noviembre 2021</i> )	Presencial
	4 al 6 de noviembre	Dubái	Se tuvo una reunión el príncipe de Abu Dabi, en esta reunión se habla sobre la manera de mejoramiento de la cooperación en cuanto a turismo e inversión. ( <i>El Espectador, 4 noviembre 2021</i> )	Presencial
	7 al 8 de noviembre	Jerusalén	Se logra una reunión con el presidente y primer ministro, dónde analizó la cooperación bilateral, en asuntos como los desafíos de la seguridad y la innovación climática. ( <i>DW, noviembre 2021</i> )	Presencial
9	21 de noviembre	Quito	El presidente tiene una reunión con el presidente de Ecuador Guillermo Lasso, en la cual se habló de la apertura de pasos fronterizos dónde se dará a conocer sobre el avance en tema de vacunación. ( <i>Infobae, 21 noviembre de 2021</i> )	Presencial

*Nota. Construcción propia a partir de las fuentes relacionadas en el motivo de cada viaje.*

En la anterior tabla, la información evidencia que, a partir de 2021, la agenda internacional del presidente Duque se restableció a los niveles previos a la pandemia. El mandatario ha sido

criticado constantemente en cuanto a sus constantes viajes. Sin embargo, estos se han sustentado en su política exterior y en las mismas necesidades que ha generado la pandemia por COVID 19; así, los Estados han tenido que fortalecerse en cuanto a política exterior y es el diálogo lo que ha permitido priorizar las necesidades que se han presentado.

### **Conclusiones y/o recomendaciones**

Basados en el análisis de los viajes realizados se puede observar que antes de la pandemia la presencialidad era normal para la ejecución de las relaciones internacionales colombianas, pero con el cierre de fronteras y aeropuertos, los viajes disminuyeron notoriamente en el año 2020. Entre el año 2018 y 2019 el presidente Iván Duque realizó 20 viajes, antes de las medidas que tomó Colombia por la pandemia de Covid-19 el presidente y su comitiva realizó cinco viajes antes de la pandemia, luego de eso se desarrollaron cuatro reuniones virtuales estas reuniones se llevaron a cabo con los países miembros de PROSUR, Corea y con la Organización Mundial de Turismo.

Como se puede evidenciar la ausencia de viajes internacionales no significó la completa eliminación de encuentros por parte de los dirigentes políticos, por el contrario, debían estar mayormente en comunicación y por eso se optó por la virtualidad. Esto muestra que efectivamente la tecnología es un instrumento indispensable en las relaciones internacionales, pues ante un panorama tan complejo como lo fue la pandemia, el uso de reuniones virtuales permitió continuar el relacionamiento con otros sujetos del sistema internacional. Las reuniones más constantes del presidente de manera virtual fueron con aliados estratégicos para dar un manejo de manera regional a la pandemia. Si bien el presidente representa al país en relaciones y negociaciones exteriores, las reuniones que se han realizado desde la Cancillería también han aportado a la ejecución de la política exterior.

Adicionalmente, se evidencia que la virtualidad no afectó de ninguna forma los acuerdos que tenía Colombia con otros países, al contrario, esto permitió crear nuevos acuerdos para fortalecer y crear vías que contribuyan a los intereses nacionales. No obstante, el presidente Iván Duque y su comitiva pasa a la historia como el gobierno que más viajes internacionales tuvo, en muchos casos criticados por el derroche de presupuesto en cada viaje, en un momento dónde el país tenía crisis económica por la crisis del Covid-19.

Es de este modo que la virtualidad se plantea como una herramienta que puede ser de utilidad para fortalecer, las relaciones exteriores del país, además es una forma de ahorrar en presupuesto, tiempo y facilitar procesos que pueden resultar beneficiosos para el país.

Las relaciones exteriores de Colombia durante los últimos años han sido muy dinámicas. Esto se explica a los problemas internos que enfrenta Colombia, por lo cual el gobierno del presidente Iván Duque ha tenido una amplia agenda internacional, buscando de este modo fortalecer estas relaciones con muchos países, además de recibir apoyo en cuestiones como la migración venezolana, la lucha contra la corrupción y el narcotráfico, abrir vías comerciales para Colombia y medidas frente al Covid19. Estos esfuerzos internacionales se han visto reflejados en la sociedad colombiana, como lo es el tema de la vacunación, los subsidios a personas y empresas para mitigar los efectos económicos de la pandemia. Sin embargo, el discurso del presidente a nivel internacional no coincide con sus acciones internas, por ejemplo, en lo relacionado al trabajo por los derechos humanos y el compromiso con la mitigación del calentamiento global.

## Referencias bibliográficas

- Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados (2018) *¿Qué son y en qué consisten las relaciones internacionales?* ACNUR Comité Español. [https://eacnur.org/blog/que-son-y-en-que-consisten-las-relaciones-internacionales-tc\\_alt45664n\\_o\\_pstn\\_o\\_pst/](https://eacnur.org/blog/que-son-y-en-que-consisten-las-relaciones-internacionales-tc_alt45664n_o_pstn_o_pst/)
- Artaza, M (2019) *Se afirma la innovación geo tecnológica en las relaciones internacionales. El Mostrador* (Opinión) <https://www.elmostrador.cl/noticias/opinion/columnas/2019/06/14/se-afirma-la-innovacion-geotecnologica-en-las-relaciones-internacionales/>
- Cancillería de Colombia (2020) *Comunicado conjunto sobre la visita oficial a México del presidente de la República de Colombia, Iván Duque Márquez.* <https://www.cancilleria.gov.co/comunicado-conjunto-visita-oficial-mexico-presidente-republica-colombia-ivan-duque-marquez>
- Cancillería de Colombia (s,f). *Principios y lineamientos de la política exterior Colombiana Política exterior responsable, innovadora y constructiva 2018-2022.* <https://www.cancilleria.gov.co/principios-y-lineamientos-la-politica-exterior-colombiana>
- Cancillería de Colombia (11 marzo de 2020) Comunicado conjunto sobre la visita oficial a México del presidente de la República de Colombia, Iván Duque Márquez *Cancillería de Colombia.* <https://www.cancilleria.gov.co/comunicado-conjunto-visita-oficial-mexico-presidente-republica-colombia-ivan-duque-marquez>
- Cancillería de Colombia (27 de septiembre de 2018) Presidente Duque y Canciller Trujillo iniciaron su agenda en el 73 Período Ordinario de Sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas. Cancillería. <https://www.cancilleria.gov.co/presidente-duque-canciller-trujillo-iniciaron-su-agenda-73-periodo-ordinario-sesiones-asamblea>
- Cancillería de Colombia (11 marzo 2020) Comunicado conjunto sobre la visita oficial a México del presidente de la República de Colombia, Iván Duque Márquez. Cancillería. <https://www.cancilleria.gov.co/comunicado-conjunto-visita-oficial-mexico-presidente-republica-colombia-ivan-duque-marquez>
- Cancillería de Colombia (24 de diciembre de 2020) Colombia y Corea llevaron a cabo la III Reunión de Consultas Políticas, Cancillería. <https://www.cancilleria.gov.co/colombia-corea-llevaron-cabo-iii-reunion-consultas-politicas>

- Cano, A (2015) Tendencias en el uso de las tecnologías de información y comunicación para la negociación internacional. *Estudios Gerenciales*. Vol. 31 No. 136
- Castro Bernal, G., Acosta Strobel, J. A., & Praj, D. P. (2019). Aproximaciones al nuevo escenario mundial: Colombia ante la región de Asia Pacífico. *Escenarios: Empresa Y Territorio*, 8(11). <http://esumer.edu.co/revistas/index.php/escenarios/article/view/17>
- Cardona, A. (16 de febrero 2019) El presidente Iván Duque se comprometió en agilizar procesos para viajes a EE. UU. *La República*. <https://www.larepublica.co/economia/el-presidente-ivan-duque-se-reunio-con-la-comunidad-colombiana-en-washington-2829181>
- Caracol (24 junio de 2019) Estos son los resultados de la gira del presidente Duque en Europa *Caracol*. [https://caracol.com.co/radio/2019/06/24/nacional/1561394613\\_530391.html](https://caracol.com.co/radio/2019/06/24/nacional/1561394613_530391.html)
- Correa, M (2019) Iván Duque: 10 meses de gobierno y 17 viajes al exterior. *W radio*. <https://www.wradio.com.co/noticias/actualidad/ivan-duque-10-meses-de-gobierno-y-17-viajes-al-exterior/20190618/nota/3916405.aspx>
- Czinkota, M., Ronkainen, I. y Moffet, M. (2007). *Negocios Internacionales* (7 ed.). México: Thompson Editores. [https://books.google.com/books/about/Negocios\\_Internacionales.html?hl=es&id=U\\_bPIInXy-EC](https://books.google.com/books/about/Negocios_Internacionales.html?hl=es&id=U_bPIInXy-EC)
- Diario el País (2020) Duque trata de rebajar la tensión con la ONU y anuncia un acuerdo de cooperación en Colombia. (América). <https://elpais.com/internacional/2020-03-10/duque-trata-de-rebajar-la-tension-con-la-onu-y-anuncia-un-acuerdo-de-cooperacion-en-colombia.html>
- Duque, I (@IvanDuque) (6 de abril de 2020) En el encuentro virtual con presidentes de Prosur y @el\_BID reiteramos necesidad del trabajo coordinado para enfrentar pandemia del #Covid\_19. (Tweet) <https://twitter.com/ivandunque/status/1247247469743878144>
- Duque, I (@IvanDuque) (16 de mayo de 2020) productiva reunión virtual con pololikashvili, Secretario General de OMT, y Mincomercio (Tweet) <https://twitter.com/ivandunque/status/1261658540579717120>



DW, made for minds (7 noviembre 2021) Iván Duque llega a Jerusalén para potenciar el comercio entre Colombia e Israel, *DW made for minds* <https://www.dw.com/es/iv%C3%A1n-duque-llega-a-jerusal%C3%A9n-para-potenciar-el-comercio-entre-colombia-e-israel/a-59747113>

El Tiempo (15 de agosto 2018) Así fue la apretada agenda de Iván Duque en Paraguay El presidente asistió a la posesión del mandatario Mario Abdo Benítez. *El tiempo*, Política. <https://www.eltiempo.com/politica/gobierno/ivan-duque-viajo-a-paraguay-a-la-posesion-de-mario-abdo-benitez-256384>

El tiempo (22 de octubre 2018) El Papa invita a Duque a unir a Colombia y superar las divisiones el papa Francisco se reunió en el Vaticano con el presidente Iván Duque. *El tiempo*, Política. <https://www.eltiempo.com/politica/gobierno/visita-del-presidente-ivan-duque-al-papa-francisco-en-el-vaticano-283992>

El Tiempo (22 de noviembre 2019) Duque viaja a Suiza para participar del Foro Económico Mundial. *El tiempo*. <https://www.eltiempo.com/politica/gobierno/presidente-duque-viaja-a-suiza-para-participar-del-foro-economico-mundial-317572>

El Tiempo (9 junio 2019) Duque comienza visita a Argentina en búsqueda de mayor inversión *El Tiempo*. <https://www.eltiempo.com/politica/gobierno/visita-oficial-del-presidente-ivan-duque-a-buenos-aires-argentina-373214>

El Tiempo (2 de noviembre de 2021) Presidente Duque llega a Glasgow para participar en la COP26. *El tiempo*. <https://www.eltiempo.com/politica/gobierno/presidente-duque-llega-a-glasgow-para-participar-en-la-cop26-629098>

El Tiempo (4 noviembre de 2021) Las claves de la visita de Iván Duque a Francia. *El Tiempo*. <https://www.eltiempo.com/politica/gobierno/las-claves-de-la-visita-de-ivan-duque-a-francia-629846>

El Tiempo (22 de enero de 2019) Duque viaja a Suiza para participar del Foro Económico Mundial. *El tiempo*. <https://www.eltiempo.com/politica/gobierno/presidente-duque-viaja-a-suiza-para-participar-del-foro-economico-mundial-317572>

El Espectador (4 noviembre de 2021) Así fue la llegada de Iván Duque a Dubái, ¿cuál es el motivo de su viaje? *El Espectador, Mundo*. <https://www.elespectador.com/mundo/america/asi-fue-la-llegada-de-ivan-duque-a-dubai-cual-es-el-motivo-de-su-viaje/>

El Espectador (8 noviembre de 2020) En su primer viaje internacional tras la pandemia, presidente Duque asistió a posesión presidencial en Bolivia. *El Espectador*. Política. <https://www.elespectador.com/politica/en-su-primer-viaje-internacional-tras-la-pandemia-presidente-duque-asistio-a-posesion-presidencial-en-bolivia-article/>

EURO NEWS (16 de septiembre de 2021) El presidente de Colombia Iván Duque comienza su visita a España de tres días *EURONEWS*. <https://es.euronews.com/2021/09/16/el-presidente-de-colombia-ivan-duque-comienza-su-visita-a-espana-de-tres-dias>

Flickr (4 noviembre 2018) presidente de Colombia, Iván Duque, llega al palacio de gobierno para reunirse con primer mandatario ecuatoriano, (2018) *Flickr*. <https://www.flickr.com/photos/presidenciaecuador/44362347880>

Forbes Staff (17 octubre 2021) Duque viaja a Brasil con agenda centrada en reactivación económica *Forbes*. <https://forbes.co/2021/10/17/actualidad/duque-viaja-a-brasil-con-agenda-centrada-en-reactivacion-economica/>

Infobae (11 julio de 2020) Los motivos del viaje relámpago del presidente Iván Duque a Bolivia y Chile *Infobae*. <https://www.infobae.com/america/colombia/2020/11/07/los-motivos-del-viaje-relampago-del-presidente-ivan-duque-a-bolivia-y-chile/>

Infobae (28 de julio de 2021) El presidente Iván Duque ya está en Perú para la posesión de Pedro Castillo *Infobae*. <https://www.infobae.com/america/colombia/2021/07/28/el-presidente-ivan-duque-ya-esta-en-peru-para-la-posesion-de-pedro-castillo/>

Infobae (23 de agosto de 2021) A qué va el presidente Iván Duque a Corea del Sur *Infobae*. <https://www.infobae.com/america/colombia/2021/08/23/a-que-va-el-presidente-ivan-duque-a-corea-del-sur/>

Infobae (9 octubre de 2021) El presidente Iván Duque realizará nuevo viaje a los Estados Unidos *Infobae*. <https://www.infobae.com/america/colombia/2021/10/09/el-presidente-ivan-duque-realizara-nuevo-viaje-a-los-estados-unidos/>

Infobae (19 de septiembre 2021) presidente Iván Duque sigue de gira, ahora está en Estados Unidos *Infobae*. <https://www.infobae.com/america/colombia/2021/09/19/presidente-ivan-duque-sigue-de-gira-ahora-esta-en-estados-unidos/>

Infobae (21 de noviembre 2021). Otro viaje: Iván Duque llega a Quito para reunión con el presidente ecuatoriano Guillermo Lasso. *Infobae*. <https://www.infobae.com/america/colombia/2021/11/21/otro-viaje-ivan-duque-llega-a-quito-para-reunion-con-el-presidente-ecuadoriano-guillermo-lasso/>

Instituto Mexicano de Estrategia (s. f.). Política Exterior. Información Jurídica Inteligente. <https://vlex.com.mx/vid/politica-externior-698733393>

Keohane, O. & Nye, J. (1987), "Power and Interdependence revisited", en *International Organization*, 41,4, Autumn, World Peace Foundation and the Massachusetts Institute of Technology, Boston.

La República (20 de marzo 2019) Con viaje del presidente Iván Duque a Chile se espera que se haga el lanzamiento de Prosur. *La República*, *hacienda*. <https://www.larepublica.co/globoeconomia/con-viaje-del-presidente-ivan-duque-a-chile-se-espera-que-se-haga-el-lanzamiento-de-prosur-2842096>

La República (2 marzo 2020) Duque se reunirá con Trump en el marco de su visita a Estados Unidos este lunes. *La República* <https://www.larepublica.co/globoeconomia/duque-se-reunira-con-trump-en-el-marco-de-su-visita-a-estados-unidos-este-lunes-2971967>

Lyon, D. (1996): *Postmodernidad*. Alianza, Madrid. [https://www.academia.edu/44290411/POSTMODERNIDAD\\_de\\_DAVID\\_LYON](https://www.academia.edu/44290411/POSTMODERNIDAD_de_DAVID_LYON)

Ministerio de Salud y Protección Social (2020) *Medidas para afrontar la covid-19 tras un mes de su llegada al país*. Boletín de Prensa No 131 de 2020. <https://www.minsalud.gov.co/Paginas/Medidas-para-afrontar-la-covid-19-tras-un-mes-de-su-llegada-al-pais.aspx>

Ministerio de comercio, Industria y turismo (6 de mayo 2019) Presidente Iván Duque se reunirá desde este miércoles en Estados Unidos con líderes de los gigantes informáticos y tecnológicos del mundo. *Ministerio de Comercio, Industria y Turismo*. <https://www.mincit.gov.co/prensa/noticias/industria/presidente-ivan-duque-se-reunira-desde-este-mierco>

Monsalve, T (1988) *Estrategias y Técnicas de Negociación*. Centro Latinoamericano de Administración Para el desarrollo. <https://idl-bnc-idrc.dspacedirect.org/handle/10625/4297>

Niño, V (2011). Metodología de la investigación. Ediciones de la U. ISBN: 9789587623079.  
[https://www.academia.edu/35258714/METODOLOGIA\\_DE\\_LA\\_INVESTIGACION\\_DISENO\\_Y\\_EJECUCION](https://www.academia.edu/35258714/METODOLOGIA_DE_LA_INVESTIGACION_DISENO_Y_EJECUCION)

Organización Mundial de la Salud (2021) *Información básica sobre la COVID-19*.  
<https://www.who.int/es/emergencias/diseases/novel-coronavirus-2019/question-and-answers-hub/q-a-detail/coronavirus-disease-covid-19>

Portugal, M. Guisinger, S. y Ribeiro, F. (2009). ¿Es el entorno empresarial internacional el contexto real para la investigación empresarial internacional? *RAE*, 49, 282-294.

Portafolio (13 de noviembre 2019) Visita del presidente de Panamá deja acuerdos bilaterales con Colombia. *Portafolio*, Gobierno. <https://www.portafolio.co/economia/gobierno/visita-del-presidente-de-panama-deja-acuerdos-bilaterales-con-colombia-535541>

Portafolio (13 de noviembre 2019) Visita del presidente de Panamá deja acuerdos bilaterales con Colombia *Portafolio*, Economía. <https://www.portafolio.co/economia/gobierno/visita-del-presidente-de-panama-deja-acuerdos-bilaterales-con-colombia-535541>

Poncela, M (S,f) *Impacto de las tecnologías digitales en la transformación del comercio internacional*. *IberGlobal*. [http://www.iberglobal.com/files/2019-1/tecnologias\\_digitales\\_comercio\\_poncela.pdf](http://www.iberglobal.com/files/2019-1/tecnologias_digitales_comercio_poncela.pdf)

Presidencia de la república (2020) *En Washington, Presidente Duque reitera que en la lucha contra el narcotráfico es necesario combinar todas las herramientas disponibles*.  
<https://id.presidencia.gov.co/Paginas/prensa/2020/Washington-Presidente-Duque-lucha-contra-narcotrafico-necesario-combinar-todas-herramientas-necesarias-200302.aspx>

Presidencia de la república (26 septiembre 2018) Resumen visita del presidente Iván Duque en Nueva York (s. f.) *Presidencia de la república*  
[https://id.presidencia.gov.co/especiales/180926\\_NacionesUnidas/index.aspx](https://id.presidencia.gov.co/especiales/180926_NacionesUnidas/index.aspx)

Presidencia de la república (13 de noviembre 2018) Resumen visita del presidente Iván Duque en París. *Presidencia de la república*.  
[https://id.presidencia.gov.co/especiales/181111\\_visitaTrabajoParis/index.aspx](https://id.presidencia.gov.co/especiales/181111_visitaTrabajoParis/index.aspx)

Presidencia de la república (2019) Declaración conjunta del presidente Iván Duque durante su visita de Estado a Perú. *Presidencia de Colombia*.

Discurso.<https://id.presidencia.gov.co/Paginas/prensa/2019/190527-Declaracion-conjunta-del-Presidente-Ivan-Duque-durante-su-visita-de-Estado-a-Peru.aspx>

Presidencia de la república (1 junio de 2019) Presidente Duque asistió a la posesión del Mandatario de El Salvador para estrechar relaciones diplomáticas y comerciales. *Presidencia de Colombia.* <https://id.presidencia.gov.co/Paginas/prensa/2019/190601-Presidente-Duque-asistio-posesion-del-Mandatario-de-El-Salvador-para-estrechar-relaciones-diplomaticas-y-comerciales.aspx>

Presidencia de la república (2019) Una intensa agenda de trabajo que incluye su participación en la 74° Asamblea de la ONU, bilaterales con Jefes de Estado y su intervención en la Cumbre sobre Cambio Climático, cumplirá el Presidente Duque en EE.UU. *Presidencia de la república.* <https://id.presidencia.gov.co/Paginas/prensa/2019/Una-intensa-agenda-trabajo-incluye-participacion-74-Asamblea-ONU-bilaterales-Jefes-Estado-intervencion-Cumbre-Cambio-190921.aspx>

Publimetro (1 marzo de 2020) El polémico viaje de Duque a Uruguay, en medio de su silencio sobre el embajador, *Publimetro.* <https://www.publimetro.co/co/noticias/2020/03/01/polemico-viaje-duque-uruguay-medio-silencio-embajador.html>

Pulzo (2020) El presidente Iván Duque emprende su primer viaje de 2020: se va para Guatemala. *Pulzo.* <https://www.pulzo.com/nacion/presidente-ivan-duque-hace-su-primer-viaje-2020-guatemala-PP828084>

Pulzo (08 julio de 2019) Los 20 viajes al exterior de Iván Duque en su primer año como presidente. *Pulzo.* <https://www.pulzo.com/mundo/todos-viajes-presidente-duque-su-primer-ano-gobierno-PP744635>

Pulzo (14 enero 2020) El presidente Iván Duque emprende su primer viaje de 2020: se va para Guatemala. *Pulzo.* <https://www.pulzo.com/nacion/presidente-ivan-duque-hace-su-primer-viaje-2020-guatemala-PP828084>

Pulzo (26 agosto 2019) Duque sería el presidente más viajero de los últimos 20 años... y esto nos costaría. *Pulzo.* <https://www.pulzo.com/nacion/costos-viajes-duque-santos-uribe-pastrana-como-presidentes-PP755508>

- Semana (7 de junio de 2022) Este es el balance de la visita de Duque a China (2019) *Semana*. Presidencia. *Semana*. <https://www.semana.com/noticias/visita-del-presidente-ivan-duque-a-china/>
- Semana (16 de febrero 2019) Balance positivo de la visita de Duque a EE.UU. *Semana* <https://www.semana.com/nacion/articulo/buen-balance-de-visita-de-duque-a-estados-unidos/601743/>
- Vargas (2021) Duque hará viaje 'relámpago' a Ecuador en medio del segundo pico de covid. *RCN Radio*. <https://www.rcnradio.com/politica/duque-hara-viaje-relampago-ecuador-en-medio-del-segundo-pico-de-covid>
- Wionczek, M. (1976) Transferencia de Tecnología. ¿Qué desean los países en desarrollo? nuso n° 24 / mayo - junio 1976. Nueva Sociedad. <https://nuso.org/articulo/transferencia-de-tecnologia-que-desean-los-paises-en-desarrollo/>
- Yagual, D. (2019) El comercio internacional y las nuevas tecnologías. vol. 1 núm. 1. <http://ojs.formacion.edu.ec/index.php/rei/article/view/145>
- 90 minutos (10 de septiembre de 2018) presidente Iván Duque llegó este lunes a Panamá en su primer viaje oficial. 90 minutos. <https://90minutos.co/colombia/presidente-ivan-duque-panama-viaje-oficial-10-09-2018/>